

CAPÍTULO XVII.

H.L. WIECHERS EN LA COMPAÑÍA CERVECERA TOLUCA Y MÉXICO, S.A.

JUNTO CON SU CUÑADO EMILIO LÉYCEGUI Y SANTIAGO GRAF.

17.1 Los orígenes de la Cervecería de Toluca.

La antecesora jurídica de la Compañía Cervecería Toluca y México, S.A. fue establecida originalmente, de acuerdo con la mejor información disponible, en 1862 (aunque también pudiera ser en 1865) por el suizo Agustín Marendaz. Debe haber sido suizo-francés, y la forma de escribir el apellido aparenta ser la correcta (el apellido efectivamente existe en Suiza). Es un hombre del cual hay muy pocos antecedentes y cuyo nombre ha llegado a nosotros y que se ha hecho conocido tan sólo por ser el fundador original de la negociación mercantil. ¹

Pero el verdadero desarrollo del negocio empezó recién diez años después, a partir de 1875, cuando dicha novel factoría fue adquirida -no sabemos de quién- por el también suizo Santiago Graf, que trajo maquinarias y equipos desde Alemania. Por lo que sabemos, en 1881 el negocio sufrió una transformación profunda, pero no sabemos en qué términos, tal vez con la importación de maquinaria desde Alemania. Aunque todavía no pasaba de ser una simple fábrica de cerveza, establecida básicamente en Toluca. Recién en 1890, al incorporarse al capital H.L. Wiechers y su grupo de inversionistas alemanes y al fundarse la Compañía Cervecería Toluca y México, S.A., adquirió dicho negocio de Santiago Graf su estructura legal y operativa definitiva, mucho más compleja que una mera productora de cerveza. Con el nuevo capital empezó el despegue definitivo. ²

La tesis profesional *Empresa y empresarios: El caso de la Cervecería Modelo. 1876-1955*, que para optar al grado de Maestría en Historia de México, presentó ante la

¹ Nota: Tenemos localizada el acta defunción de "Agustín Marendas" (sic), de fecha 13 de agosto de 1867, en Huetamo de Núñez, Michoacán. El acta, muy breve señala: "Número 409, Agustín Marendas. – En Huetamo de Núñez, a los 13 días de agosto de 1867, yo, el Juez del Estado Civil mandé dar sepultura en el camposanto de este lugar, en tramo aislado, al cadáver de Don Agustín Marendas, originario de Suiza, mayor de edad, hijo legítimo de Don Luis Marendas y Doña Luisa Cubat, se ignora si viven, murió de disentería, fueron testigos de su inhumación los ciudadanos José María Huerta y Trinidad Bustos, quienes firmaron. Doy fe, Leonardo Sotelo". Esta acta no nos proporciona, desgraciadamente, ni la edad, ni el estado civil ni la ocupación del difunto, ni tampoco si era residente del lugar al momento de fallecer. Pero creemos que se trata del fundador de la que después llegará a ser la Cervecería de Toluca. Creemos ser de las primeras personas en localizar esta acta de defunción. No hemos podido localizar ninguna noticia suya en la prensa mexicana de la época, a pesar de que hemos buscado usando diversas posibles variantes del apellido.

² Nota: Santiago Graf es desde luego el espíritu fundador de la empresa. Para no interrumpir la narrativa, hemos optado por tratar lo que sabemos de él y de su interesante vida en la sección final de este capítulo. Recomendamos al lector remitirse de una vez al mencionado acápite final. Por otra parte, si bien toda esta obra trata directamente y en detalle de H.L. Wiechers, dada la verdadera autonomía temática que ha ido ganando este Capítulo XVII relativo a la Compañía Cervecería Toluca y México, S.A., acompañamos también, ahora en un anexo al final de esta obra, una copia de la biografía abreviada que sobre el fundador y primer presidente de la Sociedad Anónima presenta en su página de inicio el sitio web de Wiecherspedia. Rogamos al lector, si lo considera necesario, remitirse al mencionado anexo.

Universidad Nacional Autónoma de México, en febrero de 2006, la Lic. Martha Beatriz Guerrero Mills, nos proporciona diversos datos de relevancia sobre la Compañía Cervecería Toluca y México, S.A. Interesantemente, si bien la asesora en la tesis es la Dra. Leonor Ludlow Wiechers, la obra nunca menciona al presidente fundador de la citada compañía, su propio bisabuelo, H.L. Wiechers. Ignoramos la razón de la omisión. De cualquier forma, en relación a la primera época de la cervecería y la adquisición de la misma por parte de Santiago Graf reproducimos el siguiente texto:

El primer dueño de la cervecería Toluca y México, fue el suizo Agustín Merendez (sic), quien elaboraba desde 1865 una cerveza de estilo casero llamada 'Sencilla'. Diez años después, otro empresario suizo, Santiago Graf compró la fábrica, con un activo circulante de 10 mil pesos y con una planta laboral de 13 trabajadores.

La autora, la Lic. Martha Beatriz Guerrero Mills, nos ofrece el dato de la fuente de donde obtuvo la anterior información: "*Grupo Modelo, Cimientos de una gran familia. 1925-2000, tomo 1, México, Grupo Modelo, S.A. de C.V., 2000, pág. 67*". Es muy relevante la información del nombre de la marca de la cerveza producida por Marendaz, así como el precio de adquisición por Graf y su planta laboral inicial.

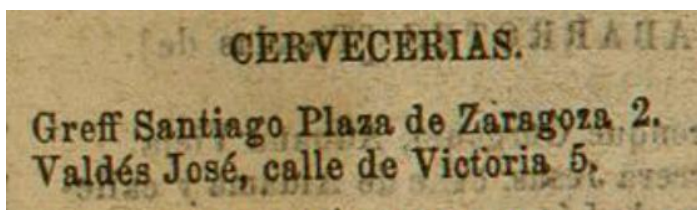
En unas líneas más nos referiremos al tema del año de la fundación de la cervecería. La totalidad de las fuentes modernas, como la anterior, dan consistentemente a 1865 como el año en que inició sus operaciones la fábrica, pero en realidad, como veremos, es mucho más factible que haya sido en 1862.

El *Almanaque Estadístico de las Oficinas y Guía de Forasteros y del Comercio en la República Mexicana para 1875*, de Juan E. Pérez, editado en México por la Imprenta del Gobierno en 1874, nos da los nombres de dos cervecerías sitas en la ciudad de Toluca: "*Ortiz Jesús, Plaza de Zaragoza número 2*" y "*Valdés José, calle de Victoria número 5*", pero no menciona ya a Marendaz. Tampoco sabemos si el local de Jesús Ortiz pudiera tener alguna relación con la futura Cervecería Toluca o con la familia política de Santiago Graf (es factible que sí lo fuera).

Hemos localizado también el *Almanaque Estadístico de las Oficinas y Guía de Forasteros y del Comercio de la República Mexicana para 1876*, Año Quinto, de Juan E. Pérez, editado en México en 1875 por la Imprenta del Gobierno, que ahora sí nos menciona, por primera vez, dentro de las dos "Cervecerías" de Toluca, al negocio de Santiago Graf, en los siguientes términos: "Greff (sic), Santiago, Plaza de Zaragoza 2".
3

La interesante obra *Apuntes para la historia de la cerveza en México*, de María del Carmen Reyna y Jean-Paul Krammer, editada por el Instituto Nacional de Antropología e Historia, México, en el año 2012, y a la que luego nos referiremos en mucho más

³ Nota: El texto original, tal como aparece en el Almanaque es el siguiente:



detalle, nos indica que, habiendo residido Santiago Graf muchos años en Toluca, conocía muy bien su movimiento, así que *"adquirió a precios muy inferiores a su verdadero valor la casa localizada en la Plazuela de Zaragoza 12 y otras fincas agregadas, pero algunas presentaban deterioro, por lo que debió invertir una fuerte cantidad de dinero para que funcionaran como fábrica de cerveza"*. Además, la misma obra, en una nota de pie de página, número 20, nos proporciona la siguiente información sobre la que sería la principal sede de la cervecería:

En Toluca Santiago Graff (sic) compró por 1.500 pesos la casa localizada en la Plaza de Alba 12, hoy de Zaragoza, al comerciante Eufemio Díaz, apoderado de sus hermanos José María, Francisco, Pascuala y Getrudis. Ellos habían heredado la propiedad de su tía Guadalupe González de Díaz; AGNCM [Archivo General de Notarías de la Ciudad de México], Protocolo 535, Agustín Pérez de Lara, 23 de octubre de 1875.

Santiago Graf llegó a ser propietario, entonces, de diversos inmuebles en el centro de Toluca, gran parte de los cuales deben haber formado parte del complejo de su cervecería.⁴

La misma obra anterior nos informa dos datos adicionales: primero, que Santiago Graf llamó "El León" a su cervecería de Toluca; y segundo, que "Fernando [de] Rosenzweig" habría sido uno de los primeros socios de la compañía, habiendo participado en su establecimiento y en la planeación de los trabajos de la fábrica, pero que por causas que desconocemos se separó de la cervecería "El León" en un momento indeterminado.⁵

⁴ Nota: La obra antes citada presenta, además, la siguiente "Tabla 17", relativa a todas las propiedades que Santiago Graf tenía en 1890 en Toluca. Por lo que vemos no todas correspondían a la cervecería. Los precios pueden haber sido sólo catastrales:

Tabla 17 - Fincas pertenecientes a Santiago Graff (sic) en Toluca en 1890.

UBICACIÓN	VALOR EN PESOS.
Callejón de Puente Alba	1.920
Plazuela de Zaragoza	584
Plazuela de Zaragoza	400
Plazuela de Zaragoza	615
Plazuela de Zaragoza	1.600
Plazuela de Zaragoza	1.300
Rancho de San Javier	2.757
Ocho terrenos en Metepec	300
<u>Suma:</u>	9.476

⁵ Nota: Respecto a **Fernando de Rosenzweig**, o Ferdinand von Rosenzweig [y Nord/North], varios elementos nos hacen muy lógica y factible la señalada información. Nació en Viena, Austria, hacia 1844. Su padre, también llamado Ferdinand von Rosenzweig, ingeniero y militar, había llegado a México con el ejército de Maximiliano, ocupando el tercer puesto en importancia dentro del escalafón del Cuerpo de Voluntarios Austriacos. Véase el *„Rangs- und Eintheilungsliste sämtlicher Herrn Stabs- und Ober-Offiziere und Parteien des kais. mexicanischen Corps österreichischer Freiwilliger"*, confeccionado en Puebla en 1866, que acompañamos íntegro en el Capítulo XXIII de *Wiecherspedia®*. Tras la caída del Segundo Imperio se quedó en México, junto con su familia. Como el padre y el hijo se llamaban igual, y ambos eran ingenieros, cuesta en muchos casos saber cuál es cuál, como por ejemplo en el siguiente aviso aparecido en *El Siglo Diez y Nueve* del 20 de enero de 1870: "FERNANDO ROSENZWEIG. Ingeniero civil, salido de las mejores escuelas de Europa, tiene el honor de ofrecer al público sus servicios en los ramos siguientes: Composición de planos detallados, de haciendas, pueblos, ciudades, etc., con garantía de la exactitud e indicación del contenido en varas cuadradas. Construcción de canales, estanques, puentes y prensas de todos tamaños. Idem de caminos y ferrocarriles, sea a tracción

En la obra *Primer Almanaque Histórico, Artístico y Monumental de la República Mexicana*, de Manuel Caballero, en sus ediciones de 1883-1884 y de 1884-1885, publicadas por *The Chas M. Green Printing*, Nueva York, entendemos en 1883 y 1884, encontramos en ambos casos un interesante aviso de aproximadamente un cuarto de página, que consigna lo siguiente:

Gran Fábrica de Cerveza.
Santiago Graf.
Plaza de Zaragoza – TOLUCA – Plaza de Zaragoza.
Este (sic) cerveza se vende a dos pesos.
Los cascos se cobran extra.
Esta fábrica fue fundada en 1862, y reorganizada en 1881.
CERVEZA DEL LEÓN.

Este aviso ha sido de gran importancia para nosotros por varios motivos. Primeramente, nos permitió fijar en 1862 el año de la fundación de la cervecería. Si bien otras fuentes más recientes hablan de manera consistente del año 1865, nosotros preferimos ceñirnos a la fecha oficialmente consagrada por el propio Santiago Graf en las anteriores publicaciones. En segundo lugar, el dato de la reorganización de 1881 es también muy relevante, aunque ignoremos en qué consistió la misma. Finalmente,

de sangre o de vapor. Idem de molinos y sierras a movimiento de agua. Idem de pozos artesianos o corrientes. Se habla y responde en español, francés, inglés y alemán. Obras arquitectónicas de toda clase. Notas.- Las personas que tengan a bien honrarme con sus encargos, serán servidos con prontitud, y a precios convencionales y excesivamente cómodos. Por cartas, Huamantla, Estado de Tlaxcala". Años después, Fernando de Rosenzweig (hijo) se estableció en Toluca, donde casó y tuvo descendencia. En su acta de matrimonio civil con Eudoxia Díaz, el 24 de enero de 1882, uno de los testigos fue Santiago Graf (otro fue Agustín Henkel). El *Nomenclátor Comercial, Agrícola, Industrial, Artes y Oficios y Directorio General para 1884-1885 de la Isla de Cuba, México y Principal Comercio de Nueva York, Segunda Serie*, editado por Molinas y Juli, La Habana, en 1884, incluye, en Toluca, un anuncio de media página, en inglés y castellano, del "Hotel de la Sociedad", en Calle de Matamoros 1, ubicado en el Teatro "Principal, frente al Portal, con restaurante, café y billares, propiedad de "Fernando de Rosenzweig". El *Anuario Universal y Anuario Mexicano 1885 y 1886*, de Filomeno Matta, al cual luego nos referiremos en mayor detalle, consigna en Toluca, dentro de los "Restaurantes" a: "Rosenzweig Fernando". Ignoramos la razón de este giro, pero no está tan alejado del cervecero. Después, el 30 de agosto de 1887 Fernando Rosenzweig fue testigo del acta de nacimiento civil de Adolfo Alberto, hijo de Santiago Graf y Rosa Ortiz. Y el mismo día tuvo lugar la inscripción del nacimiento de Guillermo, hijo de "Fernando Rosenzweig, originario de Viena en Austria y vecino de Toluca, ingeniero, de 42 años de edad, casado civilmente con la señora Eudoxia Díaz, natural de Toluca y de 27 años", y uno de los testigos fue Santiago Graf. Es obvio que Graf y Rosenzweig inscribieron a sus hijos conjuntamente (el primero a las 16:30 horas y el segundo a las 19:00 horas). Con todo esto queda clara la estrecha cercanía entre Rosenzweig y Graf, en una fecha tan tardía como 1887, y confirmaría que Fernando de Rosenzweig pudiera perfectamente haber participado, de alguna forma, bien como ingeniero, o bien como socio, en el proyecto de la cervecería de Graf. Pero su participación no continuó hasta 1890. El *Anuario del Comercio, de la Industria, de la Magistratura y de la Administración* del año 1903, de Bailly-Bailliere, correspondiente básicamente a España, Latinoamérica y Ultramar, menciona, en Toluca, a Fernando de Rosenzweig en dos acápites: "Hoteles y Fondas" (Gran Sociedad, Matamoros 1), e "Ingenieros" (misma dirección). Es todo lo que podemos discernir, por el momento, sobre este tema. No vamos a profundizar en la biografía de Ferdinand von Rosenzweig [y Nord/North]. Falleció a los 81 años, ya viudo, en enero de 1925, en Torreón, Coahuila, pero su cuerpo fue trasladado a Toluca, donde quedó sepultado. Se emitió una segunda acta de defunción en Toluca.

apreciamos efectivamente el uso de la expresión "Cerveza del León" como marca de fábrica.⁶

El *Nomenclátor Comercial, Agrícola, Industrial, Artes y Oficios y Directorio General para 1884-1885 de la Isla de Cuba, México y Principal Comercio de Nueva York, Segunda Serie*, editado por Molinas y Juli, La Habana, en 1884, menciona dentro de las Cervecerías de Toluca a: "Graff (sic), Santiago, Plaza de Zaragoza". Este mismo directorio incluye, además, el siguiente anuncio, que en su parte central incluye un dibujo muy artístico:

[Diseño de Gambrinus con un león, que dice así: "Cerveza del León – Santiago Graf – Toluca - Plaza de Zaragoza"] - Jardín y Boliches – Despacho por Mayor y Menor en la Ciudad de México, Calle de las Verdes N°17 –Wholesale and Retail Depot: 17 Verdes St., México –SANTIAGO GRAF.⁷

El domicilio señalado en la Ciudad de México, como luego veremos, será el de su agente para la capital, Augusto Pettiva.

Después, el *Anuario Universal y Anuario Mexicano 1885 y 1886*, de Filomeno Matta, 8º año, publicado en México por la Tipografía Literaria en 1886, menciona, en la ciudad de Toluca, dentro de las "Cervecerías" a: "Graff (sic) Santiago, Plaza de Zaragoza 1 (sic)". Lo mismo el *Anuario Mexicano: Directorio Comercial, Agrícola, Industrial, Profesiones, Artes y Oficios de las principales poblaciones de la República Mexicana para el año de 1886*, de Juan Valdés y Cueva y Fermín Pérez y Márquez, que en la ciudad de Toluca, dentro de las "Cervecerías", consigna: "Graff (sic) Santiago, Plaza de Zaragoza".

La *Memoria presentada a la H. Legislatura del Estado de México por el Gobernador Interino C. Lic. José Zubieta*, correspondiente al período del 16 de marzo de 1886 al 16

⁶ Nota: Con relación a la expresión "El León", excepción hecha del aviso anterior no encontramos en la prensa de la época otras noticias que efectivamente le den dicho nombre a la Cervecería de Toluca. Vemos, eso sí, que el logotipo de la fábrica era, antes y después de la constitución de la Sociedad Anónima, efectivamente el dibujo de un león echado. Y luego, con motivo de la venta de la cervecería en 1890, encontramos una noticia que claramente la individualiza como la "Cervecería del León". Aunque sabemos que en 1890 también se aplicaba la designación "Cervecería del León" a la conocida cerveza *Löwenbräu*, de Aquisgrán, que se vendía en el México de la época.

⁷ Nota: Copia del aviso completo de adjunta en un anexo al final de este capítulo. De cualquier forma, el diseño en cuestión, muy importante, es el siguiente:



de marzo de 1887, nos menciona, en un tema que no tiene mayor relación con la cervecería (así que no mencionamos), un crédito de un tercero, en el que el "fiador de los réditos" es "Santiago Graf", con lugar de residencia en "Cervecería, Toluca".

El Economista Mexicano del 11 de febrero de 1888 nos informa de la siguiente marca comercial inscrita por Santiago Graf:

Marcas de Fábrica registradas en la Secretaría de Fomento durante el mes de enero de 1888, y cuya propiedad se ha concedido: ... Cerveza *Lager Bier*.- Propietario Santiago Graf, de Toluca ...

Eran los tiempos en que una expresión tan genérica como "*Lager Bier*" podía inscribirse como marca comercial.

Sabemos que ya con anterioridad a 1889 tenía la Cervecería de Toluca un depósito en la Ciudad de México, para surtir a la capital, precisamente, cerveza de la marca antes registrada. Es así como el *Directorio General de la Ciudad de México*, o *Directorio Ruhland*, en su edición de 1888, nos menciona:

Pettiva, Ag., Calle Verdes 17, depósito de la cerveza "Lagerbier" de Toluca (de la fábrica de Santiago Graf). ⁸

El mismo *Directorio Ruhland* de 1888 incluye, asimismo, el siguiente aviso de gran tamaño del negocio de Santiago Graf, también refiriendo al ya nombrado depósito propiedad del Sr. Pettiva en la Ciudad de México:

CERVEZA DE TOLUCA.

Fábrica en Toluca:

Plazuela de Zaragoza.

Propietario:

Santiago Graf.

Marca Depositada:

LAGER-BIER.

(Dibujo: un León echado)

Precio por 24 medias botellas, en Toluca, \$2.50

Precio por 24 medias botellas, en México, \$3.00

(sin cascos)

Depósito en México:

Calle de las Verdes, Núm. 17.

Teléfono Núm. 62

Copia del aviso se acompaña en un anexo al final de este capítulo.

Hacia fines de junio o comienzos de julio de 1889 adquirió Santiago Graf una antigua cervecería alemana de la Ciudad de México, con lo cual la empresa de Santiago Graf pasó a tener una doble sede, de la cual derivaría el nombre "Toluca y México". La que a partir de ese momento se convirtió en la sede de esta cervecería había correspondido

⁸ Nota: Se trata de **Augusto Pettiva**, nacido hacia 1834 en el Languedoc, Francia. El 17 de marzo de 1887 contrajo matrimonio, en la Ciudad de México, con Felipa Ferier. En el acta se lo consigna como comerciante, domiciliado en la casa N°17 de la calle de las Verdes. Ya o vemos por lo menos desde 1884 como agente de la cervecería en la Ciudad de México.

originalmente a la cervecería de la familia Fredenhagen. Lo que sabemos de esta cervecería Fredenhagen, es lo siguiente:

- El *Directorio del Comercio de la República Mexicana para el Año de 1869*, publicado por Eugenio Maillefert, en México, en el año 1868, también llamado *Almanaque Mexicano*, nos presenta ya en dicho año un aviso que dice así: "Fábrica de Cerveza de Fredenhagen y Ziehl. En la Rinconada de San Diego Números 11 y 12. Se vende sencilla y doble, por barril y en botellas por docenas, a precios cómodos".
- El *Almanaque Estadístico de las Oficinas y Guía de Forasteros y del Comercio en la República Mexicana para 1875*, de Juan E. Pérez, editado en México por la Imprenta del Gobierno en 1874, nos consigna también dentro de las "Cervecerías" de la Ciudad de México: "Fredenhagen, Carlos, Rinconada de San Diego números 11 y 12 (Véase la página 545)". Y el aviso de dicha página 545 señala: "Cervecería de la Rinconada de S. Diego. Números 11 y 12. Esta fábrica, establecida en el año 1845, ha estado constantemente en trabajo, mejorando su elaboración al extremo de ser una de las primeras de la República y sustituyendo la fabricación antigua con las diversas clases de cervezas inventadas últimamente en Europa y los Estados-Unidos del Norte, como lo acredita el grande expendio de ellas y su popularidad conocida. El que suscribe, dueño del establecimiento, ofrece servir al público con toda exactitud. Carlos Fredenhagen".
- El *Nomenclátor Comercial, Agrícola, Industrial, Artes y Oficios y Directorio General para 1884-1885 de la Isla de Cuba, México y Principal Comercio de Nueva York, Segunda Serie*, editado por Molinas y Juli, La Habana, en 1884, menciona dentro de las Cervecerías de la Ciudad de México a "Fredenhagen, Carlos, Rinconada San Diego 12".
- En la edición del 24 de febrero de 1885 de *The Two Republics* encontramos unos anuncios en inglés y castellano de la "Compañía Cervecera Limitada" de "Fredenhagen Sucesores", de la "Rinconada de San Diego Nos. 11 y 12", fundada en 1845, con teléfono 249, representantes exclusivos de la cerveza alemana *Pappenheim*,
- El ya mencionado *Anuario Universal y Anuario Mexicano 1885 y 1886*, de Filomeno Matta, consigna, en la Ciudad de México, dentro de las "Cervecerías" a: "Fredenhagen Carlos, Rinconada de San Diego 12, T. 249".
- El *Anuario Mexicano: Directorio Comercial, Agrícola, Industrial, Profesiones, Artes y Oficios de las principales poblaciones de la República Mexicana para el año de 1886*, de J. Valdés y Cueva y Fermín Pérez y Márquez, nos menciona dentro de las "Fábricas de Cerveza" de la capital a: "Fredenhagen Sucs., Rinconada San Diego 12".
- El *Directorio General de la Ciudad de México, o Directorio Ruhland*, en su edición de 1888, nos menciona bajo diversos acápites a la cervecería de Fredenhagen, y nosotros reproducimos sólo uno (el correspondiente al listado general de residentes): "Fredenhagen, Carlos, fábrica de cerveza, Rinconada de San Diego 11 y 12".

- Por otra parte, la ya mencionada obra *Ausländer in Mexiko: die Kolonien der deutschen und US-amerikanischen Einwanderer in der mexikanischen Hauptstadt 1890-1942*, de Silke Nagel, nos informa: "El nativo de Mecklenburgo Fredenhagen manejó en la Ciudad de México desde 1860 una cervecería que ya había sido fundada en 1845 (la Cervecería San Diego), la cual posteriormente fue adquirida por la Compañía Cervecera de (sic) Toluca y México, S.A.". Vemos que acá hay un error, pues la planta de Fredenhagen fue adquirida por Santiago Graf antes de la existencia de la Compañía Cervecera Toluca y México, S.A.⁹
- Todavía el 2 de julio de 1889 nos menciona *The Two Republics* a la "Fredenhagen's Brewery" como una de las empresas a la que aún le correspondía pagar el impuesto predial, en una cantidad mensual de "\$120", durante el año fiscal 1889-1890. Entendemos sobre el inmueble de la Rinconada de San Diego.

La noticia oficial de la adquisición por Santiago Graf de las instalaciones de la Ciudad de México de la familia Fredenhagen, nos aparece en dos periódicos capitalinos del 10 de julio de 1889:

Cervecería. El Sr. Carlos Fredenhagen nos participa por medio de una circular, que ha vendido su fábrica de cerveza de la Rinconada de San Diego al Sr. Santiago Graf, quedando a cargo del primero la liquidación de todos los créditos que tenía dicha negociación [*El Siglo Diez y Nueve*, 10 de julio de 1889].

Mr. Charles Fredenhagen has sold his brewery in the Rinconada de San Diego Street, this city, to Mr. Santiago Graf, the brewer of Toluca. Mr. Graf announces that the Fredenhagen brewery will continue the manufacture of pale ale and will also be a wholesale warehouse for his Toluca lager. Mr. Jaime Kiefer will be in charge of the business in this capital, the agency of Mr. Augusto Partisan having been closed [*Nota*: Desconocemos si la mención a Kiefer está relacionada a la noticia de la cervecería] [*The Two Republics*, 10 de Julio de 1889].

Todos los anteriores activos, tanto los de Toluca como los de la Rinconada de San Diego, en la Ciudad de México, serían poco después transferidos por Santiago Graf a la nueva "Compañía Cervecera Toluca y México, S.A.".

Con relación a la cervecería de Graf, escasos ocho meses antes de su traspaso a la Compañía Cervecera Toluca y México, S.A., tenemos la siguiente noticia, aparecida en *El Siglo Diez y Nueve* del 24 de septiembre de 1889:

Rasgo de esplendidez. El conocido industrial D. Santiago Graf, propietario de la mejor y más considerable fábrica de cerveza de Toluca, celebró el aniversario de nuestra Independencia costeando un vistoso carro alegórico, vistiendo de su propio peculio a los operarios que trabajan en su establecimiento con brillantes e iguales trajes, y distribuyendo gratuitamente el mismo día 6.000 botellas de cerveza entre el pueblo de la localidad. Rasgos como los señalados acreditan la fama de filantropía que se atribuye al rico industrial.

⁹ *Nota*: El texto original en alemán dice así: "Der aus Mecklenburg stammende Fredenhagen betrieb in Mexiko-Stadt seit 1860 eine bereits 1845 gegründete Bierbrauerei (Cervecería San Diego), die später von der Compañía Cervecera de Toluca y Mexico, S.A. aufgekauft wurde".

También encontramos en la prensa de comienzos de 1890 algunas escasas noticias relativas al establecimiento de la Rinconada de San Diego en el breve lapso de tiempo cuando, ya perteneciendo a Santiago Graf, no era todavía parte del patrimonio de la Compañía Cervecería de Toluca y México, S.A.¹⁰

Además, *La Patria* del miércoles 19 de marzo de 1890 nos da la que, de acuerdo con nuestros antecedentes, será la última información de la cervecería original de Santiago Graf antes de su traspaso a la Sociedad Anónima. Como se aprecia, este artículo sería casi premonitorio de los cambios que vendrían:

Fábrica de Cerveza. El domingo [16 de marzo de 1890] visitamos la gran fábrica de cerveza del Sr. Santiago Graf, sobre quién comenzaríamos y no terminaríamos, si nos propusiéramos referir todas sus buenas acciones. Es un hombre trabajador, inteligente, honrado, caritativo, consecuente y digno, bajo todos conceptos, y con eso está dicho todo. A fuerza de laboriosidad y constancia ha conseguido montar la mejor fábrica de cerveza que existe en el país, cuyos productos son conocidos casi en todas las poblaciones que tiene la República. Entramos a las galerías subterráneas, vimos funcionar sus maquinarias, recorrimos todos los departamentos y quedamos encantados del aseo y buen orden que reina en toda la fábrica, llamada todavía a más grande extensión y a producir enormes resultados, si, como es de esperarse, aumenta su fama con las mejoras que siempre se están introduciendo cuidadosamente en sus productos.

La obra *Mexico: Tours through the Egypt of the New World*, de Reau Campbell, publicada en Nueva York por C.G. Crawford en 1890, nos da una información que, por la fecha de publicación, suponemos que se refiere todavía a la Cervecería de Toluca antes de su traspaso a la Sociedad Anónima. El texto de nuestro interés dice así: "The large brewery of Toluca makes a beer that is famous all over the country, and is equal to any offered for sale".

Como una excelente introducción a la historia de la industria cervecera en México, hemos encontrado en Internet un muy interesante artículo titulado *El nacimiento de la industria cervecera en México, 1880-1910*, de Gabriela Recio, que, si bien no menciona la participación de H.L. Wiechers en el negocio, proporciona datos de gran utilidad sobre la industria cervecera mexicana en los momentos en que se constituyó la Compañía Cervecería Toluca y México. Reproducimos a continuación un extracto:

En la década de los ochenta del siglo XIX la cerveza ya se producía y consumía en México. Esta bebida era producida de manera artesanal y no se comercializaba a gran escala. Otras bebidas alcohólicas como el pulque y el mezcal eran mucho más importantes en las preferencias de los consumidores. Lo que ahora conocemos como

¹⁰ Nota: *El Tiempo* del 4 de enero de 1890 nos informa: "Incendio. El miércoles último, a las 6 de la tarde, se declaró un incendio en la cervecería situada en la Rinconada de San Diego. Según se nos ha informado, la causa del siniestro fue que al estar componiendo el mozo un aparato con gasolina, 'resta se incendió dando principio al incendio, que por fortuna no fue de consideración. Cuando las bombas acudieron, ya los empleados de la casa habían sofocado el fuego". Otra versión de este acontecimiento nos la da *El Diario del Hogar*, de la misma fecha: "Incendio. Antier a las 6 y media de la tarde se inició un incendio en la Cervecería de la Rinconada de San Diego. El fuego tuvo origen porque se inflamó un bote de collarino; un criado llevaba una vela y ésta comunicó el fuego al bote; sólo se quemó un banco de carpintero y se destruyeron algunos objetos de herramienta. Inmediatamente asistió el Comisario de la 4ª Demarcación, con cuya imaginaria y los mozos del establecimiento se cortó el fuego, sin tener aplicación los trabajos de los bomberos que concurrieron en su oportunidad". Se aprecia el nombre bastante indeterminado que la prensa le daba a la negociación.

cerveza en aquellos años se elaboraba de distintas maneras. Ésta se elaboraba hirviendo cebada, limón, tamarindo o trigo con azúcar y se servía como refresco. También se preparaba con cáscara de piña fermentada, clavo, pimienta, cilantro y azúcar. Igualmente se componía de sustancias amiláceas que se fermentaban con lúpulo. La fabricación de cerveza en México tiene una larga tradición, sin embargo, fue recién a finales del siglo XIX que la industria cervecera "moderna" fincó raíces en nuestro país. Si bien existieron talleres artesanales que elaboraban dicha bebida con anterioridad, el establecimiento de la mayoría de las grandes fábricas con tecnología importada sólo se dio a lo largo de la década de 1890. ... si bien la elaboración de dicha bebida era en su gran mayoría casera, ya para 1877 se producía cerveza en diversos estados del país ...

A finales de la década de 1880 ya existían dos importantes cervecerías, una en el Distrito Federal (fundada en 1860) y otra en Toluca, Estado de México (1875). Sin embargo, la cerveza que se producía en aquellas empresas era básicamente para consumo de las localidades que colindaban con las fábricas. Por ejemplo, la Compañía Cervecería Toluca y México fue una empresa familiar fundada por el alemán (sic) Santiago Graff (sic) con un activo circulante de aproximadamente \$10,000 pesos. Esta pequeña fábrica comenzó operaciones con 13 trabajadores y para 1885 producía diariamente entre 3 y 5 hectolitros de cerveza surtiendo primordialmente la demanda local. Como lo indica el cuadro 2 la mayoría de las grandes empresas cerveceras mexicanas fueron establecidas después de 1890 ... La década de 1890 marca el inicio de un cambio en la estructura de producción cervecera en México. A partir de estos años es que la elaboración casera y la importación de cerveza proveniente de Estados Unidos, Gran Bretaña y Alemania, dieron paso al establecimiento de fábricas "modernas" mexicanas y al paulatino desplazamiento de cerveza importada. Prueba de ello es que el valor de las importaciones de dicha bebida cayó en un 70% en el periodo comprendido entre los años fiscales de 1888-1889 y 1910-1911, mientras que la producción nacional se incrementó alrededor de un 147% en el periodo 1880-1899 ...

Desgraciadamente este artículo confunde conceptos y nombres y no efectúa una diferencia entre la cervecería prácticamente artesanal fundada por Santiago Graf y la verdadera producción industrial que surgió al momento del establecimiento formal de la Sociedad Anónima y el involucramiento de H.L. Wiechers y su grupo de inversionistas, pero de cualquier forma la información que proporciona es altamente interesante.

Una breve explicación moderna, y con el valor agregado de provenir de Alemania, sobre el origen de la Compañía Cervecería Toluca y México, S.A., la encontramos en la obra *Ausländer in Mexiko: die Kolonien der deutschen und US-amerikanischen Einwanderer in der mexikanischen Hauptstadt 1890-1942*, de Silke Nagel, volumen 17 de la *Berliner Lateinamerika-Forschung*, publicada por Vervuert, Berlín, en 2005. La parte relevante del texto señala lo siguiente:

La cervecería fundada en 1865 en Toluca (Estado de México) por el suizo Marendas (sic) fue adquirida en 1875 por Santiago Graf y ampliada. La empresa fue transformada en 1890 en una Sociedad Anónima, de la que formaron parte alemanes y estadounidenses de la Ciudad de México. La capital mexicana fue además el principal mercado de ventas para la cerveza Lager de la cervecería, la cual tenía adosada su propia fábrica de botellas ... ¹¹

¹¹ Nota: El texto recuperado en alemán de esta cita es el siguiente: "Die 1865 in Toluca (Estado de Mexico) von dem Schweizer Marendas gegründete Brauerei war 1875 von Santiago Graf aufgekauft und ausgebaut worden. 1890 wurde das Unternehmen in eine Aktiengesellschaft umgewandelt, an der sich Deutsche und US-Amerikaner aus Mexiko-Stadt beteiligten. Die mexikanische Hauptstadt war auch der größte Absatzmarkt für das Lagerbier der Brauerei, der eine eigene Flaschenfabrik angeschlossen war. Die Jahresproduktion betrug ...".

17.2 La fundación de la "Compañía Cervecera Toluca y México, S.A." (1890).

La "Compañía Cervecera Toluca y México, S.A." como tal, fue fundada por H.L. Wiechers y otros accionistas, en la Ciudad de México, el 9 de mayo de 1890 (aunque el título de acción es del día 12 de mayo de 1890), con un capital inicial de \$500.000 M.N. (de plata), dividido en 5.000 acciones (numeradas de la 1 a la 5.000), cada una a un valor de 100 pesos de plata. Posteriormente, el 23 de febrero de 1898 fue aumentado el capital de \$500.000 a \$800.000, y se emitieron 3.000 nuevas acciones, numeradas de la 5.001 a la 8.000; y luego hubo un segundo aumento hasta totalizar \$1.200.000 el día 31 de agosto de 1899, y se emitieron 4.000 nuevas acciones, numeradas de la 8.001 a la 12.000. Además, en las acciones antiguas se agregaron timbres diagonales adicionales informando del aumento de capital. Una vez terminada la "Era Wiechers" hemos detectado todavía dos nuevos aumentos de capital: el 31 de octubre de 1906 se incrementó de \$1.200.000 a \$1.500.000, y se emitieron 3.000 nuevas acciones, numeradas de la 12.001 a la 15.000; y después, en julio de 1909 se aumentó de \$1.500.000 a \$2.000.000, emitiéndose 5.000 nuevas acciones, numeradas de la 15.001 a la 20.000. Fue tal vez la más importante empresa cervecera de México en su tiempo.

No tenemos, desgraciadamente, al menos todavía, la escritura constitutiva de la sociedad, aunque, tan recientemente como en agosto de 2018, hemos localizado una fuente secundaria que por lo que vemos sí tuvo acceso a este documento, y nos proporciona, la información respecto a los accionistas fundadores y sus respectivos porcentajes. Se trata de la ya mencionada y trascendental obra *Apuntes para la historia de la cerveza en México*, de los autores María del Carmen Reyna y Jean-Paul Krammer, editada por el Instituto Nacional de Antropología e Historia, México, en el año 2012, misma que hemos ahora forma parte de nuestra biblioteca. Reproducimos a continuación las siguientes tablas (números 15 y 16 de esta obra), que consignan:

Tabla 15
Accionistas de la Compañía Cervecera Toluca y México, S.A.

NOMBRE	DOMICILIO	ESTADO CIVIL	EDAD	ACTIVIDAD
Santiago Graff (sic)	Rinconada de San Diego 11	Casado con Rosa Ortiz	44	Industrial
Enrique Wiechers	San Agustín 7	Casado	45	Banquero
Federico Melber	Callejón de Santa Clara 14	Casado	31	Comerciante
Agustín Hoth	Palma 10	Casado	44	Comerciante
Roberto Fischer	Capuchinas 7	Soltero	35	Comerciante
Germán Roth	Rinconada de San Diego 11	Soltero	27	Comerciante
Donato de Chapeaurouge	Capuchinas 7	Casado	36	Comerciante

Tabla 16
Acciones de la Compañía Cervecera Toluca y México, S.A.

NOMBRES DE LOS ACCIONISTAS	ACCIONES
Santiago Graff (sic)	2.000
Enrique Wiechers	825
Donato de Chapeaurouge	250
Federico Melber	150
Agustín Hoth	150
Roberto Fischer	125
Germán Roth	100
Esteban Benecke Sucesores en representación de los Sres. Kosidowski (400 acciones), Scharner (600 acciones) y Düring (400 acciones).	1.400
TOTAL:	5.000

Entendemos que la "Tabla 15" en realidad, más que referirse a los "accionistas" originales, se refiere a los datos de comparecencia de las personas físicas que firmaron la escritura constitutiva. Nos hace mucho más sentido. El domicilio consignado de H.L. Wiechers, San Agustín 7, es, como sabemos, su domicilio particular a la fecha. El domicilio de Roberto Fischer y Donato de Chapeaurouge es, por otra parte, el de las oficinas de la casa Esteban Benecke Sucesores.

Como apreciamos a simple vista, H.L. Wiechers, banquero, casado, de 45 años, domiciliado en San Agustín N°7, había suscrito él sólo, 825 de las 5.000 acciones de la nueva Sociedad Anónima. Su sociedad, la casa Esteban Benecke Sucesores, suscribió, además, 1.400 acciones, en representación de su también socio Paul/Pablo Kosidowski (400 acciones), ¹² y de los señores "Scharner" (600 acciones) ¹³ y "Düring" (400 acciones). ¹⁴ Otros dos miembros de casa Benecke: Donat/Donato de Chapeaurouge ¹⁵ y Robert/Roberto Fischer, ¹⁶ subscribieron, respectivamente, 250 y

¹² Nota: La vida de **Paul/Pablo Kosidowski** está ampliamente consignada en la prensa de la época. "Pablo Gustavo Magnus" Kosidowski, nació en Landsberg an der Warthe, en la provincia prusiana de Brandenburgo, hacia 1849. Falleció en México el 6 de septiembre de 1913 a los 64 años. Importante y multifacético empresario, tal vez uno de los más relevantes súbditos alemanes afincados en México, sería largos años cónsul del Imperio Alemán en la Ciudad de México; también lo fue de Holanda. El *Directorio Ruhland* de 1888, nos señala: "*Kosidowski Pablo, Capuchinas 7, jefe de la casa Est. Benecke Sucs. (Cónsul del Imperio Alemán)*". Será socio de H.L. Wiechers en la Casa Esteban Benecke Sucesores entre enero de 1889 y diciembre de 1892. A pesar de su apellido polaco, era un alemán étnico, y de una zona entonces puramente alemana. Por alguna razón que no comprendemos, la publicación anónima *Caras y Caretas* de 1904, que tanto elogia a H.L. Wiechers y otros alemanes, es tremendamente ofensiva con Kosidowski; desde luego que, por respeto a su persona, no reproducimos el texto de estas octavillas. Aparecerá reiteradamente en nuestras investigaciones, básicamente como banquero, por ejemplo, en el Banco Alemán Transatlántico. Por problemas de espacio, no podemos profundizar más en su vida, pues sería llenar páginas y páginas de una vida empresarial y social inagotable.

¹³ Nota: Ignoramos quién pudiera ser el Sr. Scharner. No encontramos ninguna noticia ni acta familiar suya en el México de la época. Puede haber sido algún alemán residente en el extranjero (en Alemania), lo que justificaría la intermediación de la casa Esteban Benecke Sucesores.

¹⁴ Nota: Debe tratarse de **Max von Düring** o su casa comercial M. Düring y Cía. (que en realidad era sucesora de una más antigua casa A. Düring y Cía., coetánea a la casa Watermeyer), domiciliados en San Agustín 13 y con sucursal en Veracruz; que inclusive entre 1888 y 1892/1893 fue agente de la compañía de seguros contra incendio "La Helvetia". Düring era también cónsul de Holanda en México. Entre 1904-1908 vemos a M. von Düring como un asiento recurrente en el Libro de Caja de la casa bancaria H.L. Wiechers. Si bien la prensa mexicana proporciona muchas informaciones sobre su negocio, no hemos localizado actas familiares suyas en el país, así que no sabemos más sobre su vida personal. De cualquier forma, el 23 de octubre de 1889 lo encontramos partiendo a Veracruz, desde Hamburgo, en el vapor *Allemannia*. El grupo familiar está compuesto por Max von Düring, de 37 años, su esposa Emma, de 21 años, y sus pequeños hijos Gretchen, de 3 años, e Ilse, de un año y medio. Podríamos revisar más a fondo para determinar la historia de la casa original A. Düring y Cía., pero lo que para estos fines nos importa es sólo el negocio de tiempos de Max von Düring.

¹⁵ Nota: La vida de **Donat/Donato de Chapeaurouge** están ampliamente consignada en la prensa de la época. El libro alemán de genealogía *Deutsches Geschlechterbuch*, Volumen 127, de 1961, nos dice que "Donat de Chapeaurouge" había nacido en Hamburgo el 7 de mayo de 1853, llegó a México en 1878, donde vivió hasta una fecha indeterminada (seguramente después de 1912), y falleció de vuelta en Hamburgo el 21 de mayo de 1920. Todo indica que su familia era de origen hugonote, de clase alta, seguramente noble. Señala esta publicación, entre

125 acciones. Entonces, como se aprecia, la participación accionaria de la casa Esteban Benecke Sucesores, o de sus socios, fue de 2.600 acciones, algo más del 50% del total accionario fundacional.

Por su parte, Santiago Graf suscribió por sí solo 2.000 de las acciones, mientras que su muy cercano Germán Roth otras 100. Se aprecia claramente como a ambos los ubican, además, en el domicilio de la Rinconada de San Diego.

Finalmente, dos empresarios independientes, August/Agustín Hoth ¹⁷ y Federico Melber, ¹⁸ ambos socios en la casa G. Lohse y Cía. Sucesores, suscribieron otras 150 acciones cada uno.

otras cosas, que entre 1881 y 1898 fue copropietario (*Teilhaber*) de la firma "Esteban Benecke & Cie." (sic). Tuvo que reemplazar en el negocio a su hermano Adolfo/Adolph de Chapeaurouge, fallecido en 1881. Casó en México el 24 de junio de 1881 con María Victoria Rosa Baric y Badillo, nacida en París (y hermana de la esposa de su hermano Adolfo de Chapeaurouge). El *Directorio Ruhland* de 1888, nos señala: "*Chapeaurouge, Donato de, Capuchinas 7, jefe de la casa Esteban Benecke Sucs. (Cónsul General de Guatemala)*". Será socio de H.L. Wiechers en la Casa Esteban Benecke Sucesores entre enero de 1889 y diciembre de 1892. Ya lo veremos en 1894 como testigo en el matrimonio de Federico Kladt. En 1903 lo vemos, además, como presidente del *Deutscher Verein* –Club Alemán– de la Ciudad de México. Como socio de la casa Esteban Benecke Sucesores será uno de los fundadores de la Compañía Cervecera Toluca y México, S.A. Será también, entre otras muchas cosas, Cónsul General de Guatemala. Aparecerá reiteradamente en nuestras investigaciones, básicamente como banquero, por ejemplo, como miembro del directorio del Banco del Estado de México. Por problemas de espacio, no podemos profundizar más en su vida, pues sería llenar páginas y páginas de una vida empresarial y social inagotable.

¹⁶ Nota: Sobre **Roberto Fischer** tenemos, muy poca información. No hemos podido encontrar ni una sola acta relativa a él o su familia. Todo indica que era nacido en Alemania, pero ignoramos dónde y cuándo. Sabemos, eso sí, por *El Monitor Republicano* del 24 de julio de 1881, que "Roberto Fischer" había colaborado con 5 pesos a la "Suscripción (sic) en favor de los heridos y las familias de la catástrofe ocurrida en el Ferrocarril Morelos". El *Directorio Ruhland* de 1888, nos menciona: "*Fischer, R., Capuchinas 7, comerciante*". Capuchinas 7 era el domicilio de la Casa Esteban Benecke Sucesores, lo que confirma ya la relación a la fecha con dicha casa. La obra *Datos Mercantiles*, de Ricardo de María y Campos, en su edición de 1892, nos indica que, mientras Donato de Chapeaurouge era Cónsul General de Guatemala en la Ciudad de México, "Roberto Fischer" era el "Encargado" del consulado. Todavía lo veremos mencionado en el *Directorio Ruhland* de la Ciudad de México 1892-1893 como parte de la casa Esteban Benecke Sucesores. Después de su retiro como apoderado de la casa Esteban Benecke Sucesores, el 31 de diciembre de 1892, desaparece Roberto Fischer de nuestros registros. El *Directorio Ruhland* de la Ciudad de México de 1899 ya no lo menciona. Su caso es muy similar al de Adalbert Böhling, también relacionado a la casa Esteban Benecke Sucesores.

¹⁷ Nota: Su nombre completo era **August Carl Diedrich Hoth** [y Priess]. Había nacido el 6 de febrero de 1845 en Reinfeld, Ducado de Holstein (entonces asociado políticamente a Dinamarca), Alemania. Sabemos, por actas mexicanas, que sus padres eran "Carlos" Hoth y "Margarita" Priess. Por lo que vemos, todavía el 26 de marzo de 1861 aparecía inscrito en los registros militares de Reinfeld. Ignoramos cuándo llegó a México. Ya en mayo de 1870 vemos a "Aug. Hoth" (nótese la forma alemana en el nombre de pila) como miembro del Club Alemán de México. Un desplegado de fecha 11 de febrero de 1873, aparecido en varias ediciones de *El Siglo Diez y Nueve* de dicho mes de febrero, nos informa que desde el 1º de enero de 1873, Jorge Ammann, de Toluca, había traspasado a "D. Agustín Hoth" su negociación denominada "Ferretería y Tlapalería de la Palma". Casó en Toluca el 30 de enero de 1875 con Isabel Yñigo y Crespo. Llevaba dos años Hoth residiendo en Toluca. La obra *A Complete Description of the Republic of Mexico*, de Leonidas Hamilton, de 1883, nombra a "Agustín Hoth" como uno de los

principales comerciantes de Toluca. En las décadas de 1880 y 1890 lo vemos siempre como directivo de la Cámara de Comercio de México. El *Directorio General de la Ciudad de México*, o *Directorio Ruhland*, en su edición de 1888, nos menciona: "Hoth, Agustín, Palma 10, jefe de la casa G. Lohse y Ca. Sucesores", enfocada básicamente a artículos de ferretería. Nuestro ya conocido *Directorio General de la Ciudad de México*, de Emil Ruhland, en la edición 1892-1893, lo menciona en los siguientes términos: "Hoth, Agustín, socio-gerente de la casa G. Lohse y Ca. Sucrs., Palma 10 (10 5ª C.S. B 436)"- La *Guía Massey-Gilbert* de 1901 señala: "Hoth Agustín, mgr G. Lohse & Co., Palma 10, r. same" y "Lohse & Co. sucrs. G. hdwre, etc., Palma 9, 10 & 11. Agustine Hoth, mgr, apdo 107". Falleció en la Ciudad de México el 8 de diciembre de 1902. Su domicilio era Calle de la Palma N°9 Altos. Fue sepultado en el Panteón Francés el 9 de diciembre, con una muy alta concurrencia. La *Guía Massey-Gilbert* de 1903 tiene una sección "Chronological Record. Review of Important Events in the English-speaking Colony of Mexico City", en la cual consigna: "[1902] December 8.- Death of Augustin Hoth, managing partner of G. Lohse & Co., of pneumonia. He was one of the oldest foreigners in Mexico". Era aparentemente August/Agustín Hoth un hombre muy querido y filántropo. Fue Vocal Propietario y accionista de la Compañía Cervecería Toluca y México, S.A., desde su fundación, hasta su muerte. Tenemos, como se ve, bastante información sobre August/Agustín Hoth, en parte recibida de su sucesión, y en parte recopilada por nosotros (y transmitida a su sucesión). Podríamos profundizar mucho más sobre su vida de llegar a ser necesario. En un anexo al final de este capítulo acompañamos una foto de August/Agustín Hoth con toda su familia, no mucho antes de su muerte.

¹⁸ Nota: **Carl Friedrich (o Carlos Federico) Melber** había sido, muy posiblemente, en sus inicios, también parte del equipo de la casa Esteban Benecke Sucesores. Había nacido, por lo que entendemos, el 22 de junio de 1859 en Frankfurt del Main, entonces una Ciudad Libre de la Confederación Germánica (anexada a Prusia en 1866), hijo del médico Georg Carl Friedrich Melber y de su esposa Maria Friederike Wecker. Ignoramos cuando llegó a México. El 22 de febrero de 1886 casó en la Ciudad de México con Ana Baric y Badillo, nacida en México hacia 1853, y viuda de Adolfo de Chapeaurouge. El domicilio fijado por las partes fue justamente el de la casa Esteban Benecke Sucesores. Vemos, por sus actas familiares, que -por razones obvias- era muy cercano familiarmente a Donat/Donato de Chapeaurouge, quien estaba casado con una hermana de Ana Baric y Badillo. El *Directorio General de la Ciudad de México*, o *Directorio Ruhland*, en su edición de 1888, nos menciona: "Melber, Fr. Palma 10, jefe de la casa G. Lohse y Comp. Sucesores", exactamente en los mismos términos que a Agustín Hoth; y también como presidente del *Deutscher Reitverein*, la Sociedad Hípica Alemana. Para el 8 de mayo de 1890 (justamente un día antes de la constitución de la Sociedad Anónima), en la inscripción de uno de sus hijos, lo vemos con 31 años, comerciante, domiciliado en el Callejón de Santa Clara N°14, y manifiesta conservar su nacionalidad alemana. El *Directorio Ruhland* de 1892-1893 lo señala todavía como socio de la casa G. Lohse y Cía. Sucrs., con domicilio en Callejón de Santa Clara 14, junto con August/Agustín Hoth. Tras ello tuvo dos sociedades, primero Melber y Rohmer, y después Melber y Cía. En 1897 era presidente de la Sociedad Alemana de Beneficiencia. En 1899 lo vemos como Consejero Suplente del Banco Central Mexicano. El *Directorio Ruhland de la Ciudad de México 1906-1907*, si bien todavía cita a la sociedad Melber y Cía., representada en México por los señores residentes José Klein y Pablo Roentsch, ya no menciona como persona individual a Federico Melber. El 31 de diciembre de 1907 quedó oficialmente disuelta la sociedad Melber y Cía., y sus activos se traspasaron a una nueva sociedad Klein & Roentsch. Todavía en febrero de 1908 veremos a Melber como miembro del Consejo de Administración de la cervecería. Después desaparece de nuestra vista. En algún momento, seguramente por esta época, volvió a Alemania con su esposa (no sabemos si también con algún hijo), y se estableció nuevamente en su ciudad natal, Frankfurt del Main. "Ana Melber geb. Baric" falleció en dicha ciudad el 19 de agosto de 1932, a los 80 años. Su acta de defunción señala que estaba casada con el "Cónsul" Friedrich Melber. Por su parte, Carl Friedrich falleció, también en Frankfurt del Main, el 27 de diciembre de 1933, pero no tenemos acceso a su acta de defunción.

H.L. Wiechers fue, individualmente, el segundo accionista más importante de la nueva sociedad, después de Santiago Graf. Pero su grupo controlaba la mayoría del capital accionario.

El hecho de que la Compañía Cervecería Toluca y México, S.A. fue una coinversión directa entre Santiago Graf y la casa Esteban Benecke Sucesores nos lo demuestra claramente la tabla número 13 de la misma obra *Apuntes para la historia de la cerveza en México* antes citada, de María del Carmen Reyna y Jean-Paul Krammer, que en la parte que concentra nuestro interés, señala:

Tabla 13
Fábricas de Cerveza Establecidas en México (1890-1922).

AÑO	FÁBRICA	LUGAR	PROPIETARIO
1890	Compañía Cervecería de Toluca y México.	Toluca	Santiago Graff (sic) y Esteban Benecke y Sucesores.

...

[Nota: No reproducimos el resto de la tabla, por no ser directamente atinente a esta obra, pero el listado y los datos son, desde luego, muy interesantes].

Desgraciadamente la obra citada *Apuntes para la historia de la cerveza en México*, de María del Carmen Reyna y Jean-Paul Krammer, no nos señala directamente los datos de la escritura notarial del 9 de mayo de 1890 que constituyó la Compañía Cervecería Toluca y México, S.A., aunque no cabe duda los autores María del Carmen Reyna y Jean-Paul Krammer sí tuvieron a la vista dicha escritura. No obstante, la obra sí nos proporciona los datos de una escritura notarial, exactamente de la misma fecha, que entendemos se refiere a la adquisición de activos, pero también pudiera referirse a la constitución social en sí: "AGNCM [Archivo General de Notarías de la Ciudad de México]. Protocolo 617, Alberto Ferreiro por Agustín Roldán, 9 de mayo de 1890". Esto podría darnos una pauta para localizar la escritura de constitución.¹⁹

Han llegado hasta nosotros varios títulos de acciones de la emisión original de 1890. Varios miembros de la familia Wiechers mexicana han tenido enmarcados títulos de acciones de la compañía con la firma de H.L. Wiechers como "Presidente" de la misma. Rafael Wiechers y Luna tenía una en su casa, que le fue expresamente regalada por los dueños de la Cervecería Modelo, y Adolfo Zeevaert Wiechers tenía otra en su oficina del piso 25 de la Torre Latinoamericana. Adolfo Zeevaert Wolff, hijo de Adolfo Zeevaert Wiechers, gentilmente nos hizo llegar fotos de la acción autógrafa en su poder, la cual tiene como fecha el 12 de mayo de 1890 (señala el capital original de \$500.000 además de un estampado con el primer aumento de capital a \$800.000). Agradecemos también la ayuda de Ernesto Zeevaert Wolff a este respecto. Copias de este título de acción forman parte integral de esta obra, en un anexo de este mismo capítulo.²⁰

¹⁹ Nota: Agustín Roldán es el mismo notario de la Ciudad de México ante el cual Lucía Léycegui de Wiechers adquirirá en 1889 la hacienda de San Cristóbal Cuyucuenta o El Cocuite (véase el capítulo XIX de Wiecherspedia). El *Directorio Ruhland 1892-1893* de la Ciudad de México lo menciona como: "Roldán Agustín, Montealegre (1ª A.O. 730), notario; casa p.: 2ª Sto. Domº 6 (5ª C.N. 124)". De Alberto Ferreiro el mismo *Directorio Ruhland 1892-1893* señala: "Ferreiro Albº, 3ª Santísima 7 (15 C.N. 20), notario".

²⁰ Nota: Esta es la firma de H.L. Wiechers, tal como aparece, manuscrita, en la acción en poder de la familia Zeevaert Wolff:

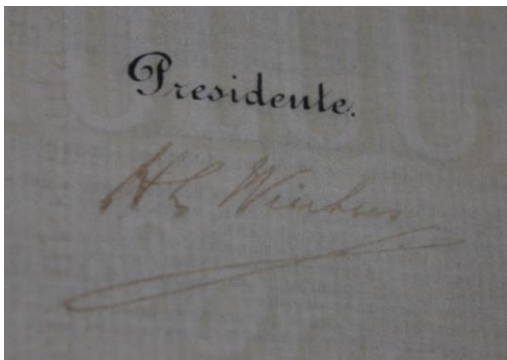
Estas acciones consagran entonces la fecha oficial de constitución formal de la empresa propiamente tal. El texto de la acción proporcionada por la familia Zeevaert Wolff es el siguiente:

COMPAÑÍA CERVECERA TOLUCA Y MÉXICO.

Sociedad Anónima creada en Virtud de la Escritura Pública otorgada el 9 de mayo de 1890 – Capital Social \$500,000 Pesos Mexicanos de Plata divididos en 5,000 acciones numeradas de \$100 – Acción N°2422 – El Portador representa en la Compañía Cervecera de Toluca y México UNA ACCIÓN liberada de a Cien Pesos de plata mexicanos, con los derechos y obligaciones que expresan los Estatutos. México, mayo 12 de 1890. Presidente H.L. Wiechers – Vocal D. de Chapeaurouge - Secretario A. Böhling". [Nota: Atravesado hay un estampado de época posterior con un texto que dice: "Aumentado el Capital Social a ochocientos mil pesos por escritura pública de 23 de febrero de 1898"].

Como puede apreciarse, la firma del vocal corresponde a Donato de Chapeaurouge, quien, como ya hemos visto, era en 1890 socio de H.L. Wiechers es la casa Esteban Benecke Sucesores.²¹

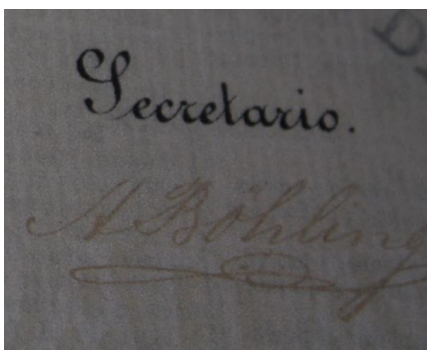
Tenemos, también, absolutamente identificado al Secretario, que era "Adalberto" (Adalbert) Böhling, un comerciante alemán avecindado en México, cuya vida profesional escasamente conocemos, pero, poco a poco, hemos ido develando.²²



²¹ Nota: Esta es la firma de Donato de Chapeaurouge (nótese como firmaba "De Chapeaurouge") tal como aparece, manuscrita, en una de las acciones en poder de la sucesión de don August/Agustín Hoth:



²² Nota: Esta es la firma de Adalbert Böhling, tal como aparece, manuscrita, en la acción en poder de la familia Zeevaert Wolff:



Sabemos que un "Adalbert Böhling", de 40 años (nacido hacia 1843), de profesión *Kaufmann* (comerciante) y residente en "Carlsruhe" (Karlsruhe), embarcó el 27 de noviembre de 1883 desde Hamburgo, en el vapor *Allemannia*, con destino a "Vera Cruz". El manifiesto no señala cuál era su acomodación en la nave. Sabemos que viajaba solo. Debe haber sido su llegada a México. Por otra parte, "Adalberto" Böhling era en octubre de 1885 representante en la Ciudad de México de la casa comercial Daniel Lévy y Cía. El *Directorio General de la Ciudad de México*, o *Directorio Ruhland*, en su edición de 1888, nos menciona: "Böhling, Adalbert, Capuchinas 7, comerciante". Capuchinas 7 era el domicilio de la Casa Esteban Benecke Sucesores, lo que confirma ya la relación a la fecha con dicha casa. Ya vimos como en noviembre de 1890 aparecerá citado por la Tesorería General de la Federación, en un citatorio que también incluía a la casa Esteban Benecke Sucesores (lo que indica alguna relación con la misma). Además, el Directorio de la Ciudad de México 1892-1893, de Emil Ruhland, nos lo menciona de la siguiente manera: „Böhling A, Capuchinas 7 (8° A.O. 321), com[erçant]e". Capuchinas 7 seguía siendo el domicilio de la Casa Esteban Benecke Sucesores, lo que confirma que la relación continuaba; no obstante, Böhling no aparece citado directamente como empleado de la sociedad. Todo esto en momentos en que, como sabemos, H.L. Wiechers seguía siendo socio de la Casa Benecke. En abril de 1892 aparece también Böhling como fundador y vicepresidente de la compañía minera Luz de Borda, sita en Tlapujahua, Michoacán. Entre su fundación, en mayo de 1890, y tal vez fines de 1892 (hasta que H.L. Wiechers se separó de la casa Benecke), fungió Böhling como secretario de la Compañía Cervecería Toluca y México, S.A. Desgraciadamente es toda la información que hemos podido recuperar de él en México a través de la prensa y los directorios de la época. El *Directorio Ruhland* de la Ciudad de México de 1899 ya no lo menciona. Tampoco *Guía Massey-Gilbert* de 1903 de la Ciudad de México, pero esto puede deberse a múltiples razones (como no residir ya en la ciudad o no hablar inglés). Pero tampoco lo menciona, ni en la capital ni en provincia, el *Directorio Ruhland* de 1903-1904, que sí es un directorio de toda la República Mexicana. Por otra parte, si bien hemos buscado concienzudamente en *Ancestry.com* y *FamilySearch*, no hemos podido encontrar ni una sola acta relativa a él o su familia, lo que nos lleva abiertamente a pensar que no casó en México, ni tuvo hijos, ni falleció en el país. Sabemos, por otra parte, que el 25 de noviembre de 1893 falleció en Dresden, Reino de Sajonia, un "Adalbert Böhling", de actividad *Kaufmann*, nacido en Mannheim (que, al igual que Karlsruhe, estaba también en el Gran Ducado de Baden) el 29 de junio de 1843. Era de religión luterana, soltero, y vivía en Dresden en el domicilio de *Seestraße 7, II*. Pero el fallecimiento tuvo lugar en *Strehlenstraße 19, III*. Sus padres eran Jacob Böhling (fallecido en Friburgo de Brisgovia) y Amelie nacida Nußbaumer [Nussbaumer] (todavía viva y residente en Dresden). El cuerpo fue presentado por Leopold Böhling, fotógrafo, domiciliado en Dresden, en *Huttenstraße 13*. Agradecemos a nuestro amigo Heiner Rohlf la ayuda en la transcripción del acta respectiva. Si bien este Adalbert a la fecha residía en Dresden, no llevaba mucho tiempo ahí, pues no aparece mencionado en los *Adresßbücher* de Dresden de los años 1892 y 1893, en ninguno de los posibles domicilios, ni en los listados por apellido ni por número de calle (a pesar de que en 1894 ya aparece su madre). No obstante, buscando por domicilio, sabemos que el inmueble donde falleció, *Strehlenstraße 19, I, II y III*, correspondía en 1893 a una clínica privada de los doctores Meinert, Sprengel y Schanz (*Privatklinik der DD. Meinert. Sprengel u. Schanz*). Otras informaciones recopiladas en *Ancestry.com*, en los registros familiares de Mannheim, nos dan a entender que Adalbert habría nacido en realidad en Karlsruhe (aunque el dato no tenemos

La acción que perteneciera a Rafael Wiechers y Luna existe todavía, en poder de su hijo Christian Wiechers Pedersen, pero está embalada en una bodega, así que, al menos por el momento, no podemos adjuntar fotos de la misma (tampoco tenemos su número). No obstante, Christian Wiechers, gentilmente, nos ha conseguido y hecho llegar fotos de una tercera acción, número 2398, en poder de su amigo Agustín Gasca, exactamente idéntica a la acción número 2442 de la familia Zeevaert (inclusive con el mismo timbre atravesado del año 1898), y también con las firmas de H.L. Wiechers, D. de Chapeaurouge y A. Böhling. Estas fotos de la acción N°2398 se acompañan también en un anexo al final de este capítulo.

Finalmente, gracias a la información de recibida (en junio de 2017) por parte de la sucesión de don August/Agustín Hoth, recibida a través de Wiecherspedia, sabemos de la existencia de tres acciones más de la compañía parte de la emisión original de 1890 (con las firmas de H.L. Wiechers como presidente y A. Böhling como secretario), con la particularidad de que sólo en una de ellas, la número 2421, firma como vocal Donato de Chapeaurouge, mientras que en las otras dos, las número 2733, 3055 firma como vocal "Agⁿ Hoth", esto es, August/Agustín Hoth. Éste, como ya hemos mencionado, fue accionista original de la Compañía Cervecería Toluca y México, S.A., y era un conocido comerciante alemán de la Ciudad de México que llegó a ser uno de los propietarios de la antigua casa comercial "G. Lohse y Cía. Sucesores".²³

Los títulos de las acciones 2733 y 3055, que corresponden a la acción estándar de la serie de 1890, pero con las firmas de Wiechers, Hoth y Böhling, son especialmente interesantes para nosotros porque tienen atravesados los timbres con los dos aumentos de capital: el de 1898 y el de 1899. El resto de las acciones de 1890 que hemos localizado sólo tienen el timbre con el aumento de capital de 1898.

El timbre de 1898, que encontramos siempre atravesado en diagonal, de forma ascendente, de izquierda a derecha, dice así: *"Aumentado el Capital Social a ochocientos mil pesos por escritura pública de 23 de febrero de 1898"*. El timbre de 1899, atravesado en diagonal, de forma descendente, de derecha a izquierda, dice así:

certeza de cuán exacto es), que Jacob Böhling sería más bien su padrastro (y no su padre), y que Johannes Leopold Böhling, nacido en Mannheim el 2 de junio de 1856, sería su medio hermano. En mayo de 1867 toda la familia -con muchos hermanos- vivía en Mannheim. Creemos, tras mucho analizar los antecedentes, que este Adalbert Böhling fallecido en Dresden en noviembre de 1893 debiera ser el mismo que hasta muy poco tiempo antes viviera en México, y que, seguramente por razones de salud, regresó a Alemania, cerca de familia directa, tal vez a fallecer. Estaba tan enfermo que tuvo que terminar sus días en una clínica. Todo cuadraría.

²³ Nota: Esta es la firma de August/Agustín Hoth, tal como aparece, manuscrita, en una de las acciones en poder de su familia:

A close-up photograph of a handwritten signature in brown ink on aged, yellowish paper. The signature is written in a cursive, flowing style. Above the signature, the word "Vocal." is written in a similar cursive script. The background of the paper shows faint, repeating patterns of the word "CAVIA" in a serif font.

"Aumentado el Capital Social a un millón doscientos mil pesos por escritura pública de 20 de septiembre de 1899".

Tenemos, también cortesía de la sucesión de don August/Agustín Hoth, un título de acciones, el número 11797, emitido en 1900, correspondiente al segundo aumento de capital, el de 1899. Este título cuenta con las firmas de H.L. Wiechers, como presidente, F. Kladt como secretario, y "Agⁿ Hoth" como vocal.

Además, Guillermo Tovar de Teresa proporcionó otra acción de la compañía, aparentemente un título provisorio N°11421, sin firma, que consigna el aumento de capital a \$1.200.000, pero antes de la emisión del título definitivo con las firmas. Otro título provisorio de este mismo tipo, número 8712, nos lo proporcionó Isabel Wiechers y Escandón. Pero son menos relevantes, desde luego, que la acción definitiva y firmada proporcionada por la sucesión de don August/Agustín Hoth.

A continuación presentamos un arqueo pormenorizado de todos los títulos definitivos (firmados) que hemos podido localizar a la fecha, señalando, para una fácil identificación, los siguientes conceptos: número de título de acción, año de emisión, fuente original de procedencia del documento, timbres de aumento de capital que incluye, número del último cupón cobrado, y las iniciales de los firmantes del título ("HLW" por H.L. Wiechers, "DCh" por D. de Chapeaurouge, "AB" por A. Böhlting, "AH" por A. Hoth y "FWK" por F.W. Kladt). El listado es el siguiente:

Número	Año	Fuente Original	Timbres	Cupón	Firmas
[?]	1890	Rafael Wiechers Luna	[?]	[?]	HLW/[?]/[?]
2398	1890	Agustín Gasca	1898	n/a	HLW/DCh/AB
2421	1890	Suc. Aug. Hoth	1898	35	HLW/DCh/AB
2422	1890	Adolfo Zeevaert Wiechers	1898	35	HLW/DCh/AB
2733	1890	Suc. Aug. Hoth	1898/1899	35	HLW/AH/AB
3055	1890	Suc. Aug. Hoth	1898/1899/1906	35	HLW/AH/AB
11797	1900	Suc. Aug. Hoth	1906	35	HLW/AH/FWK

Presentamos también una lista, más breve, de los títulos provisionales (no firmados) que hemos localizado a la fecha, todos los cuales corresponden a la edición de 1899 (antes de la emisión de los títulos definitivos en 1900). Señalamos los siguientes conceptos: número de título de acción y fuente original de procedencia del documento (o mejor dicho de la copia, pues no se trataría de originales). Son los siguientes:

Número	Fuente Original
8712	Isabel Wiechers y Escandón
11424	Guillermo Tovar de Teresa

Cortesía de Germán Wiechers Aguirre y de la sucesión de don August/Agustín Hoth, tenemos un escaneo de los estatutos originales de la Compañía Cervecería Toluca y México, Sociedad Anónima, extraídos de la parte posterior de los títulos de acción de la edición original de 1890. Estos estatutos son del 4 de junio de 1890. No poseemos copia de la escritura pública que los fijó, pero sabemos de la fecha por los títulos de acciones emitidos en 1900, que hacen referencia a dicha fecha. Al final de este capítulo, en un anexo, se adjunta dicho texto original de los estatutos, junto con una transcripción especialmente efectuada por nosotros. El lector puede ahí estudiar los estatutos en detalle.

De cualquier forma, el análisis de dichos estatutos nos ha permitido detectar datos que son de mucho interés para los efectos de esta obra, los cuales analizamos en detalle a continuación:

Señala el Artículo 1º: *"La 'Compañía Cervecera Toluca y México Sociedad Anónima' tiene por objeto los negocios que se expresan en las cláusulas 3ª de la escritura de constitución de 9 de mayo de 1890"*. Esto nos confirma que, si bien la escritura constitutiva es del 9 de mayo de 1890, los estatutos son de una fecha posterior. Como ya señalamos, sabemos que son del 4 de junio de 1890. Pero no tenemos, desgraciadamente, la escritura constitutiva.

Señala el Artículo 2º: *"La Sociedad tiene su domicilio en la Ciudad de México: puede nombrar apoderados y comisiones, fuera de su domicilio ..."*. Entonces, la sede de la sociedad es la Ciudad de México y no Toluca, como uno pudiera pensar. Y en México residiría el Presidente de la compañía.

Señala el Artículo 3º: *"La Sociedad durará 30 años contados desde el 1º de mayo de 1890"*. Esto nos proporciona la fecha oficial, al menos teórica, de comienzo de la existencia legal de la empresa, y la duración que se le asignó al momento de su fundación. Los 30 años debieron haber vencido en 1920, pero con seguridad el plazo fue extendido, aunque ya en una época muy posterior a H.L. Wiechers.

Señala el Artículo 4º: *"La Sociedad será administrada por un Consejo de Administración y un Director"*. Tenemos así la estructura del Consejo de Administración y la figura del Gerente General, al cual los estatutos –situación muy común en la época- mencionan casi equívocamente como "Director".

Señala el Artículo 5º: *"El Consejo de Administración se compone de cuatro miembros propietarios y dos suplentes; serán nombrados en Junta General de Accionistas; durarán tres años en sus funciones y pueden ser reelectos una o más veces"*. Esto, además de darnos la estructura del Consejo de Administración no informa algo relevante: que los períodos de los miembros del Consejo de Administración eran de tres años renovables, lo que incide en las fechas de la gestión de H.L. Wiechers como presidente de la compañía: sabemos que ejerció en los trienios 1890-1893, 1893-1896, 1896-1899, 1899-1902 y 1902-1905, y que en 1905 expiraba forzosamente su sexto período, sin haber sido entonces reelegido (o no haber querido ir a la reelección).

Señala el Artículo 9º: *"Es Presidente del Consejo de Administración el miembro propietario electo en primer lugar. A falta de Presidente, ejercerán sus funciones los demás miembros por el orden de su nombramiento"*. De acuerdo con esto, entonces, durante seis períodos habría sido H.L. Wiechers el miembro propietario más votado en las Asambleas.

Señala el Artículo 18: *"La dirección de los negocios de la Sociedad estará a cargo de un Director, encargado de ejecutar las resoluciones del Consejo; el Director será nombrado en la Junta General de accionistas y durará en su cargo cinco años"*. Esta cláusula se refiere al "Gerente General", y sabemos que fue una disposición especial a favor de Santiago Graf, esto es, "con nombre y apellido", para asegurarle continuidad en la conducción del negocio; después veremos que respecto a posteriores gerentes generales esta disposición fue modificada, reduciéndose el plazo a sólo un año.

Señala el Artículo 20: *"El Director no podrá ser removido durante el término para el cuál fue nombrado, sino por causa grave justificada ..."*. Esta es otra cláusula "de amarre" a favor de Santiago Graf, para asegurarle, en tanto se desempeñare correctamente, la continuidad en el cargo de Gerente General al menos por el plazo inicial de 5 años.

Señala el Artículo 24: *"El capital social de la Sociedad Anónima se compone de 5.000 acciones conforme a las cláusulas 4 y 26 de la escritura de la Sociedad"*. Esta información ya nos la proporciona el título de acción disponible, y nos remite, además, a

la escritura social de la compañía, que no tenemos. Sabemos, además, que posteriormente, durante la propia gestión de H.L. Wiechers el capital fue aumentado dos veces: primero a \$800.000, y después a \$1.200.000, con la consiguiente emisión de acciones adicionales.

Señala el Artículo 38: "*La Junta General de Accionistas se reunirá anualmente a más tardar a fines de agosto, a cuyo fin el Consejo de Administración publicará la convocatoria en los términos que establece el Art. 203 del Código de Comercio. La Convocatoria se hará con 30 días de anticipación*". Veremos que por lo general se celebraba hacia fines del mes de abril, coincidiendo con el fin del cada ejercicio social, aunque hemos encontrado alguna hasta el 30 de agosto.

Señala el Artículo 46: "*El año social comienza el 1º de Mayo y termina el 30 de abril del año siguiente*". Esto tendrá incidencia para determinar las razones formales y la fecha de la salida, en abril de 1905, de H.L. Wiechers de la presidencia de la compañía, de lo cual daremos bastante información en el curso de este capítulo.

Señala el Artículo 47: "*Al fin de cada año social se formulará un estado sumario del activo y del pasivo de la Sociedad, y los beneficios que resulten, según la cuenta de ganancias y pérdidas, serán distribuidas de la manera siguiente: I.- Se deducirá un 7,5% del cual 2,5[%] se distribuirá entre los miembros del Consejo de Administración, y 5% al fondo de reserva, hasta que este fondo quede constituido con una suma de \$150.000; II.- Del tanto por ciento restante se destinarán al giro de la negociación y a la compra y reparación de material, las sumas que acordare la Junta General, y se aplicará como dividendo a prorrata entre los tenedores de acciones lo que la misma Junta determinare*". Esto nos explica cómo se dividían las utilidades: del total de las mismas, un 2,5% se distribuía entre los miembros del Consejo de Administración (no sabemos en qué proporción, pero suponemos que al Presidente le tocaba una parte superior al resto), y de ahí se le pagaban a H.L. Wiechers sus honorarios; el 5% se asignaba, hasta cierto límite, a un fondo de reserva; el 92,5% restante se aplicaba en parte a cubrir las necesidades de la empresa, y el excedente se repartía en calidad de dividendo entre los accionistas.

Señala el Artículo 50: "*Los pagos de los dividendos se harán en la Ciudad de México, en las oficinas de la Sociedad*". Veremos que ellos se hacían normalmente en Cadena 4, que, consecuentemente, debe haber funcionado como domicilio de la sociedad, al menos para efectos prácticos. No vemos que fuera considerada como domicilio de la sociedad, al menos para estos efectos, la sede de la cervecería en la Ciudad de México en la Rinconada de San Diego (a la cual luego nos referiremos en más detalle).

Cortesía también de Germán Wiechers Aguirre tenemos, asimismo, un escaneo de los cupones correspondientes a la ya mencionada acción N°2422. En un anexo al final de este capítulo acompañamos una muestra (no completa) de varios de estos cupones. De cualquier forma, hacemos constar que de dicha cuponera el propietario original del título de acción (cuyo nombre ignoramos) había ya desprendido los cupones desde el número 1 hasta el 35, ambos inclusive, de forma que tan sólo el cupón número 36 está disponible. Idéntico es el caso de las acciones de la sucesión de August/Agustín Hoth, a las que ya nos referimos, que también llegan hasta el cupón 35. Esto fue ya 10 años después del término de la gestión de H.L. Wiechers. Sabemos que el cupón 33 se pagó en diciembre de 1913, así que el 35 debe de haber sido hacia 1915. Todo indica que a partir de él estalló una crisis fuerte crisis económica en la cervecería. De hecho, para octubre de 1916 había un "administrador interino" en la cervecería, lo que acredita una crisis de proporciones, que seguramente afectó el pago de dividendos de los detentadores de las viejas acciones.

Como ya mencionamos, ha llegado a nosotros la interesante obra *Apuntes para la historia de la cerveza en México*, de los autores María del Carmen Reyna y Jean-Paul

Krammer, editada por el Instituto Nacional de Antropología e Historia, México, en el año 2012. Ella dedica una sección completa al origen de la Compañía Cervecería Toluca y México, S.A., de la cual ya hemos acompañado las Tablas 13, 15 y 16 sobre los accionistas fundadores y sus acciones. Reproducimos a continuación el siguiente extracto: ²⁴

Compañía Cervecería de Toluca y México, S.A.

En 1865 el suizo Agustín Marendes decidió establecer en Toluca, ciudad agraciada por su proximidad a la capital y el entonces generoso caudal del río Lerma, una planta productora de cerveza a la cual llamó Cervecería Toluca y México, S.A. La planeación en sus labores y efectividad la convirtió en una de las más importantes de su época, lo que le permitió adquirir en la Ciudad de México la fábrica establecida en 1860 -uno de los años más turbulentos en la historia de México-, localizada en la calle de Rinconada de San Diego, números 11 y 12.

Con la estabilidad política y económica que trajo consigo el Porfiriato, algunas empresas de extranjeros ajenas a la cerveza comenzaron a cimentarse. Pablo Kosidowski, Donato de Chapeaurouge y Enrique Wiechers, dedicados a diferentes ramas comerciales, formaron una razón bajo la razón Esteban Benecke Sucesores. Asimismo, celebraron otro contrato de sociedad colectiva con H.L. Wiechers. El objetivo de estas asociaciones era consolidar los negocios bajo la misma razón social, para emprender en un futuro otras actividades y ampliar su campo de acción. Se estipuló que los socios ocuparían el puesto de gerente administrador con los siguientes porcentajes: 20% le corresponde a Kosidowski, 35[%] a Chapeaurouge, 35[%] a Wiechers y 10[%] a Andrés Pfeiffer. Este último y Roberto Fischer fungirían como miembros permanentes y empleados de la negociación. ²⁵

Este grupo de extranjeros sabía que en ocasiones escaseaba la cerveza y para poder cubrir satisfactoriamente la demanda idearon una fábrica con los adelantos tecnológicos más avanzados. El 9 de mayo de 1890 se reunieron para llevar este propósito a buen fin Santiago Graff (sic), Enrique L. Wiechers, Federico Melber, Agustín Hoth, Roberto Fischer, Germán Roth y Donato de Chapeaurouge, este último en representación de la compañía Esteban Benecke Sucesores.

Santiago Graff (sic) tenía experiencia en la fabricación de esta bebida. Además de representar a Esteban Benecke Sucesores, como ya se mencionó, era socio de la compañía que integraban algunas cervecerías de la Ciudad de México, en la calle de la Rinconada de San Diego, y la que se encontraba en el Jardín de Tolsá. De esta última también era propietario Carlos Fredenhagen, quien al comprobar que no convenía a sus intereses vendió lo que le correspondía a Graff (sic).

La misma inestabilidad política frenó por momentos su desarrollo. De todos modos, al pertenecer a uno de los grupos financieros más sólidos de ese entonces, continuaron elaborando cerveza de calidad con el fin de cubrir las demandas de las poblaciones más próximas.

²⁴ Nota: El texto lo reproducimos textualmente. Apreciamos, eso sí, cierta confusión por parte de la obra citada en cuanto al origen de la cervecería de Toluca, la cual no desvirtúa ni remotamente la trascendencia de la misma.

²⁵ Nota: Este párrafo ya lo hemos reproducido previamente en el Capítulo XVI de Wiecherspedia, al referirnos al ingreso de H.L. Wiechers como socio a la casa Esteban Benecke Sucesores. Por lo que se aprecia, los autores no tenían claro que "Enrique" y "H.L." Wiechers eran justamente la misma persona. De hecho, en el Índice Analítico se lo menciona, separadamente, de las siguientes dos formas: "Wiechers, Enrique, 123-125" y "Wiechers, H.L., 123-124".

Los nuevos socios conformaron la sociedad anónima con el nombre de Compañía Cervecera de Toluca y México, S.A. El capital o fondo de la sociedad se formó con un total de 5.000 acciones con valor de 100 pesos cada una. El dinero se destinó para instalar la más novedosa maquinaria para obtener una producción de calidad. Las ganancias o pérdidas se repartirían proporcionalmente entre los accionistas. El capital que aportó Santiago Graff (sic) fue más que suficiente para que le otorgaran el mayor número de acciones y representara a Esteban Benecke Sucesores y a los señores Kosidowski, Scharner y Düring.

... [Nota: Vendría acá la "Tabla 15, Accionistas de la Compañía Cervecera Toluca y México, S.A.", que ya hemos acompañado en forma separada algunas páginas atrás].

En el acta notarial se especificó que si Esteban Benecke Sucesores no estuviera de acuerdo en la distribución de las acciones, éstas se dividirían entre los otros socios. La empresa estaría integrada por un Consejo de Administración con cuatro socios propietarios y dos suplentes, elegidos en la Junta General de Accionistas. Para desempeñar estos puestos era requisito indispensable tener un mínimo de 100 acciones propias en la sociedad y depositar un número igual en la caja. Se nombraría a un director general, a dos comisarios y sólo se contrataría a los empleados necesarios. Se elaboraría un estatuto, se realizarían balances anuales y el Consejo de Administración representaría a la sociedad en juicios y tendría la libertad de nombrar árbitros.

... [Nota: Vendría acá la "Tabla 16, Acciones de la Compañía Cervecera Toluca y México, S.A.", que ya hemos acompañado en forma separada algunas páginas atrás].

La construcción de la fábrica fue diseñada con el fin de facilitar la elaboración de cerveza. Los útiles y enseres fueron de lo más moderno y la maquinaria de la más alta tecnología. El puesto de director tendría una duración de 5 años y, en recompensa, obtendría las siguientes remuneraciones por su trabajo: 3.000 pesos de sueldo anual y 10% de las utilidades que se generaran en el mismo lapso de tiempo. La sociedad funcionaría únicamente durante 30 años, empezando desde mayo de 1890. Una de las mayores exigencias fue la de adquirir materias primas de primera calidad para la elaboración de cerveza, incluyendo dos maquinarias alemanas, una para fabricar hielo y otra para botellas. Es allí donde surge la idea de elaborar diferentes tipos de cerveza, como Lager, Pilsener y Standard. Con el fin de ampliar y consolidar el mercado, se abrieron sucursales en lugares y poblaciones que consideraron ideales para el consumo de cerveza ...

Los primeros años de existencia de la Compañía Cervecera Toluca y México, S.A. nos presentan un vacío de información, básicamente porque no hemos encontrado en la prensa de la época muchas noticias que tengan efectiva trascendencia para los fines de este libro. De cualquier forma, en este período inicial tuvieron lugar numerosas obras nuevas de infraestructura, ampliaciones e inversiones que después nos tocará conocer a través de interesantes artículos de prensa a los que nos referiremos. Basta señalar que la empresa creó su propia fábrica de botellas de vidrio, para no depender de proveedores externos, y estableció su productora de hielo y su manufacturera de corchos. De hecho, tuvo hasta sus propios bosques debidamente manejados. Además, obtuvo diversos premios en exposiciones internacionales. Fue, desde su origen, como se aprecia, mucho más que una simple cervecería. Y tres serían sus principales pilares: H.L. Wiechers como Presidente del Directorio, Santiago Graf como Gerente General, sito en Toluca, y Emilio Léycegui y Núñez, como representante de la empresa en la Ciudad de México.

Desgraciadamente no hemos tenido acceso a las Actas de las Asambleas de Socios o de las Sesiones del Consejo de Administración de la compañía, lo cual ha sido una gran desventaja para nosotros, puesto que nos ha impedido interiorizarnos de muchos detalles que hubieran sido de alta relevancia para nuestra narrativa, especialmente la

efectiva participación de H.L. Wiechers en las decisiones de negocios y su relación con los accionistas. Estos documentos, de haber subsistido, quedaron en algún momento en manos de la Cervecería Modelo. De cualquier forma, creemos que hemos podido suplir diversos baches –afortunadamente no todos los que hubiéramos deseado– gracias a la información disponible en Internet, y muy especialmente, gracias a los artículos de prensa y avisos legales conservados en la Hemeroteca Nacional Digital de México, que ha sido, con sus aciertos y carencias, una fuente inestimable de información.

Sabemos que las Asambleas de la compañía, en lo que duró el involucramiento de H.L. Wiechers con la casa Esteban Benecke Sucesores (hasta el final de 1892), se realizaban en el domicilio social de la misma: Capuchinas N°7; ahí estaba la Secretaría de la Sociedad Anónima y la lógica indica que ahí se realizaban también las sesiones del Consejo de Administración. A partir de enero de 1893, habiéndose desligado H.L. Wiechers de la casa Esteban Benecke Sucesores, las Asambleas de la compañía pasan a realizarse en Cadena N°4, que era el domicilio tanto particular como comercial de H.L. Wiechers; ahí estaba la Secretaría de la Sociedad Anónima y la lógica indica que ahí se realizaban también las sesiones del Consejo de Administración. Esto cambia recién a partir de enero de 1905, en los últimos meses de la gestión de H.L. Wiechers. En el período de la presidencia de H.L. Wiechers tenemos tres secretarios de la compañía consignados: Adalbert Böhling (1890-1892), Friedrich Kladt (1893-1901) y Georg Schwuchow (1902-1905); el primero, gente de la casa Esteban Benecke Sucesores; el segundo y el tercero, colaboradores directos y personas de confianza de H.L. Wiechers.

En agosto de 2014 sostuvimos una reunión con altos directivos de la Cervecería Modelo, que actualmente forma ya parte de un consorcio estadounidense. Si bien se mostraron interesados con el proyecto, que se les mostró en detalle, nos manifestaron que muy posiblemente no queden ya en poder de la compañía, o al menos de sus actuales dueños, los antiguos libros de la Compañía Cervecería Toluca y México. Están revisando si hubiera algo; de lo contrario, nos quedaría iniciar gestiones con los anteriores dueños, que sí eran mexicanos, y pudieran haber conservado algo. De ser así, y no haber mayores antecedentes en los archivos de la Cervecería Modelo, podemos quedarnos tranquilos de que con los medios disponibles hemos podido reconstruir, y seguiremos con seguridad reconstruyendo, este capítulo de la historia de nuestra familia.

Por otra parte, además de lo que hemos podido conseguir sobre H.L. Wiechers en relación con la cervecería, existe también abundante información disponible sobre la participación en la misma de su también brillante cuñado Emilio Léycegui y Núñez. Había éste estudiado en el Instituto Veracruzano la carrera de "Teneduría de Libros", y tras varios años dedicado a este rubro profesional en bufetes especializados, pasó después a la Compañía Cervecería Toluca y México. Sabemos que fue muy cercano a Santiago Graf, quien inclusive fue testigo de su boda el 22 de febrero de 1895. Además, la esposa de Emilio, Elena Cárdenas Ortiz, originaria de Toluca, era hija de Trinidad Ortiz Peñalosa, la cual era hermana de Soledad y Rosa Ortiz Peñalosa, respectivamente cuñada y esposa de Santiago Graf. Consecuentemente, Santiago Graf pasó a ser tío político directo de Emilio Léycegui y Núñez. Es más, un hermano de Elena Cárdenas Ortiz fue el constructor del edificio corporativo de la compañía y otro fungía como abogado de la misma. Y así hemos localizado infinidad de informaciones más que hablan de esta estrecha relación de cercanía entre Emilio Léycegui y la familia Graf. Asimismo, Emilio Léycegui participó a título personal, como socio o colaborador,

en diversos negocios particulares (distintos al de la cervecería) de Santiago Graf y/o de su familia. Luego volveremos sobre este tema.

No cabe duda que hubo una interrelación directa entre los cuñados Wiechers y Léycegui en las actividades de la Cervecería Toluca y México, y es factible que uno llevara al otro al negocio, pero, de haber sido así, no sabemos todavía qué fue primero: si el millonario alemán ya accionista de la empresa introdujo a su cuñado al negocio y ahí este se ganó la confianza del gerente Graf; o si el exitoso profesional veracruzano, ya cercano a Graf, convenció a éste último a asociarse con su adinerado cuñado. O bien puede haber sido toda una real y pura coincidencia, y que dos caminos paralelos y distintos terminaron, por cosas del destino, uniendo sus destinos. Es actualmente una pregunta abierta. Por de pronto sabemos, que Emilio Léycegui fue padrino de bautizo, el 10 de mayo de 1893, de su sobrino Alejandro Pedro Wiechers y Léycegui, hijo de H.L. Wiechers. Es obvio que había ya una cercanía afectiva.

Si bien desconocemos a ciencia cierta cuándo Emilio Léycegui empezó a colaborar con la cervecería, sabemos que ya para el 24 de agosto de 1893 era el gerente de la oficina en México de la Compañía Cervecería Toluca y México, y con seguridad lo era desde algún tiempo antes. De cualquier forma, es factible que la relación entre Emilio Léycegui y la cervecería fuera muy anterior, tal vez de los tiempos en que el negocio era todavía propiedad particular de Santiago Graf (antes de la constitución de la Sociedad Anónima).

Existen diversos antecedentes que nos dan una imagen, incompleta desde luego, pero de cualquier forma informativa, sobre su gestión como "representante legal" de la compañía en la capital –que esto es lo que fue– y las fechas en las cuales con seguridad estuvo involucrado en la empresa. Después volveremos sobre este tema. Un dato muy interesante es que, por lo que vemos, el domicilio familiar de Emilio Léycegui en la Ciudad de México era el mismo de la sede capitalina de la cervecería: Rinconada de San Diego Nos. 11 y 12. Entonces, la planta tenía anexa una residencia en la cual habitaba la familia Léycegui-Cárdenas. Emilio Léycegui y su familia vivieron ahí por lo menos entre enero de 1895 y enero de 1907.²⁶

²⁶ Nota: La Presentación de matrimonio de Emilio Léycegui y Elena Cárdenas, del 31 de enero de 1895, en la Ciudad de México, nos señala ya como domicilio de Emilio a la "*Rinconada de San Diego Nos. 11 y 12*". Lo mismo señala el acta de matrimonio, del 22 de febrero de 1895. El acta de nacimiento de su hijo Emilio Ildefonso Léycegui y Cárdenas, del 20 de febrero de 1896, nos consigna como domicilio familiar y lugar de nacimiento del niño (el 5 de diciembre anterior): "*Rinconada de San Diego Nos. 11 y 12*". El acta de defunción de este mismo niño, de fecha 15 de junio de 1898, nos señala como lugar de fallecimiento también "*Rinconada de San Diego Nos. 11 y 12*". Si bien no tenemos el acta de nacimiento de Emilia Léycegui y Cárdenas, nacida en México el 11 de julio de 1899, sí tenemos su acta de bautismo, del 18 de agosto siguiente, y en ella se señala como lugar del nacimiento, "*Rinconada de San Diego N°12*". El acta de nacimiento de su hija Elena, del 21 de agosto de 1899, nos consigna como domicilio familiar y lugar de nacimiento de la niña (el 15 de mayo de 1897): "*Rinconada de San Diego Nos. 11 y 12*". El acta de nacimiento de Rosa Léycegui y Cárdenas, de fecha 23 de octubre de 1900, nos consigna como domicilio familiar y lugar de nacimiento de la niña (el 8 de octubre anterior), "*Rinconada de San Diego Nos. 11 y 12*"; de esta niña, además, uno de los padrinos de bautizo fue Santiago Graf. Las actas de nacimiento de los gemelos/mellizos Luciano y Rafael Léycegui y Cárdenas, de fecha 9 de mayo de 1902, nos señalan que, a esa fecha, y también para el nacimiento de los menores, el 26 de abril, el domicilio era "*Rinconada de San Diego 11 y 12*". Las actas de defunción de estos mismos niños Luciano y Rafael Léycegui y Cárdenas, de fechas 28 de mayo y 7 de junio de 1902, respectivamente, señalan como lugar del fallecimiento: "*Rinconada de San Diego Nos. 11 y 12*". Todavía el acta de nacimiento de Margarita Léycegui y Cárdenas, del 5 de

17.3 H.L. Wiechers como Presidente de la "Compañía Cervecera Toluca y México, S.A." (1890-1905).

Veamos ahora lo que sabemos pormenorizadamente de la historia y funcionamiento de la Compañía Cervecera Toluca y México, S.A., de acuerdo con la información que – penosamente- hemos logrado recuperar. Si bien debe haber varios vacíos, lo que presentamos es realmente interesante.

Sólo para fines de facilitar la lectura y la localización de la información, hemos agregado subtítulos con los años correspondientes.

a) Año 1890:

Sabemos, como ya mencionamos previamente, que la constitución de la Compañía Cervecera Toluca y México, S.A., tuvo lugar el 9 de mayo de 1890; la emisión de la serie original de acciones fue el 12 de mayo de 1890; y los estatutos originales de la compañía son del 4 de junio de 1890. La Sociedad Anónima, esto es la compañía en sí, fue constituida *ex-professo* para adquirir las instalaciones y activos de la cervecería de Toluca (ya con una filial en México) manejada por Graf.

Tenemos varias noticias de mayo y junio de 1890, de fuentes mexicanas y estadounidenses, que, de forma bastante inexacta y con los invariables desmentidos propios de la época, consignan la información de la constitución de la Sociedad Anónima y la compra por ésta de la antigua cervecería de Graf. No deja de ser interesante ver toda la cantidad de veces, y las múltiples variantes, en que la noticia inicial apareció en infinidad de periódicos de Estados Unidos. La prensa primeramente creyó que la constitución de la compañía estaba a cargo de la casa Herrmann, Sommer y Cía., pero pronto se rectificó el error y se hizo constar que se trataba de la casa Esteban Benecke Sucesores. Recién a comienzos de junio de 1890 empiezan a aparecer en la prensa noticias más precisas, adecuadas a la realidad, al parecer resultante de un comunicado oficial emitido por Santiago Graf. Reproducimos a continuación los artículos periodísticos encontrados, con sus fuentes, y sus muchos errores:

City of Mexico, May 4. – The Graf brewery of Toluca has passed into the hands of a trust, and the first trust in the Republic has been incorporated with a capital of \$5,000,000, Rapp, Sommer & Co., of this city, holding a controlling interest. The trust is composed of some of the most prominent Germans in the city [*Plain Dealer*, Cleveland, Ohio, 5 de mayo de 1890; *The Evening Repository*, Canton, Ohio, 6 de mayo de 1890; *Democrat and Chronicle*, Rochester, Nueva York, 6 de mayo de 1890]

The Graf brewery of Toluca has passed into the hands of a trust. Thus, the first trust in the Republic has been incorporated with a capital of \$5,000,000, Rapp, Sommer & Co., of the City of Mexico, hold a controlling interest. The trust is composed of some of the

enero de 1907, nos consigna como domicilio familiar y lugar de nacimiento de la niña (acontecido el 10 de octubre de 1906): "*Rinconada de San Diego Nos. 11 y 12*"; de hecho, uno de los testigos de esta inscripción de nacimiento fue el Lic. Ignacio Michel y Parra, que a esa época era el nuevo secretario de la Compañía Cervecera Toluca y México. La familia Léycegui-Cárdenas debe haber continuado ahí hasta el alejamiento definitivo de Emilio de la Cervecería, hacia fines de 1907 o comienzos de 1908, pero desgraciadamente no tenemos ningún dato exacto.

most prominent Germans in the Mexican Capital ... [*Waterton Daily Times*, Waterton, Nueva York, 5 de mayo de 1890].

A Beer Trust in Mexico (By Telegraph to the Herald). City of Mexico, May 4. – The Graf brewery of Toluca has passed into the hands of a trust, and the first trust in the Republic has been incorporated with a capital of \$5,000,000, Rapp, Sommer & Co., of this city, holding a controlling interest. The trust is composed of some of the most prominent Germans in the city ... [*The New York Herald*, Nueva York, 5 de mayo de 1890].

City of Mexico, May 5. – The Traf (sic) brewery of Toluca has passed into the hands of a trust, and the first trust in the Republic has been incorporated with a capital of \$5,000,000, Rapp, Sommer & Co., of this city, holding a controlling interest. The trust is composed of some of the most prominent Germans in the city [*The Buffalo Commercial*, Buffalo, Nueva York, 5 de mayo de 1890; *Buffalo Morning Express*, Buffalo, Nueva York, 6 de mayo de 1890].

City of Mexico, May 5. – The Graf brewery of Toluca has been purchased by a "trust" which has been incorporated with a capital of \$5,000,000. The trust is composed of some of the most prominent Germans in the city ... [*The Washington Critic*, Washington, D.C., 5 de mayo de 1890; *The Evening Star*, Washington, D.C., 5 de mayo de 1890; *The St. Louis Republic*, St. Louis, Missouri, 5 y 6 de mayo de 1890; *Jackson Daily Citizen*, Jackson, Michigan, 6 de mayo de 1890; *Omaha Daily World Herald*, Omaha, Nebraska, 6 de mayo de 1890; *Asheville Citizen Times*, Asheville, Carolina del Norte, 8 de mayo de 1890].

City of Mexico, May 6. – The Graf brewery of Toluca has been purchased by a trust with a capital of \$5,000,000. The trust is composed of some of the most prominent Germans in the city ... [*The Salem Daily News*, Salem, Ohio, 6 de mayo de 1890].

Purchased by a Syndicate. It was stated in the streets yesterday that the brewing establishment of Mr. S. Graf of Toluca, has passed into the hands of a German syndicate of this city, which propose to put a large sum of money into the business by erecting a large brewery in Toluca. Of late, so it has been stated, Mr. Graf has not been able to fill the orders for beer. A "cave" will be erected by the syndicate so as to give the beer age before shipment. Mr. Graf is to be retained as manager on a salary of \$6,000 a year and will have 40 per cent of the profits. One of the largest investors in the enterprise is said to be Rapp, Sommer & Co. [*The Two Republics*, 6 de mayo de 1890].

Fábrica de Cerveza. La que hace tiempo estableció en Toluca el Sr. Graf y cuya bebida tiene gran aceptación entre las personas que la acostumbran tomar, ha sido vendida, según se dice, en una fuerte suma a un sindicato americano, que se propone mejorar ese artículo en su elaboración. Se agrega que, según parece, los socios principales de esa compañía son los Sres. Sommer, Herman (sic) y Compañía [*El Siglo Diez y Nueve*, 7 de mayo de 1890].

La cerveza de Toluca. Esta fábrica de cerveza, perteneciente al Sr. Graf, ha sido vendida a un sindicato americano en una fuerte suma, el que piensa montarla en grande escala y mejorar el artículo en su elaboración. Parece que los socios principales son los Sres. Rapp Sommer y C^a [*La Voz de México y La Patria*, 8 de mayo de 1890].

Cerveza. La fábrica de Toluca, perteneciente al Sr. Graf, ha sido vendida, según dice *El Nacional*, a un sindicato americano en una fuerte suma, el que piensa montarla en grande escala y mejorar el artículo en su elaboración. Parece que los socios principales son los Sres. Rapp Sommer y C^a [*El Tiempo*, 8 de mayo de 1890].

Crónica ... Se ha dicho en estos últimos días que la fábrica de cerveza establecida en Toluca por el Sr. Graf y que ha tenido un fuerte consumo, acaba de ser vendida a un sindicato americano que se propone mejorar la elaboración del producto [*Revista Financiera Mexicana*, 9 de mayo de 1890].

The Graf brewery of Toluca, Mexico, has been purchased by a trust with a capital of \$5,000,000. This is the first trust incorporated in the Republic. It is composed of prominent Germans of the city ... [*Burlington Weekly Free Press*, Burlington, Virginia, 9 de mayo de 1890].

Fábrica de Cerveza. De un colega tomamos la noticia de que el Sr. Graaf había vendido su fábrica de cerveza a un sindicato americano en el que figuraba el Sr. Sommer. Últimamente hemos sabido que esa noticia es falsa, y que el sindicato está formado por los Sres. Graaf y Benehke (sic) [Nota: Benecke]. [*El Nacional*, 11 de mayo de 1890].

Aclaración. Copiándolo de *El Nacional* dimos la noticia de que el Sr. Graaf había vendido su fábrica de cerveza a un sindicato americano en el que figuraba el Sr. Sommer. Últimamente hemos sabido que esa noticia es falsa, y que el sindicato está formado por los Sres. Graaf y Benehk (sic) [Nota: Benecke]. [*El Tiempo*, 13 de mayo de 1890].

Special telegrams hence that Sommer, Hermann (sic) & Co., merchants, have bought up the Toluca brewery are false. In truth a syndicate has been formed [*Fort Worth Daily Gazette*, Fort Worth, Texas, 14 de mayo de 1890].

Cerveza. El Sr. Graf nos participa que ha vendido a la Compañía Cervecería Toluca y México, sus establecimientos de Cervecería de Toluca y México, con todos sus enseres, existencias, créditos y pasivos, etc. En consecuencia, ha quedado establecida la sociedad, por escritura pública, y de acuerdo con sus estatutos ha sido nombrado Director el Sr. D. Santiago Graf [*El Nacional*, 5 de junio de 1890].

Traspaso. La Cervecería del León que está establecida en Toluca, y de la cual era propietario D. Santiago Graff, ha sido traspasada a la Compañía Cervecería de Toluca y México. El Sr. Graff quedó como director del establecimiento citado [*El Tiempo*, 7 de junio de 1890] [Nota: Acá se estaría empleando el otro nombre de la cervecería, ya mencionado previamente].

Como apreciamos, recién las últimas dos noticias, de comienzos de junio de 1890, nos mencionan ya a la "Compañía Cervecería Toluca y México, S.A.". Ello, por lo que entendemos, por un comunicado oficial que Santiago Graf envió a la prensa, pero que no ha llegado a nosotros.

Pero toda la sucesión de noticias es muy interesante, por la forma como, poco a poco, se van haciendo más fidedignas las informaciones. El error de la prensa que involucraba en la adquisición del negocio de la cervecería a la casa Rapp, Sommer y Cía. (que pare entonces ya no existía) y/o a Hermann, Sommer y Cía. (su sucesora legal), tenía aparentemente una lógica, pues Santiago Graf tenía alguna relación comercial con ella. Sabemos, por la prensa de abril/mayo de 1887 que la casa "Raff (sic), Sommer y Cía." en Puebla y "S. Graf y Cía." en Toluca eran representantes, respectivamente, en las mencionadas ciudades, de la casa "Roberto Boker y Cía." de México. Gracias a *The Two Republics* del 3 de julio de 1889 sabemos que la casa Rapp, Hermann y Cía. acababa de dejar de existir y que sus activos habían sido traspasados a la nueva firma Sommer, Herrmann y Cía., con las siguientes personas a cargo: Juan Henkel (de Toluca y cercano a Santiago Graf) y Agustín Flor (de México), con la firma social; Germán Burandt en Veracruz; Enrique Renner en Puebla; y Agustín Gumbrecht en San Luis Potosí. Los antecedentes que tenemos nos dan a entender que la casa Sommer, Herrmann y Cía. fue accionista de la Cervecería Toluca y México, pero no sabemos a partir de cuándo; no fue de los accionistas fundadores.

Posteriormente, en la edición del 13 de junio de 1890 del semanario *Revista Financiera Mexicana* (que se publicaba simultáneamente en español, francés, inglés y alemán),

encontramos la siguiente noticia, la primera con la información completa de la constitución de la nueva sociedad, y la única a la fecha que nos da la información exacta y nombra a H.L. Wiechers, lo que la hace especialmente relevante para nosotros:

Notas. - La Cervecería de Toluca, que era propiedad del Sr. Santiago Graff (sic), acaba de ser comprada por una Compañía Anónima, por acciones, que se denominará *La Compañía Cervecera de Toluca y México*, y cuyo presidente es el Sr. H.L. Wiechers, de la casa Esteb. Benecke Sucesores. El Sr. Graff (sic) quedará como administrador de la negociación [*Revista Financiera Mexicana*, 13 de junio de 1890].

La ya mencionada obra *Apuntes para la historia de la cerveza en México*, de los autores María del Carmen Reyna y Jean-Paul Krammer, nos da a entender que el precio de compraventa de los activos de la cervecería habría sido de 80.000 pesos de la época, pero no tenemos claro si esta cifra se refiere a la totalidad del negocio (lo que se nos haría muy bajo) o sólo a los inmuebles (lo que pudiera ser muy alto). Por el momento no tenemos los medios para confirmar este dato.

No hemos podido localizar convocatorias a ninguna asamblea para el año 1890; tal parece que no hubo nada en dicho año. Las primeras noticias que tenemos relativas al funcionamiento normal de la empresa corresponden recién al año 1891.

No obstante, si tenemos una noticia, de no mucha importancia, del año 1890. *La Voz de México* del 31 de octubre de 1890 nos da la información de un accidente que involucró a un carro de la "Cervecería de San Diego", que según entendemos se refiere a la sede en México de la recientemente creada Compañía Cervecera Toluca y México. Por lo que vemos, la prensa todavía no tenía asimilada la relación entre la cervecería de la Rinconada de San Diego con la fábrica de Toluca y con la recientemente creada Sociedad Anónima, y esto no deja de ser interesante. ²⁷

b) Año 1891:

El Tiempo, del 18, 21, 22 y 24 de febrero de 1891, publica un pequeño anuncio del "Café Colón" de la Ciudad de México, cuyo texto, además de ser pionero en la mención a los productos de la Cervecería de Toluca, es de por sí muy llamativo:

¡Atención!

Café Colón.

Esquina de la Calzada de la Reforma y Calle de las Artes.

Punto de reunión de la mejor sociedad; establecimiento predilecto para el bello sexo debido al respeto que allí se guarda a las señoras y atención a los caballeros; servicio esmerado y efectos de primera calidad.

Cervezas extranjeras:	\$0.50
Cerveza de Toluca:	\$0.25
Helados, refrescos, chocolates y cafés:	\$0.12

²⁷ Nota: El texto publicado dice así: "*Atropello. El martes 28 del actual, a las 5 y media de la tarde, chocó en la Avenida Juárez un carro de la cervecería de San Diego, con el carruaje de Don Ricardo Honney, maltratándose mucho las yeguas que tiraban este último. La causa fue que el auriga de la cervecería quiso pasar primero que el del Sr. Honney, y ambos iban a todo escape. Se hace indispensable castigar enérgicamente a los cocheros que por su culpa originan estos perjuicios*". Otra versión casi idéntica de esta noticia la encontramos en *México Gráfico* del 2 de noviembre de 1890.

Entrada Libre.
Francisco Zepeda.²⁸

El 11 de abril de 1891 encontramos publicado en el periódico estadounidense *New York Tribune*, de Nueva York, un artículo titulado "*In pulque land. Toluca and the magueyes. Mountain scenery on the Mexican National - The Wonderful*", fechado originalmente en Toluca el 20 de febrero anterior. Si bien básicamente se refiere al trayecto por ferrocarril entre la Ciudad de México y Toluca, y a la producción de pulque en la zona, dedica algunas líneas a hablar de la ciudad de Toluca y a su cerveza: "*It has also a special brew of beer which is sold everywhere in Mexico, and has added not a little to its contemporaneous fame*".

Sabemos, por otra parte, que el día 27 de abril de 1891, Santiago Graf, en representación de la Compañía Cervecería Toluca y México, S.A., solicitó –directamente en Toluca– el registro como marca comercial de la expresión "*Lager Bier*", siendo esta solicitud publicada en el *Diario Oficial de la Federación* del 16 de mayo de 1891. El texto, como salió publicado en el *Diario Oficial* es el siguiente:

Secretaría de Estado y del Despacho de Fomento, Colonización, Industria y Comercio. México. Sección 2ª. – SOLICITUD presentada por el Sr. Santiago Graf, Gerente General de la Compañía Cervecería Toluca y México, pidiendo la propiedad de la marca que abajo se expresa, la cual se manda publicar conforme al artículo 10 de la ley de 28 de noviembre de 1889.

Una estampilla de a 50 centavos, debidamente cancelada. C. Secretario de Estado y del Despacho de Fomento, Colonización, Industria y Comercio.- Santiago Graf, vecino de esta ciudad, Director y Gerente General de la "Compañía Cervecería Toluca y México, Sociedad Anónima", ante Vd. como más y mejor en derecho proceda y salvas las protestas oportunas, respetuosamente expone por sí y en nombre de la compañía que representa: Que somos dueños de la fábrica de cerveza, ubicada en la capital de este Estado, en el número 12 de la plaza de Zaragoza, y en la que elaboramos la cerveza cuyo distintivo es "Lager Bier", y deseando impedir las falsificaciones que a nuestro juicio pudieran hacerse, tenemos la honra de acompañar tres ejemplares de nuestra marca para su registro y depósito juntamente con los corchos que usamos, obsequiando así lo preceptuado por el Código de Comercio vigente. Por Tanto, A Vd. respetuosamente suplicamos que habiendo cumplido con lo que la ley previene, se sirva concedernos la propiedad de la expresada marca, devolviéndonos uno autorizado con el sello de esa Secretaría de su digno cargo, en lo que recibiremos justicia. Protestamos lo necesario, etc. (sic). Toluca, abril 27 de 1891.- Compañía Cervecería Toluca y México, Sociedad Anónima. El Director, Santiago Graf. Rúbrica. Es copia, México, 29 de abril de 1891.- M. Fernández, Oficial Mayor.

²⁸ Nota: El *Directorio Ruhland* de 1892-1893 menciona, dentro de los "Cafés de Primera Clase" de la Ciudad de México a "Zepeda Francº, Paseo de la Reforma, 'Café Colón'". No lo vemos en el *Directorio Ruhland* de 1888. Entendemos que fue fundado hacia junio de 1889, o muy poco antes. Hay mucha promoción en la prensa en la segunda mitad de 1889 y el curso de 1890. Pero este anuncio es el único que hemos localizado mencionando la cerveza de Toluca. Por lo que vemos, unos pocos días antes de la primera publicación se había suscitado un fuerte problema porque el negocio empezó a exigir un consumo mínimo cada media hora, lo que fue abiertamente rechazado por la clientela. Tal vez esto motivó la "Entrada Libre" al local y la nueva publicidad. Por lo que vemos, Francisco Zepeda era también el propietario de la Tienda y Almacén de Abarrotes "La Ciudad de México" en la esquina de la 2ª Calle de San Francisco y Coliseo.

Con un resumen de esto mismo, el 17 de mayo de 1891 publicó *The Two Republics* la siguiente nota:

Mr. Santiago Graf, the General Manager of the Toluca and Mexico Lager Beer Company, Limited (sic), has asked the Government to register the label the company uses on its beer bottles, and to give it the sole right to use the same as its trade mark.

Sobre la concesión de esta solicitud de marca, con los comentarios atinentes a la misma, volveremos en unas pocas líneas más.

A continuación, el periódico *La Patria*, en su edición del 1º de julio de 1891, nos da -en un artículo sobre abusos en el comercio- una noticia, que demuestra la fama previa de la Cerveza de Toluca, la cual venía desde antes de la constitución de la Sociedad Anónima. Pero también señala un problema de adulteración:

La prensa toda ha señalado repetidas veces el abuso que cometen muchos comerciantes, adulterando las bebidas y elementos más indispensables para la vida ... se adulteran los licores, mezclándoles ingredientes o sustancias nocivas a la salud ... La cerveza de Toluca, que gozaba de fama, por la pureza de su elaboración, no puede ya comprarse en muchos establecimientos, porque en vez de ella le dan al consumidor otra detestable, fabricada con yerba del ángel o con alguna otra porquería semejante ...

El *Diario Oficial de la Federación* del 1º de agosto de 1891 publica la que creemos pudiera ser la primera convocatoria a una Asamblea General Ordinaria anual de Accionistas, a realizarse el 15 de agosto de dicho año en las oficinas de la casa Esteban Benecke Sucesores. El siguiente es el texto en cuestión:

COMPAÑÍA CERVECERA "TOLUCA Y MEXICO"
SOCIEDAD ANONIMA
CONVOCATORIA

De conformidad con el Artículo 38, Capítulo VI de los Estatutos de esta Compañía, se convoca por la presente a todos los accionistas a la Asamblea General Ordinaria para el día 15 del presente mes, y tendrá lugar en la casa, calle de Capuchinas número 7, a las 11 de la mañana, en la que se tratarán los puntos siguientes:

1º Examen de las cuentas y balance correspondientes al último año social e informe de los señores comisarios.

2º Informe que rendirá el Director de la compañía del estado de la negociación.

México, agosto 1º de 1891.- A. Böbling, secretario.

Como sabemos, la dirección de Capuchinas N°7 corresponde al domicilio de la casa Esteban Benecke Sucesores, de la cual H.L. Wiechers era a la fecha el socio principal. Como vemos, el secretario de la sociedad sigue siendo el mismo de la constitución, Adalbert/Adalberto Böbling, ligado a H.L. Wiechers por la casa Esteban Benecke Sucesores.

Además, encontramos la siguiente noticia en *The Two Republics* del 5 de agosto de 1891:

The Toluca and Mexico Beer Company shareholders are advised that an ordinary general meeting will be held on the 15th of August to examine the accounts of the company and receive the report of the manager.

Entendemos que la asamblea se realizó normalmente en el lugar y fecha citados. No hemos localizado todavía alguna publicación del secretario informando de los acuerdos de la asamblea, ni el Balance de la empresa. Seguimos buscando si pudiera haber

algo. Notamos que en relación con las primeras asambleas ordinarias no hay mucha coordinación en las fechas, excepto que se estaban realizando en algún momento cercano a agosto de cada año, lo que era avalado por los estatutos.

Después, el *Diario Oficial de la Federación* del 8 de agosto de 1891 publica la concesión de la marca comercial "*Lager Bier*" a la cual nos referimos escasas líneas atrás. El texto exacto es el siguiente:

Secretaría de Estado y del Despacho de Fomento, Colonización e Industria.- México.- Sección 2ª.- De conformidad con lo que solicita Vd. por sí y a nombre de la "Compañía Cervecería Toluca y México, Sociedad Anónima", en su oculto fecha 27 de abril último, y en atención a que ha llenado los requisitos prevenidos en los artículos 5º y 6º de la ley de 28 de noviembre de 1889, esta Secretaría declara, con arreglo a los artículos 9º y 10º de la misma ley, que dicha compañía se ha reservado bajo su responsabilidad y sin perjuicio de tercero, los derechos de propiedad a la marca que usa en la cerveza que elabora en su fábrica ubicada en Toluca, con el nombre de "*Lager Bier*", declaración que ya se manda publicar en el Diario Oficial para los efectos consiguientes. Dígolo a Vd. para su conocimiento y en respuesta a su citado oficio, devolviéndole como lo pide, un ejemplar de dicha marca con el sello de este Secretaría. Libertad y Constitución. México, 5 de agosto de 1891. M. Fernández Leal, Oficial Mayor. Rúbrica. - Al Sr. Santiago Graf. Presente. Es copia, México, 5 de agosto de 1891.- M. Fernández, Oficial Mayor.

Y ésta es la noticia que apareció en francés en *Le Trait d'Union* del 11 de agosto de 1891:

Marque de fabrique. Le ministère de Fomento déclare pour la voie du journal officiel que, conformément à la demande présentée par M. Santiago Graf, en son nom et au nom de la "Compañía Cervecería Toluca y México, Sociedad Anónima", la dite compagnie s'est réservée, sous sa responsabilité et sans préjudice des droits des tiers, les droits de propriété de la marque dont elle use pour la bière qu'elle élabore dans sa fabrique de Toluca, sous le nom de "*Lager Bier*".

Si bien en esos tiempos era factible, ahora sería prácticamente imposible inscribir como marca comercial una expresión tan genérica: "*Lager*" es un tipo de cerveza de origen bávaro obtenida en barricas, mientras que "*Bier*" es la palabra alemana para cerveza (como "*Beer*" en inglés o "*Birra*" en italiano). No nos queda claro si lo que se registró fue una marca-palabra o una marca mixta (palabra + diseño), ni si la protección fue para un conjunto o también incluyó a "*Lager Bier*" en sí en forma exclusiva. Lo que sí sabemos es que ésta no fue la única marca inscrita en México con tal expresión; sabemos al menos de otra, concedida en 1898 a la cervecería "La Estrella de Oro" de Jalapa.²⁹

²⁹ Nota: Efectivamente, el 19 de mayo de 1898, bajo el N°8.188, se otorgó a la Compañía Cervecería "La Estrella de Oro", S.A., de Jalapa, el registro de una marca mixta (palabra y diseño) "*Lager Bier*". Dicha marca había sido solicitada el 17 de mayo de 1898 y fue publicada en el *Diario Oficial* del 26 de mayo siguiente con las siguientes características: "*Una etiqueta que afecta la forma de un triángulo isósceles de fondo blanco y en cuya parte superior se ve el monograma 'S.A.' en letras blancas sombreadas de azul pálido y sobre fondo negro desvanecido hacia la parte inferior, debajo del monograma y sobre el mismo fondo azul pálido, una estrella de 5 ángulos con 23 rayos color de oro dibujados hacia abajo, teniendo además otros 4 rayos más pequeños y de igual color en la parte superior y a los lados de la estrella; más abajo y sobre fondo negro desvanecido hacia arriba, una inscripción en letras blancas sombreadas de azul pálido que dice: 'Lager Bier'. En la base y lados el triángulo, hasta las dos terceras partes de los últimos, se ve una franja roja con las siguientes inscripciones en letras blancas: en el lado izquierdo 'La Estrella de Oro'; en el derecho 'Cervecería Mexicana'; y en la base 'Jalapa, E. de*

Una nueva noticia apareció en *La Patria* del 29 de septiembre de 1891, relatando el programa para una gran fiesta de recepción que iba a tener lugar en la ciudad de Toluca el 1º de octubre siguiente en honor del Presidente de la República Don Porfirio Díaz. La parte conducente del texto dice así:

... A la 1 p.m. comida oficial en el Palacio de Gobierno. A las 3 p.m. desfile de la columna frente al mismo Palacio, la que irá en el orden siguiente: ... Carro Alegórico de la Cervecería, Sociedad Anónima Toluca y México, Gerente, Sr. Santiago Graf. Obreros de la misma ...

Días después, el 1º de octubre de 1891, informó *El Nacional*, en el marco de estas mismas celebraciones, como parte del programa para el día 2 de octubre: "*Idem. [visita] a la fábrica de cerveza, Sociedad Anónima; Gerente, Sr. Graf*". Y en relación con lo mismo, el 3 de octubre de 1891 informó el periódico capitalino *Daily Anglo-American*, lo siguiente:

Toluca Festivities. Inauguration, Serenades and the Grand Ball at the Palace. (Special dispatch to the Anglo-American). Toluca, Oct. 3, 1891.- Yesterday afternoon the President and party visited the Hospital de la Maternidad, the Jardín de la Merced, where the monument to illustrious men is erected, the public lavatories and the brewery. At the later place, Herr Graf extended the courtesies of the season to the party in a manner that was highly appreciated by the visitors ...

A continuación, nos informa *El Correo Español* del 16 de octubre de 1891, de un viaje efectuado por la redacción de dicho periódico a la ciudad de Toluca, en la que visitó varias de sus principales atracciones y empresas, entre ellas la planta de la Compañía Cervecería Toluca y México:

... De las industrias particulares, hemos visitado la grandiosa fábrica de cerveza, propiedad de una Compañía Anónima, de la que el Gerente es el Sr. Don Santiago Graëf (sic), persona muy apreciable y entendida. El gran movimiento de esta fábrica, la moderna maquinaria que posee y las grandes existencias de cebada que guarda en sus almacenes, representan un capital considerable, y hacen que esta fábrica sea, tal vez, la mejor de su clase en la República ... A. PRIETO ALVAREZ.

c) Año 1892:

En la obra *Practical Guide of the City and Valley of Mexico. With excursions to Toluca, Tula, Pachuca, Puebla, Cuernavaca, etc., etc.* de Emil Riedel, publicado en 1892 en la Ciudad de México por I. Epstein, encontramos una página completa con un doble aviso de la Compañía Cervecería Toluca y México, S.A., en la parte superior en inglés y en la inferior en castellano. Las siguientes son las dos versiones:

- "Toluca and Mexico Brewing Co. Anonymous Society – Rinconada de S. Diego, Num. 11 and 12, Mexico – Plaza de Zaragoza, Toluca – PALE ALE – LAGER BEER

Veracruz'. En los ángulos de esta faja dos pequeños rombos a tinta blanca. Toda la etiqueta lleva un margen formado por una línea delgada de tinta negra". Como ya señalamos, esta marca fue oficialmente solicitada el 17 de mayo de 1898, y aunque no podemos asegurarlo, es posible que "La Estrella de Oro" hubiera aprovechado la expiración de la marca "Lager Bier" de su competidora la Cervecería Toluca y México para pedir la suya.

– General Depot: Rinconada de San Diego, N. 11 y 12. – Telephone, N°229. Mexico".

- "Compañía Cervecería de Toluca y México, Sociedad Anónima – Rinconada de S. Diego, Nums. 11 y 12, México – Plaza de Zaragoza, Toluca – PALE-ALE – LAGER-BEER – Depósito General: Rinconada de San Diego, N. 11 y 12. – Teléfono, N°229. México".

Por lo que vemos esta información es de octubre de 1891, así que indudablemente corresponde a una de las primeras publicaciones que hacen referencia a la Compañía Cervecería Toluca y México, S.A.

Después tenemos una noticia, que, sin nombrarla directamente, sabemos que se refiere a la sede capitalina de Compañía Cervecería Toluca y México, S.A. *El Municipio Libre*, de la Ciudad de México, del 12 de enero de 1892 señala, en su Sección de Noticias:

Fiesta. El día 6 del actual los notarios de esta capital dieron un banquete fraternal, en el pequeño y bonito tívoli de la cervecería de la Rinconada de San Diego

Ya en enero de 1892 empezamos a encontrar noticias de varias personas que, con el carácter de representantes de la Compañía Cervecería de Toluca y México, actuaban a nombre de la empresa en diversas ciudades del interior de la República. ³⁰

Mucho más importante es desde luego la información aparecida en *El Siglo Diez y Nueve* de fecha 26 de febrero de 1892, en *El Universal* del 28 de febrero y del 6 y 20 de marzo de 1892. Corresponde a una circular que la Compañía Cervecería Toluca y México, S.A. distribuyó para su publicación. Debe haber salido publicado en varios periódicos, pero a la fecha sólo hemos detectado los tres antes citados. El formato fue distinto en cada caso: en *El Siglo Diez y Nueve* apareció como mención de una circular de tercero, y en *El Universal*, como directo comunicado de la Compañía Cervecería al público. A continuación, reproducimos la versión de *El Universal* (que es la que originalmente pretendió la cervecería para que saliera a la luz pública):

La Compañía Cervecería Toluca y México.
Sociedad Anónima.
Fábrica de Cerveza Conservada
(Lager Bier).

Este establecimiento acaba de realizar mejoras de vital interés, y su nueva y completa instalación responde en todo a las exigencias y preceptos de la ciencia; pues para conseguirlo no se ha omitido medio alguno, dado por lo mismo el más satisfactorio resultado.

Tenemos el gusto de anunciar al público general y a nuestra numerosa clientela en particular, que, contando la Casa con todos los elementos necesarios para la fabricación de su cerveza, podemos asegurar que su producto sano, higiénico, uniforme y agradable,

³⁰ Nota: Por ejemplo, *El Diario del Hogar* del 30 de enero de 1892 informa que "el Sr. D. José N. y Mota", a la sazón Inspector de la Compañía de Seguros de Vida "La Fraternal", acababa de volver a la Ciudad de México de una excursión a varios Estados de la frontera del Norte, como agente también de la Compañía Cervecería de Toluca.

está en condiciones de competir con las mejores cervezas extranjeras y nacionales, pues a su bondad se aúna no contener sustancia alguna nociva a la salud.

El crédito de que esta casa disfruta se debe a la preferente atención de la clientela que la favorece: al efecto de la negociación, para mejorar el despacho y atender con prontitud cualquiera pedido, tiene establecidas agencias en las principales capitales de la República, con un personal activo que desempeñará con eficacia los pedidos, facilitándolos en beneficio del consumidor. Queda también establecido un servicio de tránsitos en las diversas Estaciones de Ferrocarriles, servido por los empleados de la Casa; que a no dudar hará más expedito el trabajo, utilizando la red ferroviaria para toda la República, obviando tiempo, sin que el consumidor sufra retardos que perjudiquen sus intereses.

Como siempre, queda establecida nuestra casa matriz en Toluca, Plaza de Zaragoza; y sucursal en México, Rinconada de San Diego ns. 11 y 12, recibiendo órdenes en cualquiera de ellas, que se obsequiarán eficazmente y servidas con el esmero que siempre ha caracterizado a esta Casa.

La Compañía. [31]

Sobre esto mismo informé, pero mucho más escuetamente, el *Diario del Hogar* del mismo 26 de febrero de 1892. Como se apreciaba, si bien recibió la circular, este diario no la publicó; aunque por lo menos la mencionó, en los siguientes términos:

Mejoras. De grande interés acaban de introducirse en la Fábrica de Cerveza de Toluca, según atenta circular que nos dirige la compañía.

Por lo menos a partir de 1892 encontramos en *El Correo Español*, en su sección comercial, unos interesantes listados de los productos, destinados a diversas empresas, transportados por cada uno de los diversos ferrocarriles mexicanos. Estos listados mencionan con bastante detalle los productos destinados a la Compañía Cervecería Toluca y México (por ejemplo, cajas/botellas de cerveza). La primera

³¹ Nota: Para comparar, a versión de *El Siglo Diez y Nueve* es la siguiente: "Circular: Se nos ha remitido la siguiente: 'La Compañía Cervecería Toluca y México. Sociedad Anónima. Fábrica de Cerveza Conservada (Lager Bier). Este establecimiento acaba de realizar mejoras de vital interés, y su nueva y completa instalación responde en todo a las exigencias y preceptos de la ciencia: pues para conseguirlo no se ha omitido medio alguno, dado por lo mismo el más satisfactorio resultado. Tenemos el gusto de anunciar al público general y a nuestra numerosa clientela en particular, que contando la Casa con todos los elementos necesarios para la fabricación de su cerveza, podemos asegurar que su producto sano, higiénico, uniforme y agradable, está en condiciones de competir con las mejores cervezas extranjeras y nacionales, pues a su bondad se aúna no contener sustancia alguna nociva a la salud. El crédito de que esta casa disfruta se debe a la preferente atención de la clientela que la favorece: al efecto de la negociación, para mejorar el despacho y atender con prontitud cualquiera pedido, tiene establecidas agencias en las principales capitales de la República, con un personal activo que desempeñará con eficacia los pedidos, facilitándolos en beneficio del consumidor. Queda también establecido un servicio de tránsitos en las diversas Estaciones de Ferrocarriles, servido por los empleados de la Casa; que a no dudar hará más expedito el trabajo, utilizando la red ferroviaria para toda la República, obviando tiempo, sin que el consumidor sufra retardos que perjudiquen sus intereses. Como siempre, queda establecida nuestra casa matriz en Toluca, Plaza de Zaragoza; y sucursal en México, Rinconada de San Diego ns. 11 y 12, recibiendo órdenes en cualquiera de ellas, que se obsequiarán eficazmente y servidas con el esmero que siempre ha caracterizado a esta Casa. La Compañía'". Como se apreciaba, el texto es exactamente el mismo; sólo varía la forma de la presentación.

mención a productos destinados a la cervecería que hemos detectado es del 26 de febrero de 1892.

El 1º de marzo de 1892 nos informa el periódico *El Tiempo* que tenía como nuevo suscriptor, seguramente en su oficina de México, a la Compañía Cervecera de Toluca y México, en los siguientes términos: "Cervecería de Toluca. Desde hoy se manda suscripción a esa casa".

El *Directorio General de la Ciudad de México*, de Emil Ruhland, en la edición 1892-1893, nos presenta una de las primeras páginas publicitarias de la nueva compañía. Consigna las dos direcciones de la empresa, la de México (Rinconada de San Diego 11 y 12) y la de Toluca (Plaza de Zaragoza), y las clases de cerveza que se elaboran en cada sede. Interesantemente se emplea la palabra "*Bier*" (cerveza) en alemán. Por ser un anuncio relativo a la Ciudad de México se dan los datos del depósito general en la capital. Una copia de este aviso publicitario se acompaña en los anexos de este capítulo, pero de cualquier forma a continuación lo transcribimos:

Compañía Cervecera Toluca y México		
Sociedad Anónima		
Rinconada de San Diego 11 y 12		Plaza de Zaragoza
México		Toluca
Clases que se elaboran:	[Logo]	Clase que se elabora:
"PALE-ALE"		"LAGER BIER"
Doble, Sencilla		Toluca
Depósito General:		
Rinconada de San Diego números 11 y 12		
Teléfono número 249		
México		
En el mismo local existe un hermoso jardín con juegos de Boliche.		
[Nota: El Logo consigna lo siguiente: "Cervecerías – Lager Bier – (diseño de león) - S. Graf – Toluca"]. ³²		

Es de hacer constar un detalle en este anuncio: el logo utilizado corresponde todavía a un modelo anterior, aún no actualizado, que sigue haciendo referencia a la antigua cervecería de Santiago Graf.

El mismo *Directorio General de la Ciudad de México*, de Emil Ruhland, edición 1892-1893, nos indica también que para esos momentos no estaba todavía Emilio Léycegui a cargo de las oficinas de la capital. Para empezar, no aparece consignado en el listado de particulares residentes en la capital, como sí lo está, por ejemplo, su cuñado H.L. Wiechers. Estos son los datos que nos proporciona la mencionada obra:

"Compañía Cervecera Toluca y México, La", Rinconada Sⁿ Diego 11 y 12 (2ª A.P. A.29) Apº 837, telefº 249; Gerente: Roberto Baumbach.

Depósito de la Fábrica de Cervecera de Toluca, Rinconada Sⁿ Diego 11 y 12 (2ª A.P. A.29) Apº 837, telefº 249; Gerente: Roberto Baumbach.

Respecto a este gerente, la mencionada publicación consignaba: "*Baumbach Roberto, Rinc^a Sⁿ Diego 11 y 12 (2ª A.P. A. 29), apº 837; telefº 249; Gerente de la 'Sucursal México' de la 'Compañía Cervecera Toluca y México, La'*". ³³

³² Nota: Adjuntamos copia de este anuncio en un anexo al final de este capítulo.

Además, el mismo Directorio de Emil Ruhland incluía una sección de "Sociedades Anónimas, etc." funcionando en la capital, y, en relación con la empresa que nos interesa, señalaba:

"Compañía Cervecera Toluca y México, La", Rinconada de San Diego 11 y 12 (2ª A.P. A.29), apartado 837, teléfono 249. Director, Santiago Graf, en Toluca; Gerente de la Sucursal en México, Roberto Baumbach.

Desgraciadamente no sabemos todavía con exactitud cuándo Emilio Léycegui reemplazó a Baumbach en la gerencia de la sucursal del Distrito Federal; pero fue, desde luego, antes del 24 de agosto de 1893. Ascendió al puesto siendo un hombre muy joven.³⁴

Otro aviso de gran relevancia, y mayor tamaño que el del *Directorio Ruhland* 1892-1893 (a página completa), de la Compañía Cervecera Toluca y México, S.A., nos aparece en la publicación *De México a Chicago y Nueva York. Guía del Viajero en que se describen las principales Ciudades y Ferrocarriles de México y los Estados Unidos del Norte*, de S. Adalberto de Cardona, editado por la Imprenta de Moss Engraving Co., Nueva York, en 1892. Este aviso señala lo siguiente:

Compañía Cervecera Toluca y México
Sociedad Anónima

³³ Nota: Se trata de **Friedrich Wilhelm Adolf Robert Baumbach**, nacido hacia 1861 en Coburgo (Ducado de Sajonia-Coburgo-Gotha), Alemania. Estaba casado con Bertha Griethe, también alemana. La prensa nos menciona a „Roberto Baumbach” en México por lo menos desde 1879. En 1884 vemos que existía una firma „Saenger & Baumbach”, que había adquirido la tienda de talabartería llamada „La Palestina” en los Bajos de Portacoeli N°1. Esta sociedad „Saenger & Baumbach” fue disuelta en 1885. El *Directorio General de la Ciudad de México*, o *Directorio Ruhland*, en su edición de 1888, no lo consigna residiendo en la Ciudad de México. Sabemos que, para el 9 de febrero de 1890, y también para fines de diciembre de 1889, residía con su familia en Puebla (calle de la Victoria N°2). Tras esto debe haber tenido lugar su incorporación a la Compañía Cervecera Toluca y México, S.A. y se movió con su familia a la capital. Para el 8 y 12 de septiembre de 1892 residía ya en México, en la 3ª Calle de Soto N°15. Para el 6 de diciembre de 1892 residía en la 6ª Calle de Alzate N°4 Bajos. Luego, el 26 de abril de 1894 lo encontramos en Portal de Agustinos N°1. En todas estas ocasiones lo vemos consignado simplemente como „comerciante”. No sabemos de sus años exactos de involucramiento con la Cervecería Toluca y México. Tampoco tenemos noticias de su actividad profesional hasta nuevamente recién en 1896, en que lo vemos relacionado a las firmas de Wagner y de Julio Albert de Puebla. El *Directorio Ruhland* de la Ciudad de México de 1899 lo consigna como comerciante con domicilio en Rebeldes 3. Después, a comienzos del siglo XX, lo encontramos residiendo en Guadalajara. En agosto de 1907 el presidente Porfirio Díaz otorgó carta de naturalización mexicana „Al Sr. D. Roberto Baumbach, alemán, comerciante y residente en Guadalajara”. Falleció en la Ciudad de México el 14 de marzo de 1914.

³⁴ Nota: Ignoramos si tiene o no relación con el caso, pero por si acaso, consignamos un dato en estas líneas, por si llegara a tener relevancia a la luz de futuros descubrimientos. Señalan *El Siglo Diez y Nueve* del 2 de julio y *La Voz de México* del 3 de julio de 1892, entre otros periódicos, que con fecha 1º de julio anterior ha llegado a Veracruz el vapor americano *Cienfuegos*, trayendo de regreso, como pasajero, a Emilio Léycegui. Venía de Nueva York. Ya nos hemos referido a este tema en mayor detalle en el Capítulo VII de Wiecherspedia, relativo a la familia Léycegui. Emilio Léycegui tenía entonces 25 años y estaba todavía soltero. Recordemos que había nacido el 3 de agosto de 1866.

Rinconada de San Diego 11 y 12 - Plaza de Zaragoza
México Toluca

[Logo]

Clases que se elaboran:

"PALE-ALE"

"LAGER BIER"

Doble, Sencilla

Toluca

Depósito General:

Rinconada de San Diego, Nos. 11 y 12

Teléfono número 249

México

[Nota: El Logo consigna lo siguiente: "Lager Bier – (diseño de león) - Toluca – Compañía Cervecera Toluca y México S.A. – Marca Registrada"]. ³⁵

Por lo que vemos, el logo utilizado en este anuncio corresponde ya a una versión actualizada, distinto al que vemos en el Directorio Ruhland 1892-1893. Ya se refiere a la "Compañía Cervecera Toluca y México, S.A." y a la "Marca Registrada" de la misma. Este anuncio, a pesar de ser también de 1892, debiera ser, por su diseño, posterior al del *Directorio Ruhland*.

En la misma publicación antes citada, *De México a Chicago y Nueva York*, encontramos una bastante extensa reseña de la Ciudad de Toluca, y en ella, el siguiente texto, muy informativo y preciso:

En la Plazuela de Zaragoza está situado el principal establecimiento de cuantos hay en la República destinados a la fabricación de Cervezas. Aludimos al perteneciente a la Compañía Cervecera Toluca y México, sociedad anónima que se incorporó en Mayo 1º de 1890 con un capital de \$500,000. Esta gran cervecería fue la que hasta la citada fecha perteneció exclusivamente al Sr. D. Santiago Graf, quien supo alcanzar para ella el grande y merecido crédito de que hoy disfruta en todo el país. Últimamente se han hecho importantes adiciones a sus edificios, en los que hay también la única fábrica de hielo con que cuenta Toluca, la cual pertenece a la misma empresa y cuya planta es de una capacidad de 50 toneladas diarias.

El *Diario Oficial de la Federación* del 1º, 3 y 5 de agosto de 1892 publica una nueva convocatoria a Asamblea General Ordinaria de Accionistas, a realizarse el 15 de agosto de dicho año en las oficinas de la casa Esteban Benecke Sucesores. El siguiente es el texto en cuestión:

COMPAÑÍA CERVECERA "TOLUCA Y MEXICO"
SOCIEDAD ANONIMA
CONVOCATORIA

De conformidad con el Artículo 38, Capítulo VI de los Estatutos de esta Compañía, se convoca por la presente a todos los accionistas a la Asamblea General Ordinaria que tendrá lugar el día 15 del presente mes, en la casa número 7 de la calle de Capuchinas, a las 10 de la mañana, en la que se tratarán los puntos siguientes:

1º Examen de las cuentas y balance correspondientes al último año social e informe de los señores comisarios.

2º Informe que rendirá el Director de la compañía, del estado de la negociación.

México, agosto 1º de 1892.- A. Böhlting, secretario.

³⁵ Nota: Adjuntamos copia de este anuncio en un anexo al final de este capítulo.

En relación a esta misma convocatoria, el 10 de agosto de 1892 publica *El Nacional* la siguiente noticia:

Convocatoria y citaciones. La Secretaría de la Compañía Cervecería Toluca y México ha convocado a los accionistas, para que se sirvan concurrir a la Asamblea General Ordinaria que tendrá efecto el 15 del actual, en la casa número 7 de la calle de Capuchinas.

Entendemos que la asamblea se realizó normalmente en el lugar y fecha citados. No hemos localizado todavía alguna publicación del secretario informando de los acuerdos de la asamblea, ni el Balance de la empresa. Seguimos buscando si pudiera haber algo. Finalmente, ésta será la última asamblea que involucrará directamente a la casa Esteban Benecke Sucesores; para enero de 1893 H.L. Wiechers habrá dejado de ser socio de dicha casa bancaria y su participación en el negocio de la cervecería Toluca y México seguirá un camino separado, ahora asociado a su propia persona y a su nueva casa bancaria.

The Two Republics, durante un largo período de tiempo que va, por lo menos, desde julio hasta noviembre de 1892, publica en forma diaria un aviso de un bar "*The Cobweb*", ubicado en la calle de Gante N°4, propiedad del Sr. M.P. Cottingham, que expende, entre otras marcas, "*Toluca Beer*", con la siguiente indicación de precio: "*all on draught 5 cents per glass*". Otra variante, más breve de este aviso, la encontramos en varias ediciones del *Daily Anglo American* de por lo menos julio a diciembre de 1892: este segundo aviso dice así: "*The Cobweb – 4 calle de Gante 4 – Bar-Room – Bock, American and Toluca Beer at 5 cents a glass*". Como se aprecia, un dato muy importante sobre el precio del producto en bares a esas fechas.

Del mismo año 1892, aunque de una fecha indeterminada, pero directamente desde Alemania, encontramos la publicación *Deutsches Handels-Archiv*, editada en 1892 por E.S. Mittler, que nos proporciona ya alguna información de carácter internacional sobre la cerveza mexicana y el producto de la Compañía Cervecería Toluca y México:

Cerveza. La principal importación está representada por cervezas bávaras y Pilsener. La cervecería local "Compañía Cervecería Toluca y México" entrega un producto muy bueno y económico, con muy buenas ventas ... [sigue una breve información sobre otras cervecerías que no es de nuestro interés] ... El lúpulo es casi siempre importado desde Alemania. ³⁶

Exactamente la misma información la encontramos en la publicación *Wochenschrift für Brauerei* (Semanario de la Industria Cervecería), de M. Delbrück y M. Hayduck, IX año, 1892, publicado en Berlín en 1892, que incluye una breve nota titulada "Zur Einfuhr von Bien und Hopfen in Mexiko 1891" (Sobre la importación de cerveza y malta en México en 1891), y nos aclara que la información anterior es del año 1891, en los siguientes términos:

"En la edición de octubre de 1892 del *Deutsches Handels-Archiv* se señala, en relación con la importación de cerveza y malta a México en el año 1891: La principal importación

³⁶ Nota: El texto original en alemán dice así: "*Bier. Die Haupteinfuhr besteht in Bayerischem und Pilsener Bier. Die einheimische Brauerei „Compañía Cervecería Toluca y México“ liefert jetzt ein recht gutes, billiges Fabrikat, welches gutem Absatz hat ... [sigue una breve información sobre otras cervecerías que no es de nuestro interés] ... Hopfen wird fast durchgehends aus Deutschland eingeführt*".

está representada por cervezas bávaras y Pilsener. La cervecería local 'Compañía Cervecería Toluca y México' entrega un producto muy bueno y económico, con muy buenas ventas ...".³⁷

No tenemos, por otra parte, más noticias relativas a la cervecería en el curso de 1892. Nuestras fuentes callan.

d) Año 1893:

De 1893 tenemos también bastante poca información. De hecho, no hay casi nada digno de mención de los primeros siete meses del año.

El 20 de mayo de 1893 informa *El Tiempo* que el ministro de El Salvador en México, Sr. Eduardo Poirier, había hecho recientemente una excursión a Toluca, y que, acompañado por el gobernador del Estado de México, General Villada, visitó, entre otros destinos, "la fábrica de cerveza de Toluca".

El Nacional, del 15 de julio de 1893, publica un artículo titulado "Gambrino y sus Dominios", sobre la producción de cerveza a nivel mundial. Presenta un listado actualizado a 1892 con las cifras oficiales, donde se destaca el liderazgo de Alemania, Gran Bretaña, Estados Unidos y Austria-Hungría, en ese orden, pero, en lo que más nos interesa, consignaba también:

... faltan en esta estadística todas las Repúblicas de Centro y Sud-América, entre las que son grandes productores de cerveza Chile y Argentina, y finalmente nuestra República, que además de las notables fábricas de Toluca y Monterey, posee en todas sus ciudades, casi sin excepción, buen número de cervecerías ...

El *Diario Oficial de la Federación* del 3, 5 y 8 de agosto de 1893 publica una nueva convocatoria a Asamblea General Ordinaria de Accionistas, a realizarse el 14 de agosto de dicho año, pero ahora ya en las oficinas de H.L. Wiechers en Cadena N°4. El siguiente es el texto en cuestión:

CONVOCATORIA
COMPAÑÍA CERVECERA "TOLUCA Y MEXICO"
SOCIEDAD ANONIMA

Una estampilla de a 50 centavos, debidamente cancelada. Por acuerdo del Consejo de Administración de esta compañía, se cita a los señores accionistas para que se sirvan concurrir a la Asamblea General Ordinaria que tendrá lugar en la casa número 4 de la calle de Cadena, el día 14 de agosto a las 4 de la tarde, y en la que se tratarán los asuntos siguientes:

- 1º Examen de las cuentas y balance correspondiente al último año social e informe de los señores comisarios.
- 2º Informe que rendirá el Director de la compañía, del estado de la negociación.
- 3º Renovación del Consejo de Administración y nombramiento de comisarios para el próximo ejercicio.

³⁷ El texto original en alemán es el siguiente: "In dem Oktoberheft 1892 des Deutschen Handels-Archivs heißt es in Bezug auf die Einfuhr von Bier und Hopfen in Mexiko im Jahre 1891: Die Haupteinfuhr besteht in Bayerischem und Pilsener Bier. Die einheimische Brauerei 'Compañía Cervecería Toluca y Mexiko' liefert jetzt ein recht gutes, billiges Fabrikat, welches guten Absatz hat".

México, agosto 1º de 1893.- El secretario, T. Cladt (sic) [Nota: F. Kladt].

Apreciamos que Friedrich/Federico Kladt (nótese su nombre mal escrito, seguramente por error del Diario Oficial), cercano colaborador de H.L. Wiechers, pasó a actuar a partir de ese momento (y seguirá haciéndolo hasta 1901) como secretario de la sociedad, y que la Asamblea tenía lugar ya en las oficinas particulares (y también residencia) de Heinrich Ludwig.³⁸

Entendemos que la asamblea se realizó normalmente en el lugar y fecha citados. En esta asamblea de 1893 debe haber sido reelegido H.L. Wiechers como miembro del Consejo de Administración, y posteriormente reconfirmado como Presidente por el nuevo directorio. Estamos procurando obtener alguna información al respecto. Hasta el momento no hemos tenido éxito. No hemos localizado todavía alguna publicación del secretario informando de los acuerdos de la asamblea, ni el Balance de la empresa. Seguimos buscando si pudiera haber algo.

³⁸ **Friedrich Wilhelm Kladt** era un alemán de Brasil, nacido en el Estado de Pernambuco hacia 1865. No tenemos el dato de la población exacta, posiblemente Recife. Por lo que vemos "Fritz Kladt, de profesión *Kaufmann* (comerciante), residente en Brasil, emigró a México desde Alemania (no desde Brasil), saliendo de Hamburgo el 3 de abril de 1886, con destino a "Vera Cruz", en el vapor alemán *Bavaria*. El *Directorio Ruhland* de 1892-1893 nos lo menciona ya como comerciante, residente en la capital: "Kladt, F., Ocampo 1 (7ª C S. A 811), come. [comerciante]". No sabemos si para entonces colaboraba ya con H.L. Wiechers. Pero ya en 1893 trabajaba con H.L. Wiechers. El 7 de diciembre de 1894 casó por lo civil, en México, con la alemana Ada Bielfeld, nacida originalmente en Hong Kong, China. H.L. Wiechers fue uno de los testigos de este matrimonio. En marzo de 1893, en abril de 1895 y abril de 1897 lo vemos como testigo del nacimiento de tres de los hijos de H.L. Wiechers, lo que indica que entre la primera y la última de esas fechas trabajaba con él. Después lo veremos todavía, desde 1893 hasta 1901, como Secretario de la Cervecería de Toluca y México, S.A., actuando a cuenta de H.L. Wiechers, lo que confirma la continuidad de la relación. Los antecedentes existentes nos informan que fungía como contador de la casa bancaria H.L. Wiechers. El *Directorio Ruhland* de 1899 nos menciona en dos ocasiones a F.W. Kladt, en ambos casos en clara relación a H.L. Wiechers. En el listado general de residentes lo consigna como "Kladt Luis (sic), Cadena 4, comerciante". Y en la sección de las Sociedades Anónimas, lo relaciona, como después veremos, a la Compañía Cervecería Toluca y México, S.A. El 15 de agosto de 1899 falleció su esposa Ada Bielfeld. Fallecida Ada Bielfeld, Friedrich Wilhelm Kladt contrajo matrimonio, en Nueva York, el 5 de octubre de 1899, con Martha Bielfeld, hermana menor de su difunta esposa, nacida en Shanghai, China. El 1º de enero de 1900, justamente para la inauguración formal del Siglo XX, la Compañía Cervecería Toluca y México, S.A. emitió 5.000 nuevos títulos de acciones. Dichos certificados llevan la firma, además del presidente H.L. Wiechers, también del secretario de la misma: "F. Kladt". Tras esto F.W. Kladt dio un gran salto profesional: el 1º de enero de 1902 se oficializó su designación como subgerente del Banco Central Mexicano, con lo cual, entendemos, cesó definitivamente su relación profesional con H.L. Wiechers, que sabemos duró, según entendemos, hasta los últimos días de 1901. La carrera profesional de F.W. Kladt en el Banco Central Mexicano fue muy destacada. Lo vemos ahí por los próximos 15 años. En agosto de 1914 quedó como gerente interino del banco, y poco después, en diciembre de 1914, F.W. Kladt renunció a su puesto y al banco. Siendo un banco dominado por capital francés, es tal vez no era fácil tener un gerente alemán. Tras esto Kladt se enfocó en sus negocios particulares. En 1916 lo vemos con una casa de comisiones. En julio de 1918 nos aparece en las Listas Negras del gobierno estadounidense como una de las personas residentes en México que comerciaban con Alemania. Falleció Friedrich/Federico Kladt en Durango el 14 de abril de 1936, y está enterrado bajo su nombre alemán "Friedrich Wilhelm Kladt". Por su relevancia para H.L. Wiechers, una biografía mucho más completa suya la acompañamos en el Capítulo XXV de Wiecherspedia. Ahí encontrará el lector interesado muchos más detalles sobre la vida de F.W. Kladt.

The Two Republics del 24 de Agosto de 1893 nos proporciona la que, hasta el momento por lo menos, es la primera noticia que tenemos que nos muestra a Emilio Léycegui y Núñez como gerente de la filial en la Ciudad de México de la Compañía Cervecería Toluca y México. El texto exacto es el siguiente:

Emilio Leizegui (sic), manager of the city branch of the Toluca brewery, has gone to Toluca to attend a meeting of the directors of the association which will be hold today.

Según entendemos, Emilio Léycegui estaba concurrendo a Toluca para una reunión de carácter gerencial de la compañía, y que en ese sentido se estaría utilizando la palabra "directors". No nos da la impresión de que fuera para alguna reunión del Consejo de Administración, pues ellas se llevaban a cabo en la Ciudad de México.

El Siglo Diez y Nueve del 7 de noviembre de 1893 (copiando una noticia de *El Nacional*, aparentemente del día anterior), nos informa de un desfile de carros anunciadores organizado por el Ayuntamiento de la Ciudad de México, que atravesó la Alameda y el Paso de la Reforma, con mucho público asistente pero pocos carros participantes. Eso sí, participó un carro de la "Cervecería de San Diego". Por lo que vemos todavía la prensa usaba ese nombre, tal vez como reminiscencia de pasados tiempos. ³⁹

e) Año 1894:

El Anuario del comercio, de la industria, de la magistratura y de la administración de España, Ultramar, Estados Hispano-Americanos y Portugal, editado por Bailly-Bailliere en 1894, menciona dentro de los acápites "Cervezas (Fábricas de)", las dos sedes de la cervecería: en cuanto a Toluca señala „*Compañía Cervecería de Toluca y México, Pl. de Zaragoza*“, y en cuanto a México „*Compañía Cervecería Toluca y México, Avenida Oriente A 2, número 29*“. Nótese en este caso el empleo de los nuevos códigos geográficos de la Ciudad de México.

Tenemos, aunque por vía secundaria, la información de una obra *Guía del Viajero en Toluca*, de Aurelio J. Venegas, publicada por la Tipografía del Gobierno en la Escuela de Bellas Artes de 1894. Esta obra incluye una hermosa litografía con el diseño de la fachada de la cervecería. Esta imagen se reproduce en un anexo al final de este capítulo, pero en la versión que ha llegado a nosotros, a través de la obra *La República de las Letras*, Volumen II, a cargo de Belem Clark de Lara y Elisa Speckman Guerra, editada por la UNAM en 2005.

El primer anuncio publicitario de la cervecería que a la fecha hemos podido encontrar en la prensa mexicana aparece en *El Economista Mexicano* del 28 de abril de 1894, y vemos que se repite en varias ediciones más, hasta el 28 de julio siguiente. El interesante texto de este aviso, que inclusive nos habla de la producción propia de la planta de la Ciudad de México, dice así:

³⁹ Nota: El texto publicado dice así: "Luego venía el [carro] de la Cervecería de San Diego, tirado por seis hermosos caballos con sus palafreneros correspondientes. Sobre un tono rojo y oro, iba un soberano con su corte a los pies, lujosamente vestidos todos. Fue ese carro de los mejor adornados". Es muy posible que el rey fuera el conocido personaje "Gumbrino", al cual luego nos referiremos.

Compañía Cervecería Toluca y México, S.A. – Las cervezas que se fabrican en esta casa son, sin disputa, las mejores de la República. Clases que se elaboran en la fábrica de Toluca: Bock Bier, Lager Bier, Pilsner; y en la fábrica de México: Pale Ale, Doble y Sencilla – Depósito General, Rinconada de San Diego Nums. 11 y 12, Apartado, 837.- Teléfono, 249. México. ⁴⁰

El *Diario Oficial de la Federación* del 11, 19 y 27 de julio de 1894 publica una nueva convocatoria a Asamblea General Ordinaria de Accionistas, a realizarse el 14 de agosto de dicho año en las oficinas de H.L. Wiechers en Cadena N°4. El siguiente es el texto en cuestión:

CONVOCATORIA
COMPAÑÍA CERVECERA TOLUCA Y MEXICO
SOCIEDAD ANONIMA

Una estampilla de a 50 centavos., debidamente cancelada.

Por acuerdo del Consejo de Administración de esta compañía, se cita a los señores accionistas para que se sirvan concurrir a la Asamblea General Ordinaria que tendrá lugar en la casa número 4 de la calle de Cadena, el día 14 de agosto a las 4 de la tarde, y en la que se tratarán los asuntos especificados en la orden del día que se inserta en seguida. México, julio 10 de 1895. El secretario, F. Kladt.

ORDEN DEL DIA

Examen de las cuentas y balance correspondiente al último año social e informe de los señores comisarios.

Informe que rendirá el Director sobre el estado de la negociación.

Entendemos que la asamblea se realizó normalmente en el lugar y fecha citados. No hemos localizado todavía alguna publicación del secretario informando de los acuerdos de la asamblea, ni el Balance de la empresa. Seguimos buscando si pudiera haber algo.

El Tiempo del 20 de noviembre de 1894, *El Siglo Diez y Nueve* del 21 de noviembre de 1894, *La Semana Mercantil* del 26 de noviembre de 1894, y muchos otros periódicos de esos mismos días (como por ejemplo el *Periódico Oficial del Estado de Nayarit* el 25 de noviembre de 1894), publicaron un comunicado emitido con motivo de la inauguración del Departamento Mexicano en la Exposición Panamericana de Nueva York, en la cual, entre otras muchas empresas mexicanas, participó la Compañía Cervecería Toluca y México. Se trata de una de las primeras noticias de prensa que tenemos sobre la cervecería. Un extracto de la parte más atinente de este comunicado es el siguiente:

Durante la primera semana del mes de noviembre se ha verificado en el *Industrial Building* de esta ciudad [Nueva York] una serie de fiestas con motivo de la apertura de las diferentes exposiciones que se han reunido en aquel Palacio Industrial. Comenzó México, inaugurando su Departamento el 1° del presente mes, a cuyo acto concurrió el Sr. D. Juan Sánchez Navarro, Cónsul General de México ... Con la cerveza de la 'Compañía Cervecería de Toluca y México' es curiosa la duda que generalmente se manifiesta. Nadie quiere creer que es producción mexicana porque no conciben que allí pueda llevarse a tal perfección una industria que apenas cuenta unos años de vida. La belleza del artículo, su completa purificación, y la perfecta manipulación para el

⁴⁰ Nota: Adjuntamos copia de este anuncio en un anexo al final de este capítulo.

embotellaje y rotulaje, causa una verdadera sorpresa entre los conocedores que se detienen por mucho tiempo ante la exhibición objeto de constantes preguntas y de no menor número de explicaciones ..."

f) Año 1895:

La *Reseña Histórica, Estadística y Comercial de México y sus Estados. Directorio General de la República*, editado por R. O'Farrell y Comp. y publicado en 1895 en la Ciudad de México, incluye, en su sección de Toluca, la siguiente mención a Santiago Graf y la Compañía Cervecera Toluca y México:

Hay en esta ciudad también un hombre de nacionalidad extranjera, pero altamente progresista y estimable, a quien mucho debe la sociedad. Este caballero responde al nombre de Santiago Graf, que ha contribuido al ornato de la ciudad, al desarrollo de innumerables industrias y a quien se debe la fundación de la Gran Fábrica de Cerveza, la primera de la República. La mejor recomendación que puede hacerse de ella, es el gran consumo que hay en las principales ciudades de la República y la estimación que ha obtenido por todas las personas que la toman. Sus principales depósitos están en Toluca, Plazuela de Zaragoza; en México, en la Rinconada de S. Diego. El Sr. Graf es un industrial honorable, un comerciante digno, un buen ciudadano, caritativo, leal, franco y útil bajo todos conceptos a la sociedad en que vive.

La publicación estadounidense *The American Bank Reporter and Attorney List*, de 1895, editado por *Strumpf & Streurer*, de Nueva York, señala, dentro de los *Foreign Banks and Bankers*, en la ciudad de Toluca, a la "Compañía Cervecera Toluca y México, S.A.". Un dato realmente interesante que daría a entender que la cervecería pudiera estar desempeñando funciones bancarias, tal vez más bien crediticias. Esta misma publicación menciona, en la misma categoría, en la *City of Mexico*, entre otras, también a la casa bancaria H.L. Wiechers.

Por lo que vemos, éste no fue un caso aislado. Por muchos años a futuro publicaciones estadounidenses siguieron repitiendo la misma información. Por ejemplo, el *Rand McNally International Bankers Directory* correspondiente a 1906, publicado por Rand McNally & Company, de Nueva York, señala, en su listado *A Revised List of Foreign Banks and Bankers*, dentro de los bancos de Toluca, México, a la "*Comp^a Cerv. Toluca y Mex.*".

Varias ediciones del semanario *El Tepiqueño*, de Tepic, por lo menos de enero a mayo de 1895, informan que Francisco Terán recibía "Cerveza de Toluca" y que ésta se encontraba a la venta en las tiendas locales "La Siberia" y "La Equidad".

En esto se estaba gestando un gran conflicto entre la Compañía Cervecera Toluca y México, S.A., y la "Unión Mercantil" de la Ciudad de México, por el precio de venta directa al público que tenía en sus locales de Ciudad de México la cervecería, que, por lo bajos que eran considerados, afectaban el negocio de los distribuidores. En relación con lo anterior, la "Unión Mercantil" había determinado crear una comisión para ir a conversar con diversas cervecerías de la capital para negociar una baja de los precios de los licores que eran ofrecidos a los comerciantes, para que fuera inferior al de venta directa al público. Así lo explicó el Sr. Ignacio Gandarillas, en su calidad de nuevo secretario de la organización, en un discurso efectuado el 3 de enero de 1895, tal como quedó consignado en *El Correo Español* del 4 de enero de 1895:

... La idea que principalmente trae hoy preocupados a todos nuestros compañeros en el giro, lo repito, es que la Directiva de esta Sociedad gestione, por cuantos medios legales estén a su alcance, que se rebaje todo cuanto sea posible la cuota de la contribución de

licores. Además, interpretando los justos deseos de todos los comerciantes del ramo, suplico a la Junta se sirva nombrar otra comisión encargada de ver a los dueños de las cervecerías "San Diego y Toluca", "Cuauhtémoc" y "San Luis", con objeto de rogarles pongan a sus productos distintos precios ente los comerciantes y los particulares ...

La mención a la cervecería "San Diego y Toluca" corresponde directamente a la sede de la Ciudad de México de la Compañía Cervecera Toluca y México. Es un error que volveremos a ver en unas líneas más, y que pudiera derivar del domicilio en la Rinconada de San Diego, de una reminiscencia del pasado, o simplemente por mala fe.

Tras esto tuvo lugar una visita de una delegación de la "Unión Mercantil" a Emilio Léycegui, gerente en la Ciudad de México de la Compañía Cervecera Toluca y México, al cual después se le hizo una entrevista periodística. Así lo informa, con mucha claridad, dos periódicos de la Ciudad de México de esos días. Veamos primero lo que dice *El Universal* en su edición del 9 de enero de 1895:

El Monopolio de la Cerveza. No existe el alza de los precios. *El Gil Blas* en su número que circuló ayer con fecha de hoy, trae con el título "La Guerra de la Cerveza", un artículo del cual tomamos las siguientes líneas:

"En esta ciudad sólo hay dos fábricas de cerveza, y no teniendo competencia los fabricantes, han puesto su cebada a 20 reales, pues como si obraran de acuerdo, han alzado los precios del espumoso licor de Gambrino. Pero no contaron con la huésped (sic) y lo [le] ha salido la criada respondona. La sociedad 'Unión Mercantil' le ha marcado el alto a los fabricantes, diciéndoles oficialmente que si se montan en su macho y se meten en cerveza de 5 varas, los 600 socios de la 'Unión Mercantil' establecerán una fábrica para hacerles competencia".

Como el asunto -por tratarse de los intereses del público- era demasiado interesante para nosotros. Procuramos tomar minuciosos informes y de ellos resulta que no es exacto lo asentado por el *Gil Blas*.

En la actualidad la "Compañía Cervecera de Toluca y México" cobra \$3.00 por docena de botellas a todo aquel que le compre en el despacho. Una comisión de la Sociedad "Unión Mercantil" se acercó a la fábrica con el objeto de obtener que la cerveza que se vendiese directamente al público lo fuese a \$3.25 y no a \$3.00 como actualmente lo hace. Para pedir esta alza en el precio se fundaba la comisión en que en tanto que los comerciantes tienen que pagar contribución, luces, empleados, etc., que recarga el costo originario de los efectos que expenden, el público carece de estos recargos, resultando, en consecuencia, para él más barato aún el efecto que para el comercio.

El Gerente de la negociación ante quien la Comisión expuso sus deseos, quedó de darles una resolución a este respecto, dentro de pocos días. Queriendo tener más positivos informes, nos apersonamos con el Sr. Don Emilio Léycegui, que es el Gerente de la compañía, quien nos dijo que no era cierto el aumento de que hablaba el *Gil Blas*, pues hasta ahora subsisten los precios de costumbre. Respecto a la resolución pendiente, se mostró muy reservado, aunque sí nos dijo que efectivamente había sido visitado por una comisión de la "Unión Mercantil". Estaremos pendientes de este asunto para comunicar con toda oportunidad a los lectores lo que ocurra de nuevo en él.

Y esto es lo que consigna *El Partido Liberal* en su edición del 10 de enero de 1895, con un texto que se basa claramente en la parte final de la anterior noticia aparecida en *El Universal*:

La Cerveza. Dijo *Gil Blas* que estando la cerveza monopolizada en esta capital había subido el precio. El *Universal* tomó informes sobre el asunto y son éstos: En la actualidad la "Compañía Cervecera de Toluca y México" cobra \$3.00 por docena de botellas a todo

aquel que le compre en el despacho. Una comisión de la Sociedad "Unión Mercantil" se acercó a la fábrica con el objeto de obtener que la cerveza que se vendiese directamente al público lo fuese a \$3.25 y no a \$3.00 como actualmente lo hace. Para pedir esta alza en el precio se fundaba la comisión en que en tanto que los comerciantes tienen que pagar contribución, luces, empleados, etc., que recarga el costo originario de los efectos que expenden, el público carece de estos recargos, resultando, en consecuencia, para él más barato aún el efecto que para el comercio.

El Gerente de la negociación ante quien la Comisión expuso sus deseos, quedó de darles una resolución a este respecto, dentro de pocos días. Queriendo tener más positivos informes, nos apersonamos con el Sr. Don Emilio Léycegui, que es el Gerente de la compañía, quien nos dijo que no era cierto el aumento de que hablaba el *Gil Blas*, pues hasta ahora subsisten los precios de costumbre. Respecto a la resolución pendiente, se mostró muy reservado, aunque sí nos dijo que efectivamente había sido visitado por una comisión de la "Unión Mercantil". Estaremos pendientes de este asunto para comunicar con toda oportunidad a los lectores lo que ocurra de nuevo en él.

Por lo que vemos, *Gil Blas* era un periódico de la Ciudad de México, muy leído y aparentemente algo amarillista. Tenía también una edición satírica. Desgraciadamente no está representado en la Hemeroteca Nacional Digital de México. El artículo anterior tiene la gran virtud que nos proporciona los precios de mercado de los productos de la Compañía Cervecería Toluca y México. Además, nos proporciona el segundo dato cronológico de la gestión de Emilio Léycegui a cargo de la gerencia de la oficina de la cervecería en la Ciudad de México.

El Correo Español del 1º de febrero de 1895 reproduce completo un incendiario discurso efectuado por el Sr. Ignacio Gandarillas, el 29 de enero, ante los miembros de la "Unión Mercantil" de la Ciudad de México, que refiere los muchos, en su opinión existentes, abusos monopólicos cometidos por ciertos comerciantes de la plaza. En realidad, como ya señalamos, el motivo era que las cerveceras de la capital tenían un mismo precio de venta tanto al público directo como a los comerciantes, y se trataba de conseguir un precio menor para éstos. Lo interesante es que una parte medular de su discurso se refiere a la Cervecería Toluca y México, y nombra, acusatoriamente, a nuestros conocidos Léycegui, Graf y Wiechers (cuyo nombre aparece como "Wigiss"). A pesar de la negativa visión del exponente, el artículo nos explica cómo funcionaba la estructura de decisiones de la empresa, lo que no deja de ser relevante. Interesantemente, se refiere a la sede de la Cervecería Toluca y México en la capital como la "Cervecería San Diego y Toluca". La parte para nosotros relevante de este discurso, tal como fue reproducida por la prensa, señala en concreto lo siguiente:

Discurso pronunciado por su autor en la sesión que la Unión Mercantil celebró el 29 del presente. Señores: ... Ahora me limitaré, por creerlo muy conveniente y hasta necesario, hacer una pequeña historia, tanto para que todos sepan los trámites que se le han dado al asunto que hoy nos reúne, cuanto para que puedan juzgar con entera imparcialidad lo poco atendidas que son por algunos monopolizadores industriales las justas reclamaciones del comercio.

En una de las últimas sesiones de la Junta Directiva, el que tiene la honra de hablaros, hizo presente lo conveniente que sería para todo el comercio, que los dueños de las cervecerías "San Diego y Toluca", "Cuauhtémoc" y "San Luis" pusieran a sus productos distintos precios entre el comerciante y los particulares, las razones que tuve para esto bien conocidas son de todos, y comprendiendo la Junta la justicia de ellas, nombró una comisión para que gestionara la realización de tan plausible deseo; esta comisión se dirigió primeramente a la fábrica de "San Diego y Toluca", donde fue recibida de una manera muy correcta por su digno representante el Sr. Léycegui; una vez enterado este señor del objeto de esta visita y sin contestar categóricamente a las peticiones de la

comisión, propuso a los representantes de la "Unión Mercantil" que, "si el comercio hacía un contrato con la fábrica comprometiéndose a recibir 300 cajas diarias, él se comprometía por su parte a no vender a los particulares"; en el momento que los comisionados calificaban esta propuesta de absurda y falta de sentido común, se presentó el Sr. D. Santiago Graf, quien después de enterado por el Sr. Léycegui del asunto que se trataba, rogó a la comisión se sirviera esperar 15 días, tiempo que él creía necesario para consultar al Consejo de Administración, y ya de acuerdo, dar la contestación definitiva. Sumamente justas y atendibles encontró la comisión las razones expuestas por el Sr. Graf, por eso convino con dicho señor en esperar ese tiempo la resolución del Consejo.

Pasados 15 días, el Sr. Léycegui se dignó hablar por teléfono a uno de los miembros de la comisión, el Sr. Carrandi, diciéndole que "el Presidente de la Sociedad estaba ya facultado para dar la contestación respectiva al asunto que tenían pendiente". El día 23 del presente, el señor Carrandi y yo, en nombre de la comisión que antes había nombrado la Directiva, vimos al Sr. Don Enrique Wigiss (sic), Presidente de la Compañía Cervecería "Toluca y México", quien manifestó que ignoraba en absoluto nuestros deseos; esto, como es natural, nos extrañó, teniendo presente el anterior aviso del Sr. Léycegui; sin embargo, le repetimos al Sr. Wigiss (sic) lo dicho al Sr. Graf, y nos dijo que "consultaría al Consejo de Administración, pero que él, por su parte, no creía fácil acceder a nuestra petición, pues significaba muy poco el comercio de Méjico en el consumo de la referida fábrica de cerveza".

Entonces concibió la comisión el proyecto de establecer, de acuerdo y con la cooperación de todo el comercio, una gran fábrica de cerveza, y sin darse punto de reposo, trabajó de acuerdo con los señores Emilio Dreher y Cía., dueños de la Cervecería Alsaciana, la realización de tan útil y provechosa idea. Vais a oír la lectura de la minuta para la escritura de la sociedad y los estatutos bajo cuyas bases de trata de constituir; ahora apelo al buen criterio y recto juicio del comerciante que sabe comprender sus intereses; encasillados esos señores en sus innumerables talegas de pesos, han visto al comercio de México del tamaño que el elefante ve a la hormiga; hora es ya que ese comercio dé alguna prueba de su virilidad y energía ... Las grandes ventajas que a todo el comercio reporta tener una Cervecería propia, constituida por accionistas con el concurso de todos, creo no necesario decíroslo; contamos con una fábrica ya instalada, con los suficientes departamentos para montar la maquinaria que hace falta para la elaboración de cerveza final tal como está hoy ... Ignacio Gandarillas.

El texto anterior es sumamente explicativo y aclaratorio, no sólo de un tema comercial puntual sino de la forma como se tomaban las decisiones en la cervecería. No hay duda de que la palabra final la tenía H.L. Wiechers. Llama la atención del artículo que mientras los apellidos Léycegui y Graf están perfectamente escritos, no haya sido así con Wiechers; es hasta posible que, dado que no se hablaba muy bien de él, el periódico haya preferido escribir el nombre mal a propósito. De cualquier forma, *El Correo Español* era un órgano de la colonia española, lo que justifica que escribieran mejor los apellidos de sus conocidos –como lo eran los Léycegui– que de los alemanes. Aclaramos, además, que -extrañamente- sólo en estos dos discursos de Gandarillas encontramos el nombre "San Diego y Toluca".

El Tiempo del 1º de febrero de 1895 informa, más resumidamente, que en la última asamblea de la Unión Mercantil (la del 29 de enero) se habían reunido 200 comerciantes, tratándose la conveniencia de establecer una fábrica de cerveza perteneciente al comercio de la capital, "*para evitar el monopolio de ese artículo, ejercido últimamente por cierta casa extranjera*". Se había aprobado por unanimidad el proyecto y se arregló que el costo total de la fábrica, 200.000 pesos, se dividiera en acciones de 50 pesos cada una. En el acto se suscribieron 750 acciones, equivalentes a 85.000 pesos. Y se nombró una comisión, con amplios poderes, para gestionar la escritura constitutiva y los arreglos respectivo. Con relación a todo lo anterior, resulta

muy interesante la expresión "casa extranjera" usada, casi despectivamente, para referirse a la Compañía Cervecería Toluca y México, S.A., a la cual, como vemos, algunos comerciantes mexicanos veían como un negocio de alemanes (olvidando que todos eran residentes en la República Mexicana).

El Correo Español del 3 de febrero de 1895 vuelve a la carga sobre este tema, elogiando el proyecto de la Unión Mercantil. Pero no nos corresponde adentrarnos más en el mismo. Pero sí es de interés el siguiente texto del citado artículo, que directamente se refiere, con la odiosidad habitual, a la gran enemiga, la fábrica de "San Diego" (la Compañía Cervecería Toluca y México):

... Respecto a la clase de cerveza, todo el mundo sabe que, como corriente, deja mucho que desear la fabricada en "San Diego"; pues bien, solamente con todo el consumo de esta clase en la capital, dejaría utilidades materiales a los accionistas; sin contar con la grandísima ventaja de no estar sujetos a las variaciones y caprichos de quienes han visto al comercio como hijastro. Pero, además, tan pronto como estén suscritas todas las acciones, van a montar la suficiente maquinaria para la fabricación de cerveza fina, que es de esperar cumpla con ventaja con la llamada de Toluca; será, una vez realizado eso, mucho más brillante el negocio ...

Desconocemos qué sucedió a la larga con este proyecto de los comerciantes de la Ciudad de México para enfrentarse a la Cervecería Toluca y México, a través de una fábrica propia. Si bien vemos en la prensa de la época que el tema siguió en discusión un buen tiempo, a la larga nunca llegó a buen puerto. Murió de muerte natural, seguramente ante la imposibilidad práctica de llevar a cabo el proyecto, que además de capital requería mucho *expertise*, algo no tan fácil de conseguir. De hecho, *El Tiempo* del 28 de marzo de 1895 señala:

La Unión Mercantil. ... El establecimiento de una fábrica de cerveza por medio de una sociedad anónima, se ha aplazado por ahora; aunque el proyecto no era sino indicado por la "Unión Mercantil", muchos miembros de ésta se habían inscrito en la compañía cervecera.

Un informe A Posteriori sobre todo el tema anterior, y por cierto muy explicativo, lo encontramos en el artículo *From Old Mexico. From the Capital to the Holy City of Amecameca - Ice from Popocatepetl in Cuautla - Refrigeration in Mexico City - The Brewing Business*, de J. Schuehle, de la firma Schuehle & Farnsworth de San Antonio, Texas, aparecido en la revista especializada estadounidense *Ice and Refrigeration* de noviembre de 1895:

In the City of Mexico ... I also visited the two breweries, both over-fermenting. One belongs to the Toluca brewery, which besides the brewing of beer, is used as a distributor place for Lager beer made at Toluca. The other brewery belongs to a Frenchman., who made big money before the Toluca commenced making lager beer, but since the latter came into the market, very little of the Frenchman's product is sold, only the poorer class of Mexicans drinking it. Of course, a lager beer brewery in the City of Mexico would do well if Toluca were not so close by, only three hours by rail; and anyone who undertakes to make and sell lager beer in Mexico City will need a good-sized banking account to stand the pressure of the Toluca brewery. While I was in Mexico City a number of Spaniards, all businessmen, organized a company to purchase the Frenchman's place, to make a lager beer brewery out of it, but they could come to no conclusion. While I was there I made several estimates for them; but it seemed to me that they had an idea that a lager beer brewery of thirty-barrels daily capacity could be put in operation and beer put on the market for \$30,000 Mexican money. Whether anything has been done since I left there, I am unable to say ...

En esto, como ya hemos mencionado previamente en mucho mayor detalle, tuvo lugar en la Ciudad de México, el 31 de enero de 1895, la Presentación Matrimonial, y el 22 de febrero de 1895, el Matrimonio Civil, de Emilio Léycegui y Núñez con Elena Cárdenas Ortiz. En ambas actas el domicilio consignado por Emilio es la Rinconada de San Diego Nos. 11 y 12, la sede de la cervecería. En el matrimonio civil, inclusive, uno de los testigos fue Santiago Graf, quien también, a pesar de residir en Toluca, declaró como domicilio el de la Rinconada de San Diego Nos. 11 y 12. H.L. Wiechers no aparece en las actas, pero desde luego que estuvo presente en las ceremonias. Después, el 29 de mayo de 1895, Emilio Léycegui y Núñez fue padrino de bautizo de su sobrino Roberto Toribio Wiechers y Léycegui, hijo de H.L. Wiechers y de su hermana Lucía. Evidentemente la relación laboral se entrelazaba con la familiar.

El matrimonio religioso entre Emilio Léycegui y Núñez y Elena Cárdenas Ortiz tuvo lugar el 20 de febrero de 1895, o al menos en esa fecha quedó registrado, en la Parroquia de la Santa Veracruz de la Ciudad de México. Ignoramos por qué el acta religiosa es de esta fecha, que no concuerda (por ser dos días previo) con el matrimonio civil. Los testigos son Manuel Pérez y Julia Hernández, que pudieran ser empleados de la Compañía Cervecería Toluca y México, S.A.

La Voz de México del 14 de mayo de 1895 nos da la información de un transeúnte que fuera atropellado, el 15 de mayo, en México, por un carro repartidor de la Compañía Cervecería Toluca y México. En estas líneas no nos toca profundizar la noticia. ⁴¹

El *Diario Oficial de la Federación* de los días 15, 16 y 17 de julio de 1895, publica una nueva convocatoria a Asamblea General Ordinaria de Accionistas, a realizarse el 16 de agosto de dicho año en las oficinas de H.L. Wiechers en Cadena N°4. El siguiente es el texto en cuestión:

CONVOCATORIA
COMPAÑÍA CERVECERA TOLUCA Y MEXICO
SOCIEDAD ANONIMA

Por acuerdo del Consejo de Administración de esta compañía, se cita a los señores accionistas para que se sirvan concurrir a la Asamblea General Ordinaria que tendrá lugar el día 16 de agosto próximo, a las 4 de la tarde, en la casa número 4 de la calle de Cadena, y en la que se tratarán los asuntos especificados en la orden del día que se inserta en seguida. México, julio 15 de 1895. El secretario, F. Kladt.

ORDEN DEL DIA

Examen de las cuentas y balance correspondiente al último año social e informe de los señores comisarios.
Elección del Director.

Entendemos que la asamblea se realizó normalmente en el lugar y fecha citados. No hemos localizado todavía alguna publicación del secretario informando de los acuerdos de la asamblea, ni el Balance de la empresa. Seguimos buscando si pudiera haber algo.

⁴¹ Nota: No obstante, el texto publicado dice así: "*Atropellado. Ayer como a las 6 de la tarde, atravesaba la 1ª calle de San Francisco, el cargador Juan Hernández, y al mismo tiempo un carro repartidor de la Compañía de Cerveza Toluca y México, el cual atropelló a Hernández, pasándole la rueda delantera arriba del talón del pie derecho. El gendarme 681 condujo entre 4 cargadores al herido a la 6ª Inspección de Policía*".

Hemos localizado, en las publicaciones especializadas estadounidenses de mediados/fines de 1895, la información de que la Compañía Cervecera Toluca y México estaba adquiriendo, para su fábrica de hielos, maquinarias de empresa The Fred W. Wolf Co., de Chicago. Podemos citar, a modo de ejemplo, las siguientes notas:

New Ice Factories ... Mexico ... Toluca. The Fred W. Wolf Co., Chicago, have just closed a contract with the Compania (sic) Cervecería Toluca y México, of this city, for a 50-ton Linde machine and complete plant for ice making and refrigeration of brewery [*Ice and Refrigeration*, Chicago-Nueva York, julio de 1895].

Trade Notes ... The following brewers have recently purchased Linde refrigerating machines built by the Fred W. Wolf Co., Chicago ... brewery at Toluca, Mexico, two 50-ton machines ... [*Ice and Refrigeration*, Chicago-Nueva York, octubre de 1895].

El Demócrata, de la Ciudad de México, del 18 de julio de 1895 publica una carta, enviada a la dirección del periódico desde Toluca por el Sr. Román Rodríguez Peña, donde relata sus impresiones sobre dicha ciudad. Y en una parte de esta publicación se señala (inclusive proporcionando la cifra aproximada de trabajadores):

Compañía Cervecera. He visitado el espléndido edificio de la tan afamada Cerveza de Toluca y he quedado complacido de ver su régimen interior industrial. El mecanismo de la fabricación de cervezas de distintas clases está montado con los adelantos modernos posibles; todo obedece a precisos mecanismos y dan trabajo a más de 200 obreros. En la próxima correspondencia daré exactos y precisos detalles.

El 27 de julio de 1895 encontramos en el periódico *The Sacramento Record-Union*, de Sacramento, California, un largo artículo titulado "*Prof. Bernard Moses in Mexico. The revelution effected by the advent of the railway in Mexico*", que, entre otras cosas, señala:

[Nota: primero habla de la cerveza de Orizaba]... But the beer of Toluca appears to have the widest market. It is found wherever the means of transportation have made it feasible to carry on. Men, women and children run about with it at the railway stations, offering it for sale, and even the pulque veders are not more energetic in their attempts to secure a market. It seems to be the growing fashion to drink the beer of the country, and the fashion is undoubtedly encouraged by the fact that it sells for half the price of imported beer.

Hemos localizado en Internet, en lo que aparentemente serían los archivos del gobierno de la Ciudad de México, la información de un juicio ejecutivo mercantil de menor cuantía iniciado el 20 de agosto de 1895 y concluido el 4 de abril de 1899, en que la Compañía Cervecera Toluca y México, S.A., como demandante, comparece representada por el abogado Agustín M. Lazo, en contra del demandado Guillermo G. Bremer. Seguramente se trata un juicio de muy poca relevancia pecuniaria, pero que nos hace saber que Agustín M. Lazo era abogado de confianza la compañía para estos menesteres; por lo que sabemos, era cercano a Santiago Graf y a Germán Roth, esto es, a la gente de Toluca. Ignoramos quién pudiera ser Guillermo G. Bremen.⁴²

⁴² Nota: La información recuperada (www.archivos.gob.mx/DatosAbiertos/Historico/Inventarios.xlsx), extractada por nosotros, consigna lo siguiente:

Título:	TSJDF [Tribunal Superior de Justicia del D.F.], folio 4519
Fecha Inicial:	20/agosto/1895
Fecha Final:	4/abril/1899

El 8 de octubre de 1895 encontramos en *The Mexican Herald* una información sobre un funcionario de la cervecería que no tenemos identificado: "Mr. John Corridor, of the Toluca Brewing Company, is in town with his wife, visitiong old Friends".

La Voz de México del 30 de noviembre de 1895 informa de las Honras y Medallas recibidas por México en la Exposición de Atlanta de Arte, Industria y Ciencia. Dentro de las Medallas de Plata se menciona a "Cervecería de Toluca, cerveza".

La Voz de México del 25 de diciembre de 1895 informa que los Sres. Henkel de Toluca habían celebrado un contrato con los Sres. G. y C. Braniff de la Ciudad de México, para la erección de la maquinaria necesaria para abastecer a Toluca de fuerza eléctrica de día y alumbrado de noche, derivados de una caída de agua situada a 12 millas de distancia de Toluca, proveniente del Nevado de Toluca. Se señala que de noche la maquinaria daría la fuerza necesaria para 3,000 lámparas incandescentes de 16 bujías cada una, y de día las que se necesitara para el funcionamiento de la fábrica de cerveza y otras empresas de la ciudad.

No tenemos más noticias dignas de mención de la parte final de 1895 y los primeros ocho meses de 1896; nuestras fuentes callan, desgraciadamente.

g) Año 1896:

El *Almanaque Mexicano de Artes y Letras*, de Manuel Caballero, impreso a comienzos de 1896 (aunque editado en diciembre de 1895), publica un desplegado de la firma "Stahlknecht & Co., Durango, Méx.", en el cual, entre otras varias empresas representadas, señalan ser "Agentes" de la "Comp. Cervecera Toluca y México".

Del año 1896 hemos localizado en Internet, completa, la interesante obra titulada *1896 – Estadística Gráfica - Progreso de los Estados Unidos Mexicanos. Presidencia del Sr. General don Porfirio Díaz*, publicada en 1896 en la Ciudad de México. El objetivo de esta obra era dar a conocer, en forma gráfica, con buenas fotografías, los principales adelantos industriales alcanzados por México durante la presidencia de Porfirio Díaz. Entre las páginas 60 y 66, ambas incluidas, tiene una sección completa dedicada a la Compañía Cervecera Toluca y México, S.A., con dos páginas de texto y cuatro de estupendas fotografías. La parte del texto dice así:

Compañía Cervecera Toluca y México
(Sociedad Anónima)
Toluca

En la Ciudad de Toluca, Capital del Estado de México, fue fundada el año 1865 la fábrica de cerveza que va a ocuparnos. Fue su fundador el Sr. D. Santiago Graf y comenzó a elaborar la cerveza por el sistema de fermentación alta, pero en la actualidad ha logrado montarla a la altura de las de Europa y Estados Unidos, debido a su constancia y esfuerzos para formar la Sociedad Anónima que dio el capital necesario para ello.

Volumen y Soporte:	2 cuadernillos, 21 fojas
Alcance y Contenido:	Actor: Agustín M. Lazo representante de "Compañía Cervecera, Toluca y México". Demandado: Guillermo G. Bremer. Juicio: ejecutivo mercantil. Juzgado: Tercero Menor.

La fachada del edificio situado en la Plaza de Zaragoza con vista al Sur, es hermosa y de mucho gusto, como puede apreciarse en el fotograbado respectivo. El proyecto para la construcción de este edificio fue debido al Ingeniero D. Enrique Cárdenas.

La fábrica tiene los siguientes departamentos: graneros, germinación, disecación, limpia y molino de malta, cocimiento y batición, enfriamiento y oxigenación del mosto, fermentación principal, ídem ulterior, conservación y clarificación, motores y calderas, secciones para embotellas y pasteurizar, corte de corcho, talleres de reparación, etc., etc.

Tres son las calderas de vapor que tiene a su disposición la fábrica para alimentar los motores: dos con fuerza de 80 caballos y otra de 60. El más poderoso de los motores es el de "Hamelton" y él transmite movimiento a la mayor parte de las máquinas, por medio de flechas, poleas y bandas perfectamente combinadas.

En la parte central del edificio y al E. [Este] hay dos extensas galeras con arcos en el centro una, y con pilares de madera la otra, que sirven para sostener el piso superior. El piso es de cemento impermeable y en él se distribuye en camellones la semilla para que germine. La temperatura y la luz que ese departamento necesite se gradúan por medio de ventanas que se ven en las paredes laterales. Sobre esas galeras destinadas a la germinación están los graneros y otros superpuestos a éstos. En el piso superior hay un gran ventilador para la disecación preparatoria y evaporización de la semilla germinada, cuya disecación se hace en aparatos especiales.

En la azotea de la citada galera hay un gran alero formado con pilares de mampostería y lámina de zinc. En la parte central está el molino triturador de la cebada que pasa de allí automáticamente hacia unas grandes calderas de fierro, situadas en la planta baja destinadas a la cocción y batición (véase el fotograbado respectivo). En el piso alto y hacia el Norte está el calentador del agua que se utiliza en diversos usos y a un lado del elevador que conduce la cebada ya molida al batidor. En la azotea de este último departamento hay un gran depósito de agua y otro para la cerveza caliente, de donde baja a los refrigeradores. Los pisos son de cemento, sostenidos por viguetas de fierro que permiten la construcción de bóvedas de lámina que lo hace incombustible. Está comunicado con este departamento por escaleras de fierro.

Hay una hermosa galería donde están instaladas las máquinas para hacer hielo, por medio de la compresión de gas amoniacal y de absorción y comprensión del mismo gas (véase el fotograbado respectivo). Estas máquinas distribuyen en gran cantidad, tubos de fierro y aparatos refrigeradores a todos los departamentos que los necesitan. En los respectivos fotograbados puede apreciarse también la buena instalación que tienen los departamentos de levaduras y filtradores. Entre el departamento de germinación y el pabellón central ya descrito, está, al Sur, el destinado a la fabricación de hielo, y al Norte un gran estanque de agua.

Para la fabricación de la cerveza tiene esta fábrica un agua de superior clase perfectamente purificada y extraída a notables profundidades por medio de bombas poderosas que la elevan hasta un gran tinaco situado en la azotea, obteniéndose así su circulación perfecta y abundante. El estanque está cubierto con una fuerte plataforma y ésta a su vez con una techumbre de dos naves utilizándose para el depósito de leña.

Contiguo a las calderas al Norte y en la planta baja, se encuentra una gran tina de batición destinada a elaborar la cerveza *Bock*. Al Oriente está instalado el dínamo "Gravier" para iluminar el edificio. Arriba del departamento anterior y contiguo al de cocimientos, hay una gran galera que sirve de granero y en el piso superior superpuesto a este departamento, hay una máquina para limpiar el *malte*.

En el segundo piso encima de la pieza donde están los motores, hay un condensador multitubular regado con el agua que elevan las bombas. Este condensador liquidifica los gases amoniacales por medio de la compresión. Contiguo al departamento de filtros y condensador de vapor, están los estanques para la fabricación del hielo cristalizado. Al E.

[Este] del anterior departamento está otro donde se ven 30 toneles de gran capacidad donde la cerveza sufre su fermentación ulterior. Abajo de ese departamento hay otro subterráneo de las mismas proporciones y en él colocados horizontalmente, igual número de toneles que en el anterior, llenos de cerveza que se clarifica y conserva allí. Ambos departamentos están refrigerados por tubos de fierro por donde circula agua de sal a algunos grados bajo cero.

Al Norte de las galeras de germinación están los talleres de Herrería, Carpintería, Tonelería, etc., etc., con las máquinas y herramientas necesarias para hacer cajas para empaque, toneles de tamaños diversos, etc., etc., y todos los trabajos de reparación que exige la fábrica. Hay otros departamentos, como puede verse en las fotografías respectivas, destinados a llenar los pequeños toneles, con cerveza, al embotellado del líquido, lavado de botellas, a estañarlas y pegar brevets.

Tras esto siguen las fotografías y/o fotograbados mencionados en el texto anterior, todas las cuales se acompañan en un anexo al final de este capítulo, y que son los siguientes: un grabado de época con la fachada de la cervecería en Toluca; una foto de las máquinas de hielo; una foto de la casa de cocimientos (con sus operarios); un grabado de la bodega de conservación; una foto del departamento de barrilaje (con sus operarios); dos fotos del departamento de embotellar (con sus operarios); una foto de los filtros; y una foto del cultivo de levadura.

Como apreciamos, la parte del texto anterior nos ofrece una descripción bastante detallada de las instalaciones de la planta de Toluca en 1896, lo que es desde luego muy interesante. Nos señala además la fecha oficial de la fundación del negocio, 1865, aunque se equivoca en cuanto al papel original de Santiago Graff; y no menciona ni a H.L. Wiechers ni a Emilio Léycegui. Pero, a pesar de estos errores, la descripción de las instalaciones hacia 1896 y las fotografías adjuntadas, son de un valor incalculable para los fines de esta investigación.

The Mexican Herald del 21 de febrero de 1896 reproduce un artículo titulado "*To Tenancingo on Foot*", de su corresponsal especial Edward Garzynske, del 18 de febrero. En relación a los cerros y al paisaje que bordean el lago Lerma, poco antes de llegar a Tenancingo, señala: "... almost the whole of these hills are cultivated, chiefly in maize and barley, all of the latter going to Mr. Graff's brewery at Toluca ...". Una muestra de cómo funcionaba el sistema de aprovisionamiento de cebada para el funcionamiento de la cervecería.

Ha llegado a nosotros la obra *Practical Studies in Fermentation being Contributions to the Life History of Micro-Organisms*, del autor danés Emil Christian Hansen, profesor de la Universidad de Carlsberg, en Copenhague, traducido al inglés por Alexander K. Miller y revisado por el autor, publicado en 1896 por E.F. & E. Spon, de Londres, y Spon & Chamberlain, de Nueva York. En la obra, entre otras cosas, el autor se refiere extensivamente a un "*pure yeast propagating apparatus*" diseñado por él junto con el capitán Kühle (director de la cervecería *Old Carlsberg* de Copenhague). La obra incluye un Capítulo VII titulado "*On the present position of my system of pure yeast culture*", y en ella hay un muy extenso listado de "*Low-Fermentation Breweries*" que utilizan el sistema de fermentación del Prof. Hansen; dentro de "North America" señala: "*Compania Cervecera, Toluca, Mexico*" (sic).

Como después veremos en el Capítulo XXIV de esta obra, al analizar la relevancia social de H.L. Wiechers en la sociedad Porfiriana, sabemos que en febrero de 1896 los banqueros de la Ciudad de México, especialmente los del Banco de Londres y México, entre ellos H.L. Wiechers, los comerciantes y empresarios de la plaza decidieron organizar una cena de homenaje al Presidente Porfirio Díaz. La noticia aparece en

varios periódicos de esos días. Por ejemplo, el 25 de febrero de 1896 informa *El Partido Liberal*, bajo el título "Reunión de Capitalistas, Comerciantes e Industriales". En la lista de asistentes nombra –en sexto lugar– a "H.L. Wiechers", aunque en el cuerpo del artículo, habla que "Emilio" (sic) Wiechers había quedado dentro de la comisión especial que coordinaría la organización del evento (junto con Sebastián Camacho y José Santos Ramos). Dentro de la lista de participantes también aparece, como empresa, la "Compañía Cervecería Toluca y México", seguramente representada por el propio H.L. Wiechers, que como vemos se manejaba a un altísimo nivel, o en su defecto por Emilio Léycegui. La lista presentada por *El Siglo Diez y Nueve* el 22 de febrero de 1896 menciona, igualmente en sexto lugar, a "Enrique Wiechers" y varios lugares después en forma separada a "El representante de la Fábrica Cerveza Toluca", sin dar su nombre (podría entonces ser Emilio Léycegui y no H.L. Wiechers); dentro de la comisión recaudadora de la colonia alemana se menciona a "Wegers" (H.L. Wiechers). La lista aparecida en *The Mexican Herald* el 23 de febrero de 1896 menciona, en quinto lugar, a "H.L. Wiechers" y a un *representative* (no nombrado) de la "Toluca Brewing Co."

El evento tuvo lugar el 6 de abril de 1896, y *The Mexican Herald* del día 7 da un muy completo recuento del mismo, que no reproducimos en estas líneas (aunque sí lo está en el Capítulo XXIV). El periódico menciona, por orden alfabético de apellidos, a todos los presentes en el homenaje. Desde luego que en la lista aparece "H.L. Wiechers", por derecho propio, al ser uno de los organizadores; y también a "E. Léycegui" (Emilio Léycegui y Núñez), asistiendo seguramente por la Compañía Cervecería Toluca y México.

The Two Republics del 23 de abril de 1896 nos informa de la instalación, por la cervecería, de líneas telefónicas de larga distancia, entre las ciudades de México y Toluca:

The Mexican Electric Co., of which Mr. J.E. Torbert is the proprietor, received another lot of telephones yesterday from the Western Telephone Construction Co. of Chicago, Ill. ... The Toluca Brewing Company has also given orders to the Mexican Electric Co. to equip its line with long distance telephones of above company, the same to be used in conversing between Toluca and the City of Mexico.

El 11 de junio de 1896 informa *El Siglo Diez y Nueve* de una fiesta campestre ofrecida en el Rancho de Nápoles (San Pedro de los Pinos) por la *Turnverein* (Asociación Gimnástica) del Casino Alemán de la Ciudad de México. Se señala que, independientemente del excelente banquete, lo que obtuvo un verdadero triunfo fue la cerveza de Toluca, de la que se consumieron 20 pequeñas barricas. Esta cerveza había sido elaborada ex professo para esta fiesta, siendo obsequio que hizo el "*Director de la Compañía Cervecería, Sr. Hagemeister*". Se la consideró superior a la cerveza inglesa *Stout*. Carl/Carlos Hagemeister, quien volverá a aparecer reiteradas veces en estas líneas, era en realidad el "maestro cervecero" de la compañía, clave fundamental del éxito de la misma. ⁴³

⁴³ Nota: No sabemos cuándo **Carl/Carlos Hagemeister** llegó a México, pero, por información que hemos localizado en línea, para el 12 de octubre de 1892 residía ya en Toluca. Como vemos, ya en junio de 1896 trabajaba en la cervecería, aunque con seguridad era desde 1892 o antes. Era nacido en Rostock, Gran Ducado de Mecklenburgo-Schwerin, hacia 1858. Estaba casado con Ana Weber, nacida en la Ciudad de México hacia 1880 (hija del joyero Leopold Weber). Uno de los testigos de su boda civil, en la Ciudad de México, el 5 de agosto de 1899, fue Santiago Graf. *The Mexican Herald* del 6 de agosto de 1899 nos da bastante información sobre esta boda,

El Siglo Diez y Nueve del 9 de julio de 1896, y *El Tiempo*, del 10 de julio, informan que, con motivo del aumento de las contribuciones, se habían reunido los cantineros de la Ciudad de México para acordar los nuevos precios de venta de los licores, a partir del 15 de julio. La información es muy interesante pues nos proporciona un parámetro de costos de la cerveza en tales locales:

- Las cervezas del país en botella, a 20 centavos las de las marcas Toluca, Cruz Blanca, Coahuila y San Luis, y a 25 centavos la de Orizaba marca "Moctezuma".
- La cerveza extranjera a 50 centavos la botella de procedencia americana y 60 la de procedencia europea.
- La cerveza de barril continuaría sin cambios en el precio, a 10 y 15 centavos el vaso, según el tamaño.

Lo anterior nos proporciona un estupendo parámetro de los precios usuales de la cerveza en el mercado de las cantinas.

El *Diario Oficial de la Federación* del 27, 28 y 29 de julio de 1896 publica una nueva convocatoria a Asamblea General Ordinaria de Accionistas, a realizarse el 29 de agosto de dicho año en las oficinas de H.L. Wiechers en Cadena N°4. El siguiente es el texto en cuestión:

CONVOCATORIA
COMPAÑÍA CERVECERA TOLUCA Y MEXICO
SOCIEDAD ANONIMA

Por acuerdo del Consejo de Administración de esta Compañía, se cita a los señores accionistas para que se sirvan concurrir a la Asamblea General Ordinaria que tendrá lugar el día 29 de agosto próximo, a las 4 de la tarde, en la casa núm. 4 de la calle de Cadena, y en la que se tratarán los asuntos especificados en la orden del día que se inserta en seguida. Los señores accionistas depositarán sus acciones en la casa del Sr. H.L. Wiechers, calle de Cadena número 4, según lo previene el art. 36 de los Estatutos. México, julio 27 de 1896. El secretario, F. Kladt.

ORDEN DEL DIA

Examen de las cuentas y balance correspondiente al último año social e informe de los señores comisarios y director.

Todo indica que la asamblea se realizó normalmente en el lugar y fecha citados. No hemos localizado todavía alguna publicación del secretario informando de los acuerdos

efectuada según el rito católico. El novio era "Karl" Hagemeister, "one of the leading officials of the Toluca Brewery". El padrino del novio en la ceremonia religiosa fue también Santiago Graf. Viajaba mucho a través de México. A partir de octubre de 1897 (no antes), en muchas notas de *The Mexican Herald*, *The Two Republics* y *The Evening Telegram*, lo vemos llegando a la Ciudad de México, o volviendo a Toluca, o viajando al extranjero. En concreto lo vemos saliendo para Alemania a fines de julio de 1898, y para fines de noviembre del mismo año ya estaba de regreso en su puesto. Generalmente se alojaba, en la capital, en el Hotel Coliseo o en el San Carlos. Algunas notas lo mencionan como "travelling representative of the Toluca Brewery", otras como "manager of the Toluca Brewery", o "from the Toluca Brewery", o "who has interest in the Toluca Brewery". Pero, como hemos señalado, en realidad era el maestro cervecero. En las actas de nacimiento de sus hijos, en Toluca, se lo consigna como "industrial". La *Guía Massey-Gilbert* de 1903 lo señala, además, como uno de los miembros del *Deutsches Haus* de la Ciudad de México. Falleció en la Ciudad de México el 14 de agosto de 1927, a los 69 años.

de la asamblea, ni el Balance de la empresa. Seguimos buscando si pudiera haber algo.

Por lo que vemos, además, recién efectuada la Asamblea Ordinaria, se hizo menester convocar inmediatamente a una Asamblea Extraordinaria para designar vocales y comisarios. Lo más factible es que este tema fue dejado, involuntariamente, fuera de la tabla de la Asamblea Ordinaria y fue necesario subsanar el error. Es así como los días 2, 3 y 4 de septiembre de 1896 localizamos en el *Diario Oficial de la Federación* la siguiente convocatoria a Asamblea Extraordinaria de Accionistas:

CONVOCATORIA
COMPAÑÍA CERVECERA TOLUCA Y MEXICO
Sociedad Anónima.

Por acuerdo de la Junta Directiva de esta negociación, se convoca a los señores accionistas de ella a Junta General Extraordinaria que tendrá lugar el día 1° de octubre próximo, en esta capital, a las 4 de la tarde, en la casa número 4 de la calle de Cadena, para tratar del asunto especificado en la Orden del Día que se inserta en seguida. Los señores accionistas depositarán sus acciones en casa del Sr. H.L. Wiechers, Cadena núm. 4, según lo previene el art. 36 de los estatutos. México, septiembre 1° de 1896.- El Secretario, F. Kladt.

ORDEN DEL DIA

Elección de cuatro vocales propietarios y dos suplentes, y dos comisarios que deben funcionar en el período de 1896 a 1899.

Entendemos que la asamblea se realizó normalmente en el lugar y fecha citados. En ella fue reelegido H.L. Wiechers como miembro del Consejo de Administración, y posteriormente reconfirmado como Presidente por el nuevo directorio. No hemos localizado todavía alguna publicación del secretario informando de los acuerdos de la asamblea, ni el Balance de la empresa. Seguimos buscando si pudiera haber algo.

El Partido Liberal del 19 de septiembre de 1896 nos da la información de un accidente ferroviario de un carro de la Cervecería Toluca y México. No nos toca profundizar la noticia en estas líneas. ⁴⁴

El 20 de septiembre de 1896 publica *El Municipio Libre*, a cuenta de la Secretaría de Fomento, Colonización e Industria, una "Lista de los expositores mexicanos que fueron premiados en la Exposición de Atlanta", y dentro de los "Diplomas de Honor con Medalla de Oro" menciona, entre otros, "A la Compañía Cervecería de Toluca, Toluca-México, por sus muestras de cerveza".

El 28 de septiembre de 1896 publicó *The Mexican Herald* un artículo general sobre la ciudad de Toluca, básicamente con relación a los temas de agua de la ciudad, en momentos que el comisionado municipal para el tema era Santiago Graf. Y de esto resulta el siguiente fragmento, que es de alto interés para nosotros, pues habla de H.L. Wiechers como presidente de la compañía:

... It may be interesting to add that the Toluca Brewery, of which Mr. Graf is general manager, was established by him in 1865 and is known from one end of the Republic to the other by reason of its popular "Pilsner", "Standard" and lager beers. About two

⁴⁴ Nota: No obstante, el texto publicado dice así: "Uno de los pesados trenes de la cervecería de Toluca y México, descarriló el martes a la entrada de la estación del Ferrocarril de Veracruz".

hundred men are employed, and 50,000 barrels of the Toluca beer are manufactured every year. In 1890, the brewery was "stocked" for \$500,000 by a company of which Mr. Wiechers of the Bank of London is president, and Mr. Graf is general manager ...

Efectivamente, en esos momentos era todavía H.L. Wiechers miembro del Consejo de Administración del Banco de Londres y México, pero estaba por salir del cargo.

Hemos encontrado, en el semanario *El Continental*, de Guadalajara, Jalisco, en un amplio período que va aproximadamente desde el 11 de octubre de 1896 hasta el 9 de mayo de 1897, un anuncio publicado por los representantes generales de la Compañía Cervecería Toluca y México para el Estado de Jalisco y el Territorio de Tepic y Colima, la firma "Ed. Collington & Comp.". El mencionado aviso, muy interesante, dice así:

LA SIN RIVAL CERVEZA DE TOLUCA,
Pilsner, Lager, Bock, Standard.

Es embotellado con el mayor cuidado,
Es la bebida más higiénica,
Es deliciosa al paladar,
Es de la más absoluta pureza y no contiene ningún alcohol, circunstancias que le hacen un reconstituyente eficaz para personas delicadas de estómago, para señoras y niños.

No contiene ningún ingrediente químico. Y en el último análisis o examen hecho en Guadalajara por los Señores Inspectores Municipales de Bebidas, etc., sobre si la Cerveza de Toluca contenía ácido exibenzoico, fue declarado que no lo contenía, y así consta en el Acta del Consejo Superior de Salubridad en Sesión del 31 de agosto de 1896, según publicación en "*El Correo de Jalisco*" de 3 de septiembre de 1896.

POR MAYOR Y MENOR se venden las diferentes marcas de CERVEZA DE TOLUCA en todas las principales tiendas de abarrotes y cantinas en cualquier población del Estado.

Agentes Generales para los Estados de Jalisco, Territorio de Tepic y Colima.

ED. COLLINGTON & COMP.
Calle Palacio 11 - Guadalajara

Como ya hemos señalado en el Capítulo VII de esta obra, el 23 de diciembre de 1896 falleció en Veracruz, Luciano Léycegui y Verástegui, padre de Emilio Léycegui y Núñez y suegro de H.L. Wiechers. En relación a los trámites de la sucesión, *El Universal* nos informa en su edición del 30 de septiembre de 1897, derivado de una información aparecida en el *Diario Comercial* de Veracruz, que la testamentaria de Luciano Léycegui había depositado en la oficina de correos del puerto de Veracruz dos piezas voluminosas con cuentas de gastos y cheques, ninguna de las cuales llegó a su destino; una era para la "Compañía Cervecería de México" (sic), que con seguridad se refiere a la Compañía Cervecería Toluca y México. Entonces, Luciano Léycegui y Verástegui tenía relaciones comerciales o intereses en la empresa presidida por su yerno y gerenteada en la capital por su hijo.

La obra *Practical Studies in Fermentation*, de Emil Chr. Hansen (de Copenhague, Dinamarca) y traducida al inglés por Alex K. Miller, publicada en 1896 en Londres y Nueva York, presenta un listado de las "Low-Fermentation Breweries" a nivel mundial. Dentro de la categoría "North America" nombra 18 compañías, de las cuales 17 son estadounidenses y una sola mexicana. La única mexicana es la "*Compania (sic) Cervecería, Toluca, Mexico*".

h) Año 1897:

En el *Annuaire-Almanach de Commerce de l'Industrie de la Magistrature et de l'Administration ou Almanach des 1,500,000 Adresses de Paris, des Départements et des Pays Étrangers Didot-Bottin* (o *Annuaire-Almanach Didot-Bottin*), de 1897, Troisième Parte, Colonies Françaises et Pays de Protectorats, Étranger – editado por Siège Social, Paris, encontramos, en su sección "Mexique", dentro de las "Brasseries" de la Ciudad de México, a la "Compañía Cervecera Toluca y México"; y como única "Brasserie" en Toluca, a la "Cía. Cervecera Toluca-México".

Varias ediciones de *La Semana Mercantil*, por lo menos entre el 4 de enero, 8 de febrero, 1º de marzo y 17 de mayo de 1897 (entre las que hemos podido identificar), publican un desplegado de la firma "Stahlknecht & Co., Banqueros Comisionistas de Durango (México)", en el cual, entre otras varias empresas representadas, señalan ser "Agentes" de "La Compañía Cervecera Toluca y México de Toluca".

Por otra parte, varias ediciones del periódico *El Xinantécatl*, de Toluca, de febrero y marzo de 1897, informan de que Gonzalo García, el nuevo propietario de la cantina "La Bohemia", de Toluca, ubicada en la Plaza de los Mártires, Bajos del Hotel Central, con el objeto de satisfacer el más delicado gusto de sus clientes, expende la "*magnífica cerveza de Toluca, marcas LAGER BIER, PILSNER y STANDARD, que por sus condiciones higiénicas es la mejor de la República*". Apreciamos el gran marketing de la Compañía Cervecera de Toluca y México sobre la base de la salubridad de sus productos.

En abril de 1897 informaron diversos periódicos de la Ciudad de México, y al menos **tres** de los Estados Unidos (uno inclusive en idioma alemán), sobre un grave y fatal accidente (que por lo que sabemos costó la vida al menos a tres operarios) ocurrido en la planta de Toluca de la cervecería el día 4 anterior, en los siguientes términos:

Once heridos y un muerto. Catástrofe en la gran cervecería de Toluca. Toluca, abril 4. Hoy a las dos de la mañana hizo explosión una de las mayores calderas de la fábrica de cerveza de esta ciudad. Doce albañiles que cerca de dicha caldera se encontraban, fueron lesionados; algunos con los miembros destrozados y las carnes quemadas, ofrecían un espectáculo espantoso. Uno de estos infelices falleció luego a consecuencia de las lesiones, en medio de los más acerbos sufrimientos. Conmovero era el cuadro que ofrecía el lugar del suceso; entre las lamentaciones de los heridos, los movimientos de los empleados conmovidos, que acudieron en su auxilio, y hasta el azoramiento de los vecinos más próximos, que llegaron movidos por la simple curiosidad provocada por el estruendo de la catástrofe. La sociedad se ha conmovido con este suceso y el gerente de la fábrica, Sr. Santiago Graaf (sic), ha procurado impartir los auxilios posibles a las víctimas, que están atendidas cuidadosamente por vaticos médicos de esta capital [*El Mundo*, 6 de abril de 1897].

Detalles del accidente en la Cervecería de Toluca. Nuestro corresponsal, que ha tenido una entrevista con el Gerente de la Compañía Cervecera de aquella ciudad, nos envía los siguientes datos relativos al terrible acontecimiento que causó la muerte a dos desgraciados operarios y produjo a otros 10 horribles quemaduras, de las que han comenzado a curarse. Doce albañiles trabajaban a horas extraordinarias con objeto de terminar una obra que urgía al establecimiento, a fin de no interrumpir al día siguiente la elaboración de cerveza. Eran las 12 y media de la noche cuando terminaron su faena, y mientras el maestro fue a dejar la herramienta, los otros trabajadores se acercaron a una caldera que se encuentra en el departamento de maquinaria, con objeto de calentarse. Estando ahí reunidos, repentinamente se reventó una de las paredes de la caldera, que está montada en horno de ladrillo. Naturalmente, al escapar el vapor, el único lugar por donde encontró salida fue el mismo fogón delante del cual estaban los

trabajadores, los que como hemos dicho, fueron quemados. Pocos momentos después del acontecimiento, se encontró la piel de las manos de uno de los heridos, que murió a las dos horas, adherida a una reja de hierro, por lo cual se desprende que pretendió huir para librarse del baño de vapor ardiente; otro también murió en la misma mañana. Crispín Pérez, que es el encargado de la caldera, hombre cumplidor y trabajador, manifiesta que la máquina tenía su presión normal y que no se explica cuál sería la causa por la cual reventara la lámina de que antes hemos hablado. Minutos después del accidente se presentó el Sr. Dr. Garduño en compañía del Sr. Santiago Graff (sic), quienes desde luego comenzaron a impartir los auxilios que demandaba el caso; luego llegaron los Sres. Dres. Antonio Vilchis, Ignacio Aguado y Juan N. Campos, quienes también se pusieron a curar a las víctimas. En la casa del Sr. Graff su familia rompió sábanas y otras telas con objeto de hacer hilos y vendas, a fin de que con la mayor violencia [¿velocidad?] se mitigaran las dolencias de los heridos. Por disposición de los médicos fueron conducidos al hospital 10 de los heridos, no obstante que el Sr. Graff deseaba se curaran en la casa; sólo dos de los que sufrieron menos quemaduras permanecen en ella, curándose. La autoridad judicial ha practicado las primeras diligencias, sin que hasta ahora aparezca responsabilidad contra ninguna persona. El r. Graff, hombre de sentimientos humanitarios, está atendiendo a la familia de los lesionados. Todo el personal de los trabajadores de la fábrica también ha procurado auxiliar a las familias de las víctimas [*El Imparcial*, 7 de abril de 1897].

The Toluca Horror. The following additional particulars in regard to the terrible accident in the Toluca brewery have been received from Mr. William Biorklund in that city: At about 1.30 on Sunday [4 de abril] morning one of the main boilers of the brewery burst, and the door of the fire-box, flying open, knocked a man of the name of José Montes de Oca (who was standing in front), up against one of the walls, slightly wounding him. The engineer in charge, Crispiano Pérez, although badly burnt, closed one of the valves at the moment of the accident, leaving on it a piece of his hand. Several others who were attending near at the moment of the catastrophe, were seriously wounded, and two of them died immediately in the most awful agony imaginable. Drs. Campos, Garduño, Aguado, A. Vilchis, Santiago Graf (general manager of the brewery), and several of the employees attended in aiding the sufferings of the wounded men, who, after the first operation, were removed to the hospital. The names of the wounded are as follows: Crispiano Pérez, engineer in charge, 32 years old, badly wounded. José Guadalupe, 28 years old, badly wounded. Jesús Moreno, foreman bricklayer, 32 years old, badly wounded. José Jacinto, 18 years old, died since. Isidoro Bernal, 22 years old, badly wounded. Margarito X., 22 years old, badly wounded. Tomás L., 28 years old, badly wounded. Carrillo, 48 years old, badly wounded. Marcos Z., 38 years old, badly wounded. Eudoxio Moto, 15 years old, died immediately. Leandro Mejía, 40 years old, died immediately. All the above wounded are seriously injured and there is not much hope of their recovery [*The Mexican Herald*, 7 de abril de 1897].

Victims from boiler explosion. April 10. – Three more persons, who were injured in the boiler explosion at the brewery here, have just died, increasing the total number of victims to eleven men. An official investigation, as to the cause of the explosion, is being made [*The Evening Times*, Washington, D.C., 10 de abril de 1897].

Aus Mexiko. ... Die Explosion in der Brauerei zu Toluca. Stadt Mexiko, 9. April. - ... Drei der Personen, welche durch die Dampfsteffel-Explosion in der Brauerei zu Toluca verletzt wurden, sind gestorben, so daß die Zahl der Opfer auf 11 gestiegen ist. Eine amtliche Untersuchung über das Unglück ist im Gange [*Der Deutsche Correspondent*, Baltimore, Maryland, 10 de abril de 1897]. [Nota: No traducimos este texto porque, en términos generales, sin ser absolutamente textual, es una versión alemana del artículo anterior en idioma inglés].

An explosion took place in the Toluca Brewery resulting in the immediate death of two men and the fatal scalding of eleven more, six of whom are beyond medical aid. The accident occurred at a time when 13 masons and peons were scattered in front of the engine warming their noon lunch [*The Oasis*, Arizona, Arizona, 17 de abril de 1897].

Una información muy completa la encontramos, además, en la edición del 15 de abril de 1897 del *Freie Presse für Texas*, periódico de lengua alemana publicado en San Antonio, Texas. Pero no la reproducimos pues creemos que ya no se hace necesario a la luz de toda la información anterior.

Del 8 de abril de 1897 tenemos una noticia aparecida en el periódico *The Comet*, de Johnson City, Tennessee, que refería la participación de México en la *Tennessee Centennial Exposition*, y en concreto, sobre los productos de la Compañía Cervecería Toluca y México, señala:

... Another striking feature will be the beer exhibit from the Toluca Brewery. The beer may be considered rather bitter connoisseurs of lager beer, but it is an excellent production and is fast superseding pulque. It represents an entirely new industry. Tennesseans used to the famous productions of the William Gerst Company would not like Toluca beer, but it is a wonderful production of Mexico ...

Por su parte, *La Voz de México* del 10 de abril de 1897 nos da información del grave problema que vivió uno de los cobradores de la Compañía Cervecería Toluca y México:

Escándalo y riña en "La Alameda". Antes de anoche se suscitó un gran escándalo en la cantina "La Alameda", situada en la esquina del Puente de San Francisco. Un cantinero de apellido Prendes se negó rotundamente a pagar el importe de un barril de cerveza de Toluca que en términos comedidos le exigía el cobrador de dicha fábrica. Prendes, no contento con retener el importe de la cerveza, invitó al cobrador a reñir, resultando éste gravemente lesionado. El heridor, en cuanto vio lesionado a su contrincante, huyó, sin que hasta ahora se le haya aprehendido.

El 11 de mayo de 1897 informa *The Mexican Herald*, en su sección "*Border Notes*", con noticias desde Laredo, Texas, del día anterior (el 10), lo siguiente: "*Two handsome beer cars were crossed Saturday by the National [Mexican Railway] for the Cervecería de Toluca y México*".

Hemos localizado, en la publicación especializada estadounidense de lengua inglesa y alemana, *American Brewers' Review*, del 20 de mayo de 1897, la información de una adquisición, efectuada por la Compañía Cervecería Toluca y México, de maquinaria y equipo fabricado por la empresa *Chas. Kaestner & Co.* Esta empresa volverá a aparecer algo más adelante como proveedora estable de equipos de la Cervecería de Toluca. Veamos la nota:

Chas. Kaestner & Co. ... Chas. Kaestner & Co., Chicago ... Other contracts are: Compañia (sic) Cervecería Toluca, Mexico, one 150 H.P. horizontal tubular boiler with 100 ft. Stack breeching, steam drums, etc., to connect to present plant ... [*American Brewers' Review*, Chicago y Nueva York, 20 de mayo de 1897].

El 21 de mayo de 1897 informa *The Mexican Herald* que el Sr. Anton Stoetzler, representante de *Los Angeles Lithographic Co.*, de Los Ángeles, California, había regresado la noche anterior a la Ciudad de México, de un viaje de negocios a Toluca, con la siguiente mención especial: "*He reports ... having secured one order alone from the Toluca Brewing Company amounting to over \$5,000*". Suponemos que se trataba de material impreso para las botellas.

El 30 de junio de 1897 publica *The Two Republics* un interesante artículo sobre el funcionamiento de la cervecería, y, además, nos da los datos de los principales

directivos y funcionarios. A pesar de que el artículo omite, por clara imprecisión del periodista, la posición de H.L. Wiechers (y erróneamente pone a Santiago Graf en su lugar), los datos son más que relevantes:

The Compañía Cervecería Toluca y México. Sociedad Anónima. ... The plant composing this brewing establishment covers nearly the whole of two blocks and there is no waste room. The main entrance to the beautiful cut stone offices from the Zaragoza Plaza, and the first work we are shown is the cork department about 50x20 in which are employed 25 hands. The raw material comes in bales from Spain via Tampico and is manufactured here. It is first cooked by steam, then dried till the pores close as much as possible. After wetting again, it is cut unto strips by the Jules Peyre plan machinery from Marseilles, France. The strips are then cut into squares by 10 hand machines made at the same place, after which they are put through the pounding machines. The brewery can produce by these machines as many as 60,000 corks per day and they are of three grades according to the porosity of the material. All are washed in vats and then put through the counting machine, an ingenious patent that counts by twenties and registers every thousand. Señor Laiara (sic) is superintendent of this department and showed himself thoroughly competent in his work.

Next, we enter the bottling department which under the management of Señor Alberto Albarrán employs 280 men and boys, part of whom are kept busy washing and counting bottles, casks, etc. while others manage the four German "Enzinger" patent filling and eight corking machines. The wire and brush machines also keep their quota of this busy throng at work and 30 humble flugered Mexican boys do the labelling. The bottles come mainly from Germany and after filling are all put into hot vats for the Pasteurisation process, the temperature in this destroying a small percent. Lule packing is used and is gotten from the Indians near the city, the preparation and marketing of which forms the chief industry of these people. The cases are shipped on the Henkel Bros. cars to the Mexican National depot and from thence throughout the Republic. There are four grades of beer manufactured, viz: Lager, Pilsener (a national favourite), Standard and Bock.

The case department occupies a building about 100x10 and keeps 25 men at work turning about 530 new cases per day of different sizes as required. The lumber used is mostly native pine and is planned and made up here; the best improved saws and planning machinery run by a separate engine being used and all refuse economized for packing kegs, ice, etc. The overseer here is Señor Mancera. In the coopering department, Mr. Kruger keeps four men busy repairing casks, which are imported from the United States, about 1000 new ones being kept continually on hand.

In the engine room, for the manufacture of ice, etc., are two beautiful compound Corliss engines with capacity of 75-horse power caen (sic), the furnaces for which consume about \$100 worth of wood per day. The capacity of the ice machines is fifty tons refrigeration per day. The block ice is made in two sizes and is shipped with all products of the brewery, besides supplying different railway points of the Republic. Chief engineer is Jacob Schmitter. This company is now under contract to have all steam pipes coated with asbestos covering to lessen evaporation and the ammonia pipes with mineral wool (made from slags of iron) to keep free from forming on outside of pipes before reaching the cooling rooms and cellars. This will, it is calculated, save from 15 to 20 per cent in fuel.

The brewery proper, always the most interesting feature about these institutions, is superintended by Carlos Hagermeiseer [Hagemeister], assisted by Frank Schmidt and Ruperto Vargas, and the majority of the inhabitants of the Republic can testify that these gentlemen are artists in their profession. The hews are imported direct from Germany and most of the malt from the United States, although the company buys barley and makes its own malt when the demand requires it, using a Chas. Kaestner & Co., non-explosive malt machine (Chicago). The boiling vat has a capacity of about 250 hectoliters and empties its liquid by copper pipes into copper reservoir; from thence it is conducted to the hop vats where it is again boiled for five hours, thence to receiver below and is

pumped to upper story coolers. The cooling room is operated by a beautiful system of coll ammonia and ice refrigerator pipes, and all water used in the boiling vats as well as in the manufacture office has been through the steam condensing and uttering process.

After furnishing above ground examinations we form a torch light procession and march down to the underground cellars. There are ten of these to go through and by the time day light is again reached one is rather apt to imagine he has been with the Nansen Arctic expedition or for a ride in a Chicago treated surface car. The ammonia and salt pipes which keep these vast vaults intact at such a temperature were originally 2 ½ inches in diameter, but the glistening incrustation of white [no se entiende una palabra] has increased their size to almost a too through. These cellars contain altogether 300 fermenting tubas and storage vats, some of which reach a capacity of 150 barrels each.

This is the last brewery established in the country and the president, Mr. Graff (sic), is the pioneer brewer. Owing to the suitable climate, pure water and through practical knowledge of the management, the product of this brewery has a well deserved national reputation and the extent of its business may be imagined when we learn that notwithstanding all the latest labour-saving inventions and machinery being used yet it requires about 500 employees to keep this large institution running. There are four grades of barrel beer, ¼ and 1/8 barrel for double beer and ½ and 1 barrel for light beer. The company has its own electric light plant, four [no se entiende una palabra] and 300 incandescent lights, also telephone communication with Mexico City as well as local lines. The President and director is Santiago Graf. The second manager Mr. Germán Roth. Chief Clerk, Señor Epitafio Talavera. Stenographer, Mr. W.A. Blarklund. Cashier, Manuel Medina, besides four assistant clerks in the office ...

Se trata, como se ve, de un artículo verdaderamente interesante, a pesar de la infinidad de errores periodísticos que incluye. Para empezar, notamos, desde luego, que omite mencionar, como correctamente hubiera correspondido, a H.L. Wiechers como presidente de la compañía, señalando en tan cargo a Santiago Graf. Pero hay varios errores más en la redacción inglesa, varias palabras que no se entienden, y fallas en apellidos (inclusive, cita de dos maneras distintas el apellido Graf). Hemos tenido que efectuar una reconstrucción del texto, pues la versión llegada a nosotros no es además muy clara. Pero, la mención del funcionamiento de la planta, y los nombres de los principales funcionarios de confianza, es invaluable. Inclusive nos deja clara la posición de Germán Roth a la fecha en el aparato productivo de la fábrica.

El Imparcial de la Ciudad de México del 28 de julio de 1897 nos trae, bajo el título "Un bien escándalo en Veracruz", una noticia sobre un conflicto generado en el puerto de Veracruz, donde, además, se nos menciona a Adolfo Bassó como agente de la Compañía Cervecería Toluca y México, S.A., aunque no nos queda clara su base de operaciones. Tal vez no era propiamente Veracruz. Nos da la impresión de que era un agente viajero. La siguiente es la parte medular del texto en cuestión es el siguiente:

Ayer domingo, por la noche, o mejor dicho al amanecer de hoy, hubo un gran escándalo en el extraviado baile llamado "Campas" situado frente al matadero. El escándalo lo produjo el Sr. Adolfo Bassó, ex-Comandante de uno de nuestros cañoneros, y hoy agente de la fábrica de cerveza "Toluca". Parece ser que el Sr. Bassó, deseoso de hacer propaganda a la cerveza que representa, tuvo la peregrina ocurrencia de regalar al pueblo unos cuantos barriles de cerveza, y después se subió al templete donde toca la orquesta y desde allí pronunció un discurso ofensivo para la cervecería Moctezuma y para el encargado de expenderla fuera del baile, quien, no conforme con los agravios que le infirió el Sr. Bassó, se quejó a la gendarmería, y ésta dispuso que pasase a detención ... [Nota: Continúa todavía la noticia relatando otros hechos posteriores que agravaron mucho más la falta de Bassó, pero se salen de los fines de esta obra].

Lo anterior podría evidenciar o bien un mero conflicto de tipo personal entre los agentes involucrados, o, bien, inclusive, una rivalidad que estaba escalando entre las cervecerías de Toluca y de Orizaba (Moctezuma). No lo sabemos.⁴⁵

El 30 de julio de 1897 informa *The Evening Telegram* de la instalación, por un ingeniero norteamericano, de maquinarias para fabricar hielo en las instalaciones de la planta de Toluca de la cervecería:

... A.P. Criswell of Chicago, representing the Fred W. Wolf Co.'s Linde ice machine of Chicago is at the [Hotel] Iturbide. He has just finished a tour of Mexico and expects to start for Chicago ... He also put in at the Toluca Brewery four machines at a cost of \$40,000 gold, and has just completed remodeling the refrigerator department of the brewery. The theory of the refrigerator department of the company is very simple. Ammoniac or hydrous ammoniacal gas are employed; or for that matter any gas or the air itself can be used. On the theory, that gas or air loses its latent heat in proportion to compression, bodies of 1000 cubic feet are compressed into one foot and water passing over the same in serpentine coils absorbs the repelled heat. The ice itself is distilled from steam.

Más adelante veremos que *The Fred W. Wolf Co.* será un proveedor estable de maquinarias de la Compañía Cervecería Toluca y México.

El *Diario Oficial de la Federación* del 27 y 30 de julio y 4 de agosto de 1897 publica una nueva convocatoria a Asamblea General Ordinaria de Accionistas, a realizarse el 28 de agosto de dicho año en las oficinas de H.L. Wiechers en Cadena N°4. El siguiente es el texto en cuestión:

CONVOCATORIA
COMPAÑÍA CERVECERA TOLUCA Y MEXICO
SOCIEDAD ANONIMA

Por acuerdo del Consejo de Administración de esta compañía, se cita a los señores accionistas para que se sirvan concurrir a la Asamblea General Ordinaria que tendrá lugar el día 28 de agosto próximo, a las 4 de la tarde, en la casa número 4 de la calle de Cadena, y en la que se tratarán los asuntos especificados en la orden del día que se inserta en seguida. Los señores accionistas depositarán sus acciones en la casa del Sr. H.L. Wiechers, calle de Cadena número 4, según lo previene el art. 36 de los Estatutos. México, julio 26 de 1899 (sic) [Nota: Debíó decir „1897“]. El secretario, F. Kladt.

ORDEN DEL DIA

- 1.- Examen de las cuentas y balance correspondiente al último año social e informe de los señores comisarios y director, y declaración del dividendo.
- 2.- Autorización a la Junta Directiva para proceder al aumento de la negociación y construcción de establecimientos de nuevos.

⁴⁵ Nota: De cualquier forma, tal parece que el altercado no le costó el trabajo a Bassó, como hubiéramos supuesto. Todavía en diciembre de 1897 lo vemos en Toluca colaborando con la cervecería. De hecho el 29 de octubre de 1897 acompañará a Santiago Graf en la recepción al Presidente Porfirio Díaz. Aunque por lo que vemos, tiempo después entró a trabajar en la Cervecería de Chihuahua. Era, por lo que entendemos, Adolfo Bassó un hombre entendido en el negocio cervecero. Antes de 1893 había sido agente para México de la cerveza "Perfection" de Nueva Orleans. Y antes, efectivamente había sido marino militar destinado en Veracruz. Había nacido en Campeche hacia 1863. El 24 de febrero de 1913 nos informa la prensa de la Ciudad de México que Adolfo Bassó había sido ejecutado por las autoridades, cerca de la Ciudadela, durante la Decena Trágica, por su responsabilidad en la muerte de Bernardo Reyes.

Entendemos que la asamblea se realizó normalmente en el lugar y fecha citados. No hemos localizado todavía alguna publicación del secretario informando de los acuerdos de la asamblea, ni el Balance de la empresa. Seguimos buscando si pudiera haber algo. De cualquier forma, creemos entender que la referencia al nuevo establecimiento se refería a la fábrica de botellas de vidrio.

El *Boletín de Agricultura, Minería e Industrias*, publicado por la Secretaría de Fomento, Colonización e Industrias, en su número 4, de octubre de 1897, nos informa que hacia mediados de 1897 el Gobierno Federal solicitó a los gobiernos de los Estados de la República responder unos cuestionarios de 15 preguntas sobre la situación de las empresas que funcionaban en cada Estado. Se trataba de tener una información actualizada con "Datos sobre la industria en general en la República Mexicana". El gobierno del Estado de México transfirió las consultas a los respectivos municipios, y estos contestaron en tiempo y forma, con las respuestas adecuadas a cada caso. Tras ello, el gobierno del Estado de México envió sus respuestas al Gobierno Federal el 11 de agosto de 1897. Lo que a nosotros nos interesa realmente son las respuestas que la "Municipalidad de Toluca" preparó para las autoridades centrales en el caso concreto de la Compañía Cervecería Toluca y México, S.A. A continuación, presentamos un cuadro con las preguntas, e inmediatamente con cada una de las respuestas:

- [Pregunta] 1. ¿Qué establecimientos industriales existen en ese [Municipio], con qué nombre se conocen, y en qué Municipalidades están ubicados? **Respuesta:** "1. *Fabrica de cerveza, Compañía Cervecería Toluca y México, S.A., establecida en Toluca*".
- [Pregunta] 2. ¿A qué Compañía o a qué individuo pertenece el Establecimiento, y dónde residen aquellos? **Respuesta:** "2. *Compañía accionista, S.A. En la Capital de la República*".
- [Pregunta] 3. ¿Cuándo se fundó el Establecimiento? **Respuesta:** "3. *En 1865 y se organizó la Compañía accionista en 1890*".
- [Pregunta] 4. ¿Qué productos fabrica, qué cantidad de cada uno de ellos al año, qué valor representa separadamente, y cuál es el valor total de la producción anual? **Respuesta:** "4. *Elabora cervezas de conservación de diversas clases. Aproximadamente 20,000 hectólitros anuales*".
- [Pregunta] 5. ¿Cuál es el costo de producción de cada artículo fabricado? **Respuesta:** "5. *De \$6 a \$8 por hectólitro*".
- [Pregunta] 6. ¿Qué materias, distinguiendo principalmente la materia prima, y en qué cantidad se emplea en la producción, de dónde proceden, y cuál es su valor? **Respuesta:** "6. *Materias primas empleadas: malta y lúpulo, importadas de Estados Unidos y Alemania*".
- [Pregunta] 7. ¿Qué envases se usan para el empaque y la expedición de los productos fabricados? **Respuesta:** "7. *Botella importada de Alemania y envasada en cajas hechas en el país*".
- [Pregunta] 8. ¿Cuál es el flete para llevar esos productos a la estación de ferrocarril o a la ciudad más cercana, y cuál es la base para pagarlo? **Respuesta:** "8. *Es insignificante*".

- [Pregunta] 9. ¿Qué clase de fuerza motriz emplea el Establecimiento, qué motores (con su fuerza en caballos), qué maquinaria usa, y de qué autores y procedencia son? **Respuesta:** "9. Máquinas de refrigeración, sistema 'Linde'. Movidas por vapor con fuerza de 100 caballos".
- [Pregunta] 10. Si emplea combustible, ¿en qué cantidad al año, de qué procedencia y por qué valor? **Respuesta:** "10. Leña de los alrededores de la Ciudad y carbón importado; valor, \$20,000".
- [Pregunta] 11. ¿Cuántos empleados tiene la fábrica, y cuál es su sueldo por término medio? **Respuesta:** "11. Empleados, 10; desde 50 centavos a \$1.50 mensuales".
- [Pregunta] 12. ¿Qué número de operarios tiene? Hombres [...]; Mujeres [...]; Niños [...], Niñas [...]. Total: [...]. **Respuesta:** "12. 100 hombres y 50 niños".
- [Pregunta] 13. ¿Cuáles son sus salarios por día? De los Hombres \$[...]; De las Mujeres \$[...]; De los Niños \$[...], De las Niñas \$[...]. Total: [...]. **Respuesta:** "13. Hombres, 50 centavos; niños, 25 centavos".
- [Pregunta] 14. ¿Tiene el Establecimiento alguna escuela u hospital sostenidos por él y tiene fundada alguna caja de ahorros? **Respuesta:** "14. Tiene un médico pagado por su cuenta".
- [Pregunta] 15. ¿Qué impuestos y gravámenes reporta la fábrica? **Respuesta:** "15. Del Estado, 4 por ciento por uso y contribución predial".

Como apreciamos, la información que la Municipalidad de Toluca hizo llegar al gobierno del Estado de México, y éste retransmitió al Gobierno Federal, está actualizada y de primera fuente a agosto de 1897. No cabe duda de que son respuestas que la propia Compañía Cervecería preparó para la autoridad. Es como una fotografía del momento de la situación de la empresa. Es, por lo tanto, información de primera fuente. Y se nos confirma, ya desde entonces, que la fecha de fundación de la negociación es 1865, datos desde luego relevante. Además, vemos otros datos a los cuales no es tan fácil acceder con 130 años de distancia.⁴⁶

The Mexican Herald y *El Municipio Libre*, respectivamente del 11 y 12 de agosto de 1897, en términos idénticos (con la salvedad del idioma), en relación con las Notas del Cabildo de la Ciudad de México, de una solicitud de dotación de aguas efectuada por la cervecería, que afectaba a todo el Valle de México:

The engineer-in-chief of the hydrographic bureau of the Valley of Mexico informs the City Council that The Toluca Brewery Company has applied to the government of the State of Mexico for the right to appropriate the waters of the San Francisco River. As much water might be utilized for the need of the City of Mexico, the above-named engineer considers that such appropriation would be unadvisable and he, therefore, recommended that the question be submitted to the syndic of the city government [The Mexican Herald, 11 de Agosto de 1897].

⁴⁶ Como dato de interés, señalamos que la única otra compañía reoprtada por la Municipalidad de Toluca fue la Fábrica de Hilados y Tejidos "La Industria Nacional".

El Ingeniero en Jefe de la Comisión Hidrográfica del Valle de México, comunica que la Compañía Cervecera de Toluca y México ha denunciado parte del agua del río de San Francisco ante el Gobierno del Estado de México. Como esa agua es utilizable para la Ciudad, cree el mismo Ingeniero que es inconveniente toda servidumbre que sobre ella se establezca y por lo tanto solicita que el Síndico de Aguas estudie la cuestión jurídicamente. Pasa el asunto al Síndico [*El Municipio Libre*, 12 de agosto de 1897].

Ante esto, el Cabildo de la Ciudad de México, con fecha 1º de septiembre de 1897, muy preocupado por la contaminación que pudiera afectar a aguas que fluían hacia la capital, acordó oficiar al Gobierno del Estado de México y al Consejo Superior de Salubridad para que razonaran bien cualquier medida que se pudiera tomar. El dictamen completo se encuentra en la edición de *El Municipio Libre* del 7 de septiembre de 1897. Tras esto, la larga se rechazó la petición de la cervecería. La resolución del problema, y el origen del mismo, quedan claramente explicados en el siguiente artículo aparecido en *El Popular* del 15 de octubre de 1897:

El Agua de la Ciudad. Contaminaciones. El Consejo Superior de Salubridad acaba de resolver con acierto un caso raro que se le presentó para su estudio. Se trata de lo siguiente: el Ayuntamiento adquirió por medio de una fuerte suma de dinero las propiedades del agua que suministraba a diferentes fincas o establecimientos de la Caja Repartidora de Río Hondo. En diferentes ocasiones el mismo Ayuntamiento ha negado las concesiones que se le pedían para emplear las caídas de agua como fuerza motriz, dando como razón de esa negativa, la de que el agua sufriría contaminaciones. Y a efecto de que no se hiciera uso indebido de estas aguas no se han dejado en descubierto más que determinadas partes. El acueducto está muy adelantado y antes de que se termine el año tal vez queden concluidas esas obras.

Sólo la Compañía Cervecera Toluca y México no quedó conforme con esa expropiación de aguas, acudió al Gobernador del Estado de México para que intercediera con el Ayuntamiento a fin de que permitiera hacer uso de las aguas para mover una maquinaria. Entonces se pidió al Consejo su opinión sobre el asunto y ha resuelto manifestar, como lo ha hecho, que no se debe acceder a esa petición por ser nocivo cualquier uso que se haga del agua para el abastecimiento de la población, la que se perjudicaría. Así lo ha hecho saber a la Secretaría de Fomento, para que lo avise a las personas que han acudido en demanda de aquel permiso.

Por otra parte, algo antes de esto, encontramos en *El Popular* del 3 de septiembre de 1897 un muy extenso artículo enfocado exclusivamente a la Compañía Cervecera Toluca y México, el cual dice así:

La Industria en el País. La Mejor Fábrica de Cerveza.

Uno de los testimonios irrecusables de que el éxito premia siempre la perseverancia en el trabajo, es sin duda alguna la gran Fábrica de Cerveza Toluca y México, que en los establecimientos de su género es un modelo acabado, debido a una labor incesante de muchos años. La elaboración de la bien reputada cerveza de Toluca comenzó en muy pequeña escala, y gracias a los esfuerzos del actual gerente de la compañía, Sr. Santiago Graf, el crédito de la fábrica ha llegado a una altura envidiable, tanto por la excelencia del producto como por la importancia del centro fabril, que es un núcleo en el que palpitan grandes elementos de vida, de trabajo y de prosperidad.

El soberbio edificio se levanta airoso en la Plazuela Zaragoza, de Toluca, ocupando una extensión considerable de terreno, en el que están distribuidos en buen orden los distintos departamentos para la elaboración, las oficinas y los talleres, todo perfectamente acondicionado y de acuerdo con las prescripciones y las exigencias de las grandes fábricas montadas con los adelantos modernos. El frente es todo de cantera y consta de tres grandes pabellones que ostentan un delicado gusto arquitectónico y una

solidez probada; en el ala derecha de la entrada se encuentran las oficinas, espaciosas, elegantes y bien ventiladas, dotadas de un buen mobiliario y dispuestas perfectamente para el objeto; en el centro, un poco al fondo, está el departamento de maquinaria, las potentes calderas y los motores que ponen en movimiento, con una precisión y orden admirables, las distintas máquinas destinadas a esa labor continua y complicada que al fin produce la rica bebida color de topacio.

La impresión que se recibe es del mejor efecto: caminamos de sorpresa en sorpresa, admirando los progresos que ha alcanzado el ingenio humano. Todas las dependencias de esta fábrica modelo, responden a los preceptos de la higiene, del buen gusto y orden al objeto destinado. Amplios, severos, encadenados por un mecanismo sorprendente, los departamentos se yerguen como en otros templos del trabajo. El de envase, que es uno de los más recientemente contruidos, se extiende por la parte occidental, y es un hormiguero de trabajadores que, gracias a una antigua disposición, se consagran a sus labores en el mejor orden, como una especie de estrategia para vencer las dificultades. El trajín y el movimiento no cesan; allí se hace el escrupuloso lavado de los cascos, se embotella, se alambra, se estaña y se somete a la cerveza a la pasteurización, a fin de que salga con la pureza que tanta fama le ha dado a la bebida; luego siguen los departamentos para la disecación y germinación del grano, los grandes talleres de herrería, carpintería, tonelería, etc., las dependencias para el enfriamiento, clarificación y fermentación, la fábrica de hielo, la de corcho, las inmensas galeras para distintos depósitos, los tostadores, todo ese engranaje de departamentos y talleres ligados hábilmente, que han hecho de la fábrica, la más elegante, la mejor dispuesta y dotada, y la que arroja al mercado la cerveza que tiene más demanda.

En la parte central, ocupando las plantas bajas y altas, se hallan los recipientes donde se sujetan a una cocción por vapor la malta y el lúpulo, con sus aparatos de batición, de asignación y enfriamiento, de donde pasan al local donde fermenta y reposa para luego sufrir la clarificación y ser embotellada y pasteurizada.

Todos los diversos jefes de cada departamento son personas entendidas y capaces, que han secundado las disposiciones acertadas de los Sres. Graf y Roth, que son el alma de aquella importante negociación que significa un gran paso en la industria y que proporciona un medio honrado de vivir a gran número de personas, que en la gran fábrica encuentran un refugio contra la holganza y la miseria.

Hemos dado apenas una ligera idea del establecimiento, porque no basta el espacio de las columnas de un periódico para hacer una descripción gráfica y detallada; pero es necesario que nuestros lectores tengan en cuenta de que la fábrica de que nos ocupamos habla muy alto en favor de los directores y propietarios y es un síntoma de que la industria nacional está llamada a un gran desarrollo, siempre que reciba impulsos como los de los fabricantes de la cerveza de Toluca.

No necesitamos recomendar la excelencia del producto, pues él se ha encargado de triunfar, debido a sus cualidades inmejorables. Para la elaboración se emplea malta y lúpulo de Bohemia y Baviera, así como de otros puntos acreditados de Europa y los Estados Unidos, y gracias al procedimiento especial de la casa, a la buena calidad del agua, a las condiciones del edificio, a los elementos puestos en acción, la cerveza de Toluca no ha encontrado en las producciones similares una rival capaz de competirle, así en pureza como en sus propiedades ... [faltan algunas líneas, no sabemos cuántas] ... Lo repetimos, en su género, la Fábrica de Cerveza de Toluca es la mejor montada, la más importante como centro fabril y la que nos regala el paladar con la mejor cerveza que se conoce en la República.

El artículo anterior menciona expresamente sólo a Santiago Graf y a Germán Roth, y si bien no da el nombre de H.L. Wiechers y demás accionistas o administradores de la cervecería, si los elogia, de forma innominada, al señalar que "la fábrica de que nos ocupamos habla muy alto en favor de los directores y propietarios".

En el *Diario Oficial* N°78 del 29 de septiembre de 1897, se encuentra la carta oficial del 22 de septiembre de 1897 dirigida a Emilio Léycegui, en representación de la Compañía Cervecería Toluca y México, por la Secretaría de Estado y del Despacho de Fomento, Colonización e Industrias, por la cual se le concede la inscripción como marca comercial de la etiqueta de la compañía. Este oficio señala:

"... que a la Compañía Cervecería Toluca y México, S.A., se ha reservado bajo su responsabilidad y sin perjuicio de terceros, los derechos de propiedad a la marca que usa en la cerveza que elabora y que consiste esencialmente en una etiqueta de forma elíptica, con los detalles siguientes: Un filo dorado, dos medios círculos rojos, en los que dice en letras blancas, en la parte superior 'Compañía Cervecería Toluca y México, S.A.' y en la parte inferior 'Standard'; otra faja azul, en la parte superior, con trece estrellas blancas, intercalada entre el espacio que forma la séptima y la octava, una estrella grande dorada de cinco puntas, el centro lo forma una esfera que representa la América, teniendo en su parte superior una águila que sujeta con sus garras una víbora y una planta, y en su parte inferior de dicha esfera el dibujo de unas espigas de cebada y una planta de lúpulo ..."

El 1° de octubre de 1897 encontramos en *La Voz de México* la siguiente noticia: "*Marca de Fábrica. Ha asegurado ante la Secretaría de Fomento su nueva marca de fábrica la Compañía Cervecería de Toluca*".

El Universal del 9 de octubre de 1897 nos informa de una visita a Oaxaca del orresidente y del gerente general de la Compañía Cervecería Toluca y México, S.A., en los siguientes términos: "Se encuentran en Oaxaca los señores Enrique Weichers (sic) y Santiago Graf". Creemos, sin temor a equivocarnos, que el que ambos personeros hayan viajado juntos a Oaxaca tuvo relación con la adquisición de la cervecería "La Mascota" de Oaxaca, que al poco tiempo veremos incorporada a los balances de la compañía.

El 29 de octubre de 1897 visitó la ciudad de Toluca el Presidente Porfirio Díaz, y dentro de las actividades programáticas estuvo concurrir a las instalaciones de la cervecería. De hecho, sabemos que uno de los organizadores de la visita, que inclusive participó en las invitaciones, fue la Compañía Cervecería Toluca y México. Los relatos de prensa de la época son bastante largos y detallados, pero por el momento nos contentaremos con reproducir algunas informaciones puntuales de estos días de interés para el lector, emitidas con motivo de la visita, señalando sus fuentes:

Las visitas de hoy. Comenzaron a las 7 de la mañana y fueron hechas al [se consignan varias instituciones que no repetiremos] y fábrica de cerveza. Este último edificio estaba adornado con magnificencia. Había varias mesas con champagne y cerveza. Recibieron al señor Presidente los señores Director Santiago Graf, Adolfo Bassó, y otras personas. En su presencia se hicieron algunas operaciones de empaque y embotellaje. Invitado a tomar champagne contestó que prefería cerveza, por ser lo que debe tomarse en una cervecería. Hoy mismo se recibió un telegrama comunicando que está fábrica obtuvo en la exposición de Nashville el primer premio como cerveza de México y el segundo de Estados Unidos. Se están efectuando grandes mejoras en el edificio y todo el mundo alaba la magnífica cerveza elaborada por el Sr. D. Carlos Hagemeister [*El Universal*, 2 de noviembre de 1897].

Cerca del medio día el señor Presidente visitó la Gran Fábrica de Cerveza, cuya instalación es, a no dudarlo, la primera de la República. El señor Don Santiago Graaf (sic), con su característica amabilidad, hizo los honores y obsequió con un espléndido lunch a los invitados [*El Nacional*, 3 de noviembre de 1897].

... vimos la Plaza de Zaragoza convertida hoy en un bonito jardín, y seguimos luego a la a la Cervecería, grandioso edificio que, una vez terminado, será uno de los mejores ornatos de la población. Veíanse al frente las banderas suiza, alemana y mexicana entrelazadas. Objetos de arte, industria y mecánica, ocupaban en bello conjunto los ángulos de entrada. Gran fama tiene ya adquirida la Compañía Cervecera de Toluca que puede competir con cualquier empresa americana. Puede fabricar, con buena maquinaria, hielo, tapones de corcho, y no es lejano el día en que arregle su fábrica de botellas. Allí se sirvió un lunch y concluyó con eso el programa oficial de las fiestas [*La Voz de México*, 4 de noviembre de 1897].

El domingo por la mañana visitó el Presidente ... y la Cervecería Lager de Toluca, donde el hospitalario señor [Santiago] Graf sorprendió a los visitantes con un estupendo Lunch [*Freie Presse für Texas*, San Antonio, 11 de noviembre de 1897].⁴⁷

El anterior artículo de *La Voz de México* del 4 de noviembre de 1897 es desde luego el más relevante para los fines de esta obra. Nos hace ver que el edificio de la cervecería, en la Plaza Zaragoza de Toluca, no estaba totalmente terminado, aunque no sabemos cuál era el estado de avance de las obras; posiblemente se trataba de una ampliación, pero no estamos seguros. La bandera suiza derivaba obviamente de Santiago Graf, y la bandera alemana (concretamente la bandera imperial negro-blanco-rojo) de los accionistas principales, entre ellos, obviamente, H.L. Wiechers. Y se anunciaba claramente el próximo objetivo de la cervecería: contar con su propia fábrica de botellas de vidrio, que además de ser ya una necesidad para el objeto social de la empresa podía convertirse también en un lucrativo negocio adicional. Al respecto, como dato de interés, hemos encontrado en *El Correo Español* del 22 de abril de 1897, el siguiente artículo, muy llamativo, extraído de un periódico (cuyo nombre desconocemos) de Jalisco:

Se calcula que la demanda de botellas en Méjico asciende a 250.000 diarias. Con tan vasto mercado local es evidente que una fábrica de botellas de vidrio en Méjico produciría dinero. Se dice que pueden hallarse en muchas partes del país los necesarios ingredientes para la remunerativa fabricación de botellas, y no puede encontrarse la razón de por qué este negocio no ha atraído la atención de los capitalistas".

Como después veremos, los accionistas de la Compañía Cervecera Toluca y México S.A. aceptarán el desafío. Sabemos, además, por un reporte consular estadounidense en México, del 25 de enero de 1899, publicado por *The Mexican Herald* del 17 de marzo de 1899, que a esa fecha no había todavía ninguna fábrica de botellas de vidrio en México.

El 26 de octubre de 1897 encontramos en el periódico *The Tennessean*, de Nashville, Tennessee, un listado de todas las personas o empresas que ganaron medallas en la *Tennessee Centennial and International Exposition*. En el área *Commerce and Manufacture*, galardonada con *Diploma of Excellence with Silver Medal*, encontramos a: "*The Toluca Brewery, Toluca, Mex. – Beer*".

El 12 de diciembre de 1897 nos informa el semanario *El Xinantécatl*, de Toluca, que Santiago Graf estaba solicitando un permiso para construir una vía férrea en Toluca.

⁴⁷ Nota: El texto original en alemán es el siguiente: "*Am Sonntag Morgen besichtigte der Präsident ... und die Toluca Lagerbier-Brauerei wo der gastfreundliche Herr [Santiago] Graf die Besucher mit einem ausgezeichneten Lunch überraschte*".

Todo indica que era una gestión a cuenta de la Compañía Cervecería Toluca y México. Veamos lo que dice la publicación:

Ocurso. El señor Don Santiago Graf, Director de la Compañía Cervecería Toluca y México, ha elevado un ocurso en el que solicita permiso para construir una línea férrea, que principiará en los terrenos del Ferrocarril Nacional Mexicano y pasará por los callejones de Herrera y Gómez Farías.

Luego veremos que este proyecto tuvo diversas complicaciones, y a la larga terminó siendo negado por las autoridades, por la férrea oposición que presentó a este proyecto la Compañía de Tranvías de Toluca, que tenía ya una concesión previa.

Los días 17, 20 y 22 de diciembre de 1897 localizamos en el *Diario Oficial de la Federación*, la siguiente convocatoria, destinada a aumentar el capital social de la compañía:

COMPAÑÍA CERVECERA TOLUCA Y MEXICO
Sociedad Anónima.

Por acuerdo de la Junta Directiva, cito a los señores accionistas de esta compañía, a Junta General Extraordinaria que tendrá lugar el día 17 de enero de 1898, en la casa del señor H.L. Wiechers, calle de Cadena núm. 4, a las 4 de la tarde, bajo la siguiente:

ORDEN DEL DIA

Aumento del Capital Social.

Los señores accionistas depositarán sus acciones en casa del Sr. H.L. Wiechers, Cadena número 4, según lo previene el art. 36 de los estatutos. México, diciembre 17 de 1897.-
F. Kladt, secretario.

i) Año 1898:

La antes mencionada Asamblea tuvo efecto en la fecha y lugar previamente señalados, el 17 de enero de 1898, y tras ello encontramos, en el *Diario Oficial de la Federación* de los días 21, 24 y 26 de enero de 1898, la siguiente publicación informando de los acuerdos alcanzados:

COMPAÑÍA CERVECERA TOLUCA Y MEXICO.
SOCIEDAD ANÓNIMA.

Por acuerdo del Consejo de Administración hago saber a los Sres. Accionistas de esta Compañía que por decisión de la Asamblea General se aumenta el capital social de la compañía en \$300.000, representados por 3.000 acciones liberadas de \$100. Los actuales poseedores de acciones tienen el derecho de opción a las nuevas acciones en la proporción de tres nuevas acciones por cinco de las emitidas, manifestando por escrito su intención de tomar las nuevas acciones y acompañando el depósito de 20% por acción, en efectivo a cuenta del valor de las nuevas acciones. El 80% restante se pagará el día 1º de mayo próximo y por falta de pago del referido 80% se perderá el 20% exhibido a favor de la Compañía. Los enteros y opciones se dirigirán al Sr. H.L. Wiechers, Calle de Cadena número 4, en el término de 15 días para los Accionistas residentes en esta Capital y 45 días para los residentes en Europa. México, enero 18 de 1898. El Secretario, F. Kladt.

Como se aprecia, se les daba un derecho preferente a los accionistas anteriores, a razón de cinco acciones viejas para optar a tres nuevas. El valor de emisión siguió siendo de \$100 por acción. Aunque sabemos que, en la práctica, las acciones de la

cervecería se cotizaban en la bolsa a mucho más. Debe haber habido una buena cantidad de accionistas residentes en Alemania. Desgraciadamente, tal como no sabemos quiénes eran los accionistas anteriores, tampoco sabemos quiénes fueron los suscriptores de las nuevas acciones.

Tras esto, el 23 de febrero de 1898 se firmó la escritura pública que aumentó oficialmente el capital social de la compañía desde \$500.000 a \$800.000. Sabemos que muy poco después de esto se emitieron 3.000 títulos de acciones nuevos, numerados del 5.001 al 8.000, pero hasta el momento no tenemos copia de ninguno. Tampoco tenemos copia de la escritura pública, pero sí sabemos su principal clausulado, pues consta, en la parte final del reverso de los títulos de acciones emitidos por la cervecería en enero de 1900. Esto es lo que señalan dichas acciones:

CLAUSULAS DE LA ESCRITURA DE 23 DE FEBRERO DE 1898.

1ª - Se aumenta el capital social de la "Compañía Cervecera Toluca y México, Sociedad Anónima" de [en] la cantidad de 300 mil pesos divididos en tres mil acciones al portador del valor nominal de 100 pesos cada una.

10ª - Las nuevas acciones forman con las antiguas una misma serie, su número de orden correlativo comenzará con el 5,001, serán emitidas con los requisitos que establece el artículo 25 de los estatutos.

11ª - Cada una de las acciones de nueva emisión con las modificaciones que establece la cláusula siguiente, tendrá los mismos derechos y obligaciones que cada una de las acciones de la antigua emisión, según están definidos dichos derechos y obligaciones en la escritura social de 9 de mayo de 1890 y los estatutos de 4 de junio del mismo año.

12ª - Las acciones de la nueva emisión tendrán derecho a dividendos en los mismos términos que los de la antigua emisión, desde el 1º de mayo de 1898.

Como vemos de los títulos accionarios a nuestra disposición, este aumento de capital quedó simplemente consignado en las mismas acciones originales de 1890, a través de un timbre estampado especial, atravesado en forma diagonal que dice: "*Aumentado el Capital Social a ochocientos mil pesos por escritura pública de 23 de febrero de 1898*".

Por otra parte, en Estados Unidos, en el periódico de lengua española *El Tiempo*, de Las Cruces, Nuevo México, el 17 de febrero de 1898 encontramos el siguiente y muy original verso, que hace clara referencia a la cerveza de Toluca:

Credo de un chispo. Creo en el maguey todopoderoso, creador del pulque, el tequila y el mezcal, sus únicos hijos, que fueron concebidos por obra y gracia de la reina Xochitl, padecieron bajo el poder de los jicareros, fueron encarnecidos, bebidos y sepultados en el estómago, ascendieron a la cabeza de los débiles, y a las pocas horas rodaron por los suelos, y están sentados a la diestra de la "Tortilla"; desde allí han de venir a alegrar a los vivos y a dar envidia a los muertos. Creo en el cognac, en el sin igual "habanero", en la cerveza de Toluca y en todos los licores que se han fabricado o falsificado. Amén. El Regidor.

The Two Republics del 24 de abril de 1898 nos proporciona un dato meramente curioso. Informa que: "*The Toluca Brewing Company have issued a beautiful poster containing a cut of a lion. This work is the product of home manufacturers*". Se trata seguramente de un artículo de tipo promocional.

Después, diversos medios de prensa de fines de abril y comienzos de mayo de 1898 nos proporcionan una noticia cuya efectividad realmente desconocemos, pero cuya lógica está clara, pues la cervecería necesitaba urgentemente una fábrica propia de botellas (y de hecho muy pronto construirá una). Veamos lo que señalan las publicaciones localizadas:

Fábrica de Botellas. La Compañía Cervecera "Toluca y México" ha comprado la fábrica de vidrio del Venado, ubicada en San Luis Potosí, para hacer allí la fabricación de botellas que usa la Compañía Cervecera [*El Popular*, 29 de abril de 1898; *La Patria*, 1º de mayo de 1898].

Fábrica en San Luis. Dícese que la Compañía Cervecera de Toluca y México ha entrado en tratos con la salinera de San Luis Potosí para comprarle la fábrica de vidrio del Venado, y establecer la fábrica de botellas que tenía proyectada [*El Tiempo*, 30 de abril de 1898].

Dícese que la Compañía Cervecera de Toluca y Méjico ha entrado en tratos con la salinera de San Luis Potosí para comprarle la fábrica de vidrio del Venado, y establecer la fábrica de botellas que tenía proyectada [*El Correo Español*, 30 de abril de 1898].

The Toluca beer brewery people have bought the Venado glass factory at San Luis Potosí [*El Paso Times*, El Paso, Texas, 7 de mayo de 1898].

Como señalamos, no tenemos antecedentes si esta adquisición fue efectiva; posiblemente no pasó de ser un rumor que nunca se concretizó, al menos en 1898. Sabemos, eso sí, que poco después –en 1899– la cervecería inauguró su propia fábrica de botellas en Toluca. Tal parece, además, que a la larga sí se concluyó una compra de la fábrica el Venado, pero en 1904. Después volveremos sobre este tema. De cualquier forma, desde mucho antes los Balances de la compañía hablan de instalaciones en San Luis Potosí.

El 21 de mayo de 1898 nos informa *The Two Republics*, dentro de su sección *Town Topics*, que la Cervecería de Toluca, a pesar de funcionar a plena máquina, estaba con un problema de exceso de demanda que le dificultaba cumplir con todos sus pedidos. Veamos el texto en cuestión:

The brewery at Toluca is reported to be unable to fill its orders, though the plant is working both day and night. Recently Mr. Graf increased the machinery of the works over \$300,000 [pesos] worth; still the plant is handicapped by the many large increasing orders of its product.

Nos da la impresión de que la mención a los \$300.000 de inversión se refieren, exactamente, al aumento de capital del mes de febrero anterior. Y esto pudiera ser la causal de dicho aumento: la necesidad de aumentar el capital de trabajo, para poder suplir la demanda, en constante aumento.

La publicación *American Brewers' Review* del 20 de mayo de 1898, y en muchas de sus ediciones posteriores del año 1898, presenta una publicidad (con diseño incluido) del "Ruff's Rapid Perfection Pasteurizing Apparatus and Method", fabricado por William J. Ruff, domiciliado en Quincy, Illinois. Dentro de las muchas empresas que han adoptado ya el sistema, casi todas estadounidenses, se menciona, a la "Cervecería Toluca y México, Toluca, Mexico". También a la Cervecería Cuauhtémoc, de Monterrey. ⁴⁸

⁴⁸ Nota: La siguiente es la máquina en cuestión, tal como aparece dibujada en el anuncio:

Asimismo, en diferentes publicaciones especializadas estadounidenses de marzo a diciembre de 1898, encontramos la información de diversas adquisiciones adicionales, efectuadas por la Compañía Cervecería Toluca y México, de maquinarias y equipos fabricados por las empresas *The Fred W. Wolf Co.*, *Chas. Kaestner & Co.*, *Goetz & Brada Manufacturing Co.*, y *Cochrane Feed Waters*. Podemos citar, a modo de ejemplo, las siguientes notas:

Business Notes – The Fred. Wolf Co., Chicago, has, since 20, closed the following contracts: ... Compañía (sic) Cervecería de Toluca, Toluca, Mexico, direct exp. piping ... [*The National Engineer*, 1º de marzo de 1898].

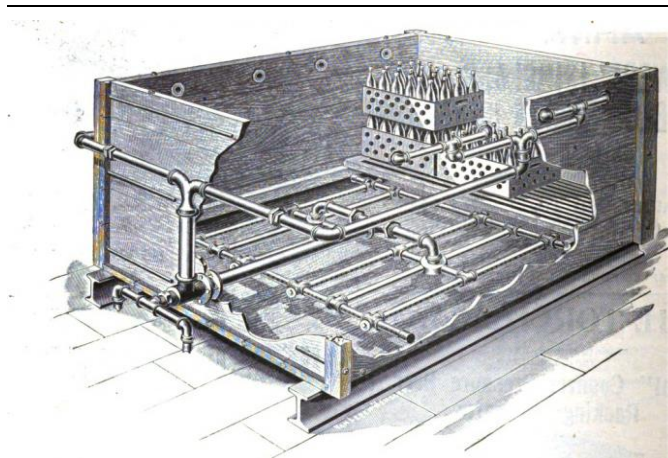
Business Notes – Chas. Kaestner & Co. ... Chas. Kaestner & Co., of Chicago Illinois ... [sigue una lista de contratos de esta empresa con terceras empresas para la provisión de maquinarias] ... For Compañía (sic) Cervecería, Toluca, Mexico: one 15 ft. Steel mash tub with copper false bottom, wort pipes, pfaff and grant complete; one Kaestner patent hydraulic mashing machine for same ... [*American Brewers' Review*, Chicago y Nueva York, 20 de septiembre de 1898].

Goetz & Brada Mfg. [Manufacturing] Co. – Since our last report this firm has received the following orders: ... Santiago Graf, Toluca, Mexico, one steel mash tube 11 ft. 6 in. dia. x 7 ft. high, all cooper work and copper false bottom, 8 cock Pfaff, cylinder and wort pipe [*American Brewers' Review*, Chicago y Nueva York, 20 de octubre de 1898].

Cochrane Feed Water Heaters and Purifiers ... Recent sales of Cochrane separators include the following: ... Compañía (sic) Cervecería, Toluca, Mexico, 6-inch horizontal ... [*The Electrical World*, Nueva York, 19 de noviembre de 1898].

Recent Sales – Recent sales of Cochrane separators: ... Compañía (sic) Cervecería, Toluca, Mexico, 6" horz. ... [*The National Engineer*, 1º de diciembre de 1898].

El *Anuario Estadístico de la República Mexicana 1898*, de Antonio Peñafiel, impreso en 1899, nos informa de dos marcas solicitadas y registradas por la "Compañía Cervecería Toluca y México, S.A.", ambas para "cerveza". Se trata de las marcas "*Pilsner*"® N°8.546 y "*Bock Bier*"® N°8.547, ambas mixtas (denominación asociada a un diseño) y concedidas el 31 de mayo de 1898. Sobre la base de esta información es que hemos podido buscar y localizar las publicaciones en el *Diario Oficial de la Federación* de ambas concesiones de marcas comerciales, aparecidas las dos en la edición del 15 de



junio de 1898, que vemos fueron solicitadas por Emilio Léycegui en representación de la empresa, y cuyos textos son los siguientes:

Secretaría de Estado y del Despacho de Fomento, Colonización e Industria.- México.- Sección 2ª.- Número 8.546.- De conformidad con lo que solicita Vd. en su ocurso fechado el 12 de mayo del año próximo anterior, y en atención a que ha llenado los requisitos prevenidos en los artículos 5º y 6º de la ley de 28 de noviembre de 1889 y efectuado el pago de los derechos que señala la ley de ingresos vigente, esta Secretaría declara, con arreglo a los artículos 9º y 10º de la primera ley citada, que la Compañía Cervecera "Toluca y México", S.A., se ha reservado, bajo su responsabilidad y sin perjuicio de tercero, los derechos de propiedad a la marca denominada "Pilsner" que usa en la cerveza que fabrica en esta capital, Rinconada de San Diego números 11 y 12, y en Toluca (Estado de México), Plaza de Zaragoza; consistiendo esencialmente dicha marca en una etiqueta de forma elíptica cuyos detalles son: una faja angosta amarilla; un semicírculo rojo, sobre el cual se lee "Compañía Cervecera" y a continuación, o a la izquierda, una orla de color amarillo sobre la que se ve un rótulo que dice: "Toluca y México, S.A. – Toluca", un vaso cervecero, en el centro y sobre fondo negro derramando espuma y atravesado por una faja diagonal de fondo blanco, con la palabra "Pilsner" impresa con letras grandes negras. Completa la parte inferior un pequeño retablo de fondo negro que dice: "Elaborada con los mejores materiales de Bohemia". Dígolo a Ud. para su inteligencia y como resultado de su referido ocurso, devolviéndole dos ejemplares de la marca de que se trata, autorizados con el sello de este Secretaría, y en el concepto de que ya se manda publicar la presente declaración en el *Diario Oficial* para los efectos legales correspondientes. Libertad y Constitución. México, 31 de mayo de 1898.- Fernández Leal. Rúbrica.- Al Sr. Emilio Léycegui.- Presente.- Es copia, México, junio 2 de 1898.- Gilberto Crespo y Martínez, Oficial Mayor.

- - -

Secretaría de Estado y del Despacho de Fomento, Colonización e Industria.- México.- Sección 2ª.- Número 8.547.- De conformidad con lo que solicita Vd. en su ocurso fechado el 12 de mayo del año próximo anterior, y en atención a que ha llenado los requisitos prevenidos en los artículos 5º y 6º de la ley de 28 de noviembre de 1889 y efectuado el pago de los derechos que señala la ley de ingresos vigente, esta Secretaría declara, con arreglo a los artículos 9º y 10º de la primera ley citada, que la Compañía Cervecera "Toluca y México", S.A., se ha reservado, bajo su responsabilidad y sin perjuicio de tercero, los derechos de propiedad a la marca "Bock Bier" que usa en la cerveza que fabrica en esta capital, Rinconada de San Diego números 11 y 12, y en Toluca (Estado de México), Plaza de Zaragoza; consistiendo esencialmente dicha marca en una etiqueta de forma elíptica cuyos detalles son: una orla en forma de greca con los lados negro y rojo; una faja azul impresa con letras negras, sombras blancas y puntos amarillos que dice: "Bock Bier, Toluca", y en la parte inferior un rótulo que dice: "Compañía Cervecera Toluca y México, S.A." con letras negras y amarillas; una faja negra con letras rojas que dice: "Fabricada con los mejores materiales de Baviera y Bohemia", y, por último, una cabeza de chivo en el centro, sobre fondo amarillo. Dígolo a Ud. para su conocimiento y como resultado de su referido ocurso, devolviéndole dos ejemplares de la marca de que se trata, autorizados con el sello de este Secretaría, y en el concepto de que ya se manda publicar la presente declaración en el *Diario Oficial* para los efectos legales correspondientes. Libertad y Constitución. México, 31 de mayo de 1898.- Fernández Leal. Rúbrica.- Al Sr. Emilio Léycegui.- Presente.- Es copia, México, junio 2 de 1898.- Gilberto Crespo y Martínez, Oficial Mayor.

No tenemos claro si ambas marcas se otorgaron con protección a las palabras "Pilsner" y "Bock Bier" en cuanto tales, o sólo al conjunto de las etiquetas. Ambas expresiones, al igual que la ya mencionada marca "Lager Bier", serían hoy irregistrables por su genericidad, pero en esa etapa, en que el uso del idioma alemán era restringido en

México, las autoridades de Propiedad Industrial carecían de los elementos que nosotros ahora poseemos. ⁴⁹

Vemos que ambas marcas "*Pilsner*" y "*Bock Bier*" fueron solicitadas esta vez por Emilio Léycegui, directamente en la capital. Creemos que esto fue en respuesta y como reacción a que habría expirado sin ser renovada la marca "*Lager Bier*" de la Compañía Cervecería Toluca y México y que la cervecería "La Estrella de Oro" de Jalapa había aprovechado de inscribirla a su nombre.

El 23 de mayo de 1898 encontramos en *The Two Republics* una información que consignaría los problemas de la cervecería para cumplir con sus pedidos, básicamente por el problema de las botellas:

A well-known resident of Toluca is authority for the statement that the Graff brewery, notwithstanding the fact that it has increased its capital stock \$300,000, is still unable to fill orders, and is working night and day. The concern is now putting in bottling works and hopes by and by, to catch up with business.

En su edición del 18 de junio de 1898 informa *The Two Republics* de las ampliaciones que estaba llevando a cabo la cervecería, aparentemente en la planta de Toluca, y menciona especialmente una invitación extendida por Emilio Léycegui –al que se consigna como "gerente"– al Presidente Porfirio Díaz y a importantes empresarios y banqueros para que asistieran a la inauguración. Así dice en concreto el artículo:

The Toluca brewery has lately been much enlarged; the production of beer will be more than doubled. The painters are now at work on the adornments and are giving the finishing touches to the new departments, amongst which the refrigerator is notable. The manager of the brewery, Mr. Leicegui (sic), has invited president Díaz and many of the leading bankers and merchants of this city to attend the inauguration, when there will be great festivities in Toluca. All the employees and workmen in this brewery are Mexican, and the bottles used for the beer are all home-made. The only foreign item is the hops, which have to be imported.

En términos generales, la misma noticia anterior, pero mucho más condensada (y sin nombrar a Emilio Léycegui), y en términos esencialmente idénticos, nos la proporcionan *El Popular* y *La Patria*, ambos del mismo 18 de junio de 1896. La versión de *El Popular*, que es la más completa, señala así:

El Sr. Gral. Díaz. En la Fábrica de Cerveza de Toluca se han terminado las nuevas instalaciones y la parte que faltaba del moderno edificio. Los fabricantes, para el estreno de las grandes mejoras que han introducido en el establecimiento, han preparado unas

⁴⁹ Nota: Las expresiones "*Pilsner*" o "*Pilsener*" (o también "*Tipo Pilsen*"), relativas a un tipo de cerveza muy conocido, corresponden al gentilicio de la conocida ciudad cervecera de Pilsen, en Bohemia, entonces todavía una región de población mixta alemana y checa, parte de la Monarquía de los Habsburgo. Pilsen tenía a la fecha mayoría urbana germanoparlante. Terminada la Primera Guerra Mundial (1918-1919) quedó Bohemia integrada en la nueva República de Checoslovaquia, y concluyendo la Segunda Guerra Mundial (1945) y la limpieza étnica resultante, fue expulsada lo que quedaba de la población alemana. Pilsen, en la actualidad, con su nombre checo "*Plzen*", forma parte de la República Checa, pero las autoridades checas protegen ampliamente el nombre alemán, que es el que le da fama a la cerveza de la ciudad. Por su parte "*Bock*" es un tipo de cerveza muy fuerte originario de la antigua ciudad hanseática de Einbeck, en la actual Baja Sajonia. "*Bier*", como ya sabemos, es la palabra alemana para cerveza (como "*Beer*" en inglés o "*Birra*" en italiano).

magníficas fiestas a las que ha sido invitado el Sr. Presidente de la República. También asistirán acaudalados comerciantes e industriales de esta capital. [Nota: La versión de *La Patria* difiere en que titula al artículo "Nuevas Instalaciones" y omite el último párrafo relativo a los demás asistentes al evento].

De esta época tenemos por la prensa de la época muchas noticias que se refieren a Emilio Léycegui, pero no siempre motivadas por la cervecería en sí. Así que por lo general las pasaremos por alto, por alejarse de los fines de esta obra. Pero tales noticias se encuentran en la sección final del Capítulo VII de Wiecherspedia, donde tratamos la vida general de la generación de los hermanos Léycegui-Núñez.

El 25 de junio de 1898 nos reaparece el tema de la línea férrea que proponía instalar en Toluca la Compañía Cervecera Toluca y México, S.A. Ese día el Consejo de Estado notificó a la Compañía de Tranvías de Toluca una resolución del 17 de junio anterior, que se acogía su acción y se le negaba a la Compañía Cervecera Toluca México S.A. la solicitud de establecer una línea férrea propia en Toluca, pues ello chocaba con una concesión previamente otorgada en 1882 por el Ejecutivo Federal a la mencionada Compañía de Tranvías de Toluca. Se consignaba que no tenía relevancia el hecho de que esta línea sería sólo para movimiento de carga. De hecho, el Consejo de Estado, más que negar la autorización reconocía que carecía de facultades para pasar por encima del convenio ya otorgado en 1882.

Para tomar esta resolución, el Consejo de Estado había tomado en cuenta una opinión legal emitida el 16 de mayo de 1898 por el Lic. Luis Méndez, "Sobre el derecho de la Cª de Tranvías de Toluca para oponerse a la construcción de una tranvía (sic) por la Cª Cerveera Toluca México". Este informe, si bien corresponde al abogado de una de las partes, explica bastante bien la historia del conflicto. El abogado que representaba a la Compañía Cervecera Toluca y México era el Lic. Emilio Velasco, hombre muy conocido en el México de la época y gran amigo de H.L. Wiechers (con el cual inclusive estaban asociados en una negociación minera). Si bien hubo también una opinión legal consignada por Emilio Velasco, no ha sido reproducida en la publicación que nos ha servido como fuente, la revista jurídica *El Derecho*, Sección Doctrinal, Tomo II, N°1, de julio de 1898.⁵⁰

La Compañía Cervecera Toluca y México deseaba construir y utilizar un tranvía que funcionara entre la fábrica de cerveza de Toluca y la fábrica de botellas de vidrio que se proponía establecer cerca de las estaciones que ahí tenían los "Ferrocarriles Nacional, Mexicano y Tenango". La línea proyectada por la Compañía Cervecera Toluca

⁵⁰ **Emilio Velasco y Benavides** era un respetado e importante abogado corporativo y hombre de negocios de la Ciudad de México, representante de grandes empresas mexicanas y extranjeras, muy bien relacionado, y que también había sido diplomático en Europa. Fue amigo personal –y también asesor legal– de H.L. Wiechers, con el cual inclusive estuvo asociado en el negocio de la "Compañía Minera de la Conda y San Nicolás de Landa, Sociedad Anónima", en el Mineral de Santa Rosa, Estado de Guanajuato. Esta sociedad fue constituida por escrituras de fecha 31 de diciembre de 1895 en Guanajuato, ante el Escribano Público D. Luis G. López, y de 27 de junio de 1896, en la Ciudad de México, ante el Notario Público Lic. D. Manuel Tello. Emilio Velasco y Benavides había nacido en Tampico, Tamaulipas, en 1837 (no tenemos la fecha exacta), hijo de Manuel Velasco y Guadalupe Benavides. Casó en Matamoros, Tamaulipas, el 6 de julio de 1867 con María Francisca Treviño. Tuvieron varios hijos, a los cuales no nos referiremos. „Francisca Treviño de Velasco" falleció en Puebla el 29 de octubre de 1901. Por su parte, Emilio Velasco falleció en México el 25 de octubre de 1906, con 69 años de edad, en su domicilio, la casa N°824 Altos de Avda. Juárez.

y México se intentaba construir en la serie de callejones o calles estrechas que mediaban entre la cervecería y la estación del Ferrocarril Nacional, que eran paralelas a la avenida principal de la ciudad, ocupada por el tranvía de la Compañía de Tranvías de Toluca. Consideraba esta compañía que sería dañino e inconveniente, dado lo estrecho de esas calles, poner en ellas un tranvía, por el peligro que resultaría para la circulación, para las gentes, y para las bestias, porque ello impediría el paso de otros vehículos tales como carretas, carretones, coches, etc., y por la molestia y perjuicios que resentirían los vecinos en su persona y propiedades. Además, esto chocaba con la concesión otorgada el 11 de octubre de 1882 a los propietarios de la Compañía de Tranvías de Toluca. Si bien el tranvía proyectado por la cervecería era exclusivamente para transporte de carga y uso interno, y los tranvías de la Compañía de Tranvías de Toluca eran para uso público y humano, de acuerdo con la Compañía de Tranvías, esta diferencia no tenía mayor relevancia, pues, además, igual se afectaba su concesión. Por estas razones y consideraciones es que se rechazó el proyecto de la Compañía Cervecera Toluca y México. Y así concluyó el asunto.

The Mexican Herald del 29 de julio de 1898 nos da una muy breve noticia, pero que tendrá relevancia a futuro: "*The Toluca brewery proposes to start a glass works and make its own bottles*".

Por otra, en algún instante del "verano" de 1898 (suponemos entre junio-septiembre de dicho año) tuvo lugar un muy interesante acontecimiento que recién salió a la luz pública 35 años después, en 1933. Relata el periódico *The Item-Tribune*, de Nueva Orleans, Luisiana, en su edición del 24 de septiembre de 1933, las peripecias del viaje a México en ese verano de 1898 del Sr. Ellsworth Woodward, quien fuera director del *Newcomb College Art School*, el cual, carente de agua para ejecutar dos acuarelas de las ruinas de Xochicalco, utilizó cerveza de la Compañía Cervecera Toluca y México, de más de 6° de alcohol, la cual resultó tan buena que las pinturas seguían intactas 35 años después, con colores muy sólidos. El artículo es sumamente explicativo e inclusive tenemos una muestra de una de las acuarelas, tal como se encontraba en 1933.⁵¹

⁵¹ Nota: El texto completo del señalado artículo, al cual accedimos gracias al sitio *GenealogyBank.com*, es el siguiente: "*It is still wine for the stomach's sake, but now it's beer for art's sake. They say brew preserves Paint.* – *Even a Dry would approve of the newest argument in favor of stonger beer. The new argument is ... beer for art's sake! The latest evidence in favor of beer stronger than 3.2 was brought to light Saturday in the most erudite of places, Tulane university department of Middle American research, where hang two water-color pictures that Ellsworth Woodward, former head of the Newscomb College Art School, painted 35 years ago, using beer, good, strong, Mexican beer, instead of water to mix the paints. Mixed with Brew. These paintings -by rights they should be called 'beer-colors'- look just like any water-color sketches, only the colors in them are much better preserved than those in the average water-color. Thus the argument for beer as an art-preservative. – In the summer of '98, Ellsworth Woodward, travelling in Mexico, climbed a high mountain to paint pictures of the ruins of a pre-Aztec temple at Xochicalco. These ruins were, in those days, so nearly inaccessible, that prior to that time no one had painted a picture of them. It was this near-accessibility that brought to existence the only beer-paintings in the world. For returning from a river with a vessel full of water for his paints, Mr. Woodward stumbled in the thik underbrush and spilled the water. The river was far down the mountain and it was too difficult to return for more water. Try 'de Tuluca' (sic). 'So I used the first liquid at hand and that was a bottle of beer de Tuluca (sic) from my provisions', Mr. Woodward said Saturday. 'This beer, which has about 6% alcoholic content, only tended to give my paints an added gloss. It didn't discolor them at all'. The paintings, two beautiful views of the ruins, were given to the Tulane department by Mr. Woodward 4 or 5 years ago. 'No, I have never used beer for painting since', Mr. Woodward said. 'Water is handler and*

El *Diario Oficial de la Federación* del 4, 6 y 9 de agosto de 1898 publica una nueva convocatoria a Asamblea General Ordinaria de Accionistas, a realizarse el 30 de agosto de dicho año en las oficinas de H.L. Wiechers en Cadena N°4. El siguiente es el texto en cuestión:

CONVOCATORIA
COMPAÑÍA CERVECERA TOLUCA Y MEXICO
SOCIEDAD ANONIMA

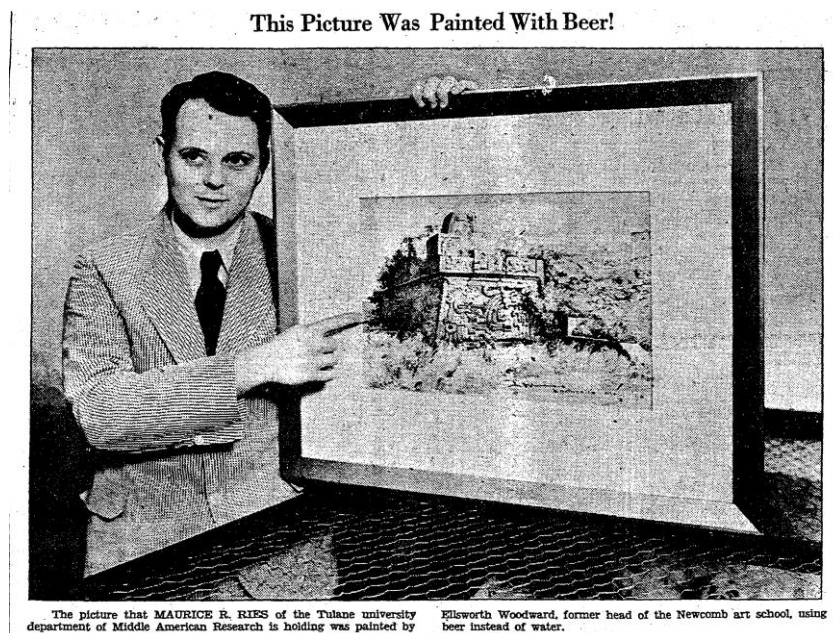
Por acuerdo del Consejo de Administración de esta compañía, se cita a los señores accionistas para que se sirvan concurrir a la Asamblea General Ordinaria que tendrá lugar el día 30 de agosto próximo, a las 4 de la tarde, en la casa número 4 de la calle de Cadena, y en la que se tratarán los asuntos especificados en la orden del día que se inserta en seguida. Los señores accionistas depositarán sus acciones en la casa del Sr. H.L. Wiechers, calle de Cadena núm. 4, según lo previene el art. 36 de los Estatutos. México, julio 29 de 1898. El secretario, F. Kladt.

ORDEN DEL DIA

Examen de las cuentas y balance correspondiente al último año social e informe de los señores comisarios y director, y declaración del dividendo.

Entendemos que la asamblea se realizó normalmente en el lugar y fecha citados. No hemos localizado todavía alguna publicación del secretario informando de los acuerdos de la asamblea, ni el Balance de la empresa. Seguimos buscando si pudiera haber algo.

cheaper and, well, less tempting for other purposes". Now it's up to someone who is willing to sacrifice their beer for art's sake, to paint a picture with 3.2 and see how it looks 35 years hence. Want to bet?". Acompañamos también la siguiente foto, parte de la misma publicación de 1933:



The Oasis, de Arzola, Arizona, en su sección relativa a noticias de Sonora, informa de un movimiento del cual no tenemos conocimiento en la cervecería: "Mr. Adam Mandel, formerly brewmaster for the Toluca Brewery, has accepted a similar position with the Cervecería de Sonora at Hermosillo".

El periódico *El Contemporáneo*, de San Luis Potosí, en sus ediciones del 14, 17, 23, 24 y 28 de agosto de 1898 (y pudiera haber más), nos proporciona un muy interesante aviso publicitario de la Compañía Cervecería Toluca y México, publicado por los representantes de la misma en San Luis Potosí, la firma "Mackeprang y Klöppler", y que tiene, entre otras cosas, la virtud de darnos los precios de los productos y sus presentaciones, un dato no muy usual. El citado aviso consigna:

Compañía Cervecería
de
Toluca y México
Sociedad Anónima

Agentes en San Luis Potosí:
Mackeprang y Kloppler (sic)
5ª Calle de Iturbide Núm. 3.- Apartado 147

Tenemos el gusto de participar a nuestros amigos y al público en general, que contamos con una gran existencia en depósito de la suprema cerveza de Toluca, de las marcas "PILSNER", "LAGER" y "BOCK", así como que acabamos de recibir la magnífica "Cerveza Sencilla", que tanto por su calidad como por su precio, recomendamos muy especialmente a las familias.

PRECIOS

PILSNER y LAGER en cajas de 60/2 botellas, sin envases:	\$7.00
Id. las 24/2 botellas, sin envases:	\$3.00
BOCK (negra) en cajas de 60/2 botellas, sin envases:	\$8.00
Id. las 24/2 botellas, sin envases:	\$3.00
CERVEZA SENCILLA (para las familias), las 24/2 botellas, sin envases:	\$1.00

San Luis Potosí, agosto de 1898.
Mackeprang y Klöppler

Cortesía de Luciano Wiechers Pérez de Ovando tenemos una fotografía, de una fecha indeterminada, pero evidentemente de los últimos años del siglo XIX o los primeros del XX, que muestra precisamente un carro tirado por caballos repartidor en San Luis Potosí de la cerveza de Toluca. El carro lleva la siguiente leyenda promocional: "Compañía Cervecería Toluca y México S.A. Agentes en esta plaza Mackeprang y Klöppler. 5ª Calle de Iturbide N°3", y al lado izquierdo del carro aparece una persona, aparentemente alemán, que bien pudiera ser alguno de los socios Mackeprang o Klöppler (con mayor seguridad Mackeprang).⁵²

⁵² Esta fotografía es la siguiente:

Cambiamos ahora, por un corto tiempo, el enfoque de este relato. *El Municipio Libre* del 30 de agosto de 1898 publica las actas del Cabildo de la Ciudad de México en su sesión del día 26 de agosto, y en relación con la Comisión de Hacienda del mismo, reproduce la siguiente información relativa a un convenio de expropiación sobre parte de las instalaciones que la cervecera poseía en la Ciudad de México:

1º.- Se aprueba el contrato celebrado el 7 de julio último entre la Comisión de Hacienda, por el Ayuntamiento de la Capital, y el Sr. Emilio Léycegui, en representación de la Compañía Cervecería Toluca y México S.A., para el pago de la indemnización que dicha compañía debe percibir por el terreno y las construcciones que pierde de las casas números 11 y 12 de la calle de la Rinconada de San Diego, por el alineamiento de dicha calle.

2º.- Se autoriza el gasto de \$300 que importa dicha indemnización, la cual suma será pagada a la citada compañía el mes siguiente a aquél en que se firme el título respectivo, según se expresa en la 2ª de las bases del citado convenio.

El contrato a que se refiere la proposición 1ª dice a la letra:

En la Ciudad de México, a los 7 días del mes de julio de 1898, reunidos en la Sala de Comisiones del Ayuntamiento los Regidores de la Comisión de Hacienda que suscriben, por una parte, y el Sr. Emilio Léycegui en representación de la Compañía Cervecería Toluca y México S.A., por la otra, con el objeto de consignar debidamente en esta acta el arreglo propalado el 17 de febrero del presente año entre los subscriptos Regidores y la expresada Compañía para el pago de la indemnización que debe percibir la Compañía por el terreno y construcciones que pierde para el alineamiento de las fachadas de las casas números 11 y 12 de la calle de la Rinconada de San Diego, han venido en verificarlo en los términos siguientes:

1º, La Compañía Cervecería Toluca y México S.A., representada legalmente por el Sr. Emilio Léycegui, consiente en que se ocupe para la vía pública la zona de terreno y construcciones pertenecientes a las casas números 11 y 12 de la calle de la Rinconada



de San Diego, propiedad de la Compañía, que constan señaladas con tinta carmio en el plano que corre agregado al informe rendido por la Dirección de Obras Públicas, el 8 de febrero del corriente año, la cual zona mide 100 metros cuadrados 4 centésimos.

2º, No obstante que, en concepto de la Compañía, es bajo el precio de 300 pesos que por el terreno y construcciones mencionadas ha señalado la Dirección de Obras Públicas, consiente en recibir dicha suma como indemnización, por tratarse de una obra de utilidad pública, y le será pagada en el mes siguiente a aquél en que quede firmado el título respectivo.

3º, Los materiales que resulten del derrumbe de la porción que de las casas números 11 y 12 debe hacerse, quedarán a beneficio de la Compañía.

4º, Habiendo justificado la Compañía su existencia legal con la escritura de Sociedad otorgada en 9 de mayo de 1890, con tal carácter expedirá a favor del Ayuntamiento el título de propiedad que corresponde por el terreno que vende a la ciudad.

5º, Esta acta surtirá sus efectos legales una vez que sea aprobada por el Cabildo y por el Gobierno del Distrito.

Por su parte, el 28 de agosto de 1898, habían publicado dos periódicos de la Ciudad de México, *El Tiempo* y *El Popular*, en términos prácticamente idénticos, la siguiente noticia, mucho más breve, aparentemente con un error en las cifras (reproducimos sólo la versión de *El Tiempo* que es la más exacta):

Cabildo del viernes. En la sesión municipal del viernes se trataron, entre otros, los asuntos siguientes: ... - Al Sr. Enrique O. Cárdenas [Nota: Entendemos que cuñado de Emilio Léycegui], en representación de la Compañía Cervecera Toluca y Méjico que pide indemnización por haber quedado a favor de la ciudad parte del terreno de las casas números 11 y 12 de la Rinconada de San Diego, se le asignaron \$900,12 cs., que le serán pagados el mes que se firme el título respectivo [*El Tiempo*, 28 de agosto de 1898].

Y el mismo *El Municipio Libre* del 6 de septiembre siguiente publica el acta del Cabildo de la Ciudad de México en su sesión del día 2 de septiembre de 1898, en relación con la Comisión de Hacienda del mismo, donde se aprobó finalmente el mencionado convenio:

Aprueba el acuerdo de 26 del pasado agosto, por el que a su vez se aprobó el contrato celebrado entre la Comisión de Hacienda y el Sr. Emilio Léycegui en representación de la Compañía Cervecera Toluca y México, S.A. para el pago de la indemnización que esta compañía ha de recibir por el terreno y las construcciones de las casas números 11 y 12 de la calle de la Rinconada de San Diego que se ocupan para el alineamiento de dicha calle; autorizándose el gasto de \$302,12 que importa dicha indemnización.- Comuníquese. ⁵³

⁵³ Nota: De la anterior información hemos localizado en Internet transcripciones, aparentemente condensadas, de todas las Actas del Ayuntamiento del Distrito Federal del año 1898. Una de ellas, el 26 de agosto de 1898, señala: "ALINEAMIENTO DE CALLES, TERRENOS. Se aprueba el contrato celebrado el 7 de julio entre la Comisión de Hacienda, por el Ayuntamiento, y Emilio Leycegui, por la Compañía Cervecera Toluca y México, S. A., para el pago de la indemnización de dicha compañía debe percibir por el terreno y construcciones que pierde de las casas números 11 y 12 de la calle de la Rinconada de San Diego, para el alineamiento de dicha calle. Se autoriza el gasto de \$300.12, para pagar dicha indemnización". La otra, del 2 de septiembre de 1898, señala: "CALLES, ALINEAMIENTO, TERRENOS. El Gobierno del Distrito aprueba el contrato celebrado entre la Comisión de Hacienda y Emilio Léycegui, por la Compañía Cervecera

Continuando con lo mismo, el 21 de septiembre de 1899 publicó *El Municipio Libre* la "Memoria Documentada de los Trabajos Municipales de 1898, formada por el Lic. Juan Briesca", la cual, en relación a las obras públicas realizadas en 1898, señala:

III. Otro de los contratos relativos a ampliación de calles es el del 7 de agosto aprobado en 15 de agosto (Anexo núm. 15) en virtud del cual el Sr. Emilio Léycegui por la Compañía Cervecera de Toluca y México S.A., consiente en que se ocupe para la vía pública en la Rinconada de San Diego terreno y construcciones de casas números 11 y 12 en esa calle en una extensión de 100 m 04 cm por precio de 300 pesos 12 centavos. La parte adquirida es la que quedó al reconstruirse las casas y con motivo del alineamiento de la calle.

Una información en retrospectiva sobre este mismo tema nos la da la *Memoria del Ayuntamiento [de la Ciudad de México] de 1900*, publicada en México en 1901 por la Tip. y Lit. "La Europea" de J. Aguilar Cera y Compañía (S. en C.), la cual incluye un listado de "Indemnizaciones por terrenos y construcciones ocupados en el año 1900 con expresión de los saldos que quedaron pendientes en el año 1899", que consigna, como saldo deudor proveniente de 1899, lo siguiente:

<u>1899 ...</u>	Créditos	Cantidades Pagadas	Saldos Acreedores
A la Compañía Cervecera Toluca y México, S.A., por terreno y construcción para el alineamiento de la Rinconada de San Diego. Acuerdo de 26 de agosto de 1898.	\$300.00	---	\$300.00

Volviendo a nuestro orden cronológico, el 31 de octubre de 1898 nos informa *The Mexican Herald* de una reciente adquisición de derechos de aguas para la Compañía Cervecera Toluca y México, en los siguientes términos: "[State of] Mexico ... The brewery at Toluca has been granted a fourth of the water from the four artesian wells on the Garcesa Hacienda".

Después, el 1º de noviembre de 1898 informa *El Popular* de un problema de "Cerveza de Toluca" que se vendía descompuesta, en mal estado, en Cuernavaca, Morelos. El artículo señala lo siguiente:

Ecos de Morelos. Noticias de Cuernavaca. (Servicio Especial de Noticias para El Popular). Cerveza Descompuesta. En dos establecimientos de esta ciudad, cantina el uno y miscelánea el otro, se está vendiendo cerveza de Toluca, completamente descompuesta. Esto, además de desacreditar la producción de una fábrica, puede causar grave daño a la salubridad pública.

Toluca y México S. A., para el pago de la indemnización que dicha Compañía ha de recibir por el terreno y construcciones de las casas números 11 y 12 de la calle de la Rinconada de San Diego, que se ocupan para el alineamiento de la misma, aprobando también el gasto de \$300.12, para la indemnización". Pero tal parece que la indemnización por la expropiación demoró muchos años, hasta después de la salida de H.L. Wiechers de la presidencia de la compañía. En la Memoria del Ayuntamiento de México correspondiente al año de 1905, en la información relativa a "Terrenos", se consigna: "III. En 6 de junio, el Sr. Emilio Léycegui, por la Compañía Cervecera de Toluca y México, S.A., pidió que se le mandara pagar la suma de TRESCIENTOS PESOS, que el ayuntamiento adeudaba a dicha compañía desde el año de 1898, por la faja de terreno de las casas 11 y 12 de la Rinconada de San Diego, que fue cedida a la ciudad. Se contestó que ocurriese a la Secretaría de Hacienda".

El 28 de diciembre de 1898 encontramos en *El Paso Herald Post*, de El Paso, Texas, el siguiente artículo periodístico, que señalaba que un consorcio inglés estaba comprando todas las cervecerías de México, entre ellas la Toluca y México. Veamos el texto en cuestión:

México. ... An English syndicate is negotiating for the purchase of all the breweries in Mexico. Representatives of the syndicate have made offers for the purchase of the large brewery at Toluca and also the one at Monterey (sic), and it is said that options have been secured on those two concerns. An effort has been made to secure options on all the other breweries in this country, but with what success is not known here, as the negotiations have been conducted very quietly. The same syndicate threatens to erect a large brewery at Orizaba unless the owners of the brewery already in operation there, consent to sell that property to them. The two largest breweries in Mexico are the ones at Toluca and Monterey (sic). The Monterey (sic) brewery was erected about 8 years ago, the promoter of the enterprise being Joseph Schneider [Schneider], of St. Louis, Mo., who was for several years its manager. It was a paying enterprise almost from the start, and it is said that it more more [dos veces] than paid for the money expended for its construction within ten months after it begun to dispose of its products. The Toluca brewery has also made an immense fortune for its owner. The big profits in the brewery business in this country is what attracted the attention of the English syndicate, and it is expected that the deal for the purchase of the majority if not all the breweries in Mexico by this syndicate will be communicated within the next few weeks. The amount pf money involved in the deal will run into several millions of dollars. Exchange.

No sabemos si la noticia era realmente falsa, o si algo tuvo de verdad, pero, lo que es un hecho, es que nunca se llegó a nada concreto. Y la prensa mexicana no vemos que diga nada, sólo la estadounidense. De cualquier forma, como veremos a continuación, la noticia siguió circulando y el rumor creciendo.

j) Año 1899:

Por lo que vemos, el rumor de la compra de las cervecerías mexicanas por un consorcio inglés no desapareció fácilmente, al menos en ciertos círculos.

Exactamente la misma noticia, prácticamente con el mismo texto, sólo con algunas leves diferencias sin mayor importancia, la vemos aparecer, el 6 de enero de 1899 vemos en *Topeka State Journal*, de Topeka, Kansas, y el 16 de enero de 1899, también en *El Paso Herald Post*. Las diferencias son mínimas: por ejemplo, comienza la nueva nota con la frase "*A dispatch from Mexico City says: ...*", esta segunda vez sí se escribe correctamente el apellido de Joseph "Schneider", y otras cosas menores.

Además, comenzando enero de 1899 encontramos los siguientes avisos de prensa adicionales en Estados Unidos:

An English syndicate is negotiating for the purchase of all the breweries of Mexico. Representatives of the syndicate have made efforts for the purchase of the large brewery at Toluca and also the one at Monterey, and it is also said that options have been secured on those two concerns. An effort has been made to secure options on all of the other breweries in that country [*Albuquerque Citizen*, Albuquerque, Nuevo México, 3 de enero de 1899].

It is rumored in the press that an English syndicate is in treaty for the purchase of the Cuauhtemoc brewery at Monterey (sic), the Montezuma at Orizaba and that of Toluca. It is said the offer made for the Orizaba brewery was \$600,000. *Mexican Herald*. [*El Paso Herald Post*, 13 de enero de 1899]. [*Nota*: Se supone que la información proviene de *The Mexican Herald* de la Ciudad de México].

Tras esto, la noticia desaparece de nuestra vista, aunque una noticia posterior aparecida el 26 de febrero de 1901 en el *San Francisco Chronicle*, de San Francisco, California, y que luego veremos, nos dan a entender que el proyecto sí habría sido real, pero habría tropezado con fuertes trabas gubernamentales que lo hicieron inviable "owing to objections that were made by the Federal Government to the Project". Tras esto, volvamos a nuestro relato cronológico.

El *Directorio General de la Ciudad de México*, de Emil Ruhland (editado por Ruhland & Ahlschier), en su edición de 1899, más conocido como *Directorio Ruhland* de 1899, menciona a la sucursal en la capital de la Compañía Cervecería Toluca y México, S.A., conjuntamente con su "administrador" Emilio Léycegui, en los siguientes cuatro acápites distintos:

"Compañía Cervecería Toluca y México, S.A.". Secretario: F. Kladt, Cadena 4; Depósito en México: Rinconada de San Diego 11 y 12, apº 837, teléfono 249. Gerente: Emilio Leicegui (sic). Director en Toluca: Santiago Graf. [Compañías Comerciales, Sociedades Anónimas, etc.].

Léycegui Emilio, Rinconada de San Diego 11 y 12, administrador del depósito de la Compañía Cervecería Toluca y México, S.A. [Directorio General de Residentes].

Cerveza de Toluca. "Lager", "Standard", "Pilsner" y "Bock". Depósito: Rinconada de San Diego 11 y 12. [Depósitos de Cerveza – Almacenes para venta por mayor].

"Compañía Cervecería Toluca y México, S.A., Rinconada de San Diego 11 y 12; apartado 837; teléfono 249; Gerente: Emilio Leicegui (sic) [Fábricas de Cerveza].

Nótese también la mención, como secretario de la compañía, a Friedrich Wilhelm Kladt, al cual se le consigna el domicilio de Cadena 4, esto es, el del presidente de la compañía, H.L. Wiechers.

Este mismo *Directorio Ruhland de 1899* incluye, además, un anuncio de una página completa de la Compañía Cervecería Toluca y México, S.A. Copia del aviso se acompaña en los anexos al final de este capítulo, pero una transcripción del mismo es la siguiente:

Compañía Cervecería
Toluca y México
Sociedad Anónima.

CERVECERÍAS:
Toluca, Estado de México, Plaza de Zaragoza 12.
México:
Rinconada de San Diego 11 y 12.

Las cervezas LAGER, PILSNER, BOCK y STANDARD de su fabricación, no tienen rival en el país. Se distinguen igualmente por su exquisito sabor, así como por su absoluta pureza. La primera cervecería de la República.

DEPÓSITOS:
Celaya – Alfredo Fink.
Colima – Alejandro Oetling y Cª Sucs.
Chihuahua – Rodolfo Sostmann
Guadalajara – Ed. Collignon y Cª.
Oaxaca – Alberto Holm.
Puebla – Augusto Pettiva.

San Luis Potosí – Emilio Mackeprang.
San Juan Bautista – M. Berreteaga y Ca.
Veracruz – Luciano Leycegui (sic).

De este anuncio es desde luego de resaltar, en Veracruz, Luciano Léycegui y Núñez, hermano de Emilio Léycegui. Esto es un indicio del involucramiento de los hermanos de Emilio Léycegui como agentes de la cervecería en Veracruz. No sabemos desde cuándo ocupaba Luciano el puesto, pero todo indica que con esto estaba terminando su gestión. Al muy poco tiempo, de hecho en un par de meses más veremos en la misma posición a su hermano Félix Léycegui y Núñez.

El 11 de enero de 1899 encontramos en *El Imparcial* una carta, enviada a dicho periódico y firmada por Emilio Léycegui, en su carácter de representante de la Compañía Cervecera Toluca y México, S.A., recalcando la salubridad de los productos de la empresa. El texto completo dice así:

REMITIDO

México, enero 9 de 1899.

Sr. Director de "El Imparcial"

Muy Señor Nuestro:

En el número correspondiente al 9 que corre, y bajo el título de "Interesante a los Exportadores de vinos y cervezas", aparece inserta, a petición del Consejo Superior de Salubridad, breve y clara circular en justísimas razones inspirada y expedida por la Secretaría de Gobernación en 6 de septiembre de 1893. La mencionada circular declara, en su parte resolutive, perjudicial para la salud la adición a las bebidas y comestibles del ácido salicílico y sus derivados, prohibiendo, en consecuencia, la venta de todo efecto alimenticio que contenga dichas sustancias en cualquiera proporción, y reputa cometida la infracción a la disposición que precede en las prescripciones legales relativas a la venta de sustancias adulteradas o nocivas.

Consideramos estrictamente fundada en la salud pública la circular de que hacemos mérito; pero como tenemos entendido que su aparición en el diario que usted dirige, responde a un caso reciente de grave infección, nos apresuramos a enviar a usted dos certificados de respetables miembros del Consejo Superior de Salubridad, con el solo propósito de que el público sepa que de ningún modo puede referirse la susodicha circular a la Compañía Cervecera Toluca y Toluca.

Sírvase usted, pues, insertar en las columnas de su periódico las líneas que anteceden, así como los certificados que al calce copiamos, y que a la letra dicen:

Un membrete que dice: "F. Luna y Drusina – Profesor en Farmacia- Químico del Consejo S. de Salubridad - México.- Al margen, un timbre de a 50 centavos debidamente cancelado.- El Profesor en Química y Farmacia de la Facultad de México que suscribe, certifica: que habiendo practicado un estudio sobre varias marcas de cerveza tanto del país como del extranjero, y basándose en los resultados obtenidos, de los análisis cuantitativos, principalmente en la cerveza de las diversas marcas elaboradas por la Compañía Cervecera Toluca y México, S.A., resulta: que las cervezas de esta marca no contienen sustancias nocivas, antisépticos, colorantes, ni sucedáneos del malte y del lúpulo, ni hay fermentos extraños a la cerveza pura. Siendo consecuencia de estas investigaciones que las cervezas que produce la Compañía Cervecera Toluca y México, S.A., son de las mejores, juzgadas en competencia con las más acreditadas marcas extranjeras. México, enero 9 de 1899.- Firmado FERNANDO LUNA y DRUSINA – Rúbrica".

Un membrete que dice: "Análisis y Reconocimientos Químicos y Micrográficos. Exámenes de Esputos y especialmente investigación del bacillus tuberculosus.- Al margen, un

timbre de a 50 centavos debidamente cancelado.- José D. Morales, Químico, Catedrático de Farmacia de la Escuela Nacional de Medicina, Miembro del Consejo S. de Salubridad y Delegado de México en los Congresos Internacionales de Química, Higiene e Hidrología de 1889, en París.- México, Enero 9 de 1899 – Certifico: Que habiendo practicado análisis de cervezas elaboradas en las principales fábricas del país y del extranjero, y habiendo hecho investigaciones muy minuciosas en la cerveza de diversas marcas de la elaborada por la Compañía Cervecería Toluca y México, S.A., en la que no se ha descubierto ninguna substancia nociva ni extraña a la composición de la cerveza y dadas las relaciones de los componentes de dicha cerveza y sus caracteres todos, concluyo mi juicio pericial declarando que la cerveza elaborada por la Compañía Cervecería Toluca y México, S.A., debe ser clasificada entre las mejores.- J.D. MORALES -Rúbrica".

De Uds. afmos. S.S.
p.p. Compañía Cervecería Toluca y México
(Sociedad Anónima)

EMILIO LÉYCEGUI

Por lo que vemos esta carta fue enviada sólo a *El Imparcial*. No obstante, el día 12 de enero de 1899 hizo referencia a la misma (citando la fuente de *El Imparcial*) el periódico *The Mexican Herald*, el cual publicó, en inglés, una versión bastante imperfecta de la misma, que no es necesario reproducir.

Seguramente en relación con todo lo anterior, encontramos en *El Imparcial* del 4 de febrero de 1899, la publicación íntegra titulada "*Análisis de las Cervezas elaboradas por la Compañía Cervecería Toluca y México, S.A.*", que tiene como subtítulo: "*Discurso pronunciado por el Sr. Profesor D. Mariano Lozano y Castro, en la sesión solemne que realizó la sociedad 'Antonio Alzate', en el Aniversario de su Fundación*". Este discurso está fechado en México el 2 de febrero de 1899. O sea, cuando *El Imparcial* lo publicó, el discurso acababa de tener lugar.

Este informe salió después publicado íntegro, y con el mismo título, en las *Memorias de la Sociedad Científica 'Antonio Alzate'*, Tomo XIII, publicadas bajo la dirección de su Secretario Perpetuo Rafael Aguilar y Santillán, por la Oficina Tipográfica de la Secretaría de Fomento, en México, en 1900. Se consigna, con mayor detalle, que el autor es el Profesor Mario Lozano y Castro, Químico del Instituto Médico Nacional e Inspector de Comestibles del Consejo Superior de Salubridad. Pero como fecha se menciona sólo "febrero de 1899", sin citar el día exacto.

Este informe trata en detalle sobre los productos de la cervecería y las características técnicas de las mismas. Entre otras cosas de interés señala el autor: "*Las cervezas que más consumo tienen son las elaboradas por la Compañía Cervecería Toluca y México, por consiguiente, en ellas me fijé*", analiza concienzudamente las características técnicas de las tres principales marcas comercializadas por la empresa (grado alcohólico, densidad, cantidad de azúcar, dextrina, materias albuminoides, acidez, cenizas, ácido fosfórico, etc.). Entre otras cosas nos señala el informe que la cerveza marca "*Lager Beer*" tenía una graduación alcohólica de 4,8°, mientras que las cervezas "*Pilsner*" y "*Toluca Extra*" respondían ambas a una graduación de 4,4°. En las conclusiones, además, señala: "*Las cervezas elaboradas por la Compañía Cervecería de Toluca y México, S.A., son comparables por su composición y pureza a las mejores cervezas preparadas en el extranjero*" y concluye "*que existe una compañía que, por su honradez y laboriosidad, se hace acreedora a recibir el premio de sus afanes con la*

*confianza plena que debe dispensársele, toda vez que sus elaborados son irreprochables".*⁵⁴

⁵⁴ **Nota:** Una transcripción del texto completo de este discurso/informe, derivado de la versión publicada en las Memorias de la Sociedad Antonio Alzate, con todos sus detalles, es el que a continuación acompañamos. Hacemos constar que hemos reproducido los usos idiomáticos del autor, la forma de consignar los decimales, o, en algunos casos, la ausencia de los mismos. Veamos:

*"Análisis de las Cervezas Elaboradas
por la
Compañía Cervecera Toluca y México, S.A.*

Por el Prof.

Mario Lozano y Castro, M.S.A.

Químico del Instituto Médico Nacional, Inspector de Comestibles del Consejo Superior de Salubridad.

Ante esta H. Corporación vengo a presentar las análisis de uno de los productos alimenticios que tienen un gran consumo en la República, la cerveza, y si bien es cierto que puede prestar un valioso contingente a la nutrición del hombre, cuando es pura y bien elaborada, también lo es que puede causar los mayores estragos en la economía cuando se le adultera, ya sea sustituyendo los principios alimenticios, o agregando sustancias nocivas al organismo.

Poner a los habitantes de nuestra querida patria al abrigo del fraude y de la especulación con menoscabo de lo que más se aprecia en la vida que es la salud, o por el contrario proporcionar un medio para aprovechar un producto tan útil, emanado de la honradez y la laboriosidad, tal fue mi propósito al emprender este estudio, tal lo es también al daros estos datos, proporcionados por la análisis química.

Las cervezas que más consumo tienen son las elaboradas por la compañía cervecera Toluca y México; por consiguiente, en ellas me fijé, recogiendo muestras de distintos expendios de esta capital y procedí a hacer las análisis, siendo tres los puntos de vista que me guiaron en estas investigaciones químicas:

- 1º Determinar por medio de varias análisis en cada una de las marcas la composición media de ellas.*
- 2º Investigar las sustituciones o adulteraciones que pudieran contener; y*
- 3º Ver la uniformidad ver los productos elaborados en diversas épocas y deducir de aquí la constancia en su composición*

Los resultados obtenidos en cada uno de estos tres puntos fueron los siguientes, sometiéndose al análisis las 3 marcas "Lager Beer", "Pilsner" y "Toluca Extra". De cada una se hicieron cuatro análisis, siguiendo los métodos más precisos que aconsejan los diversos autores, y de los resultados obtenidos se tomaron las medias de las composiciones de cada marca, siendo cómo sigue:

Marca "LAGER BEER".

Densidad a 15° C: 1018 (sic)
Alcohol en volumen, por ciento: 4.8

Un litro de cerveza contiene:

	<u>Gramos</u>
<i>Extracto a 100° C:</i>	<i>65.550</i>
<i>Azúcar calculada en glucosa:</i>	<i>11.320</i>
<i>Dextrina:</i>	<i>29.940</i>
<i>Materias albuminoides:</i>	<i>3.277</i>

Acidez calculada en ácido sulfúrico:	1.120
Cenizas	2.535
Ácido fosfórico:	0.750
Grado de concentración del mosto antes de la fermentación, por ciento:	14.230
Cantidad de extracto desaparecido por la fermentación, por ciento:	7.600
Relación del peso del extracto al del alcohol:	1.700

Marca "PILSNER".

Densidad a 15° C:	10182 (sic)
Alcohol en volumen, por ciento:	4.4

Un litro de cerveza contiene:

	<u>Gramos</u>
Extracto a 100° C:	58.125
Azúcar calculada en glucosa:	16.320
Dextrina:	27.340
Materias albuminoides:	2.906
Acidez calculada en ácido sulfúrico:	0.820
Cenizas	2.250
Ácido fosfórico:	0.675

Grado de concentración del mosto antes de la fermentación, por ciento:	12.850
Cantidad de extracto desaparecido por la fermentación, por ciento:	7.040
Relación del peso del extracto al del alcohol:	1.650

Marca "TOLUCA EXTRA".

Densidad a 15° C:	10185 (sic)
Alcohol en volumen, por ciento:	4.4

Un litro de cerveza contiene:

	<u>Gramos</u>
Extracto a 100° C:	58.125
Azúcar calculada en glucosa:	15.150
Dextrina:	27.740
Materias albuminoides:	2.980
Acidez calculada en ácido sulfúrico:	0.833
Cenizas	2.330
Ácido fosfórico:	0.690

Grado de concentración del mosto antes de la fermentación, por ciento:	12.860
Cantidad de extracto desaparecido por la fermentación, por ciento:	7.050
Relación del peso del extracto al del alcohol:	1.650

En la investigación del segundo punto, tres clases de sustancias se trataron de poner de manifiesto: los sucedáneos del lúpulo, los sucedáneos del malte y los agentes de conservación que pudieron haberse agregado.

Aparte de la composición misma de cada marca de cerveza, que puede desde luego dar a conocer las sustituciones que pudieran haberse hecho, se siguieron los métodos especiales para esta clase de investigaciones, obteniendo en las tres marcas reacciones negativas a los sustitutos del lúpulo y del malte.

En la publicación *Nomenclatura Actual y Antigua de las calles de la Ciudad de México 1899-1900. Plano Oficial*, publicado por la Compañía Litográfica y Tipográfica, S.A., de México, encontramos, al comienzo de la edición, una serie de anuncios publicitarios de diversas empresas de la época, inclusive uno especialmente interesante de la Compañía Cervecera Toluca y México, S.A., que tiene la particularidad que proporciona los nombres de los agentes a lo largo de toda la República Mexicana hacia 1899. Se trata de una información invaluable. El texto concreto es el siguiente: ⁵⁵

Compañía Cervecera
Toluca y México,
S.A.
- - -
Cervecería:
Toluca: Plaza de Zaragoza 12.
Sucursal en México: Rinconada de S. Diego 11 y 12.
- - -
LA PRIMERA CERVECERÍA DE LA REPÚBLICA.
- - -
Depósitos:

Celaya:	Alfredo Fink.
Coatepec:	Félix N. López.
Colima:	Alejandro Oetling y Cía., Sucs.
Guadalajara:	Carlos Friedrich.
Jalapa:	Emilio Saenger.
Mérida:	Haro y Cía.
Oaxaca:	Francisco Barriga y Cía.
Orizaba:	Tomás Piñeiro.

Y en cuanto al tercer punto, quedó resuelto por el hecho de haber practicado las cuatro análisis de cada una de las tres marcas en épocas distintas, recogiendo las muestras periódicamente de 15 en 15 días y obteniendo siempre una composición casi idéntica.

De este conjunto de datos se puede deducir:

- 1º *Las cervezas elaboradas por la Compañía Cervecera de Toluca y México, S.A., son comparables por su composición y pureza a las mejores cervezas preparadas en el extranjero.*
- 2º *Los principios amargos y albuminoides que contienen son debidos exclusivamente al malte y al lúpulo.*
- 3º *No contienen principio alguno nocivo a la salud, que pudiera haberse agregado para conservarlas; y*
- 4º *La composición de las cervezas elaboradas en distintas épocas es constante.*

*Es demasiado corto el tiempo de que dispongo para que pudiera hacer resaltar las inmensas ventajas que trae consigo una industria de esta naturaleza; pero me basta con presentar estos datos y manifestar a la vez que México cuenta con esta clase de productos alimenticios, enteramente puros y verdaderamente útiles a la nutrición de sus habitantes y que existe una compañía que, por su honradez y laboriosidad, se hace acreedora a recibir el premio de sus afanes con la confianza plena que debe dispensársele, toda vez que sus elaborados son irreprochables.
México, Febrero 1899".*

⁵⁵ Nota: Copia de este aviso se acompaña en un anexo al final de este capítulo.

San Juan Bautista:	M. Berreteaga y Cía.
San Luis Potosí:	MacKeprang y Kloppe (sic).
Tehuacán:	M.S. Trápaga, Sucs.
Veracruz:	Félix Leycegui (sic).

Vemos con mucho interés que ya para este momento Félix Leycegui y Núñez, cuñado de H.L. Wiechers y hermano de Emilio Leycegui, era ya el agente de la Compañía Cervecería Toluca y México, S.A. en el puerto de Veracruz. Además, notamos claramente el error en el nombre de "MacKeprang y Klöppe"; ambos apellidos aparecen mal escritos en este aviso.

En el curso de 1899 encontramos en la prensa información sobre algunas personas que estarían relacionadas, aparentemente como "representantes", con la Compañía Cervecería Toluca y México, pero desgraciadamente no podemos todavía certificar en todos los casos la exacta relación con la empresa.⁵⁶

El 22 de enero de 1899 encontramos en *El Popular* un artículo denominado "*Apuntes de Viaje. Una industrial nacional notable*", relativos a una visita efectuada por uno de los corresponsales del periódico a la planta de la cervecería en Toluca. El artículo es interesante y elogioso, pero largo, lleno de hipérboles, y no especialmente explicativo. Preferimos no reproducirlo, simplemente por cuestiones de espacio.

En la *Colección de Decretos del Estado Libre y Soberano de México* de los años 1898 y 1899, encontramos la información de exención de impuestos por 5 años que el Gobierno del Estado de México concedió a la Compañía Cervecería Toluca y México, S.A., para su fábrica de botellas de vidrios. Ignoramos la fecha exacta en que la cervecería pidió la concesión, pero sabemos que, a través del Decreto 54 del 15 de octubre de 1898, el Congreso del Estado facultó al Gobernador, el General Villada, a analizar la factibilidad de esta concesión (y de otra de Ignacio de la Torre para una fábrica de ladrillos); y que el 18 de febrero de 1899 el Gobernador concedió formalmente la exención a la cervecería. Los dos textos en cuestión son los siguientes:

"José Vicente Villada, Gobernador Constitucional del Estado Libre y Soberano de México, a sus habitantes sabed: que el Congreso ha aprobado lo siguiente: Decreto Núm 54. El Congreso del Estado de México decreta lo siguiente: - Art. 1º se autoriza al Ejecutivo del Estado coma para que por cinco años y en vista de la importancia que presenta la nueva fábrica de ladrillos que se propone establecer el C. Ignacio de la Torre y Mier, en la

⁵⁶ Nota: El 3 de marzo de 1899 informa *El Popular* que "el Sr. José de Vizcaya, representante de la Compañía Cervecería Toluca y México" se encontraba en Puebla, seguramente viendo negocios de la cervecería. Tenemos que determinar cuál era la función del Sr. De Vizcaya dentro de la empresa. Sabemos que era un comerciante bastante conocido. Después, el 21 de junio de 1899 informa *El Popular*, que "el Sr. Carlos Friedrich, representante de la gran Cervecería Toluca y México" había estado algunos días en Cuernavaca, Morelos, organizando negocios de la cervecería. Ahora sabemos que este Carlos "Friedrich" era el agente de la cervecería en Guadalajara. En algún momento pensamos que podía tratarse de Carlos "Friedrichs", quien en esos mismos momentos era jefe de la casa Roberto Boker y Cía. y después fue también consejero del Banco Nacional de México, pero es claro que se trata de otra persona menos relevante. Interesantemente, *The Mexican Herald* del 19 de junio de 1899 informa que "Don Santiago Graf, the genial manager of the Toluca Brewery, who is also interested in the Chapultepec Café, presided at luncheon given in honor of the journalists", aparentemente con fines promocionales, y se da una lista de participantes, no sabemos cuáles eran periodistas, nombrándose en el listado a "José de Vizcaya" y "Carlos Friedrich"; esto confirma su relación con la cervecería. Como veremos después, Santiago Graf era uno de los dueños del local.

Hacienda de San Nicolás Peralta, Distrito de Lerma, conceda o no las franquicias que solicita en su curso de 8 del actual. - Art 2º Igual autorización se concede al mismo Ejecutivo, para que por el término de cinco años, si lo estimare conveniente, otorgue las franquicias que igualmente solicita la Compañía Cervecera Toluca y México, S.A. - Art. 3º Las concesiones a que se refiere este Decreto serán de otorgarse, siempre que los solicitantes inviertan en sus nuevas industrias, un capital no menor de 50.000 pesos. - Lo tendrá entendido el gobernador del Estado, haciéndolo imprimir, publicar, circular y ejecutar. Dado en Toluca, a 15 de octubre de 1898. Juan Rodríguez, D.P. – Benito Sánchez Valdés, D.S. – A. Henkel, D.S. - Toluca, octubre 22 de 1898. J.V. Villada. Eduardo Villada, Secretario General".

"José Vicente Villada, Gobernador Constitucional del Estado Libre y Soberano de México, a sus habitantes sabed: Que en uso de la facultad que le concede al Ejecutivo el Decreto número 54 de 15 de octubre del año pasado, he tenido a bien decretar lo siguiente: Artículo Único. Se exceptúa de toda clase de impuestos y contribuciones, decretados hasta la fecha, y por el término de cinco años, a la Compañía Cervecera Toluca y México, S.A. por lo que se refiere al Establecimiento de una fábrica de vidrio y botella, en los términos que lo solicitó la expresada Compañía en su ocurso de 15 de octubre de 1898. Por tanto, mando se observe, imprima, publique y circule a quienes toque cuidar de su ejecución. Dado en Toluca, a 18 de febrero de 1899. J.V. Villada. Eduardo Villada, Secretario General".

El 24 de febrero de 1899 nos informa *The Two Republics* de una apropiación indebida de dinero cometida, en perjuicio de la empresa, por un empleado no identificado (pero que por lo que entendemos sería un oficinista):

Dishonest employee. One of the employees of the Toluca Brewery Company has been formally accused of peculation and breach of trust. The clerk in defense says that he has lost the money accidentally.

El 17 de marzo de 1899 encontramos en la publicación estadounidense de lengua alemana *Der deutsche Correspondent*, de Baltimore, Maryland, la siguiente nota de interés general sobre la situación de la industria cervecera en México:

En los Estados Unidos de México existen en la actualidad 16 cervecerías, -tres en la Ciudad de México, y una en por ciudad en León, Puebla, Jalapa, Oaxaca, Guadalajara, Orizaba, San Luis Potosí, Hermosillo, Chihuahua, Torreón, Toluca y Monterrey, siendo la última la más grande. ⁵⁷

El 30 de marzo de 1899 nos proporciona *The Mexican Herald* la interesante noticia que la Compañía Cervecera Toluca y México estaría extendiendo sus ventas a la Isla de Cuba, recientemente arrebatada por los estadounidenses a España. La información dice así:

Ernesto Mora, the well-known newspaperman, is now the agent for the Toluca Brewery in Havana and though he is at the present in this city [México], he will return to the Cuban capital in a few days. This beginning in the exportation of Mexican beer is of very great interest. Mr. Mora says that the Toluca product is very much liked in Cuba and is sold in competition with the American beer from Tampa. Mr. Mora, before proceeding to Havana, was for some time a resident of Toluca, where he was engaged in newspaper

⁵⁷ Nota: El texto en alemán dice así: "*In den Ver. Staaten von Mexiko gibt es jetzt sechzehn Brauereien, -drei in der Stadt Mexiko und je eine in Leon, Puebla, Jalapa, Oaxaca, Guadalajara, Orizabo (sic), San Luis Potosi, Hermosillo, Chihuahua, Torreon, Toluca und Monterey (sic). Die letztere ist die größte*".

work and before that was in the staff of one of the Puebla dailies. He is one of the best-known members of the newspaper fraternity in Mexico.

Por otra parte, según entendemos, el 6 de abril de 1899, en el marco de las celebraciones en homenaje al Gobernador del Estado de México, el general Villada, le inauguró oficialmente a la Compañía Cervecería Toluca y México, S.A., su moderna fábrica de botellas de vidrio, con una gran ceremonia, en la cual, según entendemos, debe haber estado con seguridad presente H.L. Wiechers, aunque la información de prensa que tenemos a la mano, originada en Toluca, no lo menciona. Recordemos que para la ciudad de Toluca Santiago Graf y sus asesores (por ejemplo, Germán Roth), sitios en Toluca, eran la cara visible de la Sociedad Anónima, y no así los directivos y accionistas residentes en la Ciudad de México. Esto es lo que señala el artículo aparecido en *El Popular* el 9 de abril de 1899:

Las Fiestas de Toluca en Honor del Sr. General Villada. Una Nueva Industria. Abril 6 ... Hoy, por la mañana, se inauguró la fábrica de botellas establecida por la Compañía Cervecería Toluca y México. Como a las 11 de la mañana llegó a [de] la capital de la República un tren especial conduciendo a los invitados, entre los cuales se encontraban altas personalidades de la banca, la industria y el comercio, abogados, periodistas y agricultores. Del Palacio de Gobierno salió el Gral. Villada, acompañado del Sr. Germán Roth, uno de los socios principales de la Compañía Cervecería.

La nueva fábrica, cuyo establecimiento es un triunfo industrial en el Estado de México, se levanta a un lado de la Estación del Ferrocarril Nacional. Es amplia, elegante de mampostería y hierro, con una techumbre de lámina acumulada, con todos sus departamentos bien distribuidos y acondicionados; en suma, el plan general seguido en la construcción está basado en los adelantos modernos y llena todas las exigencias del objeto para el que fue creada.

El Sr. Don Santiago Graf, Gerente de la Compañía y muy conocido por su espíritu de empresa, por ser él uno de los principales factores del desenvolvimiento y progreso de la ciudad de Toluca, entregó al Sr. Gral. Villada las llaves del edificio y pronunció el discurso que en seguida reproducimos: *"Sr. Gobernador, Señores. Por mi conducto la Compañía Cervecería expresa la satisfacción que siente por haber reservado para hoy el estreno de esta fábrica, porque este acto significa su más cordial felicitación a usted en su día de días, y porque es la prueba mejor de que no ha querido para sí solamente el honor de abrir a la vida industrial este nuevo guarismo, sino que lo declina en usted, jefe ameritado del floreciente Estado de México. Ojalá, señor, que este acto signifique para esta nueva industria, lo que el concurso de usted en épocas victoriosas significó para la posterior felicidad de la República. Pongo en manos de usted, recibéndolas de la entusiasta y laboriosa que represento, las llaves de este local, para que se digne abrirlo al trabajo, con la esperanza de que será fuente de grandes bienes, así para nosotros como para el Estado"*.

El Sr. Gral. Villada contestó en la forma siguiente: *"Agradezco infinito a la Compañía Cervecería, que dignamente representa el Sr. D. Santiago Graf, que haya elegido mi día onomástico para inaugurar el nuevo e importante núcleo industrial, y deseos ardientemente que al abrir la puerta, cuya llave se me ha entregado, se abra al mismo tiempo un centro poderoso de trabajo y de prosperidad para la Compañía Cervecería y para el Estado"*.

Las anteriores alocuciones breves, pero significativas y elocuentes, fueron saludadas con salvas estrepitosas de aplausos y vivas al General Villada, a la Compañía Cervecería y al Sr. Santiago Graf. Apenas hubieron entrado en la fábrica los convidados, se dio principio a la fabricación de botellas, cuyas operaciones, por la novedad y limpieza, causaron profunda admiración entre los concursantes.

Para la fabricación de botellas se prefirió el sistema Dralle, alemán, que es uno de los mejores para obtener magníficos resultados prácticos. Toda la instalación es moderna y vinieron ingenieros y operarios alemanes para llevarla a cabo. En el lecho o tina donde está el vidrio líquido, está desarrollado un calor de 1.800° Réaumur; los operarios introducen, por unas hoquedades que afectan la forma de una media elipse, una barra de hierro, ahuecada, y toman, haciéndola girar, cierta cantidad de vidrio, que queda adherido como un pequeño globo rojo. El operario hace oscilar violentamente su barra, la hace girar, y como si fuera a inflar una burbuja de jabón, sopla fuertemente. El globo rojo afecta entonces la forma de una lágrima de Edison; pero una lágrima enrojecida, que se alarga, se alarga, hasta que es colocada en el molde de la botella. Allí se sopla nuevamente, se retira la barra, y ante los ojos ávidos de los espectadores se presentaba una botella, con su forma característica. Luego viene la operación de moldear y torneear el cuello.

No he seguido en detalle todas las diversas fases de la factura de las botellas, porque los pormenores no caben dentro de los límites de una crónica. Simplemente doy una ligera idea general, para que mis lectores puedan apreciar la importancia y trascendencia del nuevo centro fabril establecido en Toluca, gracias a las gestiones y laboriosidad del Sr. D. Santiago Graf. La fábrica puede producir normalmente de 7.000 a 10.000 botellas diarias, y por ahora sólo dará sus productos para atender a las necesidades crecientes de la Compañía Cervecera; pero con el tiempo se ampliará el local y los trabajos se harán en mayor escala, extendiéndose la fabricación a otros artículos de vidrio.

El Sr. Graf fue felicitado cordialmente y recibió numerosos parabienes y significativos testimonios de aprecio y consideración, por su afán incansable de dotar a Toluca de templos del trabajo y la industria. Por último, frente al horno inmenso, salpicado de claraboyas incandescentes, bajo una atmósfera caliente y pesada, se escanció champaña y se pronunciaron brindis alusivos a la importante industria vidriera.

Los invitados, en un tren especial de la empresa de los señores Henkel, fuimos llevados al magnífico edificio de la Compañía Cervecera. En una de las galeras de germinación, despejada oportunamente, se extendían dos inacabables mesas, con asientos para 400 personas. Allí se sirvió un exquisito banquete, al cual la modestia del anfitrión llamó "sencillo refrigerio" en las invitaciones repartidas. En el lugar de honor tomaron asiento el Sr. Gral. Villada, Sres. Santiago Graf y Eduardo Villada, luego seguían todas las demás personas cuyos nombres omito porque ¡Son Quinientas! [Nota: Y una de las principales debe haber sido, no cabe duda, el Presidente de la Compañía Cervecera, H.L. Wiechers]. El Banquete fue espléndido, bien servido, las viandas ricas, los vinos exquisitos, y sobre todo, hubo cerveza por barricas, por enormes barricas.

El Sr. Graf nuevamente ha presentado un hermoso ejemplo de lo que pueden el trabajo, la constancia y la honradez, y nosotros, periodistas independientes, no de oposición sistemática, le enviamos al Estado de México y al estimado industrial, nuestros sinceros parabienes, puesto que el trabajo del uno y el apoyo del otro, han creado en Toluca un centro del trabajo de gran importancia para el Estado y hasta para el país. El tren especial llegó a México de regreso a las 9 y media de la noche, y todos trajeron excelentes recuerdos de la fiesta y una buena opinión del florecimiento administrativo e industrial en el Estado de México.

Es en realidad muy interesante y explicativo el artículo anterior; lástima que fuera tan excesivamente localista y laudatorio de Toluca y el Estado de México. Con un poco más de amplitud nos hubiera dado importantes datos de los principales asistentes al evento y habríamos podido encontrar más nombres conocidos, no sólo H.L. Wiechers, sino también Emilio Léycegui y otros accionistas. Por lo demás, el establecimiento de la fábrica de botellas fue una decisión del Consejo de Administración, o hasta de una Asamblea Extraordinaria de Accionistas, no exclusivamente de la gerencia, y debe haber sido ampliamente discutida y analizada en las sesiones de Directorio. Es una lástima que no tengamos las actas de la empresa a la mano.

Otras noticias que hemos encontrado de este evento, inclusive una en alemán proveniente de estados unidos, son las siguientes:

Las fiestas en Toluca. El miércoles último con motivo de celebrar el aniversario del natalicio del Sr. Gral. Vicente Villada, Gobernador del estado de México, organizaron sus amigos en Toluca unas fiestas que resultaron lucidas por su espontaneidad [...] Ayer jueves continuaron las fiestas en la ciudad de Toluca con motivo de inaugurarse la fábrica de vidrio montada por la Compañía Cervecera de Toluca y México. El edificio, que es de bonito aspecto, está contiguo a la Estación del Ferrocarril Nacional Mexicano. La fábrica ha sido montada con una máquina moderna y sus hornos y demás elementos de fabricación como lo prescriben los últimos adelantos de la ciencia y la industria. Esta fábrica está destinada principalmente para elaborar todo el botellaje que necesita la fábrica de cerveza; pero la elaboración se hace tan al por mayor que puede surtir botellas a todas las fábricas que lo soliciten. Los propietarios del establecimiento invitaron a un buen número de personas, no sólo de Toluca, sino de esta capital, para asistir a la inauguración. En uno de los departamentos principales de la fábrica se colocaron dos mesas, donde se sirvió un espléndido banquete a los invitados. Al terminar hubo varios brindis por la prosperidad de la fábrica y por el buen éxito de los trabajos de los propietarios [*El Universal*, 7 de abril de 1899].

Inauguración. En Toluca se ha inaugurado por el Sr. Gobernador del Estado de México, General D. José V. Villada, una fábrica de vidrio anexa a la de cerveza que dirige el Sr. D. Santiago Graf [*El Tiempo*, 9 de abril de 1899].

La inauguración de la nueva fábrica de botellas edificada por la cervecería por acciones de Toluca fue celebrada el jueves pasado con una brillante fiesta. El Sr. Santiago Graf, el director de la cervecería, había organizado todo para ofrecer a sus huéspedes una resplandeciente recepción, y todos los participantes concordaron en que lo había conseguido de forma sobresaliente y que el recibimiento y la hospitalidad debían considerarse principescos. Un tren especial trajo a los huéspedes desde la capital, en número de alrededor de 200, llegando a Toluca e inmediatamente conducidos a la fábrica. Acá se aguardó la llegada del gobernador, el General Villada, quien presidió personalmente la inauguración de la nueva fábrica que se ponía en funcionamiento. Posteriormente se sirvió en la cervecería una comida, en la cual participaron sobre 500 personas, y que en calidad y exquisitez probablemente no ha tenido parangón en el país. Un tren especial condujo a los participantes a las 10½ [de la noche] de regreso a la capital [*Freie Presse für Texas*, 13 de abril de 1899].⁵⁸

El puesto de gerente de esta fábrica de botellas de vidrio de la Compañía Cervecera Toluca y México pasará a ser ocupado por el Sr. "Carlos" Hahne. Según entendemos

⁵⁸ Nota: El siguiente es el texto original en alemán: "Die Einweihung der neuen Flaschenfabrik, welche von der Aktienbrauerei in Toluca errichtet wurde, ist vorigen Donnerstag durch ein glänzendes Fest gefeiert worden. Herr Santiago Graf, der Direktor der Brauerei, hatte Alles aufgeboten, seinen Gästen einen glänzenden Empfang zu bereiten und alle Theinehmer stimmen darin überein, daß ihm dies in hervorragender Weise gelungen ist und die Aufnahme und Verwirthung eine fürstliche zu nennen war. Ein Extrazug brachte die Gäste aus der Hauptstadt, etwa 200 an der Zahl, nach Toluca und zwar direkt in die Fabrik. Hier wurde die Ankunft des Gouverneurs General Villada erwartet, der dann persönlich die Einweihung der neuen Fabrik, die in Betrieb gesetzt worden war, vornahm. Später wurde in der Brauerei ein Essen serviert, an dem über 500 Personen theilnahmen und das an Güte und Reichhaltigkeit wohl seines Gleichen hier zu Lande nicht gehabt hat. Ein Extrazug brachte die Teilnehmer um 10½ Uhr nach der Hauptstift zurück" [*Freie Presse für Texas*, 13 de abril de 1899].

ocupará este puesto desde el momento de la fundación de la planta, y seguirá en él por muchos años a futuro.⁵⁹

De cualquier forma, tenemos antecedentes que nos confirman que H.L. Wiechers estuvo también relacionado con el tema de las botellas de vidrio para la cervecería, pero tal vez en una época posterior. Existe un artículo titulado *Bottles for Beer: The Business of technology Innovation in Mexico, 1890-1920*, de Edward Beatty, publicado en 2009, y que se encuentra en línea en el sitio *Cambridge Journals on Line*, de la Universidad de Cambridge, al que desgraciadamente no podemos tener acceso, pero que, por lo que vemos se encuentra también parcial o totalmente reproducido en la obra *Technology and the Search for Progress in Mexico*, del mismo autor, publicado por la *University of California Press*, en 2015, y al cual tenemos un acceso a ciertas páginas de interés, que nos informa lo siguiente: Existía un inventor estadounidense de nombre Michael Owens que había patentado una máquina para producir botellas de vidrio que llamó la atención de un grupo de inversionistas mexicanos, comandados por Juan Brittingham, asociado con los magnates de Chihuahua Juan Terrazas (presidente de la Cervecería de Chihuahua), Francisco Belden y Enrique Creel. En el curso del año 1905 (seguramente en los momentos en que H.L. Wiechers estaba a punto de alejarse de la cervecería) Brittingham y sus socios efectuaron un acercamiento con la *Toledo Glass Factory* (en Toledo, Ohio), que según entendemos era la titular de la patente estadounidense, para analizar una licencia con miras a su producción en México para la industria cervecera local. Y es así como el libro consigna:

⁵⁹ **Nota:** Se trata lógicamente de **Albert Carl Hahne**, nacido en Witten an der Ruhr, provincia de Westfalia, Reino de Prusia, Alemania, el 14 de junio de 1868, luterano, ingeniero, hijo de Gustav Hahne y Helene Lohmann. Aunque este mismo matrimonio tuvo también un hijo llamado "Carl Albert" (los nombres de pila simplemente invertidos) nacido en Witten el 28 de febrero de 1870. No obstante, las edades consignadas en los documentos civiles de México nos retrotraen más bien al nacimiento de 1868 y no al de 1870. En todo caso, si no es uno es el otro: los datos de México nos hablan claramente de que el lugar de nacimiento es Witten, Westfalia, que los padres son "Gustavo" Hahne y "Elena" Lohmann, y que el año de nacimiento bordea 1868 (no 1870). Creemos haber encontrado los datos de su emigración de Alemania a México: "Carl Hahne", residente en Witten an der Ruhr, Westfalia, de ocupación *Ingenieur*, zarpó desde Hamburgo el 10 de noviembre de 1898, con una edad consignada de 30 años (nacido hacia 1868), en el vapor alemán *Castilia*, de la *Hamburg-Amerika Linie*, con destino a "Vera Cruz" (las escalas eran Hamburgo-Amberes-Le Havre-Veracruz), acomodado en *Kajüte* (camarote). Es muy posible que partiera a México especialmente contratado *ex-professo* para hacerse cargo de la nueva fábrica de vidrio de la cervecería de Toluca. Casó en Toluca el 23 de septiembre de 1901 con Hedwig (o "Eduvigis") Kund, nacida hacia 1872/1873 en Danzig, provincia de Prusia Oriental, Reino de Prusia, Alemania, luterana, hija de "Agustín Germán" Kund y "Juana Matilde" Wenzel. Al novio se le consignan 33 años (nacido hacia 1868). Uno de los testigos del matrimonio civil fue Santiago Graf. En esta acta Carlos Hahne comparece como residente en Toluca, pero su esposa como transeúnte. Después, para la inscripción de nacimiento de su hijo "Carlos Guenter" el 6 de febrero de 1904, en Toluca, Carlos Hahne comparece "en la fábrica de vidrio", con 35 años (nacido hacia 1868); para el acta de nacimiento de su hijo "Hans Germán Gustavo" el 29 de agosto de 1906, Carlos Hahne comparece con 38 años (nacido hacia 1868) "en la casa N°24 de la 2ª calle de Leandro Valle" de Toluca (debiera ser su domicilio particular). Todavía el *Directorio General de la Ciudad de Toluca 1910-1911* lo menciona en el puesto, en los siguientes términos: "Fábrica de vidrio de la Compañía Cervecera Toluca y México, S.A., Director General Sr. Carlos Hahne, Barrio de San Diego". La *Guía Massey-Gilbert* de 1903 lo señala, además, como uno de los miembros del *Deutsches Haus* de la Ciudad de México. Hedwig Kund de Hahne falleció en la Ciudad de México el 18 de agosto de 1950; Carlos Hahne lo hizo también en la Ciudad de México el 26 de junio de 1954, a los 86 años.

Acquiring the Mexican patent rights to the Owens machine represented the smaller of two necessary investments. Raising sufficient capital to actually establish a glass factory would eventually double or triple the initial 100,000-dollar investment. For Brittingham and his partners, deciding whether to make that larger investment required resolving two central questions. The first was largely a question of business strategy: Would they establish an Owen-based bottle factory on their own, or would they seek to license the patent rights to other groups? The second question involved the economics of bottle production in Mexico: Could any domestic producer actually compete with foreign bottle manufacturers, assuming both utilized the Owen system? For Brittingham, determining production costs and competitive price levels –identifying markets, raw materials, fuel, labor and management concerns, transport costs, ancillary technology choices, and tariff protection- was worth pursuing only if his group chose to directly invest in a new bottle plant. Thus far they had spent little time addressing these issues, despite committing 100,000 dollars to the future of the Owens system. Although both Juan Terrazas and Francisco Belden favored direct investment, Brittingham's own instinct lay in the opposite direction. Over the next two years he would lead efforts to license the system to other parties.

Brittingham preferred the licensing option because the Cervecería Chihuahua was not big enough alone to absorb the productive capacity of even one Owens machine, and Brittingham feared that their competitors would refuse to buy Chihuahua-made bottles. Any Owens-equipped bottle factory would need access to Mexico's largest beer markets in Monterrey and central Mexico. But these markets were dominated by the country's largest breweries – the *cervecerías* Cuauhtémoc and Toluca y México. "They know", he wrote William Walbridge at Toledo Glass, "[that] we would not risk to pup up a large glass works because we could not count on their bottle consumption, except at their price". The Cervecería Chihuahua could not do this alone, and Brittingham knew it.

Almost immediately upon returning from the Toledo trip Brittingham and his partners began to aggressively pursue possibilities. Francisco Belden opened negotiations with Tomás Mendirichaga and Isaac Garza of the Cervecería Cuauhtémoc in Monterrey, while Brittingham asked Juan Terrazas to write letters of introduction to a Mr. Wiechers of the Cervecería Toluca y México and to Julio Limantour, a director of the Moctezuma brewery in Orizaba (and younger brother of Mexico's Finance Minister). These brewing interests and others were, at the same time, pursuing their own strategies to buy into the Owen system.

Si bien el texto en cuestión hace una referencia meramente "a un tal Sr. Wiechers" ("to a Mr. Wiechers"), sin ni siquiera precisar su puesto exacto dentro de la Compañía Cervecería Toluca y México, el autor Edward Beatty, en el listado alfabético de su libro, sí consigna perfectamente el nombre y la página correspondiente donde se encuentra la cita: "*Wiechers, H.L., 119*". Extraño que la cita bibliográfica sea más exacta que la mención en el texto principal en la consignación del nombre completo. No sabemos más de este tema. De cualquier forma, corresponde a los últimos instantes de la gestión de H.L. Wiechers en la Compañía Cervecería Toluca y México. Así que damos por cerrado este tema y retomamos la historia cronológica de la cervecería.

Por otra parte, la *Guía General Descriptiva de la República Mexicana*, de J. Figueroa Doménech, editada en Barcelona en 1899, nos proporciona, al referirse al Distrito Federal, una excelente fotografía de la fachada de las oficinas de la cervecería en la Ciudad de México (que reproduciremos en un anexo al final de este capítulo), junto con el siguiente texto:

... En México, propiamente dicho, no existe más que una fábrica de cerveza, la cual, por sus productos harto detestables no debemos mencionarla [*Nota*: No sabemos a cuál se refiere el autor]; pero en diversos Estados de la República, especialmente México, Nuevo León y San Luis Potosí, se instalaron fábricas notabilísimas por la excelente calidad de

las cervezas que elaboran, que en nada desmerecen a las extranjeras. Particularmente, la cerveza Cuauhtémoc de Monterrey se halla muy acreditada y es la única marca que puede hacer competencia en clase a la conocida y exquisita Toluca.

[Nota: Sigue foto, que se adjunta en un anexo al final de este capítulo]

TOLUCA y MÉXICO. Fábrica de Cerveza. Esta importante fábrica, situada en Toluca, capital del Estado de México, alcanzó notabilísima fama por la bondad de sus caldos, debido a las buenas materias empleadas, perfección de la maquinaria y, principalmente, a la competencia de su inteligente personal. Pero, en nuestro concepto, el crédito conseguido por la cerveza Toluca y México, más que otra cosa, obedece a la persistencia de clase de sus marcas, que lleva al público la más completa seguridad en la bondad del artículo.

La misma publicación de J. Figueroa Doménech de 1899, al llegar al capítulo correspondiente al Estado de México, y en concreto a Toluca, además de dos excelentes fotografías del interior de la planta de Toluca (que reproduciremos en un anexo al final de este capítulo), nos trae el siguiente texto, que apreciaremos está muy actualizado (y es desde luego posterior a la inauguración de la fábrica de botellas):

Compañía Cervecería Toluca y México, S.A.
México: Portillo de San Diego núms. 11 y 12 Fábrica en Toluca

La conocida fábrica de cerveza de la sociedad anónima Toluca y México, se encuentra en la capital del Estado de México, ocupando un amplio y hermoso edificio moderno, propiedad de la Compañía. En su recinto se instalaron cuantos aparatos ha inventado la industria humana para la fabricación de la cerveza, a merced de los cuales se verifica la transformación del lúpulo y la cebada con asombrosa rapidez y en colosal escala, pues los pedidos que ha de atender hoy en la fábrica son enormes, debido a que se consumen sus productos en toda la República. Nada deja de desear la instalación: el gerente de la Compañía, D. Santiago Graf, fundador de la negociación, hombre inteligente como pocos en esta materia e infatigable administrador, no descuida detalle alguno por insignificante que parezca, a fin de que la empresa siga continuamente su marcha progresiva en los negocios y que la fama popular que disfruta la cerveza Toluca no decaiga un solo instante y siga siendo la favorita de toda persona afecta a tan sana y refrescante bebida. Persiguiendo este fin se procura que la fábrica cuente con los aparatos modernos, apenas aparecen en el campo de la invención. Con este sistema y con la costumbre adquirida, desde que se inauguró la fábrica, de no emplear sino las mejores materias de fabricación, la malta suprema, el lúpulo de Bohemia, etc., la cerveza Toluca, en todas sus marcas y clases, es siempre la más acreditada que en calidad no sufre competencia de ninguna otra del país ni del extranjero.

No describiremos los departamentos destinados a la elaboración en sus detalles, porque sería tan larga la tarea que nos exigiría muchas veces mayor espacio del que disponemos y difícilmente podríamos dar aproximada idea de su magnitud y activo trabajo; diremos solamente que es la primera fábrica del país en su clase, que tiene máquinas refrigeradoras de potencia colosal, que ciertos departamentos como el que contiene los grandes depósitos y el de embotellar, causan la admiración del visitante, con sus enormes toneles, el primero, de millares de litros de cabida cada uno, dispuestos en número considerable, donde reina continuamente una glacial temperatura; y el segundo con numeroso y diestro personal que lava los envases, llena, adorna y empaca para su venta. Hoy posee la misma empresa una fábrica de botellas, que revela su progreso y el afán que la Compañía tiene por hacer de su negociación la primera del país. Poco tiempo lleva de inaugurada, pero ya son bien conocidos los envases de vidrio que fabrica y que no sólo consume la fábrica de cerveza, sino que corren por la República utilizados en otras industrias.

Finalmente, la misma guía Figueroa Doménech, al listar a las cervecerías de Toluca, consigna una sola: "*Cerveza (Toluca y México). Compañía Cervecera, Jardín Zaragoza (Véase la pág. 311)*". El artículo de la página 311 es el antes reproducido. Llama la atención que se use el nombre "Jardín Zaragoza" y no "Plaza Zaragoza", pero ello deriva sin duda del hermoso jardín ahí diseñado y plantado.

La prensa de mayo de 1899 nos informa que la Compañía Cervecera Toluca y México, S.A. estaba inaugurando un restaurante-cantina en Chapultepec. Pero no sabemos cuán exacta es la información. Dudamos que la noticia se refiera en sí a un local propio de la Compañía Cervecera. Todo indica que se refiere más bien al Café-Restaurante del Bosque de Chapultepec, inaugurado en junio de 1899, que será propiedad a título personal de un grupo de funcionarios "top" de la empresa, tales como Santiago Graf, Germán Roth y Emilio Léycegui. A este Café-Restaurant nos referiremos más adelante, en un anexo al final de este capítulo. De cualquier forma, la información publicada dice así:

El kiosko de Chapultepec. Próximamente se verificará la inauguración del restaurant y cantina, que en un kiosko de su propiedad, en Chapultepec, ha establecido la Compañía Cervecera Toluca y México [*El Imparcial*, México, 7 de mayo de 1899].

Dentro de poco se inaugurará el restaurant y cantina, que en un kiosko de su propiedad, en Chapultepec, ha establecido la Compañía Cervecera Toluca y México [*El Continente Americano*, México, 10 de mayo de 1899].

Próximamente se verificará la inauguración del restaurant y cantina, que en un kiosko de su propiedad, en Chapultepec, ha establecido la Compañía Cervecera Toluca y México [*El Contemporáneo*, San Luis Potosí, 13 de mayo de 1899].

Leemos por la prensa de la época que en el curso de los últimos días de mayo de 1899 la Compañía Cervecera de Toluca y México, S.A., habría adquirido la cervecería "La Perla" de Guadalajara, propiedad de don José María Schnaider. Esta es una negociación que se habría efectuado directamente en la Ciudad de México. Pero inmediatamente después el desmentido. Tal parece que nunca se dio en realidad. Veamos lo que hemos recuperado:

Perla Brewery sold. Guadalajara, May 29.- The Toluca Brewery Company has bought La Perla in this city. The new owners propose to introduce many improvements and to operate their new property in full capacity [*The Mexican Herald*, 30 de mayo de 1899].

Jalisco. The Toluca and Mexico Brewery Company has purchased the Joseph Schnaider Brewery "La Perla" for \$320,000 and will continue to run it. The new owners contemplate putting in more machinery so as to increase the output. The demand being so great that the present facilities are insufficient to furnish the beer called for [*The Two Republics*, 31 de mayo de 1899]-

Gran operación. La Compañía Cervecera Toluca y México compró en \$320.000 la fábrica de cerveza "La Perla" de Guadalajara, era de D. José M. Schnaider [*El Tiempo*, 1º de junio de 1899].

Perla Brewery not sold. Guadalajara, June 2.- The report that the Perla Brewery in this city had been sold to the Toluca Brewery Company is without basis [*The Mexican Herald*, 3 de junio de 1899].

Por lo que hemos podido ver, la fábrica de cerveza "La Perla" era una cervecería alemana muy buena de Guadalajara. De acuerdo con la información recopilada, había

sido fundada por "Juan" Hohner y fue vendida posteriormente a "José María" o "Joseph M." Schnaider, originario de St. Louis, Missouri, y no de Alemania. ⁶⁰

Sigamos adelante. Un anuncio aparecido en el periódico de lengua inglesa de la Ciudad de México, *The Two Republics*, el 6 de junio de 1899, y que siguió apareciendo por mucho tiempo, publicita lo siguiente:

Compañía Cervecera
Toluca y México
Sociedad Anónima
Mexico Office, Rinconada de San Diego 11 and 12
P.O. Box 827 - Plaza Zaragoza, Toluca - Telephone N°942
We recommend our famous brands "Lager Bier", "Pilsner", "Standard" and "Bock", to the
general public for their quality and exquisite flavour.

Tras esto la prensa de la época consigna gran publicidad de la cervecería, en forma casi constante, pero apenas en forma aislada noticias sobre su estructura accionaria o su Junta Directiva. Por eso no es mucho lo que podemos ofrecer en estas líneas.

Parece que empezó a circular a fines de junio de 1899 el rumor de que H.L. Wiechers estaba negociando la creación de un cartel monopolístico conformado por las cervecías de Guadalajara, Toluca y Monterrey, con el objeto de regular de común acuerdo la producción y los precios del producto. Es más, se aseguraba que H.L. Wiechers -de la Cervecería Toluca y México- sería la cabeza de este cartel. Ante esto es que H.L. Wiechers negó absolutamente que existiera la intención de crear una mega asociación de tal tipo. Todo esto lo consigna *The Two Republics*, de México, en sus ediciones del 28 y 29 de junio de 1899:

A Mexican Trust. Three large breweries enter a Combination. Tre brewery trust, or combination of the Guadalajara, Toluca and Monterey (sic) breweries, is almost organized, a few minor details only remaining to be completed. Mr. Enrique Weichers

⁶⁰ Nota: Relacionado a esto mismo, pocos días antes de estas noticias, el 25 de mayo de 1899, había publicado el periódico *El Tiempo* lo siguiente: "*Distinguido Viajero. Se encuentra en esta capital, acompañado de su familia, el Sr. D. José Schneider (sic), Presidente de la Compañía Cervecera 'La Perla', de Guadalajara*". El apellido era "Schnaider", y no la forma "Schneider", aunque en ambos casos la pronunciación en alemán es la misma. El artículo de prensa *Die Bierbrauereien in Mexiko*, de Paul Büttner, aparecido en el *American Brewers' Review* del 20 de julio de 1900, al cual haremos mención un poco más adelante, nos deja clara esta circunstancia, y nos explica que la cervecía *La Perla*, de Guadalajara, fundada en 1885 por el austriaco Juan Ohrner, fue comprada en 1897 por "Jos. M. Schnaider" y en 1899 transformada por él mismo en Sociedad Anónima. A esta transformación se refieren, erróneamente, las noticias de prensa de 1899. Schnaider fue también uno de los fundadores, en 1890, de la Cervecería Cuauhtémoc, de Monterrey. Por otra parte, la obra *Apuntes para la historia de la cerveza en México*, de María del Carmen Reyna y Jean-Paul Krammer, a la que ya nos hemos referido en más de una ocasión, nos proporciona, en una nota, la siguiente breve, pero muy interesante, biografía suya: "*Joseph M. Schneider nació en 1858 en Saint Louis, Missouri. Estudió ingeniería y de su padre heredó la cervecía que ostentaba su apellido, una de las más importantes de aquella época. Por su preparación técnica y gran conocimiento del negocio cervecero, su participación fue básica en la Cervecería Cuauhtémoc. Desempeñó el puesto de jefe de producción de la planta y vocal del consejo directivo de la empresa. En 1897 se separó de la sociedad y compró en Guadalajara la cervecía La Perla. Después de una vida de trabajo, en 1922 se retiró a Baden, Alemania, donde falleció el 26 de agosto de ese mismo año. Su último deseo, que consistía en ser enterrado en México, no pudo ser cumplido ya que el barco en el que sus restos mortales eran transportados rumbo a México naufragó en el Océano Atlántico*".

(sic), the well-known banker of this city, has the handling of the combination. It is expected that this trust will drive all the other breweries out of the market [*The Two Republics*, 28 de junio de 1899].

Not in It. Mr. Wiechers says that the Brewery Trust is News to Him. Mr. Enrique Wiechers, the well-known banker of this city, denies the report published yesterday in *The Two Republics* that he is forming a brewery trust. It was stated that a brewery trust or combination of the Guadalajara, Toluca and Monterey (sic) breweries was almost organized and that a few minor details only, remained to be completed. "I do not know anything about it. It is news to me" said Mr. Wiechers laughing yesterday. "As far as we, that is the Toluca brewery people and myself are concerned there is absolutely nothing in the rumor. We have never even thought of such a thing. There may have been talk of such a trust, but we have nothing to do with it. I don't think it will ever be formed" [*The Two Republics*, 29 de junio de 1899].

También a Estados Unidos llegó el rumor de este supuesto "trust" de los cerveceros. Es así como el 3 de julio de 1899 apareció en *The Sun*, de Nueva York, y *The San Francisco Call*, de San Francisco, California, en los dos extremos del país, la siguiente nota:

Guadalajara, Mexico, July 2. – The trust idea is rapidly gaining a foothold in Mexico. The formation of the Cigarette Manufacturers' Trust has just been completed, and a movement is now on foot to combine all the breweries of this country. The capital of the new syndicate is \$5,000,000. Options have been secured on the large breweries of this city [Guadalajara], Monterey (sic), Toluca, Orizaba and Chihuahua [*The Sun*, Ciudad de Nueva York, 3 de julio de 1899; *The San Francisco Call*, San Francisco, California, 3 de julio de 1899].

El Municipio Libre de los días 25 de julio y 1º de agosto de 1899 informa que el Sr. H.P. Bradford, gerente de la Compañía de los Ferrocarriles del Distrito S.A. estaba solicitando autorización al Ayuntamiento de la Ciudad de México para construir un ramal de la vía férrea, desde la vía del Ferrocarril del Valle hasta la Rinconada de San Diego, llegando a la "Cervecería de Toluca". El Ayuntamiento giró esta petición a la Comisión de Obras Públicas, pero ignoramos el desenlace. Dado que la solicitud original tenía un error en cuanto a la ruta a seguir, se hizo menester una rectificación.

El 27 de julio de 1899, y posiblemente también en otras fechas, aparece en *The Two Republics* un aviso de la constitución, según las leyes mexicanas, de *The International Land and Colonization Company*, con un capital de 100 mil pesos y domicilio en la Ciudad de México. Se enfocaba básicamente a tierras en los Estados de Puebla y Oaxaca. Dentro de los *Directors* se cita, en octavo lugar, a: "Santiago Graf, Pres. [President] of the Toluca Brewing Co.". Como se aprecia, se cita claramente mal el cargo de Santiago Graf en la cervecería.

El *Diario Oficial de la Federación* de los días 28 y 31 de julio y 2 de agosto de 1899 publica una nueva convocatoria a Asamblea General Ordinaria de Accionistas, a realizarse el 30 de agosto de dicho año en las oficinas de H.L. Wiechers. El siguiente es el texto en cuestión:

COMPAÑÍA CERVECERA "TOLUCA Y MEXICO"
SOCIEDAD ANONIMA
CONVOCATORIA

Por acuerdo de la Junta Directiva de esta negociación se convoca a los señores accionistas de ella a Junta General Ordinaria que tendrá lugar el día 30 de agosto próximo, en esta capital, a las 4 de la tarde, en la casa número 4 de la calle de Cadena,

para tratar de los asuntos especificados en la orden del día que se inserta en seguida. Los señores accionistas depositarán sus acciones en casa del Sr. H.L. Wiechers, Cadena núm. 4, según lo previene el art. 36 de los estatutos. México, Julio 28 de 1899.- El secretario, F. Kladt.

ORDEN DEL DIA

Examen de las cuentas y balances correspondientes al último año social, e informe de los señores comisarios y director. Declaración del dividendo. Elección de cuatro vocales propietarios y dos suplentes que deben funcionar en el período de 1899 a 1902. Reforma de los Estatutos. Aumento del Capital Social.

El mismo 31 de julio de 1899 informa *The Two Republics* lo siguiente con relación a la próxima Asamblea General Ordinaria de Accionistas de la compañía:

Beer Dividend. The Toluca and Mexico Brewing company issues a call for the regular annual meeting for the 30th of August at the offices of Mr. H.L. Wiechers, Cadena N°4, when the year's accounts will be submitted to the stockholders and a good dividend declared; an increase of the company's capital will also be proposed.

Tras esto, con fecha 30 de agosto de 1899 tuvo efecto la citada asamblea de accionistas, en Cadena N°4. En ella fue reelegido H.L. Wiechers como miembro del Consejo de Administración, y posteriormente reconfirmado como Presidente por el nuevo directorio. También se reformaron los Estatutos y se determinó aumentar el capital social. No hemos podido localizar ninguna publicación del Balance.

El *Diario Oficial de la Federación* de los días 1º, 4 y 6 de septiembre de 1899, y el periódico comercial *El Imparcial*, de la Ciudad de México, en sus ediciones del 1º y 4 de septiembre de 1899, publicaron un extracto por el cual la Compañía Cervecera de Toluca y México, con fecha 31 de agosto de 1899, notificaba a los accionistas la decisión de la Asamblea General de aumentar el capital de la sociedad, que de estar ya en \$800.000 pasaba ahora a \$1.200.000. El desplegado, que menciona expresamente a H.L. Wiechers y a su colaborador F. Kladt, dice así (reproducimos la versión del *Diario Oficial* que difiere sólo en el encabezado de la de *El Imparcial*):

COMPAÑÍA CERVECERA TOLUCA Y MEXICO, SOCIEDAD ANÓNIMA.

Por acuerdo del Consejo del Consejo de Administración hago saber a los Sres. Accionistas de esta Compañía que por decisión de la Asamblea General se aumenta el capital social de la compañía emitiéndose 4.000 acciones liberadas de 100 pesos cada una al precio de 110 pesos por acción. Se aplicará del producto de la emisión la cantidad de 400.000 pesos a la cuenta del capital de la Compañía y el sobrante a la cuenta de Reserva y Previsión. Los actuales poseedores de acciones tienen el derecho de opción a las nuevas acciones en la proporción de una acción nueva por dos de las emitidas manifestando por escrito su intención de tomar las nuevas acciones y acompañando el depósito de: 25% ó sean \$27.50 por acción en efectivo a cuenta del valor de las nuevas acciones. El 75% restante o sean \$82.50 por acción se pagará el día 31 de diciembre próximo y por falta de pago del referido 75% se concederá el 25% exhibido a favor de la Compañía. Podrán los señores Accionistas hacer el entero de todo o parte del referido 75% antes del 31 de diciembre, en cuyo caso se les abonarán réditos a razón de 6% anual sobre su anticipo. También se abonarán réditos al mismo tipo hasta el 31 de diciembre de 1899 sobre el depósito del 25%. Los enteros y opciones se dirigirán al Señor H.L. Wiechers, Calle de Cadena núm. 4, en el término de 15 días para los Accionistas residentes en esta Capital y 45 días para los residentes en Europa. México, agosto 31 de 1899. El Secretario, F. Kladt.

Como se apreciaba, se les daba un derecho preferente a los accionistas anteriores, a razón de dos acciones viejas para optar por una nueva. Pero más interesante aún es que los interesados iban a pagar \$110 por una acción que nominalmente valía sólo \$100, pero que en la práctica se cotizaba en la bolsa a mucho más (\$140/150). A pesar de lo extraño que esto pudiera parecer, todos salían ganando. Como ya mencionamos previamente, debe haber habido bastantes accionistas domiciliados en Alemania. Desgraciadamente, tal como no sabemos quiénes eran los accionistas anteriores, tampoco sabemos quiénes fueron los suscriptores de las nuevas acciones.

Tras esto, el 20 de septiembre de 1899 se firmó la escritura pública que aumentó oficialmente el capital social de la compañía desde \$800.000 a 1.200.000 pesos. Muy poco después de esto, el 1º de enero de 1900, se emitieron 4.000 títulos de acciones nuevos, numerados del 8.001 al 12.000. No tenemos copia de la escritura pública, pero sí sabemos su principal clausulado, pues consta, en la parte final del reverso de los antes mencionados títulos de acciones emitidos por la cervecería en enero de 1900. Esto es lo que señalan dichas acciones:

CLAUSULAS DE LA ESCRITURA DE 20 DE SEPTIEMBRE DE 1899.

1ª - Se aumenta el capital social de la "Compañía Cervecera Toluca y México, Sociedad Anónima" en la cantidad de 400 mil pesos divididos en cuatro mil acciones al portador del valor nominal de 100 pesos cada una.

10ª - Las nuevas acciones forman con las antiguas una misma serie, su número de orden correlativo comenzará con el 8,001 y serán emitidas con los requisitos que establece el artículo 25 de los estatutos.

12ª - Cada una de las acciones de la nueva emisión con la modificación que establece la cláusula siguiente, tendrán (sic) las mismas obligaciones y derechos que cada una de las acciones antiguas. De las antiguas emisiones, según están definidos dichos derechos y obligaciones en la escritura social de 9 de mayo de 1890, ó en los estatutos de 4 de junio del mismo año y las reformas aprobadas en esta Asamblea.

13ª - Las acciones de la nueva emisión tendrán el derecho a dividendos en los mismos términos que los de la antigua emisión, desde el 1º de enero de 1900.

Llama la atención la nueva fecha de terminación del año social, o al menos de pago de dividendos, que ahora pasa a coincidir con el año-calendario. Y sabemos que esto incidirá en la nueva fecha para la celebración de las Asambleas Ordinarias.

Como vemos en al menos dos de los títulos accionarios a nuestra disposición, este aumento de capital quedó -o al menos hubiera debido quedar- consignado en las acciones originales de 1890, a través de un timbre estampado especial, atravesado en forma diagonal que dice: "*Aumentado el Capital Social a un millón doscientos mil pesos por escritura pública de 20 de septiembre de 1899*". Lo extraño es que, de todas las acciones de 1890 que han llegado hasta nosotros, sólo dos, las número 2733 y 3055 (de la sucesión de August/Agustín Hoth) incluyen este timbre; las otras que hemos localizado incluyen sólo el timbre de 1898. Ignoramos la razón de esto.

Por lo que entendemos, para este aumento de capital se expidieron nuevos títulos provisorios de acciones, debidamente numerados, realmente "al portador", mucho más simples que títulos oficiales, y sin firmas. Pero todo indica que se trata de simples títulos provisorios en espera de la emisión de las acciones definitivas y firmadas, que vendrán unos meses después. El texto simplificado de este nuevo título accionario, utilizando, el documento que nos enviara Guillermo Tovar de Teresa (y que acompañamos en un anexo al final de este capítulo), dice así:

Compañía Cervecera

Toluca y México
Sociedad Anónima
Capital Social
\$1.200.000
Acción N°1124

Gracias a Isabel Wiechers y Escandón tenemos también una fotocopia de una segunda acción de esta época, número 8712. Se acompaña también en los anexos al final de este capítulo.

Hemos localizado en el *Diario Oficial de la Federación* del 11 de septiembre de 1899 la publicación del Balance de la Compañía Cervecería Toluca y México, S.A. al 30 de abril de 1899, cuando todavía el capital social estaba en \$800.000. El balance asciende, tanto en activos como en pasivos, a 1.334.426 pesos 71 centavos, a un cambio de dos pesos mexicanos por dólar estadounidense. Aparece firmado por los comisarios "G. [Germán] Roth" y "S. [Siegmund/Segismundo] Wolff", ambos cuales forman ya –o formarán- parte de nuestro relato, en especial Siegmund/Segismundo Wolff, amigo personal de H.L. Wiechers, del cual, inclusive, ofrecemos una biografía bastante extensa en el Capítulo XXV de esta obra.

El texto completo del balance, con todos sus detalles, se adjunta en un anexo al final de este capítulo, de forma que recomendamos al lector remitirse a él.⁶¹

Por lo que vemos del balance en estos momentos la Cervecería Toluca y México era propietaria de la fábrica de cerveza "La Mascota" de Oaxaca, de la cual no tenemos muchos antecedentes. Por lo que vemos no era muy antigua y había sido fundada recién en entre 1895 y 1896 por los señores Ruiz y Zorrilla (sociedad conformada por José Ruiz y Felipe Zorrilla). Tampoco sabemos con exactitud cuando la adquirió la Cervecería Toluca y México, S.A., aunque creemos -por una información que ya hemos adelantado- que fue en 1897; pero no nos cabe duda de que se compró a dichos propietarios.⁶²

⁶¹ Nota: No obstante, conviene mencionar los ítems. El Activo estaba conformado por: "Bienes raíces Toluca"; "Bienes Raíces México"; "Maquinaria y Enseres México"; "Maquinaria y Enseres Toluca"; "Carros y Mulas Toluca y México"; "Existencias (Materias Primas)"; "Existencias: (Fabricación)"; "La Caja: Existencia en efectivo"; "Fábrica de Vidrio"; "Instalación de Agua"; "Carros y Mulas en Monte Pozo"; "Maquinaria y enseres Monte Pozo"; "Explotación del Monte Pozo"; "Bodega en Celaya"; "Carros y Mulas en Celaya"; "Carros y Mulas en San Luis Potosí"; "Refrigerados en San Luis Potosí"; "Refrigerador en Veracruz"; "Bombas en Veracruz"; "Cervecería 'La Mascota' en Oaxaca"; "Cerveza en consignación"; y "Cuentas Deudoras". El "Pasivo" estaba conformado por "Capital" (todavía \$800.000); "Fondo de Reserva"; "Fondo de Previsión"; "Consejo de Administración" (que ascendía a \$4.193,57 repartido entre los miembros del consejo); "Cuentas Acreedoras" y "Dividendo" (en este caso de \$96.000).

⁶² Nota: El *Correo Español* del 19 de noviembre de 1895 informa que el Sr. Felipe Zorrilla había presentado renuncia a su puesto de cajero en la sucursal de la Ciudad de Oaxaca del Banco Nacional de México, y que junto al Sr. José Ruiz se estaba dedicando a diversos negocios. Entre ellos señala: "También está el señor Don Felipe Zorrilla, en compañía del señor Don José Ruiz, montando en esta ciudad una gran fábrica de cerveza, al estilo de las mejores del país, para lo cual no omite gasto de ninguna clase, pes, según hemos oído decir, puede ser que dicha fábrica, una vez en marcha, les cueste más de 50.000 pesos". Paralelamente, estaban solicitando la marca comercial. El *Boletín de Agricultura, Minería e Industrias* de la Secretaría de Fomento, de octubre de 1895, informa de las Marcas de Fábrica y de Comercio concedidas en el mes de noviembre de 1895, y en concreto señala: "Felipe Zorrilla, apoderado A. Mújica. Marca

El *Anuario Estadístico de la República Mexicana*, de Antonio Peñafiel, en su edición de 1899, nos menciona dentro del listado de las "Fábricas de Cerveza" existentes en la República, en la Ciudad de Oaxaca, a "La Mascota", con una producción anual de \$250.000, lo que nos parece una cifra muy inflada e irreal. Este mismo listado le asigna a la Compañía Cervecería Toluca y México, S.A. una producción anual de \$2.000.000. Por otras fuentes sabemos que en 1902 tenía "La Mascota" 50 trabajadores, y que alrededor de septiembre de 1903 varios comerciantes de la Ciudad de Oaxaca, que habían formado la Compañía Cervecería de Oaxaca, S.A., compraron la fábrica "La Mascota" y le introdujeron diversas mejoras. Vemos que ya no aparecerá en el balance de la Cervecería Toluca y México al 31 de diciembre de 1903.⁶³

Todo indica que éste sería el primer Balance publicado de la Compañía Cervecería Toluca y México, S.A. en el *Diario Oficial*. Será todavía al 30 de abril; los subsiguientes balances lo serán al 31 de diciembre. Y como también veremos, a partir de este momento las Asambleas Generales Ordinarias dejarán de realizarse en el mes de agosto y comenzarán a tener lugar hacia el último día hábil de abril. Todo esto, seguramente, derivado de la modificación de los Estatus, que por lo que vemos inclusive alteró las fechas del ejercicio social, concordándolas con el Año Calendario. Es una lástima que no tengamos el texto de esta modificación estatutaria.

El periódico *El Tiempo*, de la Ciudad de México, publicaba periódicamente los valores accionarios de la Bolsa de Comercio de México, en una época en que muy pocas eran las empresas cuyas acciones se transaban en bolsa. Las únicas empresas cuyas acciones ameritaba mencionar a la época eran las siguientes:

Banco Nacional de México; Banco de Londres y México; Banco Internacional e Hipotecario; Banco Mercantil de Veracruz, Banco de Zacatecas; Banco de San Luis Potosí, S.A.; Compañía Manufacturera del Cigarro sin Pegamento "El Buen Tono"; "San Ildefonso" Fábrica de Tejidos de Lana, S.A.; Compañía de las Fábricas de Papel de "San

para cerveza: 'La Mascota', Oaxaca, 4 de noviembre de 1895". Esta información también se encuentra, bajo otro formato, en el *Anuario Estadístico de la República Mexicana* de 1895. En *La Voz de México* del 26 de julio de 1896 encontramos la siguiente noticia, sumamente informativa: "Oaxaca. Nueva Fábrica. Los Sres. Ruiz y Zorrilla han establecido en la casa N°43 de la 5ª Calle de Progreso, de Oaxaca, una nueva fábrica de cerveza que llevará el título de 'La Mascota'. Ayer debe haber sido la inauguración de la citada fábrica, para lo cual los Sres. Ruiz y Zorrilla habían organizado una fiesta íntima, para celebrar dicha inauguración". Después, el 11 de septiembre de 1896 informa *The Two Republics*: "Oaxaca, Sept. 7, 1896 ... The new brewery, La Mascota, is having a very good acceptance from the public of its beer. It is pronounced excellent by judges of that article. Ruiz y Zorrilla, the owners, are now trying to form a stock company with a capital of a quarter of a million dollars, to take over the plant, and enlarge its capacity". Desgraciadamente las noticias de prensa existentes no nos dicen ya nada sobre la venta del negocio a la Compañía Cervecería Toluca y México, S.A. Y después no encontramos tampoco nada respecto a la enajenación que hizo la Cervecería Toluca en favor de un tercero no determinado. Más bien encontramos noticias que en vez de aclararnos dudas nos confunden. Por ejemplo, la obra *Estadística Industrial*, de la Secretaría de Fomento, en su edición de 1902, publicada en 1903, nos proporciona un dato confuso: señala que la cervecería "La Mascota" de Oaxaca pertenecería a "Francisco Barriga y Comp.". Francisco Barriga era un conocido empresario de Oaxaca.

⁶³ Es interesante consignar los valores con que se incorpora a "La Mascota", dentro del "Activo", en los Balances de la Cervecería Toluca: En el del 30 de abril de 1899, \$39.152,87; en el del 31 de diciembre de 1899, \$51.332,29; en el del 31 de diciembre de 1900, \$84.061,85; en el del 31 de diciembre de 1901, 87.759,54; y, finalmente, en el del 31 de diciembre de 1902, \$89.798,08.

Rafael y Anexas", S.A.; Compañía Industrial de Orizaba S.A., Compañía Colonizadora de la Costa Oriental de Yucatán, S.A.; Compañía Industrial de Hilados, Tejidos y Estampados, San Antonio Abad y Anexas Barrón, la Colmena y Miraflores, S.A.; Compañía Industrial "La Virgen" (Taximero); *Compañía Cervecería Toluca y México*, S.A.; Compañía de Ferrocarriles de Ciudad Juárez; Compañía Ferrocarril Urbano y Puente de Ciudad Juárez.

El periódico *El Imparcial* del 16 de septiembre de 1899 publica en primera plana un largo artículo titulado "*Las Fiestas en honor del Primer Magistrado de la República – Información Completa – Aspecto de la Ciudad. La Plaza de la Constitución – Arcos Triunfales y Carros Alegóricos*", que en realidad se refería al cumpleaños del Presidente Porfirio Díaz, que era el 15 de septiembre. Muchos no lo saben, pero por la fecha del cumpleaños del Presidente Díaz se volvió tradición que los Presidentes de México den el Grito de Dolores el 15 de septiembre en la noche, y no el 16, que es el Día de la Independencia. Pues bien, dentro de los diversos carros alegóricos el citado artículo menciona:

El de la Cervecería de Toluca. Medía poco menos de cuatro metros de longitud y consistía en una gran galera, formada de botellas de cerveza a uno y otro lado del carro. Era conducido por el conocido negro empleado de la Compañía Cervecería de Toluca y México y tiraban del carro cuatro soberbios caballos tordillos.

Por otra parte, nos informa *The Two Republics* del 19 de septiembre de 1899, que ese día estaban llegando a la Ciudad de México, en el Ferrocarril Nacional, desde San Luis Potosí, "Santiago Graff" (sic) y "Emilio Leycegui". Deben haber estado viendo en dicha ciudad los negocios de la cervecería, y arribando a la capital de la República para estar presentes la firma de la escritura pública de modificación de la sociedad, que tuvo lugar en la Ciudad de México el 20 de septiembre de 1899. Después, el 22 de septiembre siguiente informa *El Correo Español*, en su sección "*En México. Los que viajan*", informa que los señores "Santiago Graff" (sic) y "Emilio Leicegui" (sic) habían salido a San Luis Potosí. Entonces, continuaban su viaje de negocios al interior de la República.

En varias ediciones de *La Gaceta Comercial*, entre octubre de 1899 y marzo de 1900, encontramos publicado el siguiente aviso publicitario de la Compañía Cervecería Toluca y México, que dice así (nótese el error, que fue continuo, en los números de calle de la oficina de la Ciudad de México):

Compañía Cervecería "Toluca y México"
Sociedad Anónima
Toluca. Plaza de Zaragoza. Toluca
México, Rinconada de San Diego Nums. 10 y 11 (sic)

La afamada Cerveza Lager, Pilsner, Standart y Bock se recomienda al público consumidor por las excelentes bondades que reúne, como son el buen gusto y las propiedades higiénicas que contiene, por lo que ha sido premiada en varias exposiciones nacionales y extranjeras con medalla de oro y plata.

TOLUCA EXTRA
Compañía Cervecería "Toluca y México", Sociedad Anónima
Marca Depositada.

Con relación a la Compañía Cervecería Toluca y México, S.A., señalaban los diversos listados de valores accionarios publicados, antes del segundo aumento de capital, con fechas 28 de mayo y el 8 de agosto de 1899, respecto a la acción de \$100, lo

siguiente: "p. 160, d. 145, h.00". En otras palabras, que se compraban a 160 pesos y que pagaban un dividendo sobre la base de 145 pesos. Las mismas cifras se mantuvieron inmodificadas en los listados accionarios del 29 de octubre de 1899, ya después del aumento de capital. Para el 14 de marzo de 1900 hubo un leve cambio con relación a la misma acción de \$100: "p. 150, d. 135, h.00".

Una información equivalente nos la da *El Economista Mexicano* en diversas ediciones del año 1898. Tenemos las cotizaciones de acciones en la Bolsa Mercantil de México en varios períodos de dicho año, y vemos que aproximadamente entre octubre de 1898 y comienzos de diciembre de 1899 el valor comprador de cada acción de la cervecera estuvo en 145 pesos; a partir de mediados de 1899 hasta por lo menos marzo de 1900 estuvo en 135 pesos; tras esto tenemos un vacío de varios meses, pero en agosto de 1900, y hasta enero de 1901 estaba a 130 pesos; desde fines de enero hasta junio de 1901 estuvo a 125 pesos; en julio de 1901 había subido a 130 pesos y al mes siguiente, en agosto, a 135, en septiembre a 136; y en noviembre y diciembre, a \$138. Acá termina la información que hemos recopilado.

Estos datos se presentan a modo ejemplificativo, pues con la información disponible es imposible efectuar un informe del valor bursátil de la compañía. Pero son datos de gran interés que, a pesar de su constante variabilidad, nos dan un parámetro de los valores de la época. Como se aprecia, las acciones (de todas las emisiones por igual) se cotizaban aproximadamente entre un 30/50% por encima de su valor nominal.

Entre el 2 de abril y el 28 de mayo de 1900 presenta *The Mexican Herald* los valores de las acciones de las principales Sociedades Anónimas del país. En el caso específico de la Compañía Cervecería Toluca y México consigna por separado los valores de la primera serie (las emisiones de 1890 y 1898) y de la segunda serie (la emisión de 1899):

[Empresa y Serie de Acciones]	Nº of Shares	Value at Par	Market Value
...			
Ca. Cervecería Toluca y México, 1st Series	8000	100	135
Ca. Cervecería Toluca y México, 2nd Series	4000	100	115

k) Año 1900:

El 1º de enero de 1900 se emitieron las 4.000 nuevas acciones (definitivas) acordadas en el aumento de capital del 20 de septiembre de 1899, numeradas de la 8.001 a la 12.000. Estas acciones fueron todas firmadas por H.L. Wiechers, en su calidad de presidente de la compañía, y por Friedrich Wilhelm Kladt, como secretario de la misma. Además, no sabemos si todas, pero al menos muchas de ellas, llevan la firma de "Agⁿ Hoth" como vocal. De hecho, la única que ha llegado hasta nosotros de esta emisión, la N°11597, está firmada por August/Agustín Hoth. El siguiente es el texto de este título de acción:

COMPAÑÍA CERVECERA TOLUCA Y MÉXICO.

Sociedad Anónima creada en Virtud de la Escritura Pública otorgada el 9 de mayo de 1890 – Capital Social \$1.200,000 Pesos Mexicanos de Plata, divididos en 12,000 acciones numeradas de a \$100 – Aumentado el Capital Social por escrituras de 23 de febrero de 1898 y 20 de sbre. [septiembre] de 1899 – Acción N°11597 – El Portador representa en la Compañía Cervecería de Toluca y México UNA ACCIÓN liberada de a Cien Pesos de plata mexicanos, con los derechos y obligaciones que expresan los

Estatutos. México, Enero 1º de 1900. Presidente H.L. Wiechers – Agⁿ Hoth - Secretario F. Kladt.

En los anexos al final de este capítulo acompañamos copia de este título de acción. También del reverso del mismo, con los estatutos originales de 1890 y un resumen de sus principales modificaciones, de 1898 y 1899. Agradecemos esta acción a la sucesión don August/Agustín Hoth. ⁶⁴

Los *Diarios Oficiales* del 2 y 15 de enero de 1900 publican la concesión de dos marcas comerciales concedidas a la Compañía Cervecería Toluca y México, S.A., y originalmente solicitadas ambas, el 6 de junio de 1899, por Emilio Léycegui, en representación de la cervecería. La primera resolución, correspondiente a una etiqueta con la marca "Pilsner", es de fecha 27 de diciembre de 1899, mientras que la segunda, de fecha 6 de enero de 1900, corresponde a una etiqueta con la nueva marca "Toluca Extra". Los textos de ambas publicaciones son los siguientes:

Secretaría de Estado y del Despacho de Fomento, Colonización e Industria. México. Sección 2ª. Número 6,216. - De conformidad con lo que solicita Vd. en su ocurso fechado el 6 de junio del año próximo anterior, y en atención a que ha llenado los requisitos prevenidos en los artículos 5º y 6º de la ley de 28 de noviembre de 1889 y efectuado el pago de los derechos que señala la ley de ingresos vigente, esta Secretaría declara, con arreglo a los artículos 9º y 10º de la primera ley citada, que la Compañía Cervecería "Toluca y México", S.A., se ha reservado, bajo su responsabilidad y sin perjuicio de tercero, los derechos de propiedad a la marca que usa en las botellas que contienen cierta clase de cerveza que fabrica en Toluca (Estado de México) con el nombre de "Pilsner", la cual consiste en una etiqueta ovalada, en la que sirviendo de fondo un vaso del que sale la espuma de la cerveza, y un haz de tallos, hojas y semillas de lúpulo y cebada, se ve impreso en oro, rojo y negro lo siguiente: "Cía. Cervecería Toluca y México, S.A. Toluca. Pilsner. Elaborada con los mejores materiales de Bohemia. Marca Depositada". Dígolo a Ud. para su inteligencia y como resultado de su referido ocurso, devolviéndole dos ejemplares de la marca de que se trata, autorizados con el sello de esta Secretaría, y en el concepto de que ya se manda publicar la presente declaración en el *Diario Oficial* para los efectos legales correspondientes. - Libertad y Constitución. México, diciembre 27 de 1899- Fernández Leal, Rubrica. - Al Sr. Emilio Léycegui. - Presente. Es copia. México, diciembre 28 de 1899. P.E.D.O.M., el Jefe de la Sección 2ª, Albino R. Nuncio.

Secretaría de Estado y del Despacho de Fomento, Colonización e Industria. México. Sección 2ª. Número 6,486. - De conformidad con lo que solicita Vd. en su ocurso fechado el 6 de junio del año próximo anterior, y en atención a que ha llenado los requisitos prevenidos en los artículos 5º y 6º de la ley de 28 de noviembre de 1889 y efectuado el pago de los derechos que señala la ley de ingresos vigente, esta Secretaría declara, con arreglo a los artículos 9º y 10º de la primera ley citada, que la Compañía

⁶⁴ Nota: La siguiente es la firma de Friedrich Kladt, tal como aparece en la mencionada acción:



Cervecera "Toluca y México", S.A., se ha reservado, bajo su responsabilidad y sin perjuicio de tercero, los derechos de propiedad a la marca que usa en las botellas que contienen cierta clase de cerveza que fabrica en Toluca (Estado de México). Consiste dicha marca en una etiqueta, en cuyo ángulo superior izquierdo se ven en oro tres medallas y debajo de ellas, a varios colores, un haz formado por tallos, semillas y hojas de lúpulo y cebada. Al lado derecho de la etiqueta y cubriéndola casi por completo, se ven las siguientes palabras: "Toluca Extra" con un rasgo hacia abajo, "*Compañía Cervecera Toluca y México, S.A. Marca Depositada*". Como complemento de esta marca, se usa otra etiqueta que se fija en el cuello de las botellas, la cual lleva impresas en oro y azul las iniciales 'C.T.M.' y en azul las palabras 'Elaboración Especial'. Dígolo a Ud. para su inteligencia y como resultado de su referido recurso, devolviéndole dos ejemplares de la marca de que se trata, autorizados con el sello de este Secretaría, y en el concepto de que ya se manda publicar la presente declaración en el *Diario Oficial* para los efectos legales correspondientes. – Libertad y Constitución. México, enero 6 de 1900. Fernández Leal, Rubrica. – Al Sr. Emilio Léccegui. – Presente. Es copia. México, enero 8 de 1900. Gilberto Crespo y Martínez, Oficial mayor.⁶⁵

Otra información sobre estas mismas concesiones la encontramos en *La Gaceta Comercial* del 18 de enero de 1900. Pero no consideramos necesario reproducir el texto de esta noticia.

Si bien no tenemos copias de ninguna de las dos marcas mixtas antes mencionadas, sí tenemos copia de una etiqueta "Toluca Extra", aparentemente del 1º de octubre de 1903 (Nº7.533), prácticamente idéntica a la anterior marca Nº6.486 del 6 de enero de 1900, con los mismos motivos (las tres monedas, las espigas, etc.). Más adelante, en la sección correspondiente al año 1903, nos referiremos a este nuevo registro de marca, tan similar al anterior. Inclusive, en los anexos al final de este capítulo adjuntamos copia de la etiqueta que ha llegado a nosotros.

El *Diario Oficial de la Federación* del 30 de marzo de 1900 (y en dos otras fechas adicionales) publica una nueva convocatoria a Asamblea General Ordinaria de

⁶⁵ Nota: *La Gaceta Comercial* del 18 de enero de 1900 nos informa, pero de manera mucho más resumida, de la concesión de esta segunda marca "Toluca Extra". Esta publicación no nos menciona el número de registro, pues no reproduce en su totalidad la publicación original del *Diario Oficial*. Tampoco nos da la fecha de publicación, que de cualquier forma ya tenemos. De cualquier forma, el texto recuperado consigna lo siguiente: "*La Secretaría de Fomento, Colonización e Industria dice a D. Emilio Léccegui lo siguiente: De conformidad con lo que solicita Vd. en su recurso fechado el 6 de junio del año próximo anterior, y en atención a que ha llenado los requisitos prevenidos en los artículos 5º y 6º de la ley de 28 de noviembre de 1889 y efectuado el pago de los derechos que señala la ley de ingresos vigente, esta Secretaría declara, con arreglo a los artículos 9º y 10º de la primera ley citada, que la Compañía Cervecera 'Toluca y México', S.A., se ha reservado, bajo su responsabilidad y sin perjuicio de tercero, los derechos de propiedad a la marca que usa en las botellas que contienen cierta clase de cerveza que fabrica en Toluca (Estado de México). Consiste dicha marca en una etiqueta, en cuyo ángulo superior izquierdo se ven en oro tres medallas y debajo de ellas, a varios colores, un haz formado por tallos, semillas y hojas de lúpulo y cebada. Al lado derecho de la etiqueta y cubriéndola casi por completo, se ven las siguientes palabras: "Toluca Extra" con un rasgo hacia abajo, 'Compañía Cervecera Toluca y México, S.A.' – Marca Depositada. Como complemento de esta marca, se usa otra etiqueta que se fija en el cuello de las botellas, la cual lleva impresas en oro y azul las iniciales 'C.T.M.' y en azul las palabras 'Elaboración Especial'. Dígolo a Ud. para su inteligencia y como resultado de su referido recurso, devolviéndole dos ejemplares de la marca de que se trata, autorizados con el sello de este Secretaría, y en el concepto de que ya se manda publicar la presente declaración en el Diario Oficial para los efectos legales correspondientes*".

Accionistas, a realizarse el 30 de abril de dicho año en las oficinas de H.L. Wiechers. Como vemos, es estaban readecuando las fechas a los términos estatutarios de la compañía. El siguiente es el texto en cuestión:

CONVOCATORIA
COMPAÑÍA CERVECERA "TOLUCA Y MEXICO"
SOCIEDAD ANONIMA

Por acuerdo del Consejo de Administración de esta Compañía se cita a los señores accionistas para que se sirvan concurrir a la Asamblea General Ordinaria que tendrá lugar el día 30 de abril próximo a las 4 de la tarde, en la casa número 4 de la calle de Cadena, en la cual se tratarán los asuntos especificados en la orden del día que se inserta en seguida. Los señores accionistas depositarán sus acciones en casa del Sr. H.L. Wiechers, calle de Cadena número 4, según lo previene el art. 36 de los estatutos. México, marzo 29 de 1900.- El secretario, F. Kladt.

ORDEN DEL DIA

- 1º Examen de las cuentas y balances correspondientes al último año social, e informe de los señores comisarios y director, y declaración del dividendo.
- 2º Elección del director.

Es así como la señalada Asamblea tuvo efecto en la fecha y lugar previamente señalados, y tras ello encontramos, en el *Diario Oficial de la Federación* de los días 7, 9 y 10 de mayo de 1900, la siguiente publicación informando de los acuerdos alcanzados:

COMPAÑÍA CERVECERA TOLUCA Y MEXICO.
SOCIEDAD ANÓNIMA.
AVISO

Se participa a los señores accionistas de esta Compañía que en Junta General celebrada el 30 de abril próximo pasado, se acordó pagar un dividendo de 8 pesos por acción, correspondientes a los 8 meses transcurridos desde el 1º de mayo al 30 de diciembre de 1899; este dividendo se pagará en casa del Sr. H.L. Wiechers, calle de Cadena número 4, desde el 15 de mayo en adelante, presentándose el cupón número 10 y recibo timbrado. México, mayo 4 de 1900. El Secretario, F. Kladt.

Hemos localizado en el *Diario Oficial de la Federación* del 26 de mayo de 1900 la publicación del Balance de la Compañía Cervecería Toluca y México, S.A. al 31 de diciembre de 1899 (comprende el período del 1º de mayo al 31 de diciembre de dicho año). El balance asciende, tanto en activos como en pasivos, a 1.584.840 pesos 75 centavos, a un cambio de dos pesos mexicanos por dólar estadounidense. Aparece firmado por los comisarios "G. [Germán] Roth" y "S. [Siegmund/Segismundo] Wolff". El texto completo del balance, con todos sus detalles, se adjunta en un anexo al final de este capítulo, de forma que recomendamos al lector remitirse a él. ⁶⁶

⁶⁶ Nota: No obstante, conviene mencionar los ítems. El Activo estaba conformado por: "Bienes raíces Toluca"; "Bienes Raíces México"; "Maquinaria y Enseres México"; "Maquinaria y Enseres Toluca"; "Carros y Mulas México y Toluca"; "Existencias"; "Caja"; "Fábrica de Vidrio"; "Instalaciones de Agua"; "Explotación del monte Monte Pozo"; "Bodega en Celaya"; "Carros, mulas, mueble y refrigerador, San Luis Potosí"; "Carros y mulas en Guadalajara"; "Cervecería La Mascota en Oaxaca"; "Cerveza en consignación"; "Fábricas de Cristalillo en Salinillas"; y "Cuentas Deudoras". El "Pasivo" estaba conformado por "Capital" (ahora ya en \$1.200.000); "Fondo de Reserva"; "Fondo de Previsión"; "Consejo de Administración" (que ascendía a

Volvamos ahora a la publicidad de la cervecería. Un nuevo anuncio, aparecido en *The Mexican Herald* del 17 de abril de 1900, publicitaba lo siguiente:

Compañía Cervecería Toluca y México,
Sociedad Anónima
Sucursal de México – Rinconada de San Diego – Apartado 357
Teléfono 249
Plazuela Zaragoza, Toluca
Their Famous Brands
Lager, Pilsner, Standard and Bock
Beers are greatly recommended by consumers on account of their good quality and
pleasant taste.

En realidad, este modelo de aviso comercial, con algunas leves diferencias dependiendo del caso, era publicado en forma continua, si es que no diaria, en buena parte de los periódicos de la Ciudad de México, en especial en los varios existentes en lengua inglesa, tales como *The Mexican Herald*, *The Two Republics* o *The Evening Star*, que son los que la Hemeroteca Nacional Digital de México de preferencia nos presenta, pero también en los muchos de lengua castellana.

Sabemos que el 19 junio de 1900 tuvo lugar en la planta de Toluca un terrible accidente, cuando un operario cayó en la caldera donde se hervía el corcho, y que, a pesar de ser prontamente rescatado por sus compañeros, resultó con terribles. Aparentemente falleció.⁶⁷

El 20 de julio de 1900 encontramos, en la revista especializada estadounidense *American Brewers' Review. A monthly journal devoted to the science and practice of brewing*, un tremendamente interesante artículo en alemán sobre la situación a dicho momento de la industria cervecera mexicana, titulado *Die Bierbrauereien in Mexiko* (Las Cervecerías en México), del *Braumeister* (Maestro Cervecerero) Paul Büttner, quien había vivido en México y trabajado en la Cervecería La Perla de Guadalajara. La empresa editora de la publicación era la *American Brewers' Review Company*, antes llamada *Der Braumeister Publishing Co.*, de Chicago y Nueva York. Por lo que vemos era una publicación de empresarios cerveceros alemanes de Estados Unidos (los editores eran el Dr. Robert Wahl y el Dr. Max Henius), que se imprimía conjuntamente en inglés y alemán, y las ediciones en alemán eran en perfecta letra gótica, como cualquier publicación de Alemania y Austria-Hungría. Así que, como podemos ver, se trata de un documento sumamente interesante. El texto es sumamente largo, y desde luego no podemos reproducirlo completo, pero, una traducción nuestra de la parte más directamente relacionada con esta obra, es la siguiente:

\$3.328,15 repartido entre los miembros del consejo); "Cuentas Acreedoras" y "Dividendo" (en este caso de \$64.000).

⁶⁷ Nota: Esto consigna *El Amigo de la Verdad*, del 23 de junio de 1900: "Operario en una Caldera. El martes cayó en la caldera en que se hierve el corcho en la Cervecería de Toluca uno de los operarios. No obstante de que con toda la violencia lo sacaron algunos de sus compañeros, recibió terribles quemaduras. Es probable que ya haya muerto". Y esto señala *El Chisme* del 26 de junio de 1900 señala: "Cocido Vivo. En la caldera en que se hierve el corcho en la Cervecería de Toluca, cayó hace pocos días uno de los operarios. No obstante que con toda violencia lo sacaron algunos de sus compañeros, recibió terribles quemaduras. Es probable que ya haya muerto".

La más antigua cervecería del país es, sin considerar algunos pequeños negocios, y que empezó con un sistema de calderas para la fabricación del producto, la actual Compañía (sic) Cervecería de Toluca, en Toluca, ubicada en un hermoso valle, a tres horas de la capital y a 2.000 pies (sic) sobre el nivel del mar. Fue fundada en el año 1883 (sic) por el Sr. Santiago Graff (sic), suizo de nacimiento. Comenzó con una capacidad de 10.000 barriles por año y vende actualmente cerca de 70.000 barriles por año, de los cuales el 95% corresponde a cerveza embotellada. En el año 1890 fue transformada en una Sociedad Anónima con un capital de 1.200.000 (sic) pesos de plata. Forma parte de la cervecería una fábrica de botellas, la primera de su tipo en el país, dirigida de acuerdo al modelo alemán y bajo conducción alemana. La capacidad actual es de 7.500 botellas diarias. Las cajas son también producidas en la cervecería, como también los empaquetados de paja para el transporte. Los corchos son cortados con maquinaria ahí mismo, a razón de alrededor de 100.000 piezas diarias. En el departamento de botellas de cerveza pueden llenarse 100.000 botellas diariamente [Nota: Apreciamos algunas inexactitudes en el texto anterior, como por ejemplo en la altura de la ciudad de Toluca, el año de fundación de la cervecería, y el capital de constitución de la Sociedad Anónima, que se confunde con el existente a la fecha del artículo, pero sin mayor relevancia].

Pero el artículo, además de lo anterior, nos proporciona informaciones adicionales muy interesantes sobre la generalidad del mercado mexicano en su conjunto, que podemos resumir de la siguiente forma: En esos momentos la producción anual de barriles de cerveza en México era de 350.000-500.000 barriles; No existía en México impuesto alguno especial a la cerveza, lo que ayudaba a las ventas; La cerveza era considerada muy saludable y hasta los médicos la recomendaban; El 95% de la producción correspondía a cerveza embotellada; Como tapas para las botellas se utilizaban exclusivamente corchos, que se prestaban muy bien para el clima; Costaba mucho a los fabricantes recuperar las botellas para ser reutilizadas, de forma que la necesidad de botellas para las cervecerías era enorme; Casi todas las botellas eran importadas desde Alemania (por barco), o de Estados Unidos, pero que *"Una fábrica de cerveza, la primera de este tipo en el país, se encuentra ya en funcionamiento desde hace un año"* (en clara referencia a la fábrica de botellas de la Compañía Cervecería Toluca y México); Las maquinarias de las plantas proceden en mayor medida de Estados Unidos, y en menor grado de Alemania; La fuerza laboral es barata, y consecuentemente no muy confiable, pagándosele a los peones, no capacitados, de 30 a 50 centavos de peso plata diarios, y y a los más capacitados, para el manejo de la maquinaria, hasta un peso plata diario; Los precios de las cervezas son por lo general buenos, y ayuda mucho que las diferentes compañías han desarrollado sus negocios en determinadas áreas geográficas, lo que evita muchos conflictos; para la cerveza de exportación los precios fluctúan entre 18-25 pesos plata por barril, en botellas (que hay que pagar cada vez), y para las marcas más finas el precio es de 28-40 pesos plata por barril; la segunda cervecería más antigua de México (después de la de Toluca y México) es la Cervecería La Perla, de Guadalajara, con una producción en 1900 de 30.000 barriles anuales; la más grande cervecería de México es la Cervecería Cuauhtémoc, de Monterrey, Nuevo León, fundada en 1890, con una venta de 80.000 barriles anuales; otras importantes cervecerías a mencionar son, la de Chihuahua, con una capacidad anual de 30.000 barriles, y la Cervecería Montezuma (sic) de Orizaba, fundada en 1895, con ventas de 18.000 barriles anuales; en la capital se encuentra sólo la Cervecería Cruz Blanca y la Cervecería Central, pero con una producción menor. Se trata, entonces, de una fotografía muy rica y explicativa de la situación, a la fecha, de la industria cervecera mexicana. ⁶⁸

⁶⁸ Nota: En un anexo al final de este capítulo adjuntamos una transcripción completa del texto original alemán de este artículo, incluyendo, desde luego, las partes arriba extractadas. Por otra parte, no debe extrañarnos que el *American Brewers' Review* utilizara tan extensivamente el

El 17 de agosto de 1900 informa *The Two Republics* que el Sr. J.W. Storey, uno de los más prominentes fabricantes de algodón de la República, había regresado a la Ciudad de México desde León, Guanajuato, y que estaba interesado en la producción de "pulque wine", siguiendo recomendaciones de médicos y científicos franceses. Y el breve texto sigue así:

... Mr. Storey has placed the matter in the hands of the Toluca brewery and it is expected that the industry will be pushed in the near future and an excellent quality of wine manufactured which may be produced at a very nominal figure, placing it within reach of the poorer classes ...

Ignoramos en qué terminó este proyecto. Aparentemente no fructificó. De cualquier forma, la idea no dejó de ser interesante y debe haber ameritado un serio estudio por parte de la Cervecería Toluca y México. Seguramente fue más allá de la gerencia general y se analizó en el Consejo de Administración.

El 6 de septiembre de 1900 publica *El Imparcial* la interesante noticia de unas Medallas de Oro obtenidas por la Cervecería Toluca y México en la reciente Exposición Universal de París de 1900. Este texto, aparentemente el primero que dio la información, dice así:

Otro gran triunfo de la industria mexicana en el Gran Certamen de París. La Compañía Cervecería Toluca y México ha sido agraciada con MEDALLA DE ORO en la Exposición Universal de París de 1900. Esta recompensa es muy merecida, supuesto que fue otorgada en vista de que las cervezas de dicha compañía superan en bondad y buen gusto a todas las que en el país se elaboran. Despréndese esta verdad del laudo de la Junta Calificadora del Gran Certamen de París, pues la Compañía Cervecería Toluca y México fue la única que obtuvo MEDALLA DE ORO por todos sus productos. Triunfos como el conquistado por la mencionada compañía, dignos son de consignarse con encomio. Nuestros parabienes, señores cerveceros" [*El Imparcial*, 6 de septiembre de 1900].

Sobre esto mismo, el 8 de septiembre de 1900 publicó *El Tiempo*, primero un desplegado a gran tamaño en la parte superior de una página, y luego un artículo de prensa. El desplegado dice así:

LA CERVECERÍA DE TOLUCA tiene el gusto de participar a sus numerosos favorecedores, que sus acreditadas marcas, "Toluca Extra", "Favorita", "Pilsner", "Lager Bier", "Standard" y "Bock", obtuvieron la Medalla de Oro en la Exposición de París.

Por su parte, la noticia consigna:

UN TRIUNFO DE LA INDUSTRIA MEXICANA EN LA EXPOSICIÓN UNIVERSAL DE PARÍS. MEDALLA DE ORO OBTENIDA POR LA CERVECERÍA DE TOLUCA. En el gran Certamen de París, al cual han aportado valioso contingente todos los pueblos civilizados del mundo, obtuvieron honrosas distinciones varios de nuestros productos industriales. Entre ellos, según noticias veraces, han sido premiados, con medalla de oro, los que en gran cantidad y excelente calidad elabora la Compañía Cervecería Toluca y México. Consignamos esta noticia con dos objetos principalísimos: con el de rendir tributo de justicia a quienes han trabajado con pureza y acierto, y con el de estimular la industria

idioma alemán. Siendo la industria cervecera de Estados Unidos básicamente un negocio de alemanes, durante mucho tiempo la Asociación de Cerveceros de Estados Unidos (*United States Brewers' Association*) manejó, como idioma oficial, el alemán.

cervecera en Méjico, pues debemos decir, porque ello es exacto, que dicha Compañía Cervecera fue la única que mereció MEDALLA DE ORO por la alta bondad de sus productos. Felicitamos a la Compañía Cervecera Toluca y Méjico por el lauro que ha conquistado en Europa.

La misma noticia es relatada, de otra forma, por otros dos periódicos capitalinos, en esos mismos días:

La Industria Mexicana en el Certamen de París – Una Medalla de Oro. La Compañía Cervecera "Toluca y México" acaba de alcanzar un triunfo brillante: la Junta Calificadora de la Exposición Universal de París ha premiado con medalla de oro todos los productos de la referida empresa industrial. Esta distinción es tanto más honrosa, cuanto que sólo la merecieron los mencionados productos, habiendo sin embargo concurrido al certamen, las más afamadas cervecerías de México. Nos es grato enviar nuestros plácemes a la Compañía "Cervecera Toluca y México". El triunfo conquistado debe llenarle de noble orgullo y de gran aliento para proseguir distinguiéndose por la pureza de sus elaboraciones [*El Popular*, 8 de septiembre de 1900].

Otro gran triunfo de la industria mejicana en el Gran Certamen de París. Leemos en *El Imparcial* del día 6 del corriente lo siguiente: "La Compañía Cervecera Toluca y Méjico ha sido agraciada con MEDALLA DE ORO en la Exposición Universal de París de 1900. Esta recompensa es muy merecida, supuesto que fue otorgada en vista de que las cervezas de dicha compañía superan en bondad y buen gusto a todas las que en el país se elaboran. Despréndese esta verdad del laudo de la Junta Calificadora del Gran Certamen de París, pues la Compañía Cervecera Toluca y México fue la única que obtuvo MEDALLA DE ORO por todos sus productos. Triunfos como el conquistado por la mencionada compañía, dignos son de consignarse con encomio. Nuestros parabienes, señores cervecedores" [*El Correo Español*, 9 de septiembre de 1900].

También en dos periódicos de lengua alemana de Estados Unidos. La traducción al castellano de los artículos es nuestra:

La cervecería por acciones en Toluca, que ya ha recibido premios por sus cervezas en alguna exposición, ha sido también galardonada en la actual Exposición de París obteniendo la Medalla de Oro por todas sus marcas: 'Toluca Extra', 'Favorita', 'Pilsner', 'Lager-Bier', 'Standard' y 'Bock'. ¡Nuestras congratulaciones al director Santiago Graf y al maestro cervecero Sr. Carl Hagenmeister! [*Freie Presse für Texas*, San Antonio, 13 de septiembre de 1900].⁶⁹

¡Mira! En México existe una pequeña ciudad llamada Toluca, cuyo nombre el mundo apenas conoce. Ahí se ha afincado un cervecero alemán (sic) que elabora seis diferentes tipos de [no se entiende una palabra]: "Toluca Extra", "Favorita", "Pilsner", "Lagerbier", "Standard" y "Bock". Envío él estas seis marcas a París y cada una recibió la medalla de oro. Todavía parece haber cervecedores en América. Bebedores de cerveza, vamos a Toluca [*Der Deutsche Correspondent*, Baltimore, Maryland, 17 de septiembre de 1900].⁷⁰

⁶⁹ Nota: El siguiente es el texto original en alemán: "Die Aktien-Brauerei in Toluca, die schon auf so mancher Ausstellung für ihre Biere Prämien erhalten hat, ist auch auf der jetzigen Pariser Ausstellung ausgezeichnet worden und zwar erhielt sie für alle ihre Marken: 'Toluca Extra', 'Favorita', 'Pilsner', 'Lager-Bier', 'Standard' und 'Bock' die goldene Medaille. Dem Direktor Santiago Graf und dem Braumeister Herrn Carl Hagenmeister unsere Gratulation!" [*Freie Presse für Texas*, San Antonio, 13 de septiembre de 1900].

⁷⁰ Nota: El texto original en alemán es el siguiente: „Nun sieh' mal Einer an! In Mexiko existirt ein kleines Städtchen, Namens Toluca, das die Welt kaum dem Namen nach kennt. Dort hat sich ein deutscher (sic) Brauer niedergelassen, welcher sechs verschiedene [no se entiende una

Con relación a este mismo tema, el 8 de octubre de 1900 encontramos en la publicación estadounidense de lengua alemana *Der Deutsche Correspondent*, de Baltimore, Maryland, una breve nota que señala que la Exposición de París estaba otorgando premios a cervezas mexicanas, y de paso menciona el otorgado a la "*Brauerei in Toluca*".

Finalmente, está la publicación *México en la Exposición Universal Internacional de París 1900*, de Sebastián B. de Mier, editada en París en 1901. Esta obra incluye un apéndice con los premios otorgados a los productos mexicanos, y señala que en la "Clase 62" de "*Bebidas Diversas*" obtuvieron Medalla de Oro: las cervecerías la "Cruz Blanca de México", "Moctezuma" de Orizaba, "Toluca y México" de México, y "Cuauhtémoc" de Monterrey. Las Medallas de Plata fueron para las cervecerías "San Luis" de San Luis Potosí y "Chihuahua" de México. No mencionamos las Medallas de Bronce, por ser sus receptores desconocidos para nosotros y tratarse de rubros distintos a la cerveza. Existía, además, una clase "Clase 61" de "*Jarabes y Licores; espírituosos; alcoholes industriales*", en la cual se incluían, entre otros productos, el Tequila.

En el mismo sentido, y también del mismo año 1900, hemos encontrado en Internet la publicación *Diplomatic and Consular Reports. Annual Series*, del *Foreign Office* del Reino Unido de Gran Bretaña e Irlanda, que, entre otras cosas, señala:

Beer is extensively made throughout Mexico, breweries existing at the Capital, Orizaba, Puebla, Toluca, Monterey (sic), Chihuahua, San Luis Potosí, Hermosillo and other places. Some of these beers are very good, especially that made at Toluca.

En la edición de *El Correo Español* del 18 de septiembre de 1900 encontramos otro interesante modelo de aviso publicitario de la cervecería, que por lo demás nos proporciona novedosa información:

CERVECERÍA TOLUCA-MÉXICO. Marcas "Favorita" y "Lager Beer". Elaborados expresamente para los consumidores de gusto delicado – El análisis químico de estas cervezas, elaboradas con productos inofensivos de la mejor calidad que se emplea en Europa, prueba que su bondad no puede ser mejorada ni siquiera igualada por cuantas se ofrecen al consumo en el país. Se invita al público a probarlas, en la seguridad de que por sí mismo se encargará de hacer su elogio. Se sirven a domicilio. UNICO DEPÓSITO TIBURCIO, 3.- MÉXICO. Apartado 31.- Teléfono 741.

Este anuncio es esencialmente distinto a los que ya hemos visto anteriormente y seguiremos encontrando. Se enfoca aparentemente a la venta directa al público, y nos proporciona un dato de un domicilio de la calle de Tiburcio N°3 que desconocíamos. Lo hemos localizado publicado en *El Correo Español* en diversas de sus ediciones a lo largo de los meses de agosto, septiembre, noviembre y diciembre de 1900, e inclusive en enero de 1901.

The Mexican Herald consigna en su edición del 23 de septiembre de 1900 que, con motivo de los tremendos daños causados por una gran tormenta en la costa del Estado de Texas, se efectuó una colecta en México en ayuda de los damnificados y se recolectaron más de 9.000 pesos. Dentro de la larga lista de colaboradores se

palabra] braut: ,Toluca Extra', ,Favorita', ,Pilsner', ,Lagerbier', 'Standard' und ,Bock'. Diese sechs Marken schickte era nach Paris, und jede einzelne hat die goldene Medaille erhalten. Es scheint noch Bierbrauer in Amerika zu geben. Biertrinker, auf nach Toluca".

menciona que "H.L. Wiechers" colaboró con 50 pesos; la Compañía Cervecería Toluca y México aportó otros 50 pesos; y "Emilio Leycegni" (Emilio Léycegui), con 10 pesos.

El 16 de octubre de 1900 informa *The Mexican Herald* de una visita efectuada a Toluca por el general Manuel González Cosío, Ministro de Gobernación, quien, en compañía del gobernador del Estado de México, visitó diversas empresas e instalaciones sitas en la ciudad. Dentro de la noticia se consigna:

Visit to the Brewery. ... The party drove to the Toluca brewery where Santiago Graf, the chief owner and general manager, entertained the visitors with his well-known hospitality, serving sandwiches and not only beer but wines and other beverages. Minister González Cosío drank to Mr. Graf's health and success.

La ya mencionada publicación *Mexico: das Land und seine Leute. Ein Führer und geographisches Handbuch unter besonderer Berücksichtigung der gegenwärtigen wirtschaftlichen Verhältnisse des Landes*, de Heinrich Lemcke, publicada por la *Alfred Schall Verlag* en 1900 en Alemania, la misma que ya nos mencionó como importante banquero alemán a H.L. Wiechers, nos da ahora información sobre la Compañía Cervecería Toluca y México, S.A., aunque con algún error en cuanto a la distribución de cargos. El texto que para los efectos de esta obra hemos podido recuperar dice así:

Podemos mencionar también algunas industrias en esta ciudad [Nota: Toluca], de las cuales la más grande es la "Compañía Cervecería (sic) de Toluca y México S.A.". Esta cervecería es la más grande de las empresas de su tipo en la República. Fue fundada en el año 1881 por el señor originario de Suiza Santiago Graf quien sigue siendo hasta el día de hoy su presidente, mientras que el maestro cervecero es el señor Carl Hagemeister, mecklenburgués de nacimiento, y el señor Hermann Roth, también alemán, funge como apoderado. La cervecería, que envía sus productos a todas partes de la República y desde ahí los reparte, tiene un espacio de almacenamiento de 10.000 toneles, y la capacidad de su departamento de botellas cervenceras es de 75.000 botellas por día. La cervecería tiene adosados tonelerías, talleres, una fábrica de corchos y una gran fábrica de vidrio

La más importante cervecería del país es la perteneciente a la Compañía Cervecería Toluca y México, S.A. [Nota: el Nombre bien escrito], en Toluca. El Presidente de esta sociedad es Santiago Graf, suizo, y como maestro cervecero funge un mecklenburgués de nombre C. Hagemeister. El apoderado es también un alemán llamado H. Roth ... ⁷¹

Vemos que los textos anteriores cometen un error en cuanto a la fecha de fundación (que no corresponde ni a la fundación de la cervecería ni a la Sociedad Anónima), y

⁷¹ Nota: El texto original en alemán dice así: "Es sind auch einige Industrien in dieser Stadt [Nota: Toluca] vorhanden, von denen die grösste die "Compañía Cervecería de Toluca y México S.A." ist. Diese Brauerei ist das grösste derartigen Unternehmen in der Republik. Sie wurde im Jahre 1881 von dem aus der Schweiz stammenden Herrn Santiago Graf gegründet und ist derselbe noch heutigen Tages deren Präsident, während als Braumeister Herr Carl Hagemeister, ein geborener Mecklenburger, und Herr Hermann Roth, ebenfalls ein Deutscher, als Prokurist fungiert. Die Brauerei, welche ihr Produkt nach allen Teilen der Republik und darüber hinaus versendet, hat Lagerräume für 10,000 Fässer, und die Kapazität ihrer grossen Flaschenbier-Abteilung beträgt 75,000 Flaschen pro Tag. Kuferei, Schmiede, Korkenfabrik und eine grosse Glasfabrik sind mit der Bierbrauerei verbunden ... Die bedeutenste Bierbrauerei des Landes ist diejenige der Compañía Cervecería Toluca y México, S.A., in Toluca. Präsident dieser Gesellschaft ist Santiago Graf, ein Schweizer, und als Braumeister fungiert ein Mecklenburger, Namens C. Hagemeister. Prokurist ist ebenfalls ein Deutscher mit Namen H. Roth".

que equivocan el cargo que Santiago Graf tenía dentro de la empresa; y además omite mencionar al verdadero presidente, H.L. Wiechers, y al fundamental gerente de la Ciudad de México, Emilio Léycegui. Pero nos da datos muy importantes relativo a los cargos que en Toluca tenían Carl Hagemeister y Hermann/Germán Roth; el dato de este último será especialmente relevante un poco más adelante.

I) Año 1901:

Hemos localizado la obra *One Hundred Years of Brewing. A complete History of the progress made in the Art, Science and Industry of Brewing in the World, particularly during the last Century*, publicada por H.S. Rich & Co., Chicago, en 1901, con motivo del 25º aniversario de la fundación de la publicación *The Western Brewer*. Esta obra tiene una sección denominada *History of Brewing in Mexico, Central and South America*, y dentro de ella un *Chapter XII* denominado *Mexican Brewing and Breweries*, de la cual una buena parte se enfoca a la Compañía Cervecería Toluca y México, aunque no toda la información es realmente precisa. Pero, tratándose de una publicación especializada estadounidense, es de mucho interés. Un extracto de este artículo, exclusivamente con la parte de directo interés para nosotros, es el siguiente:

... According to William Bischoff, technical director of the Cervecería Cuauhtemoc (Monterrey) [*Nota*: que el artículo indica como la más grande cervecería de México a la fecha, fundada en 1892], there are now 16 larger beer breweries in the country, which produce about 200,000 barrels annually ... Most of the malt used is imported from Germany and the United States, only two breweries (the Toluca and the La Perla, Guadalajara) making their own malt, the plant at Toluca doing the most in this line ... Top-fermentation breweries existed in the City of Mexico as early as 1845, as also in several other large cities of the country. The oldest breweries were the 'Cervecería de la Pila Seca' ... and the 'Cervecería de la Candelaria' ... Both of these breweries have, however, gone out of business as a result of the lowering of prize of the Toluca (Lager) beer, in 1889-1890 ... It was not until along in the sixties that a brewery came into existence at the capital 'Cervecería de San Diego' founded by Carlos Fredenhagen –with apparatus for preparing the malt; and after many years of toil he succeeded in accumulating quite a fortune, until in 1883 he sold the plant to an English company. After a few years, however, he was obliged again to operate the plant, selling it in 1889 to the Toluca brewery for \$80,000, by which concern it is still used as a branch house and beer depot ... It was not until 1884-1885, when the railroad was opened from El Paso to the City of Mexico, that the then sole proprietor of the top-fermentation Toluca brewery conceived the idea of converting his plant into a larger beer brewery. Small malt-kilns were constructed; an ice machine of the absorption system was put in, manufactured by D. Krupff, Nordhausen, Thuringia, Germany, which was found to be too small even in the first year, and another was added. As the business of this brewery suddenly grew amazing rapidly, a company was formed by Mr. Graf, including the wealthiest German residents of the City of Mexico, with a capital stock of \$500,000, which is known to-day as the 'Compañía Cervecería Toluca y México', of which H. S. Graf became, and still remains, the President [*Nota*: Sabemos que esto es un error de la publicación]. In reality the wife of Mr. Graf was the founder of the Toluca brewery, who, together with a Mexican, Luis Mancera, made the first top-fermentation beer, while Mr. Graf was at that time the manager of an oil mill, in which position he accumulated the money with which he afterward went into the brewing business.

Thus, the first lager beer was brought on the market at Toluca in 1885-1886 by Santiago Graf ... As stated, the oldest brewery worthy of the name now doing business in Mexico is that of Toluca, which was founded in 1880, and four years later transformed from a top to a bottom-fermentation plant. It now manufactures both lager and steem beer, and its output is some 80,000 barrels per year. Rice is used to some extent in brewing, but no corn, and Linde ice machines are in use. Toluca is a town of about 25,000 inhabitants, 55 miles from the City of Mexico, and most of the product goes to the capital ...

El artículo anterior, como se aprecia, nos ofrece importantes informaciones sobre el origen de la cervecería de Toluca, aunque con algunas inexactitudes que claramente distinguimos. De cualquier forma, se trata de una información contemporánea a los hechos relatados, lo cual reafirma su importancia.⁷²

Por su parte, la obra *Toluca Antigua y Moderna: Álbum del Estado de México. La Administración del General Villada*, publicada por Francisco Zárate Ruiz en 1901, aparentemente en Toluca, dedica dos de sus páginas a la Compañía Cervecería Toluca y México, S.A. El texto en cuestión, con algunos errores de investigación, que haremos notar, pero mucha información de gran interés y utilidad, es el siguiente:

Comp. Cervecería Toluca y México (Sociedad Anónima). – Esta conocida fábrica, cuyos productos circulan por toda la República, recomendados eficazmente por su bondad indudable, fue fundada por su actual gerente, Sr. don Santiago Graf, caballero alemán (sic) de conducta intachable y poseedor de una energía poco común que lo ha hecho acreedor al aprecio de cuantos lo conocen y tratan. Las oficinas de la Compañía, y el departamento de fabricación, están situados en el costado norte de la plazuela de Zaragoza de esta Capital, y ocupando un edificio elegante y moderno, propiedad de la misma asociación; posee también una oficina en México D.F. en el Portillo (sic) de San Diego núms. 11 y 12. – Nosotros que hemos visitado la fábrica, procurando observar detenidamente todos sus detalles, podemos asegurar que son verdaderamente notables sus adelantos. Desde el departamento superior, donde por medio de tubuladuras paralelas, se enfría de continuo el agua que ha de emplearse después en la fabricación del espumoso líquido, hasta los refrigeradores o bodegas que sirven para conservar la cerveza ya lista para ser embotellada, hemos podido elogiarlo todo, porque todo es nuevo, todo es práctico y todo perfectamente adaptable a su objeto. – La maquinaria propiamente dicha, que se conserva en perdurable estado de limpieza deslumbrante, admira por su novedad y por su costo. Su alimentación es económica y su trabajo múltiple, ya por la enorme cantidad de litros diarios de cerveza que con ella se obtienen, ya por la variedad de lugares donde se aprovecha su fuerza. – Las materias que se emplean en la fabricación son de muy buena clase, ya se llamen cebada, lúpulo de Bohemia o malta. Por esto y por el conocimiento que cada empleado ha adquirido por razón de la práctica, y que coadyuva poderosamente al crédito envidiable que tiene sentado la cerveza de Toluca, no creemos exagerado clasificar esta Sociedad como la primera entre las similares del país. – La misma Compañía, deseando facilitar sus labores y economizar en sus gastos, para favorecer a sus consumidores, ha establecido una fábrica de botellas y un departamento especial para la fabricación de tapones de corcho. De este modo consigue establecer una notable disminución de los precios de la cerveza, aun siendo ésta de clase superior, que la pone al alcance de los pobres y aumenta a la vez sus ventas hasta un grado asombroso. – Recomendamos a nuestros lectores que visiten la fábrica que nos ocupamos, pues complace en gran medida, ver cómo la actividad y el trabajo, que en ella anidan por doquiera dan ocupación a muchos brazos y pan a multitud de familias, y como en nuestro Estado podemos encontrar hombres que practican la virtud fructuosamente. – Los productos de la Cervecería de "Toluca y México" S.A. son probablemente los más prestigiados entre los de su especie, y la CERVEZA TOLUCA, como se la conoce vulgarmente, es la que más consumo tiene en el país; así lo demuestran los muchos furgones que a diario salen desde el patio de la Cervecería repletos del efecto, y que van a llevarlo a la Estación del Ferrocarril Nacional Mexicano para que sea repartido por toda la República. [El artículo incluye una foto de la planta de Toluca, que no reproducimos].

⁷² Nota: Para el que quiera leer la totalidad del artículo, por su trascendencia para la industria cervecera mexicana en general, puede localizarlo en el siguiente link (página 263 del libro): <http://babel.hathitrust.org/cgi/pt?id=uc1.31175002058397;view=1up;seq=21>

La obra *La Ciudad de México: Novísima Guía Universal de la Capital de la República Mexicana*, correspondiente al año 1901, de Adolfo Prantl y José L. Grosó, menciona, dentro de los "Depósitos de Cerveza" y de las "Fábricas de Cerveza" de la capital (bajo ambos conceptos) a la "*Compañía Cervecería Toluca y México, Rinconada de San Diego 11 y 12*". Incluye, además, una Lista de Subscriptores de números telefónico en la Ciudad de México a la fecha, y dentro de los mismos menciona, con el número "249", a la "Compañía Cervecería Toluca y México, Rinconada de San Diego, número 12".

La guía *The Massey-Gilbert Blue Book of Mexico 1901: a Directory in English of the City of Mexico*, nos presenta una publicidad de la cervecería, aunque enfocada a la sede de la Ciudad de México, que además hacía mención de los premios obtenidos por los productos de la empresa en la Exposición de París de 1900. Interesantemente, sólo en la edición de 1901 apareció un artículo de este tipo; ya no se repitió en la más completa edición de 1903. El texto en cuestión fue el siguiente:

Compañía Cervecería Toluca y México. Sociedad Anónima. Rinconada de San Diego 11 y 12. Apartado del Correo 837. Teléfono número 240. Sus famosas cervezas Toluca Extra, Lager, Pilsner, Standard y Bock fueron premiadas con Medalla de Oro en la Exposición de París de 1900.

Hemos localizado, en las publicaciones especializadas estadounidenses de comienzos de 1901, la información de que la Compañía Cervecería Toluca y México estaba construyendo, con el apoyo de la empresa *The Vilter Manufacturing Co.*, de Milwaukee, una planta de refrigeración de 150 toneladas con una planta para hielo de 12 toneladas. Podemos citar, a modo de ejemplo, las siguientes notas:

The Vilter Manufacturing Co. - The Vilter Manufacturing Co., builders of refrigerating and ice making machinery, Corliss engines, etc., of Milwaukee, have recently closed contracts with the following parties: ... Cía. Cervecería de Toluca y México, Toluca, Mex., one 150 ton refrigerating plant with 12 ton ice plant and complete brewery outfalls ... [*American Brewers' Review*, Chicago y Nueva York, 20 de enero de 1901].

New Plants and Improvements ... Mexico ... Toluca. Cía. Cervecería de Toluca y México is to be equipped with a 150-ton refrigerating machine, and also have in connection a 12-ton ice making plant. The machinery, as well as a full brewing outfit, is to be supplied by the Vilter Manufacturing Co., of Milwaukee, Wis. [*Ice and Refrigeration*, Chicago-Nueva York, enero de 1901].

Sabemos que esta maquinaria efectivamente fue adquirida, y que para 1903 ya estaba instalada en la planta de Toluca. Hemos localizado la obra *Mexico Illustrated Federal District. Its Description, Government, History, Commerce and Industries. The Biography of General Don Porfirio Díaz, President of the Republic. In Spanish and English. Volume VII. April 1903*, de John Reginald Southworth, publicada por Blake & Mackenzie en Liverpool, Inglaterra, en 1903, la cual contiene el siguiente anuncio, especial para México, de *The Vilter Manufacturing Co.*:

The Vilter Manufacturing Co.

We desire to call the attention of our readers to the old established and reputable American firm, celebrated for its improved Ice Making and Refrigerating Machines, so favourably known in the Republic of Mexico, namely, The Vilter Mfg. Co., Milwaukee, Wis., U.S.A. This concern was established in 1867, and from a small beginning has grown to be one of the largest and best-known concerns of its kind in the United States of America. The Vilter Mfg. Co.'s products reach all parts of the world and its Ice Making and Refrigerating Machines rank with the best upon the market. The following firms in the Republic of Mexico have the machines of The Vilter Mfg. Co. in operation: ... Cía.

Cervecera Toluca y Mexico, Toluca, one 150-ton machine with 12-ton Ice Plant, and 25-ton machine, second order ... Apart from this class of machinery, The Vilter Mfg. Co. builds complete Brewing Equipments, also furnishes Bottling houses complete, and builds all sizes of "Corliss" steam engines, to be run at high pressure, compound, or compound condensing. ⁷³

De una breve noticia aparecida en *La Voz de México* del 21 de febrero de 1901, sabemos que el "agente" de la Compañía Cervecera en Puebla era el señor Carlos "Koppler" (sic), del cual no tenemos más datos, aunque el apellido pudiera ser más bien "Klöpfer", y entonces sería el socio de Emil Mackeprang en San Luis Potosí, o emparentado con él. No lo veremos después nombrado en el *Directorio Ruhland* de 1903-1904, aunque sí nos aparecen ahí un Federico Klöpfer en la Ciudad de México y un "C. Klöpfer" en Sinaloa.

El 26 de febrero de 1901 encontramos en el *San Francisco Chronicle*, de San Francisco, y en *The Los Angeles Times*, de Los Ángeles, California, una noticia que señalaba que, como resultado de la visita del banquero de Chihuahua Enrique Creel a Nueva York, se estaban pasos para establecer importantes conglomerados empresariales en México, y, en lo que nos atañe, la publicación mencionó:

The most important of the proposed consolidations is that of the brewery interests. It is proposed to form a combine which will embrace all the breweries of Mexico, the most important of which are situated at Monterey (sic), Toluca, Guadalajara, City of Mexico and Hermosillo. The proposed capital stock of this brewery is \$10,000,000 in gold. An effort of this kind was made a few years ago by a syndicate of English capitalists, but failed, owing to objections that were made by the Federal Government to the project. It is understood that Mr. Creel has overcome these objections and that the deal is in a fair way of being completed.

Este artículo tiene la virtud de explicarnos concretamente por qué fracasó el proyecto de consolidación de los ingleses de 1898-1899. No sabemos por qué fracasó el proyecto de Enrique Creel, pero puede haber sido por las mismas razones. No tenemos más antecedentes del mismo.

El *Diario Oficial de la Federación* del 1º de abril de 1901 (y en dos otras fechas adicionales) publica una nueva convocatoria a Asamblea General Ordinaria de Accionistas, a realizarse el 30 de abril de dicho año en las oficinas de H.L. Wiechers. El siguiente es el texto en cuestión:

COMPAÑÍA CERVECERA "TOLUCA Y MEXICO"
SOCIEDAD ANONIMA

⁷³ Nota: Las otras firmas mexicanas mencionadas en artículo, poseedoras de maquinaria de la misma empresa estadounidense, son las siguientes (no detallaremos la maquinaria en cuestión): Cía. Cervecera La Cruz Blanca, Mexico City; Cervecería La Perla, Guadalajara; Cía. Cervecería Porfirio Díaz, Cuernavaca; Cervecería de Sonora, Hermosillo; La Estrella de Oro, Jalapa; Cervecería del León, León, Guanajuato; Cervecería del Pacífico, Mazatlán; Cervecería Zaragoza, Puebla; Cervecería de San Luis, San Luis Potosí; Cervecería de Chihuahua, Torreón; Cervecería Moctezuma, Orizaba; Cervecería Moctezuma, Branch Veracruz; Desiderio Manuel, Jalapa; Juan E. Ohrner, Cervecería, Guadalajara; International Packing Co., Chihuahua; Ramirez y Zepeda, City of Mexico; International Packing Co., Torreón; Barenque y Castillo, Packers, Toluca. Como se aprecia, era una empresa estadounidense con extensos tratos con el negocio cervecero mexicano.

CONVOCATORIA

Por acuerdo del Consejo de Administración de esta Compañía se cita a los señores accionistas para que se sirvan concurrir a la Asamblea General Ordinaria que tendrá lugar el día 30 de abril próximo a las 4 de la tarde, en la casa núm. 4 de la calle de Cadena, y en la cual se tratarán los asuntos especificados en la orden del día que se inserta en seguida. Los señores accionistas depositarán sus acciones en casa del Sr. H.L. Wiechers, calle de Cadena número 4, según lo previene el art. 36 de los estatutos. México, marzo 27 de 1901.- El secretario, F. Kladt.

ORDEN DEL DÍA

- 1º Examen de las cuentas y balances correspondientes al último año social, e informe de los señores comisarios y director.
- 2º Declaración del dividendo.

Es así como la señalada Asamblea tuvo efecto en la fecha y lugar previamente señalados, y tras ello encontramos, en el *Diario Oficial de la Federación* de los días 3, 7 y 11 de mayo de 1901, la siguiente publicación informando de los acuerdos alcanzados:

COMPAÑÍA CERVECERA "TOLUCA Y MEXICO". SOCIEDAD ANÓNIMA.

Se participa a los señores accionistas de esta Compañía que el dividendo núm. 11, a razón de \$12 por acción, se pagará desde el 20 de este mes, en la casa del Sr. H.L. Wiechers, calle de Cadena núm. 4, con presentación del cupón núm. 11 y recibo timbrado. México, mayo 1º de 1901. El Secretario, F. Kladt.

Es la última ocasión en la que vemos a Friedrich/Federico Kladt como Secretario del Directorio. Sabemos que para el 1º de enero de 1902 había dejado de colaborar con H.L. Wiechers.

En relación a esto, *La Gaceta Comercial* del 6 de mayo de 1901 informa: "*Se han decretado los siguientes dividendos: Compañía Cervecería Toluca y México, núm. 11, desde Mayo 20 de 1901, 12 pesos ...*".

Las *Actas del Cabildo del Ayuntamiento de la Ciudad de México* del primer semestre (enero-junio) de 1901 nos proporcionan, el 30 de abril y el 7 de mayo de 1901, la información de dos solicitudes de aguas de Emilio Léycegui en representación de la cervecería, la segunda rectificando la primera. Por lo que vemos, aparentemente por obras efectuadas automáticamente por el Ayuntamiento, la solicitud de Emilio Léycegui terminó siendo a la larga innecesaria. La resolución final, del 3 de enero de 1903, aparece en las *Actas del Cabildo del Ayuntamiento de la Ciudad de México* del primer semestre (enero-junio) de 1903. La información recuperada consigna lo siguiente:

Aguas. Petición. Emilio Leyzegui (sic) pide una toma de dos litros 300 mililitros de agua por minuto, para la casa números 11 y 12 de la Rinconada de San Diego. – A la Comisión de Aguas [Sesión del Cabildo del 30 de abril de 1901].

Aguas. Tomas. Emilio Leyceguy (sic) reforma su solicitud anterior, manifestando que lo que desea es que se aliste la toma de agua de las casas números 11 y 12 de la Rinconada de San Diego. – A la Comisión de Aguas [Sesión del Cabildo de 7 de mayo de 1901].

De la Comisión de Obras Públicas ... Aguas. Petición. Por no tener ya objeto, archívese el expediente formado con las solicitudes del señor Emilio Leycegui (sic), en [que] pide agua para la casa números 11 y 12 de la Rinconada de San Diego, Avenida Poniente 2A [Sesión del Cabildo del 3 de enero de 1903].

Hemos localizado en el *Diario Oficial de la Federación* del 15 de mayo de 1901 la publicación del Balance de la Compañía Cervecería Toluca y México, S.A. al 31 de diciembre de 1900. El balance asciende, tanto en activos como en pasivos, a 1.822.626 pesos 62 centavos, a un cambio de dos pesos mexicanos por dólar estadounidense. Aparece firmado por los comisarios "G. [Germán] Roth" y "S. [Siegismund/Segismundo] Wolff". El texto completo del balance, con todos sus detalles, se adjunta en un anexo al final de este capítulo, de forma que recomendamos al lector remitirse a él. ⁷⁴

El 27 de junio de 1901 encontramos en el periódico *The Times-Democrat*, de Nueva Orleans, un interesante artículo que trata la perspectiva de establecer una fábrica de botellas de vidrio en Nueva Orleans, para desarrollar la industria cervecera local, que estaba en planes de expansión. Lo realmente destacable es que el artículo expresamente toma como modelo a seguir y replicar el de la Compañía Cervecería Toluca y México, S.A., que había establecido un sistema totalmente autosustentable, que podía perfectamente ser emulado en Nueva Orleans. Realmente encomiable.

... In Toluca, Mexico, there has been in operation for some time a bottle works which supplies the bottles for the brewery in that town. If such concern can be operable profitably in Mexico there is no reason why it would not work equally well in New Orleans. In this same town of Toluca corks and barrels are also manufactured -in fact all things entering into the manufacture of a package of beer, whether the package be in the form of a barrel or a bottle, is secured in the Mexican town, with the exception of the malt and hops ... The advent of the ice machines has made this business [el cervecero] not only possible, profitable here [en Nueva Orleans]. It has been the same case with Mexico. Until ice machines were introduced in that country, not so many years ago, there were no breweries there. Now there are fourteen.

El día 28 de octubre de 1901 publica *El Tiempo Ilustrado* un artículo titulado "La Compañía Industrial Cervecería Toluca y México", bastante largo, y en algunas partes, desgraciadamente ilegible, pero, del cual, de cualquier forma, creemos adecuado reproducir algunos extractos, que serán de interés para el lector:

Existe en la fábrica un departamento en donde las labores, a pesar de ser tan múltiples, están perfectamente organizadas. Allí se embotella el líquido por medio de aparatos automáticos, y después de haberle aplicado la esterilización de Pasteur, a cada botella se le adhiere su etiqueta, se la engalana con su collar de alambre para contener la loca efervescencia del espumoso brebaje y, una vez hechas todas estas labores, se empaacan debidamente los tarros y botellas para tenerlos listos a las demandas que de ellos hace

⁷⁴ Nota: No obstante, conviene mencionar los ítems. El Activo estaba conformado por: "Bienes raíces Toluca"; "Bienes Raíces México"; "Maquinaria y Enseres México"; "Maquinaria y Enseres Toluca"; "Carros y Mulas México y Toluca"; "Existencias"; "La Caja. Existencia en efectivo"; "Fábrica de Vidrio"; "Casas Avenida Hidalgo [en Toluca]"; "Instalaciones de Agua"; "Monte de Pozo. Explotación"; "Celaya: Bodega, carros y mulas"; "San Luis Potosí: Refrigerador, carros, y mulas"; "Guadalajara: Carros y mulas"; "Oaxaca: Cervecería 'La Mascota'"; "Puebla: Depósito de cerveza"; "Salinillas: Fábrica de Cristalillo"; "Cerveza en consignación" y "Cuentas Deudoras". El "Pasivo" estaba conformado por "Capital" (\$1.200.000); "Fondo de Reserva"; "Fondo de Previsión"; "Consejo de Administración" (que ascendía a \$6.806,94 repartido entre los miembros del consejo); "Cuentas Acreedoras" y "Dividendo" (en este caso de \$144.000).

el comercio. Hay que advertir que en todas estas sucesivas operaciones, los manipuladores son de raza indígena pura. La Compañía ha procurado que, al lado de los maestros técnicos que dirijan la operación, haya un grupo de indígenas que, poco a poco, se habitúen a un trabajo noble e inteligente. Y la verdad es que aquellos indios han abandonado por completo sus preocupaciones étnicas, que los hacen a veces refractarios a la civilización. Han adquirido hábitos de aseo personal, de decoro en el vestir, de aspiraciones a más alta posición ...

La Compañía Cervecera de Toluca y México, a semejanza de esos industriales norteamericanos, reyes del acero y del petróleo, que abarcan todas las industrias anuentes y confluentes de su propia industria, han acumulado en el vastísimo edificio cuanta industria accesoria le es indispensable para la industria principal. Sí es como ha fundado una fábrica de vidrio para confeccionar los envases y redimirse de la insuficiencia o mala fe de los abastecedores, que, en alguna coyuntura podrían poner a la empresa en compromisos con sus consignatarios. Esta fábrica de vidrio exigía un gran consumo de curazo y sosa, materias que por su fundición producen la substancia vítrea. Para no carecer de estos elementos, la Compañía ha adquirido vastos terrenos que naturalmente los contienen, y que, para tal efecto, son explotados y beneficiados por la misma compañía. Además, como los hornos para dicha elaboración exigen un enorme gasto de combustible, la compañía ha adquirido un extenso arbolado, el cual explota discretamente, dejando que los renuevos vengán a substituir las asolaciones de las talas sucesivas ...

Como se comprende, para todas estas labores se necesita una verdadera colonia de jornaleros, y la Compañía los ha reclutado entre los mejores, dándoles salarios elevados, que los vinculan a la empresa. Si algún día estallase entre nosotros la rebelión de las huelgas, en las que la avaricia de los patrones y la miseria de los operarios chocan en sangrientos conflictos, seguros estamos que la Compañía Cervecera de Toluca no daría un contingente a estas rebeliones socialistas.

Como se aprecia de lo anterior, la Compañía Cervecera Toluca y México, S.A. tenía puesta en práctica una política muy moderna de lo que actualmente se llamaría "Responsabilidad Social Empresarial", desarrollando además un macro negocio único para autoabastecerse de todo lo indispensable para su propio funcionamiento, e inclusive, adelantada en su tiempo, con una muy moderna y concienzuda política de manejo de sus propios bosques. Además, continúa el mismo artículo mencionando los éxitos internacionales alcanzados por la cervecería durante la administración del trío Graf-Wiechers-Léycegui:

Sabido es que los productos de la Cervecería de Toluca alcanzaron Medalla de Oro en la Exposición de Atlanta, en 1895, y en la de Nashville, en donde precisamente tenían que competir con los de San Luis Missouri, que inundan todos los mercados. En la última Exposición de París, todas las marcas de la Compañía Cervecera Toluca y México obtuvieron Medalla de Oro, victorias no conquistadas por ninguna otra cervecería de la República Mexicana. Comentando estos magníficos resultados, el periódico parisiense "*Le Courier*" hace los siguientes elogios que transcribimos ... [*Nota*: Desgraciadamente partes del artículo están ilegibles].

Por esa época estaba muy en boga el uso en México en los llamados "Polvos Koepe" para cuidar la salud del ganado de todo tipo. Y, por lo que vemos, eran utilizados por la Compañía Cervecera Toluca y México, S.A. para cuidar su ganado caballar, que era muy importante para la distribución de su cerveza. De acuerdo a la publicidad de estos "Polvos Koepe", en relación al ganado caballar, curaban radicalmente la gurma aguda y crónica, enfisema pulmonar o asma, falta de apetito, cólicos, influenza, retención de orina, sarna y en general conservaba a los animales en mejor estado de salud y brío. Es así como, seguramente a petición del propio producto⁶, el 19 de noviembre de 1901 la Compañía Cervecera Toluca y México, S.A. emitió una carta de recomendación que

ha llegado a nosotros por una publicación que, bajo el nombre de "Otra opinión sobre los afamados polvos Koeppe", los interesados darían a la luz recién 18 meses después, en la edición del 8 de julio de 1903 de *El Progreso de México*. El texto de la carta-recomendación es el siguiente:

México, 19 de noviembre de 1901 – Señor Max Koeppe – Ciudad – Apreciado Amigo nuestro: Con positivo gusto informamos a Vd. Para que de ello el haga uso que más le convenga, que su preparado *Polvos Koeppe* para ganado caballar nos ha dado un espléndido resultado en el tiempo que llevamos de usarlo; habiéndonos él proporcionado una grande economía. Últimamente había entre este ganado una grande epidemia de muermo y toses, y con el uso constante de sus polvos en los 150 animales que tenemos, no nos causó ningún accidente. Sin más, nos repetimos suyos afmos. amigos attos. y S.S. – Firmado: Compañía Cervecería Toluca y México, Sociedad Anónima.

No deja de ser importante el dato de los 150 caballos que para noviembre de 1901 poseía la cervecería. Ignoramos por qué el Sr. Max Koeppe demoró tanto en hacer uso de la carta-recomendación otorgada por la cervecería. Tal vez esperó al momento adecuado. Tal vez ya la había usado también en privado.

Finalmente, hacemos constar que a lo largo de 1901 y 1902, los periódicos *El Correo Español*, *La Iberia* y el *Boletín de Hoteles*, informan periódicamente de la llegada a la Ciudad de México, en el Ferrocarril Nacional Mexicano, de cientos de cajas de cerveza consignadas a nombre de "Léycegui". Era evidentemente cerveza, originaria de Toluca, destinada a la filial capitalina de la Rinconada de San Diego, con Emilio Léycegui como destinatario. Encontramos, además infinidad de cajas de cebada y harina. Desgraciadamente no podemos dar un detalle pormenorizado de los embarques detectados, porque el espacio no lo permitiría y el detalle sería excesivo.

m) Año 1902:

El Economista Mexicano nos da semanalmente la información de los precios para el año 1902 en la Bolsa de Comercio de la Ciudad de México de las acciones de la Compañía Cervecería Toluca México. Los valores aproximados, considerando precio comprador/vendedor, son los siguientes: enero \$138/135; febrero \$150/148; marzo y abril \$145/143; mayo \$140/135; junio \$140/137; julio \$152/148; agosto \$157/154; septiembre \$140/135; octubre y noviembre \$157/155; y diciembre \$152/150. Además, de esta misma publicación, hemos localizado a la fecha tres meses de 1903: julio, agosto y septiembre, \$143/141; y ninguno de 1904. La Hemeroteca Digital de la UNAM, infortunadamente, tiene varios vacíos. Pero con esto tenemos un interesante parámetro. Las acciones (de todas las emisiones por igual) se cotizaban aproximadamente entre un 40/60% por encima de su valor nominal.

Hemos localizado en el *Boletín de los Hoteles* del 15 de enero de 1902 un nuevo anuncio de la cervecería, que dice así:

Compañía Cervecería Toluca y México, S.A.
Las mejores cervezas de América.

Sus famosas cervezas no tienen rival en el mundo tanto por su calidad como por su buen gusto y todos los médicos la recomiendan como la más sana.

Llamamos la atención sobre nuestra nueva marca

TOLUCA EXTRA

que puede competir con las mejores del mundo.

Depósito general, Rinconada de San Diego Nos. 11 y 12, México, D.F.

En realidad, se trataba de una variante de un modelo de anuncio que ya nos ha aparecido desde enero de 1901 en la misma publicación *Boletín de los Hoteles*, y que vemos seguirá apareciendo por lo menos hasta septiembre de 1904. Nótese el énfasis en la nueva marca "Toluca Extra", que por lo demás no era ya tan nueva (tampoco en 1901). Es de hacer constar que la Compañía Cervecería Toluca y México desarrolló un tipo de publicidad muy evolucionado para su época, como éste anuncio, aparecido en la edición del 7 de febrero de 1905 de *The Mexican Herald*:

Toluca Beer. The only Brewery that constantly exhibits analysis of its products to convince the public of its purity.

The Mexican Herald del 29 de marzo de 1902 nos informa de la próxima Asamblea Ordinaria de Accionistas que se va a celebrar, con fecha 29 de abril siguiente, en las oficinas de H.L. Wiechers. Y además nos proporciona la muy importante información de cómo se encontraba dividido el capital social en esos momentos:

The Toluca and Mexico Brewery Company calls the usual ordinary meeting of shareholders for April 29, when it will declare its twelfth dividend, which is expected to at least equal the last, which was 12 per cent. The company's capital is 1,200,000 in 12,000 shares of \$100 each, worth on the market \$145, if any holder would sell. The meeting will be held at the office of H.L. Wiechers, Cadena N°4, this city.

Sobre esto mismo, algo después, el 19 de abril de 1902, informó *The Mexican Herald*, lo siguiente:

Shares in the Toluca and Mexico brewery were in demand at \$147, holders asking \$150. A dividend of \$12 per \$100 share is expected by the 15th of May.

Hemos en el localizado el *Diario Oficial de la Federación* del 1° de abril 1902, la convocatoria oficial a esta asamblea, oficializada el 24 de marzo de dicho año. Se trata de tres publicaciones consecutivas, en diferentes fechas, cuyo texto es el siguiente:

COMPAÑÍA CERVECERA "TOLUCA Y MEXICO"
SOCIEDAD ANONIMA
CONVOCATORIA.

Por acuerdo de la Junta Directiva de esta negociación se convoca a los señores accionistas de ella a Junta General ordinaria que tendrá lugar el día 29 de abril próximo, en esta capital, a las 4 de la tarde, en la casa núm. 4 de la calle de Cadena, para tratar de los asuntos especificados en la orden del día que se inserta en seguida. Los señores accionistas depositarán sus acciones en casa del Sr. H.L. Wiechers, Cadena núm. 4, según lo previene el art. 36 de los estatutos. México, marzo 24 de 1902.- El secretario, Schwuchow.

ORDEN DEL DIA

Examen de las cuentas y balances correspondientes al último año social, e informe de los señores comisarios y director. Declaración del dividendo. Elección de cuatro vocales propietarios y dos suplentes que deben funcionar en el período de 1902 a 1905.

La fecha del 29 de abril de 1902 pudiera tener trascendencia a futuro. También la mención a la necesidad de elegir cuatro vocales propietarios (y dos suplentes) para el trienio 1902-1905. Lógicamente uno de los cargos a renovar era el de H.L. Wiechers, quien debe haber sido reelegido por un período que, por ser de tres años, habría expirado exactamente el 29 de abril de 1905, fecha que después veremos será clave. Vemos, finalmente, las diversas menciones a la casa de Cadena 4, y ahora a Georg

Schwuchow como secretario de la sociedad. Todo muy interesante. Finalmente, el "Director" que debía rendir la cuenta era el "Gerente General", Santiago Graf.⁷⁵

⁷⁵ **Georg Schwuchow** fue otra de las personas de confianza de H.L. Wiechers. Su nombre original era Andreas Ludwig Georg Schwuchow, nacido el 22 de julio de 1852 en Berlín, Prusia, Alemania, de religión luterana. Era hijo de Martin Ludwig Schwuchow y de su esposa Maria Ida Ticy. Casó con Maria Albertina Nüberlin, también protestante, nacida en 1858 en Lindau, Baviera, Alemania. Era un políglota, hombre muy culto y de familia con fortuna. Residió primeramente en Buchenthal, cerca de St. Gallen, Suiza. Según entendemos Georg Schwuchow llegó a México a comienzos de la década de 1890 enviado directamente desde St. Gallen, Suiza, para ver temas de la compañía suiza de seguros contra incendios "La Helvetia". Para febrero de 1892 es ya un hecho que residía en el país. El *Directorio Ruhland* de 1892-1893 lo menciona ya como "agente especial" de "La Helvetia" en México, con domicilio comercial en San Agustín 13. Además, la misma publicación consigna la dirección particular de "Jorge" Schwuchow en "9ª Violeta 13" (9ª calle de Violeta N°13). Pero todavía aparecía la firma M. Düring y Cía. como agente general de "La Helvetia" para México. Para el 10 de octubre de 1892 estaba ya Georg Schwuchow a cargo, aparentemente en forma exclusiva, sin intermediación de M. Düring y Cía., de los asuntos de "La Helvetia" en México. Muy poco después de esto debe haber empezado a colaborar con H.L. Wiechers; con seguridad lo estaba ya en mayo de 1893, cuando H.L. Wiechers asumió la representación de la compañía de seguros la "Helvetia" en México. Pero la colaboración con H.L. Wiechers fue mucho más allá del tema del negocio de seguros. El 29 de abril de 1895 lo vemos como testigo en la inscripción del nacimiento de Rafael Eliseo Wiechers y Léycegui, hijo de H.L. Wiechers. El *Directorio Ruhland* de 1899 nos menciona en tres ocasiones a Georg Schwuchow, en todos en clara relación a H.L. Wiechers. La primera y más completa mención aparece en el listado general de residentes, en los siguientes términos: "Schwuchow Jorge, Cadena 4, agente especial de "La Helvetia" Cª de seguros contra incendios; casa p. 9ª Violeta 13". Se aprecia el domicilio de Cadena 4, de la casa bancaria H.L. Wiechers, y también el domicilio particular de Schwuchow. Pero hay dos menciones adicionales más. En la sección Compañías de Seguros contra Incendio, al citarse a "La Helvetia", se señala: "agente especial, Jorge Schwuchow". Y en la sección de las sociedades mineras con oficinas en la Ciudad de México, al referirse a la compañía minera "La Conda y San Nicolás de Landa", indica: "Secretario: Jorge Schwuchow, Cadena 4". Lo veremos como secretario de la Compañía Cervecería Toluca y México, S.A., por lo menos desde comienzos de 1902 (en reemplazo de F.W. Kladt) hasta mayo de 1905. El *Directorio Massey-Gilbert* de 1903 lo consigna como English-speaking resident y directamente como "employee" (empleado) de la casa H.L. Wiechers, en los siguientes términos: "Schwuchow, Geo., emp. H.L. Wiechers; r. 9ª Violeta 1233, Apdo. 643". El Apartado 643 era el de la casa bancaria H.L. Wiechers. La misma publicación nos lo syndica, además, como miembro del Deutsches Haus, con los siguientes datos: "Schwuchow G. 9ª Violeta 1233". Se trata de la misma casa de la 9ª calle de Violeta N°13 de 1892-1893 a la cual en esta ocasión se le señala la numeración oficial de los cuadrantes de las calles y avenidas de la Ciudad de México. En los mismos términos se expresa el *Directorio Ruhland* de 1903-1904: Consigna a "Jorge Schwuchow" como "agente especial" de la compañía de seguros contra incendio "La Helvetia", y nos da como su domicilio particular: "9ª Violeta 13". El *Directorio Ruhland* de 1906-1907 nos menciona expresamente, en el listado general de residentes a Georg Schwuchow, en los siguientes términos: "Schwuchou (sic) Jorge, Cadena 4, agente de la Compañía de Seguros contra Incendios 'La Helvetia', d[omicilio] 3ª Sabino 1515". El Libro de Caja de la casa bancaria H.L. Wiechers, entre mayo de 1904 y septiembre de 1908, nos da información completa, tanto de los asientos relativos a la compañía de seguros contra incendio "La Helvetia", como de los asientos particulares a Georg Schwuchow. A diferencia de otras personas, no encontramos siempre un honorario estable mensual de Schwuchow, sino diversos pagos diversos en efectivo, aparentemente uno base y otros variables, seguramente por comisiones. Pero son cantidades muy respetables para la época. Entre julio de 1909 y diciembre de 1910, tras la renuncia de H.L. Wiechers al cargo, fungió Schwuchow como cónsul interino de Dinamarca en la Ciudad de México, y en tal calidad le tocó tramitar la visita del Conde von Moltke a México, como enviado de Dinamarca para el establecimiento formal de relaciones diplomáticas entre Dinamarca y México; por esta gestión recibió de regalo del gobierno danés un hermoso copón de plata. No sabemos exactamente cuándo terminó la relación de dependencia laboral entre Georg

Es así como la señalada Asamblea tuvo efecto en la fecha y lugar previamente señalados, y tras ello encontramos, en el *Diario Oficial de la Federación* de los días 2 y 7 de mayo de 1902, la siguiente publicación informando de los acuerdos alcanzados:

COMPAÑÍA CERVECERA "TOLUCA Y MEXICO".
SOCIEDAD ANÓNIMA.

Se participa a los señores accionistas de esta Compañía que el dividendo núm. 12, a razón de \$12 por acción, se pagará desde el 15 de este mes, en la casa del Sr. H.L. Wiechers, calle de Cadena núm. 4, con presentación del cupón núm. 12 y recibo timbrado. México, mayo 1º de 1902. El Secretario, Schwuchow.

Tras esto, vemos que *El Economista Mexicano* del 31 de mayo de 1902 publica una lista de los "Dividendos Decretados sobre Valores Mineros e Industriales" de las grandes sociedades anónimas mexicanas de la época, y dentro del listado incluye la información correspondiente al dividendo 12 de la Compañía Cervecería Toluca y México. El listado, en la parte que reviste interés para nosotros dice así:

<u>Nombre de la Negociación</u>	<u>Nº Dividendo</u>	<u>Fecha de Cobro</u>	<u>Cantidad</u>	<u>Oficina de Pago</u>
...				
Cª Cervecería Toluca y México	12	15 Mayo 1902	\$11	H.L. Wiechers, Cadena 4.

Hemos localizado en el *Diario Oficial de la Federación* del 3 de junio de 1902 la publicación del Balance de la Compañía Cervecería Toluca y México, S.A. al 31 de diciembre de 1901. El balance asciende, tanto en activos como en pasivos, a 1.978.305 pesos 24 centavos, a un cambio de dos pesos mexicanos por dólar estadounidense. Aparece firmado por los comisarios "G. [Germán] Roth" y "S. [Siegismund/Segismundo] Wolff". El texto completo del balance, con todos sus detalles, se adjunta en un anexo al final de este capítulo, de forma que recomendamos al lector remitirse a él. ⁷⁶

Schwuchow y H.L. Wiechers; tampoco cuándo Schwuchow dejó de colaborar con los negocios – en retirada- de su antiguo jefe, pero debe haber sido hacia 1917, cuando "La Helvetia" cerró sus operaciones en México. Pero Schwuchow continuó en el país manejando varios negocios particulares. Falleció Georg Ludwig Andreas Schwuchow en la Ciudad de México el 14 de enero de 1935, a los 82 años, en su domicilio de Calle del Sabino N°99, que fue una de las casas construidas por H.L. Wiechers en Santa María la Ribera; el acta de defunción lo consigna como "empleado de compañía de seguros". Por su relevancia para H.L. Wiechers, una biografía mucho más completa cuya la acompañamos en el Capítulo XXV de Wiecherspedia. Ahí encontrará el lector interesado muchos más detalles sobre la vida de Georg Schwuchow.

⁷⁶ Nota: No obstante, conviene mencionar los ítems. El Activo estaba conformado por: "Bienes raíces Toluca"; "Bienes Raíces México"; "Fábrica de vidrios Toluca"; "Casas en Avenida Hidalgo, Toluca"; "Maquinaria y Enseres México"; "Maquinaria y Enseres Toluca"; "Carros y Mulas Toluca y México"; "Mercancías: Existencias según inventario"; "La Caja: Existencia en efectivo"; "Explotación del monte en Monte de Pozo"; Bodega, carros y mulas en Celaya"; "Carros y mulas en Guadalajara"; "Carros y mulas en San Luis Potosí"; "Instalación de Aguas"; "Cerveza en consignación"; "Expendio de cerveza, existencias"; "Depósito de cerveza en Puebla, enseres"; "Fabricación de botellas, existencias"; "Montes de Tenancingo y los Estrada"; "Cervecería La Mascota, Oaxaca"; "Fábricas de Cristalillo en Salinillas"; "Fabricación de cristalillo"; y "Cuentas Deudoras". El "Pasivo" estaba conformado por "Capital" (\$1.200.000); "Fondo de Reserva"; "Fondo de Previsión"; "Consejo de Administración" (que ascendía a \$6.082,65 repartido entre los miembros del consejo); "Cuentas Acreedoras" y "Dividendo" (en este caso de \$144.000).

Después, el 6 de junio de 1902, apareció en *The Mexican Herald* una nota con un resumen del balance aparecido en el *Diario Oficial*. El texto, no muy legible, y cuyas cifras hemos reconstruido utilizando el balance original (acompañado en un anexo), señala lo siguiente:

The Toluca and Mexico Brewery Company, Limited, (Compañía Cervecería Toluca y México), has published its statement for the year 1901, which gives its capital at \$1,200,000; with reserve fund \$119,498.40; precautionary fund 64,442.08; council of administration and auditors \$6,982.11; accounts current creditor \$444,282.85, and dividend 144,000, making a total of \$1,978,305.24. The company possesses real estate in Toluca valued at \$170,806, and in Mexico at \$84,730.44; the brewery in Toluca is valued at \$323,923.62 and the bottle factory at \$126,383.51; the stock on hand at \$571,286.74, and of bottles, etc., \$74,957.58; the brewery in Oaxaca, known as La Mascota, \$87,759.54. These are the main items of the company's properties, which, together with the various items in the statement, make the balance of assets \$1,978,395.24. The dividend for the year as given above is 12 per cent of the company's capital.

Es la única vez que localizamos en la prensa comercial un extracto del balance oficial previamente publicado en el *Diario Oficial*.

El 16 de julio de 1902 encontramos en el periódico *Boletín de los Hoteles* un corto inserto, que no deja de llamarnos la atención. Ignoramos la razón o causa de su inclusión:

Continuamente se establecen en la República nuevas fábricas de cerveza, pero hasta hoy no hubo quien iguale siquiera en clase a la Toluca Extra que fabrica la Compañía Cervecería Toluca y México, S.A.

Hemos localizado, en la publicación espacializada estadounidense de lengua inglesa y alemana, *American Brewers' Review*, del 20 de julio de 1902, la información de una adquisición, efectuada por la Compañía Cervecería Toluca y México, de maquinaria y equipo fabricado por la empresa *Goetz & Flodin Manufacturing Co.* Veamos la nota:

Business Items ... Goetz & Flodin Mfg. [Manufacturing] Co. ... The following order have been recently received: ... Cervecería Toluca y México, Toluca, Mex., one ammonia cooler 17 ft. long ... [*American Brewers' Review*, Chicago y Nueva York, 20 de julio de 1902].

El 3 de octubre de 1902 encontramos en *The Mexican Herald*, la siguiente información financiera sobre la cervecería, que inclusive nos informa de la alta demanda por sus acciones:

The Compañía Cervecería Toluca y México, or Toluca and Mexico Brewery Company, Limited, is a good investment, as shown by the fact that its shares, issued at \$100 per value, are today worth \$155, and can very rarely be obtained. Yesterday a small lot was bought at \$155, the buyer offering to take any number that may be presented. The company has 1,200,000 capital, represented by 12,000 shares.

Según entendemos, con fecha 6 de octubre de 1902 Emilio Léycegui y Núñez, no obstante su relación con la Compañía Cervecería Toluca y México, S.A., adquirió a nombre propio la cervecería "La Estrella" de Jalapa. De hecho, la familia Graf ingresó junto con Léycegui al capital de este negocio. Esta cervecería quedó inmediatamente incorporada al sistema de distribución de la Compañía Cervecería Toluca y México, S.A., lo que explicará muchas menciones a "La Estrella" en las páginas siguientes. Después, en marzo de 1907, el negocio fue transformado en Sociedad Anónima, siendo Emilio su

presidente. En el Capítulo VII de Wiecherspedia hemos profundizado ya el tema de la gestión de Emilio Léycegui a cargo de esta cervecería "La Estrella" en Jalapa.

El 26 de octubre de 1902 encontramos en *El Mundo Ilustrado* varias notas sobre la Exposición Nacional que en esas fechas se estaba llevando a cabo en Toluca. Varias empresas mexicanas estaban exponiendo ahí sus productos, entre ellas, obviamente, la Compañía Cervecería Toluca y México, S.A. En relación al stand de ésta, encontramos el siguiente artículo, de una página completa:

La Cervecería de Toluca. Notables Progresos. Uno de los certámenes que más llaman la atención de los que visitan los salones del Certamen a que nos referimos en las páginas anteriores, es el arreglado por la Cervecería de Toluca para exhibir en él sus magníficos productos. Pocas empresas, seguramente, están allí tan bien representadas como aquella poderosa compañía industrial: dispuestas en forma de pirámide se ven todas las colecciones de las distintas clases de cerveza que fabrica y que tan estimadas son en el comercio, por sus sobresalientes condiciones de pureza, envase, etc., etc. El lote, indudablemente, es una buena muestra de lo que pueden, en la actualidad, la constancia en el trabajo, el capital sabiamente manejado, y el deseo más legítimo de atraer a los mercantes y complacerlos.

Había en los salones de la Exposición, al abrirse al público, multitud de visitantes que elogiaron la exhibición hecha por la Compañía, y que, después, recorrieron los distintos departamentos de la fábrica, establecida en la misma ciudad de Toluca, para conocer sus magníficas instalaciones. La fábrica está montada a gran escala: la maquinaria es de lo más moderno, y tanto por la importancia de su producción, como por la fama [de] que gozan entre los consumidores sus productos, puede considerarse como una de las primeras de América. En la actualidad, la Cervecería proporciona trabajo a más de mil operarios, contribuyendo así al bienestar de la clase obrera del Estado de México.

Como gerente de la negociación figura el Sr. D. Santiago Graf, caballero que cuenta con muchas simpatías y que ha dado gran impulso a la negociación. Por lo demás, la Compañía Cervecería ha sido premiada en distintas exposiciones nacionales y extranjeras, otorgándosele las más altas recompensas. En la capital tiene establecida una sucursal desde hace algunos años [Nota: El artículo acompaña dos fotografías que no reproducimos por la baja resolución de las imágenes que han llegado a nosotros].

Con motivo de un evento social en que participa Emilio Léycegui en noviembre de 1902, es mencionado en la prensa como "gerente sucursal de la Compañía Cervecería Toluca y México" y "jefe, en esta capital, del despacho que aquí tiene la expresada cervecería". Era el matrimonio de Alejandro Marcucci, funcionario de la Compañía Cervecería Toluca y México, S.A. ⁷⁷

⁷⁷ Nota: La información de la prensa en concreto es la siguiente: *El Diario del Hogar* del 16 de noviembre de 1902 informa de un matrimonio que iba a celebrarse al día siguiente en México, en la iglesia de la Santa Veracruz, entre Alejandro Marcucci y Luisa Jiménez y Díaz. Los padrinos de manos son "Emilio Léycegui, gerente sucursal de la Compañía Cervecería Toluca y México" y su esposa. Y uno de los padrinos del matrimonio civil es "Manuel Jiménez y Díaz, representante de la Compañía Toluca y México" y hermano de la novia. El 19 de noviembre de 1902 nos informa ya *El Popular* de este matrimonio, realizado el día antes; respecto al novio señala "Alejandro A. Marcucci, representante de la Cervecería de Toluca"; y respecto al padrino, Emilio Léycegui, consigna: "jefe, en esta capital, del despacho que aquí tiene la expresada cervecería". El *Directorio Ruhland* de 1906-1907 consigna a Alejandro A. Marcucci como "agente viajero de la Compañía Cervecería Toluca y México, S.A.", domiciliado en 4ª Humboldt 29.

Sobre el mismo Emilio Léycegui, encontraremos en los directorios empresariales de la época constantes menciones a su persona en relación con la cervecería.

Para terminar el año 1902, del 25 de diciembre, encontramos en *El Popular*, la siguiente noticia sobre un robo a la cervecería, en la Ciudad de México:

La Compañía Cervecera de Toluca robada. Denuncia de los malhechores. La policía aprehendió en la calle de La Palma a Salvador Mondragón a pedimento de los dueños del "Salón del Comercio", establecido en dicha calle, quienes lo acusaban de haberse apoderado de un barril de la Compañía Cervecera Toluca y México. Llevado Mondragón a la Comisaría respectiva, confesó su delito, manifestando que no sólo él se dedicaba a robar a dicha Compañía, sino que también habían sido aprehendidos José Pérez y otros varios cómplices de éste, que en unión de aquél cometían los robos de que se ha quejado la mencionada Compañía Cervecera.

n) Año 1903:

En la publicación *La Condición Jurídica de los Extranjeros en México en la Administración del Sr. general Porfirio Díaz*, del Magistrado Ricardo Rodríguez, publicada en México, en 1903, por la Secretaría de Fomento, se incluye una "Relación de las Sociedades Anónimas inscritas en el Registro de Comercio desde que se estableció en 1886, con especificación del capital respectivo". Se refiere a la información al momento de la constitución de la empresa, incluyendo, cuando correspondiese, sus aumentos de capital. Con relación a la Compañía Cervecera Toluca y México, S.A., encontramos las tres informaciones básicas a la fecha. En el año 1890 aparece la constitución: "*Compañía Cervecera Toluca y México, S.A. \$500,00.00*". En el año 1898 el primer aumento de capital: "*Compañía Cervecera Toluca y México, S.A. – Aumento de capital en \$300,000.00*". Y en el año 1899 el segundo aumento de capital: "*Compañía Cervecera Toluca y México, S.A. – Aumento de capital en \$400,000.00*".

El ya citado *The Massey-Gilbert Blue Book of Mexico for 1903: a Directory in English of the City of Mexico*, consigna, en sus diversas secciones, lo siguiente:

[English Speaking Residents] Compañía Cervecera Toluca y México, S.A. E. Léycegui, admor. [administrator], Rncda. S. Diego 11-12, apdo. 837; tel. 249.

...

[English Speaking Residents] Toluca & Mexico Brewing Co., Rncada. S. Diego 11, apdo. 357; tel. 249.

...

[Breweries] Toluca y México, S.A., Emilio Léycegui, mgr. [manager], Rncnada. S. Diego 11, apdo. 837.

Además, nombra también a Emilio Léycegui bajo otros acápites, tales como *English Speaking Residents*: "*Leycequi (sic), Emilio (A.C.), admor. [administrator] Toluca Brewing Co.; r. Rncda. S. Diego 11, apdo. 837*"; o *Members of the American Club*: "*Léycegui (sic) E., apdo. 837*". De hecho, la sigla "A.C." que se aprecia en la penúltima mención significa "Miembro del American Club".

Al final de este capítulo adjuntamos copias de las principales páginas en que aparecen menciones a Emilio Léycegui en dicha guía Massey-Gilbert. En términos generales lo mismo señala la edición de 1901 de la misma guía, que es mucho más breve y menos completa que la de 1903.

Cabe mencionar que esta misma *Guía Massey-Gilbert* de 1903 da los nombres de varios residentes en la Ciudad de México relacionados a la Compañía Cervecera Toluca

y México. Podemos nombrar al menos a tres personas: "Torre, Carlos de la, emp. [employee] Cía. Cervecería Toluca y México, r. [residence] Cerca S. Lorenzo 20, apdo. 837"; "Sheridan, Miss Blanco [Blanca], stenog. [stenographer/taquígrafa], Cía. Cervecería Toluca y México; r. 11ª Violeta 9"; y "Sheridan, Ricardo, emp. [employee] Cía. Cervecería Toluca y México, r. 9ª Violeta 10, Apdo. 837". Además, dentro de los miembros del *Deutscher Verein*, se menciona a "Friederichs, Carlos", del cual, aparte de la mención "Toluca Brwry" no se dan mayores datos; ya hemos visto que tenemos dudas sobre la exacta identidad de esta persona.

En el *Directorio Ruhland* de 1903-1904, que en este caso es ya un *Directorio General de la República Mexicana*, menciona a la sucursal en la capital de la Compañía Cervecería Toluca y México, S.A., conjuntamente con su "administrador" Emilio Léycegui, en los siguientes cuatro acápites distintos:

Léycegui Emilio, Rinconada de San Diego 11 y 12, administrador del depósito de la Compañía Cervecería Toluca y México, S.A.

...

Compañía Cervecería Toluca y México, S.A. – Sucursal en México: Rinconada de San Diego 11 y 12, apº 837, teléf. 249, Administrador: Emilio Léycegui (sic).

...

Fábricas de Cerveza. "Compañía Cervecería Toluca y México", S.A., Rinconada de San Diego 11 y 12, apº 837, teléfono 249. Administrador: Emilio Léycegui.

...

Depósitos de Cerveza. Almacenes para la venta al por mayor. "Lager", "Pilsner", "Bock", "Toluca Extra", "Standard". Depósito Rinconada de San Diego 11 y 12, apº 837, teléfono 249. Administrador: Emilio Léycegui.

Este mismo *Directorio Ruhland* de 1903-1904 consigna, en Toluca, en la sección "Fábrica de Cerveza", tanto a la Compañía como a Santiago Graf, en los siguientes términos: "Compañía Cervecería de Toluca y México, Sociedad Anónima, Plaza de Zaragoza 12 (en México: Rinconada de San Diego 11 y 12. Director: Santiago Graf". También en Toluca, dentro de las "Fábricas de Botellas", nos da un importante dato sobre la fábrica de botellas de la cervecería y su director a esas fechas: "Fábrica de la 'Compañía Cervecería Toluca y México', S.A. (Director: Carlos Hahne)".

Y también nos señala filiales de la Compañía Cervecería Toluca y México, S.A. en otras ciudades del interior de la República. Por ejemplo, en Jalapa, como única "Fábrica de Cerveza" nombra: "'La Estrella de Oro' (Sucursal de la Compañía Cervecería de Toluca y México); Alberto Petatz". También en Jalapa se menciona: "Agencia de la Fábrica de Cerveza de Toluca. Emilio Saenger, calle Enríquez 1".

En la Ciudad de Oaxaca consigna como única Fábrica de Cerveza a "La Mascota, S.A.", pero sin dar dato alguno de sus propietarios a la fecha. En Morelia, Michoacán, dentro de los "Depósitos de Cerveza" consigna a "Toluca', Antonio Gutiérrez Valbuena, 2ª Bravo 11". En Mérida, Yucatán, dentro de los "Depósitos de Cerveza" señala "Haro y Cía. Sucº. (Toluca)". En la Ciudad de Durango menciona "Depósito de la Cervecería de Toluca" a "J. [Julio] Hildebrand Sucº., 7ª Principal 54". En Celaya, Guanajuato, nombra "Depósito de Cerveza. Alfredo Fink (Cerveza de Toluca)".⁷⁸

⁷⁸ Nota: Sobre Alfred/Alfredo Fink, el *Directorio Mercantil de México* preparado por Auguste Saldien y actualizado al 1º de octubre de 1910, que encontramos en la obra *Díaz y México*, de Juan Humberto Cornyn, nos señalará lo siguiente: "Fink, Alfredo.- Celaya, Estado de Guanajuato. Propietario de una ferretería muy acreditada y del Molino del Rosario. El señor Fink tiene la representación de las siguientes compañías: Hamburg America, Liverpool and London

En la ciudad de San Luis Potosí, dentro de "Depósitos de Cerveza" encontramos a nuestro ya conocido Emilio Mackeprang, en los siguientes términos: "*Emilio Mackeprang, 6ª calle de Iturbide 1, apartado 147, 'Toluca'*". Además, de él mismo encontramos un aviso relativo a la representación de la cervecería Toluca para los Estados de San Luis Potosí y Aguascalientes, y que, en la parte conducente a los fines de esta obra, dice así (con una leve edición por nuestra parte):

Emilio Mackeprang – San Luis Potosí (8ª calle de Iturbide 1, Apartado 147) y Aguascalientes (5ª calle de Tacuba número 6).

Agencia de la "Compañía Cervecera Toluca y México". La mejor cerveza, premiada en la exposición de París de 1900, con Medalla de Oro. Marcas "Extra", "Pilsner", "Lager" y "Bock".

Agencia de la Compañía de Seguros contra Incendio "La Helvetia", St. Gallen, Suiza ...
[Nota: no se reproduce en resto del anuncio, por corresponder a representaciones de compañías sin relación con H.L. Wiechers].

Como se aprecia, Emilio Mackeprang era, en esos dos Estados (San Luis Potosí y Aguascalientes), al mismo tiempo, agente de la Cervecería Toluca y México y de la Compañía de Seguros contra Incendio "La Helvetia", ambos negocios relacionados a H.L. Wiechers, y en los cuales también actuaba Georg/Jorge Schwuchow. La relación causal es clara.

En Guadalajara, lista a: "*Depósitos de Cerveza (por mayor). 'Toluca', Manuel G. Vizcaíno, calle del Carmen 34½, apº 328*" y "*Vizcaíno Manuel G. (Depósito de la Cerveza de Toluca, Carmen 34½, apº 328 (véase el aviso)*". Y, como bien dice arriba, publica también un anuncio de tamaño medio que dice:

Manuel G. Vizcaíno. Comerciante y Comisionista. Agente único en los Estados de Jalisco y Colima y el Territorio de Tepic para la venta de las Supremas Cervezas de Toluca, marcas: "Toluca Extra", "Pilsner", "Lager", "Bock", "Standard". Guadalajara, Jalisco. Calle del Carmen 34½. Apartado Postal 328.

En Veracruz la información que da el *Directorio Ruhland* de 1903-1904 es especialmente relevante, pues nos deja claros que Félix Léycegui y Núñez, cuñado de H.L. Wiechers y hermano de Emilio Léycegui, y con oficinas en Independencia N°23 (casa de H.L. Wiechers en Veracruz), seguía siendo el agente de la Compañía Cervecera Toluca y México, S.A. en el puerto. Por ejemplo, un aviso de mediano tamaño, que acompañamos en el Capítulo VIII de esta obra, señala, en la parte relevante para los fines de este capítulo: "*Félix Léycegui, Independencia 23, Veracruz*

and Globe y Nacional Prusiana. Tiene, además, la agencia general de la Cervecería de Toluca tanto en Guanajuato como en Querétaro, y es gerente de la Fábrica de Hielo de Celaya. Establecido desde 1892". Era nacido en Lübeck en 1867. Sabemos, además, que, por razones que ignoramos, en 1909 el Emperador Francisco José de Austria le concedió la Orden de Francisco José (Franz-Joseph-Orden) en grado de *Ritter* o Caballero (exactamente igual que H.D. Watermeyer). En los Almanaques Imperiales austriacos se lo menciona como "Fink Alfred Kaufmann in Celaya (Mexiko)", esto es: "Alfred Fink comerciante en Celaya (México)".

... *Agente de la Compañía Cervecería Toluca y México* ...". Después, en la sección "Depósitos de Cerveza" consigna: "*Félix Léycegui, Independencia 23, Toluca*".⁷⁹

Los anteriores son todos los agentes o distribuidores de la Cervecería Toluca y México consignados por el *Directorio Ruhlmann* de 1903/1904 en las ciudades del interior de la República. Estamos tratando de averiguar más sobre este tema.⁸⁰

Finalmente, este mismo directorio incluye, en diversas páginas, las siguientes notas publicitarias, una de las cuales, inclusive, nos adelanta las nuevas marcas comerciales en uso por la compañía cervecera en dichos momentos:

Las cervezas de Toluca marcas "Toluca Extra", "Favorita", "Lager Beer León", "Pilsner", "Standard", "Bock" y "Estrella", no tienen competencia.

La Cervecería de Toluca acaba de hacer grandes aumentos en su instalación, que le permitirán producir enormes cantidades en lo de adelante.

La Cervecería de Toluca invita a todas las demás del país a constantes certámenes para que el público pueda juzgar si ella es o no, la mejor.

La Cervecería de Toluca es la más grande del país y sus productos han sido siempre premiados con medallas de Oro en todas las exposiciones.

La mención a la marca "Estrella" en el primero de los avisos es particularmente interesante, pues entendemos que se refiere a una expresión de la cervecera "La Estrella de Oro" de Jalapa, parte del sistema de distribución de la Cervecería Toluca y

⁷⁹ Nota: No sabemos cuánto más siguió siendo Félix Léycegui agente de la cervecera en el puerto de Veracruz, pero no fue mucho tiempo. Vemos que el *Anuario del Comercio, de la Industria, de la Magistratura y de la Administración* del año 1905, de Bailly-Baillière, correspondiente básicamente a España, Latinoamérica y Ultramar, menciona, en el Puerto de Veracruz, dentro de los "Cerveza (depósitos de)" a "*Léycegui (Félix), Independencia núm. 23*". Aunque sabemos que la información de este anuario, editado desde España, no estaba siempre muy actualizada. *El Correo Español*, en infinidad de ediciones que hemos localizado que van por lo menos desde el 12 de diciembre de 1904 hasta el 4 de marzo de 1905, publica un aviso de "*Miguel E. Prado, Comisionista, Cinco de Mayo N°30, Veracruz, Apartado N°67*", donde se promociona como "Agente", entre otros productos "*de la inmejorable Cerveza Toluca*". *La Opinión*, de Veracruz, del 8 de febrero de 1906, señala a Guillermo Hortal como "agente" de la Compañía Cervecería Toluca y México. Aclaramos que Guillermo Hortal Núñez era primo hermano de los Léycegui-Núñez. Después, en *La Opinión* del 22 de abril y 2 de mayo de 1906 encontramos un anuncio de la Compañía Cervecería Toluca y México, S.A., que, además de dar los datos de la planta de Toluca y de la sede en la capital, agrega: "*Agente en V. Cruz Miguel E. Prado, Cinco de Mayo núm. 19*". Además, señala: "*Pídase en Veracruz en las principales cantinas y restaurants*". Es evidente que para esas fechas Félix Léycegui y Núñez ya no era el agente en el Estado de Veracruz. Miguel E. Prado, por su parte, era un conocido empresario del rubro licores de Veracruz. Hasta marzo de 1905 había sido también distribuidor en Veracruz de la cervecera "La Estrella" (de Emilio Léycegui).

⁸⁰ Nota: El "*Directorio Mercantil de México*" preparado por Auguste Saldien y actualizado al 1° de octubre de 1910, que encontramos en la obra *Díaz y México*, de Juan Humberto Cornyn, nos señalará lo siguiente: "*JORDA, ENRIQUE.- Agente de la Compañía Cervecería Toluca y México, S.A., en los Estados de Puebla y Tlaxcala*". Puede perfectamente haberlo sido también ya en 1903/1904; no lo sabemos.

México, pero no perteneciente a ella (aunque sí propiedad personal de Emilio Léycegui).⁸¹

El *Anuario del Comercio, de la Industria, de la Magistratura y de la Administración* del año 1903, de Bailly-Bailliere, correspondiente básicamente a España, Latinoamérica y Ultramar, menciona, en Toluca, de las "Cervezas (Fábrica de)", a "*Compañía Cervecería de Toluca y México, Pl. de Zaragoza. Gerente, Graf (Santiago)*". Además, en la Ciudad de México cita también el "Depósito de Cerveza" de la Rinconada de San Diego, pero sin dar nombre del encargado. Estos mismos datos los volveremos a ver todavía en la edición de 1905.

El 17 de enero de 1903 nos informa *The Mexican Herald* de un problema que estaba aquejando en esos momentos a la industria cervecera mexicana, por el tipo de cambio que estaba afectando mucho al producto nacional. Éste y otros temas (por ejemplo, la publicidad en las cantinas), pero aparentemente sin intenciones de crear una alianza proteccionista, congregó en una reunión, el 16 de enero, a las principales cerveceras de México. Fueron varios los temas tratados, y para nosotros es de interés la parte final del artículo, que entre otras cosas nos informa de los actores del mercado en dicha época, y dice así:

Over all the meetings, Santiago Graf, general manager of the Toluca brewery, and the dean of all brewers in Mexico, presided. There were also represented in the conference Francisco Sada, manager of the Monterrey brewery; Felipe Suberble, general manager of the Orizaba brewery; George Gurning, president of the Hermosillo brewery; Alberto Valdez Llano, assistant manager of the Chihuahua brewery; George Kahle, assistant manager of the Central Brewery of this city; and Luis Olivier, owner of the Puebla Brewery. The only brewery of importance in the Republic not represented was that of Mazatlan, the management of which, however, not being able to send a representative, expressed through mails their desire to co-operate with the conference in any measures it might decide upon.

El Tiempo, en su edición del 21 de enero de 1903 nos da la información de un interesante juicio por infracción de propiedad industrial, en concreto por falsificación de marca, que fuera emprendido –y perdido– por la Compañía Cervecería de Toluca y México contra un tercero. Veamos:

Falsificación de la cerveza de Toluca. La Compañía Cervecería pierde un juicio importante. No hay delito que perseguir. El apoderado de la Compañía Cervecería Toluca

⁸¹ Nota: Por alguna razón que desconocemos, en varias ediciones de *El Correo Español* de noviembre de 1902, por ejemplo, los días 18 y 20, encontramos el siguiente aviso: "Estrella". La marca de cerveza de este nombre está siendo la preferida de los buenos consumidores. La única cervecería que la expende es la acreditada de Cuauhtémoc, Monterrey". Esto pudiera deberse a la adquisición de la "Estrella de Oro" por Emilio Léycegui, o por alguna publicación de la Compañía Cervecería Toluca y México, S.A. usando la marca "Estrella", como por ejemplo la antes reproducida. Debe haber existido un conflicto de marca comercial que no conocemos. De hecho, en infinidad de ediciones de *El Popular* por lo menos desde mayo de 1901 hasta octubre de 1903 encontramos un aviso de la Cervecería Cuauhtémoc que, al listar a las principales marcas de la empresa, lista: "Cuauhtémoc", "Estrella", "Monterrey", "Carta Blanca" y "Salvador". También, aproximadamente en el mismo período, en *The Mexican Herald* y en *El Economista Mexicano*. Todo indica que "Estrella" era una antigua marca de la Cervecería Cuauhtémoc de Monterrey, inclusive premiada en las exposiciones de Chicago en 1893 y París de 1900, pero no sabemos si estaba debidamente registrada. Por otra parte, según entendemos, la cervecería "La Estrella de Oro" de Jalapa era efectivamente la titular de la marca comercial "Estrella de Oro", para cervezas.

y México, S.A., Lic. Heriberto Olivera Toro, denunció ante el juez de Distrito en Puebla que el señor Luis Ollivier estaba haciendo una reproducción de la marca de fábrica de aquella compañía para expender cerveza como si fuese legítima de dicha negociación. Se comenzó a instruir el proceso respectivo contra el señor Ollivier, por el delito de falsificación de marca de fábrica y para tener la base de qué partir fueron nombrados los peritos Benjamín Lara y Manuel Campuzano, a fin de que dictaminaran acerca del parecido de las marcas. El dictamen de estos fue favorable a Ollivier, pues declararon que la marca de fábrica de la Cervecería de Toluca no había sido falsificada, pues no se trataba en la del citado señor de una reproducción. Estudiado el asunto por el Juez Primero Suplente, Lic. Don Francisco Béistegui, resolvió que no había delito que perseguir, por lo que se mandó exhorto a esta capital para que el Juez Segundo de Distrito notifique al apoderado de la Compañía Cervecería, a fin de que interponga el recurso que a los interesados convenga.

El 4 de febrero de 1903 nos informa *El Popular* de una junta de comerciantes efectuada el día 2 anterior efectuada el día 2 anterior en la "Unión Mercantil" para tratar el tema de los nuevos horarios de cierre de los establecimientos de abarrotes y cantinas, vigentes desde el 1º de enero recién pasado. Se acordó solicitar al Ministro de Gobernación, Ramón Corral, se autorizara el cierre de los citados recintos a las 10 de la noche los días ordinarios y a las 2 de la tarde los domingos. Para tal efecto se designó una comisión, uno de cuyos miembros fue Emilio Léycegui. Evidentemente iba en representación de la Compañía Cervecería Toluca y México, S.A. Después, el 28 de febrero de 1903 nos informa *El Correo Español* de la junta realizada para conocer los resultados de la reunión entre la comisión de la "Unión Mercantil" y el Ministro de Gobernación, que fue muy concurrida. El recinto estaba atiborrado de gente, inclusive muchas personas ajenas a la asociación. Se informó del éxito parcial obtenido los días ordinarios, y de la esperanza de lograr un arreglo para los domingos. Se agradeció a los miembros de la comisión, entre ellos a Emilio Léycegui, por sus gestiones. Según vemos las negociaciones continuaron, exitosamente, y el 29 de enero de 1904 el gobierno emitió un decreto, derogando en su totalidad un nuevo Reglamento de Cantinas. Esto lo informa, en mayor detalle, *El Correo Español* del 3 de febrero de 1904.

Continuando con lo anterior, el 2 de marzo de 1903 informa *El Popular* de la última sesión de la Unión Mercantil, en la cual se dio cuenta de la gestión exitosa desarrollada por la mencionada comisión, conformada por Facundo Pérez, Quintín Gutiérrez, Valentín Sánchez y Emilio Léycegui, que había logrado, tras conversaciones con la Secretaría de Gobernación y el Presidente de la República, que se permitiera a los expendios de bebidas embriagantes al menudeo, la venta en los siguientes términos: los domingos, hasta la 1 pm, y los demás días hasta las 10 pm, siempre que se recabaren del gobierno los permisos respectivos. Asimismo, los locales que además de bebidas alcohólicas vendieran otros productos, podrían seguir abiertos los domingos después de la 1 pm, y efectuar la venta de licores por botella cerrada, aunque sin venta al menudeo.

El 10 de marzo de 1903 informa *El Popular* sobre la inauguración de las mejoras en Santa María de la Ribera y a la Jamaica que con tal motivo tuvo lugar, mencionando uno a uno los kioscos ahí presentes, y en relación al de la Cervecería Toluca señala:

Puestos de la Cervecería de Toluca. Kiosco alemán cuadrado con columnas salomónicas, hecho todo de madera, y como de 4 metros por lado, con trofeos de la misma Cervecería en las puertas. Otro puesto de ésta imitaba una vida campestre alemana. Ambos estaban atendidos por las Sritas. Clotilde, Elisa e Isabel Guerrier, así como por varios empleados de la Cervecería.

El *Diario Oficial de la Federación* del 30 de marzo y 1º de abril de 1903 publica una nueva convocatoria a Asamblea General Ordinaria de Accionistas, a realizarse el 28 de abril de dicho año en las oficinas de H.L. Wiechers. El siguiente es el texto en cuestión:

COMPAÑÍA CERVECERA "TOLUCA Y MEXICO"
SOCIEDAD ANONIMA
CONVOCATORIA

Por acuerdo de la Junta Directiva de esta negociación se convoca a los señores accionistas de ella a Junta General Ordinaria que tendrá lugar el día 28 de abril próximo, en esta capital, a las 4 de la tarde, en la casa núm. 4 de la calle de Cadena, para tratar de los asuntos especificados en la orden del día que se inserta en seguida. Los señores accionistas depositarán sus acciones en casa del Sr. H.L. Wiechers, Cadena núm. 4, según lo previene el art. 36 de los estatutos. México, marzo 27 de 1903.- El secretario, Schwuchow.

ORDEN DEL DIA

Examen de las cuentas y balances correspondientes al último año social e informe de los señores comisarios y director. Declaración del dividendo. Elección de tercer vocal propietario en lugar del finado Sr. Don Agustín Hoth.

Ya nos hemos referido previamente -en una nota de pie de página- a August/Agustín Hoth y a su fallecimiento, en México, el 8 de diciembre de 1902. Como hemos mencionado reiteradamente, fue accionista fundador de la Compañía Cervecería Toluca y México, S.A., y muchas de las acciones originales llevan su firma, como Vocal Propietario de la Sociedad Anónima, cargo que ejerció desde la fundación de la empresa en mayo de 1890 hasta su muerte.

Es así como la señalada Asamblea tuvo efecto en la fecha y lugar previamente señalados, y tras ello encontramos, en el *Diario Oficial de la Federación* del día 7 y 8 de mayo de 1903, la siguiente publicación informando de los acuerdos alcanzados:

COMPAÑÍA CERVECERA "TOLUCA Y MEXICO".
SOCIEDAD ANÓNIMA.

Se participa a los señores accionistas de esta Compañía que el dividendo núm. 13, a razón de \$12 por acción, se pagará desde el 1º de junio, en la casa del Sr. H.L. Wiechers, calle de Cadena núm. 4, con presentación del cupón núm. 13 y recibo timbrado. México, mayo 4 de 1903. El Secretario, Schwuchow.

Ignoramos como se suplió la vacancia dejada por August/Agustín Hoth, pero, aunque no podemos aseverarlo, es posible que en esta ocasión hubiera sido elegido como vocal, tal vez suplente, Ernesto Grauert, también alemán y asociado de la casa G. Lohse y Cía. Sucesores, quien por muchos años fuera subalterno de confianza de Hoth en dicha negociación. Es un tema que ameritará aclarar. ⁸²

⁸² Nota: Su nombre original era Daniel Heinrich Ernst Grauert. Sabemos que nació en Hamburgo, Alemania, hacia 1850, hijo de Johann Emanuel Albert (Alberto) Grauert y de Johanne Marie (María) Henriette Baerens. Ignoramos cuándo llegó a México. Ya el 25 de abril de 1879 había casado en México con Ángela Antúnez y Salonio. Ésta murió a comienzos de 1909, y a los 20 meses, el 20 de septiembre de 1911, Grauert casó con la hermana de la difunta, Enriqueta Antúnez y Salonio. El *Directorio Ruhland* de 1892-1893 señala: "Grauert E., Palma 4 (3ª C.S. B. 425), encargado de la ferretería de Sommer, Herrmann y Cª". En algún momento posterior se integró a G. Lohse y Cía. Sucesores. Sabemos que hasta el 31 de diciembre de 1898 tenía firma en una primera sociedad "G. Lohse y Cía. Sucesores", de August/Agustín Hoth, que dejaba de

Hemos localizado en el *Diario Oficial de la Federación* del 21 de mayo de 1903 la publicación del Balance de la Compañía Cervecería Toluca y México, S.A. al 31 de diciembre de 1902. El balance asciende, tanto en activos como en pasivos, a 1.915.025 pesos 1 centavo, a un cambio de dos pesos mexicanos por dólar estadounidense. Aparece firmado por los comisarios "Juan Henkel" (quien reemplaza a Germán Roth) y "S. [Siegmund/Segismundo] Wolff". El texto completo del balance, con todos sus detalles, se adjunta en un anexo al final de este capítulo, de forma que recomendamos al lector remitirse a él. ⁸³

Un dato de interés pudiera ser que el día de la publicación, 21 de mayo de 1903, apareció en el *Diario Oficial* también el balance de la compañía de seguros contra incendio "La Helvetia", lo cual es lógico, considerando que H.L. Wiechers tenía a su cargo la dirección de ambos negocios y que Georg Schwuchow, seguramente, encargó ambas publicaciones juntas.

Después, en su edición del 19 de junio de 1903, publicó *The Mexican Herald* un extenso y muy completo artículo sobre la Cervecería Toluca y México, que aprovechamos ahora de reproducir en su integridad, aunque le hemos hecho alguna edición mínima, básicamente creando párrafos separados y corrigiendo algunas faltas de ortografía y errores de tipeo que se encontraban en el artículo original. Describe este artículo en detalle las actividades de la empresa, sus instalaciones, sus

existir por expiración del plazo social; pero que a partir del 1º de enero de 1899 entraba, ahora como socio de August/Agustín Hoth, en una nueva sociedad también llamada "G. Lohse y Cía. Sucesores", que asumía todos los activos y obligaciones de la anterior. El *Directorio Ruhland* de la Ciudad de México de 1899 consigna sobre él "Socio de la casa G. Lohse y Cía Suc^s, Palma 10; casa p. Ortega 6". Al fallecer August/Agustín Hoth, su viuda, Isabel Yñigo, quedó como heredera universal y concedió poderes de administración a Ernesto Grauert, la mano derecha de Hoth en G. Lohse y Cía. Sucesores (además de compadre de Hoth). La *Guía Massey-Gilbert* de 1903 señala ya a Ernesto Grauert como "manager" de "G. Lohse & Co. Sucs.". El *Directorio Ruhland* de 1903-1904 consigna a "E. Grauert" como "socio de la casa G. Lohse y Cía Sucs., Palma 10". El *Directorio Ruhland* de 1906-1907 señala: "Grauert, Ernesto, socio de la casa G. Lohse y Cía. Sucs. (antigua Ferretería de la Palma), d[omicilio] calle Sur 36 N°372 (colonia San Rafael)". Seguramente a raíz de esto es que Ernesto Grauert ingresó al Consejo de Administración de la Compañía Cervecería Toluca y México, S.A. Como después veremos, será primero vocal suplente, y después vocal propietario, de la Compañía Cervecería Toluca y México, S.A. Después veremos a "Grauert, Ernesto, Mexico City" incluido en las "Listas Negras" de 1917 a 1919, establecidas por los gobiernos estadounidense y británico, correspondientes a personas o empresas mexicanas consideradas pro alemanas o que comerciaban con Alemania. Murió en el Puerto de Veracruz el 26 de marzo de 1922, y su cuerpo fue sepultado en la Ciudad de México (donde residía).

⁸³ Nota: No obstante, conviene mencionar los ítems. El Activo estaba conformado por: "Bienes raíces Toluca"; "Bienes Raíces México"; "Maquinaria y Enseres México"; "Maquinaria y Enseres Toluca"; "Carros y Mulas Toluca y México"; "Existencias (Materias Primas)"; "Existencias: (Fabricación)"; "La Caja: Existencia en efectivo"; "Fábrica de Vidrio"; "Casas en Avenida Hidalgo [Toluca]"; "Instalación de Aguas"; "Explotación de Arbolado: Monte de Pozos. Existencias"; "Maquinaria y enseres y animales de transporte en existencias"; "Bodega en Celaya y carros y mulas"; "Carros y Mulas en San Luis Potosí"; "Carros y Mulas en Guadalajara"; "Refrigerador en Aguascalientes"; "Cervecería 'La Mascota' en Oaxaca"; "Cerveza en consignación"; "Fábrica de cristalillo en Salinillas" y "Cuentas Deudoras". El "Pasivo" estaba conformado por "Capital"; "Fondo de Reserva"; "Consejo de Administración" (que ascendía a \$5.953,62 repartido entre los miembros del consejo); "Fondo de Previsión"; "Cuentas Acreedoras" y "Dividendo" (en este caso de \$144.000).

empleados, sus productos, y en especial a sus tres cabezas, dentro de las cuales resaltan H.L. Wiechers y su cuñado Emilio Léycegui y Núñez, además del precursor Santiago Graf:

COMPAÑÍA CERVECERA TOLUCA Y MEXICO S.A. One of the largest breweries in the Republic, turning out a very superior brand of beer. The brewing trade of this country has grown to rank as one of the first magnitude, employing as it does, a vast army of workmen and representing a large amount of invested capital. The people of Mexico are beginning to look upon beer in a truer light and are commencing to see its value as a beverage that is invigorating, wholesome and uninjurious. One of the best known of the Mexican breweries is that of the Compañía Cervecería Toluca y México, their brewery being located in Toluca and which has large offices in this city. This company may be ranked among one of the largest concerns of its kind in the Republic and is conspicuous for its fine equipment as well for the superiority and purity of its products. The company was incorporated in 1890, and no sooner had its beer placed upon the market that it was at once recognized as an excellent beverage, and the company prospered from the very inception. The President of the Compañía Cervecería Toluca y México is H.L. Wiechers, a well-known commercial man of Mexico City. The General Manager is Santiago Graf, whose offices and headquarters are in Toluca. The large agency and branch house in this city is in charge of Emilio Léycegui.

They occupy very extensive premises in Toluca and have erected large buildings for use as the brewery, ice house and plant, store houses, engine house and stables. These buildings are very well appointed and the machinery, vats and appliances used in the brewing process are of the latest and most approved construction. The ice plant is a model of its kind and has a capacity of 200 tons per day, making it the largest in the country. The total capacity of the brewery is 90,000 American barrels per year. They have their own factory for making bottles and in turn out 20,000 of these in a single day. The large storehouse will hold 10,000 cases of beer. The machinery receives its power from three engines which represent a combined horse power of 300, and five boilers with 400 power. Only the choicest hops and malts, carefully selected by competent judges, are used. These are imported from Germany and the United States at great cost, but the excellent results which are received in using these high-grade commodities more than repay the expense and trouble. The bottling department is equipped with all the latest appliances, including bottle washers and soakers, and is competent of doing a very high quality of work. The water used in brewing this beer has been pronounced by expert chemists to be of great purity and excellence.

The company's celebrated brands are as follows: Toluca Extra, Toluca Favorite, Lager Beer, Bock Beer, Pilsner, Standard and Star Beer. The first, named Toluca Extra, won the first prize at the late Paris exhibition and was pronounced by the judges as the purest and finest in all respects of all beer exhibited. This was quite a triumph for Mexico and her breweries and illustrates the high degree of excellence reached by the Toluca beer. The company employs at the plant over 450 men and several expert brewers. In the City of Mexico alone they operate 29 wagons and 5 in Tacubaya. They employ 60 clerks and 200 laborers. They have 17 branches throughout the Republic and have made their beer known in every State. The offices in this city are located at N°11 Rinconada San Diego. They are in charge of Emilio Léycegui, who has a very high reputation as a business man of ability and a man who has done much to make the beer so famous as it is now. He is very popular with all classes and has scores of friends who wish him and the company he represents all the success in the world.

The President of the Company, H.L. Wiechers, is the well-known business man of N°4 Calle Cadena. He is a banker and financier of the highest repute and is connected with many of the most prominent institutions in the world. His name lends much distinction to the official capacity of the Company and he deserves much credit for their marvellous success. Santiago Graf, the General Manager, is a man of pronounced experience in the brewing process and the Company is very fortunate in having at the head of its practical affairs such an efficient man. He is enterprising and progressive and devotes his best

efforts to the advancement of the Company's interests. With such men as these mentioned in charge of the business it is no wonder that the company have such a fine product and control such a volume of trade in all parts of the country.

El 23 de julio y 15 de octubre de 1903 publicó *El Minero Mexicano* una nueva lista de los "Dividendos Decretados" de las grandes sociedades anónimas mexicanas de la época, y dentro del listado incluye la información correspondiente al dividendo 13 de la a la Compañía Cervecería Toluca y México:

<u>Nombre de la Negociación</u>	<u>Nº Dividendo</u>	<u>Fecha de Cobro</u>	<u>Cantidad</u>	<u>Lugar</u>
...				
Cª Cervecería Toluca y México	13	1º Junio 1903	\$12	Cadena 4.

Este mismo listado, con la misma información, apareció nuevamente en las ediciones de *El Minero Mexicano* de fechas 30 de julio; 6, 13 y 27 de agosto; 3, 17, y 24 de septiembre; 1º, 8, 15 y 29 de octubre; 5, 12, 19 y 26 de noviembre; 3, 10, 17, 24 y 31 de diciembre de 1903. Y exactamente lo mismo publicó *El Economista Mexicano* del 15 de agosto y 9 y 26 de septiembre de 1903 en su lista de los "Dividendos Decretados sobre Valores Mineros e Industriales" de las grandes sociedades anónimas mexicanas de la época. Como se aprecia, todavía en este año 1903 el domicilio para el pago de los dividendos es ni más ni menos que nuestra tan conocida "Cadena 4", el domicilio personal y profesional de H.L. Wiechers.

El 11, 18 y 25 de julio y el 1º, 7, 8 y 15 de agosto de 1903 (pudiera ser en otras fechas también) encontramos en *El Economista Mexicano*, con una grafía muy llamativa, el siguiente anuncio publicitario de media página informando, de los premios obtenidos en la Exposición de París de 1900:

LA CERVECERIA DE TOLUCA
Tiene el gusto de participar a sus favorecedores, que sus acreditadas marcas
"Toluca Extra", "Favorita", "Bock", "Lager Bier", "Standard" y "Pilsner"
Obtuvieron
LA MEDALLA DE ORO
En la Exposición de París de 1900. ⁸⁴

El 22 de agosto de 1903 informa *El Popular* sobre la Gran Kermesse en el Elíseo de la Colonia Italiana, mencionando uno a uno los kioscos ahí presentes, y en relación al de la Cervecería Toluca señala:

Número 11.- Cervecería de Toluca. Gran octágono adornado con banderas italianas, mexicanas, francesas, españolas y de los Estados Unidos del Norte. Lo servían las Sritas. Isabel Toca, Concha Lizárraga y Sara Fuenlabrada, luciendo las tres falda y corpiño hechos con tela de los colores mexicanos e italianos, y cruzando su pecho una banda con la cruz de la Casa de Saboya.

Del 25 de agosto de 1903, encontramos en *El Popular* la siguiente noticia, que nos confirma la venta (seguramente algunos días antes del 21 de agosto), por parte de la Cervecería Toluca y México, de la fábrica "La Mascota", de su propiedad, en Oaxaca:

Noticias de Oaxaca. (Servicio especial para *El Popular*). Oaxaca, agosto 21 de 1903 ...
Traspaso de una fábrica. La fábrica de cerveza "La Mascota", que pertenecía a la

⁸⁴ Nota: Adjuntamos copia de este anuncio en un anexo al final de este capítulo.

Compañía Cervecera "Toluca y México", ha sido traspasada a otra que se ha formado entre comerciantes de esta capital, y que tienen el proyecto de montarla al estilo de las mejores del país.

Si bien no tenemos ninguna de las publicaciones que condujeron a su solicitud ni concesión, gracias a Internet hemos conseguido una etiqueta "Toluca Extra" registrada como marca comercial bajo el número 7.533, con fecha oficial 1º de octubre de 1903, que según entendemos sería idéntica, o al menos muy parecida, al ya mencionado registro de marca mixta N°6.486 "Toluca Extra" del 6 de enero de 1900, publicado el 15 de enero de 1900. La etiqueta de 1903 incluye los mismos motivos del registro de 1900, tales como las tres monedas, las espigas, etc. El texto de esta nueva etiqueta dice así: "TOLUCA EXTRA – Compañía Cervecera Toluca y México, S.A. – Toluca, Edo. de México" y más abajo, al borde inferior derecho: "M. Ind. Rgtrada. N°7.533 – Oct. 1º de 1903".

Suponemos que la solicitó también Emilio Léycegui. A pesar de haber efectuado una revisión concienzuda, no hemos podido localizar en el *Diario Oficial* de la época (fines de 1903 y comienzos de 1904) la concesión de este registro, pero aparentemente, ello está relacionado a las disposiciones de la nueva Ley de Patentes y Marcas del 25 de agosto de 1903, que, publicada el 1º de septiembre de 1900, entró en vigor precisamente el mismo 1º de octubre de 1900, la fecha oficial de este otorgamiento. No tenemos, infortunadamente, más antecedentes.⁸⁵

El 18 de diciembre de 1903 encontramos en el Periódico Oficial del Estado de Puebla, una Citación, efectuada el 10 de diciembre anterior, por el Primer Juzgado de 1ª Instancia del Distrito de Matamoros, para que varios acreedores de la Ciudad de México, entre ellos la Compañía Cervecera Toluca y México, S.A., y de otras ciudades del país (además de uno en España), concurrieran a justificar sus créditos en los autos de liquidación judicial promovido por propio deudor Augusto Pérez Darget.

o) Año 1904 (hasta la muerte de Santiago Graf):

Gracias a la investigación de Ernesto Zeevaert Wolff pudimos acceder al siguiente y completo artículo periodístico que bajo el título "*La Compañía Cervecera de Toluca y México*" apareció en el periódico *El Mundo Ilustrado* del 3 de enero de 1904. En realidad, la fecha exacta hemos podido determinarla *a posteriori*, pues el mismo

⁸⁵ Nota: Esta etiqueta de 1903, que en su diseño aparentemente sería idéntica o muy parecida a la de 1900 es la siguiente (la adjuntamos también, en mayor tamaño, en los anexos al final de este capítulo):



artículo nos apareció, casi fortuitamente (no por los criterios de búsqueda más obvios) gracias a la Hemeroteca Nacional Digital de México. Habla nuevamente de H.L. Wiechers, Emilio Léycegui y Santiago "Graaf" (sic). Por cierto, Santiago Graf moriría ese mismo año de 1904. El texto completo de este artículo, que aparentemente tomó muchos elementos de lo publicado por *The American Herald*, es el siguiente:

La Compañía Cervecera de Toluca y México. La industria cervecera en México ha adquirido últimamente un desarrollo muy considerable, hasta el punto de ocupar uno de los primeros lugares entre las industrias nacionales, tanto por la calidad de sus productos, como por el número de trabajadores que emplea y el capital en ella invertido. Por otra parte, la población de México está aprendiendo más y más cada día a tomar cerveza, es decir, á estimar mejor la calidad de esta bebida y á usar de ella cotidianamente. Hace algún tiempo, las personas que consumían cerveza eran en número mucho menor, comparado con el de las que consumían otras bebidas menos limpias, menos sanas y menos agradables. Pero á medida que la buena cerveza se ha ido poniendo al alcance de todos, y á medida que ha mejorado la calidad de la cerveza mexicana, la proporción de consumidores ha aumentado de una manera considerable.

La Compañía Cervecera de Toluca y México es una de las más antiguas en México y que más se han acreditado. Su fábrica, situada en Toluca, es una de las más grandes del país, y se distingue por la pureza y bondad de sus productos. La Compañía, tal como existe ahora, fue incorporada en 1890, con el objeto de dar gran impulso á la Fábrica, y tan luego como lanzó sus productos al mercado, fueron reconocidos como inmejorables. De esta manera, la Compañía progresó desde sus comienzos. El Presidente de la Compañía Cervecera de Toluca y México, es el Sr. H.L. Wiechers, capitalista y hombre de negocios muy conocido en México. El Gerente General es Don Santiago Graaf y tiene sus oficinas en Toluca, donde es una de las personas más prominentes. Las oficinas de México están a cargo de Don Emilio Léycegui.

La Fábrica de Toluca ocupa una gran extensión de terreno y cuenta con varios edificios propios para la elaboración del producto, para fábrica de hielo, para departamento de máquinas, almacenes y caballerizas. Estos edificios son amplios, bien construidos y perfectamente acondicionados, y la maquinaria que se usa en cada uno de los departamentos, es de los modelos más modernos y perfeccionados. La fábrica de hielo es un modelo en su género, y su capacidad de 200 toneladas por día, la hace la más grande del país. La capacidad total de la Cervecería es de 90,000 barriles americanos por año. La Compañía tiene fábrica propia para las botellas que usa, y de las cuales pueden hacerse á razón de 20,000 por día. Los almacenes de la Fábrica tienen capacidad para contener 10,000 cajas de cerveza. La maquinaria está movida por tres motores que tienen una potencia total de 300 caballos de vapor, y alimentados por cuatro calderas de 400 caballos de fuerza. Los materiales con qué está elaborada la cerveza, son importados, á gran costo, de los Estados Unidos y Alemania, y gracias á esto, el producto resulta de calidad igual a la de las mejores cervezas del mundo. El departamento de embotellar está montado conforme á las últimas reformas, pues tiene lavaderos automáticos, y está equipado como para producir el mejor trabajo posible. El agua que se emplea para la elaboración de la cerveza está considerada conforme a los análisis de peritos competentes, como de la mejor calidad, por su pureza y excelencia.

Las marcas más afamadas de fábrica son: Toluca Extra, Toluca Favorita, Lager Beer, Bock Beer, Pilsner, Standard y Star Beer. La primera, llamada Toluca Extra, obtuvo el primer premio en la última Exposición de París, y fue considerada por los jurados como la cerveza más pura y más fina de todas las que concurrieron al certamen. Esto es, como se comprende, un gran triunfo para la industria cervecera mexicana, y demuestra la superioridad de los productos de la Fábrica de Toluca.

En la Fábrica trabajan 450 operarios, á cuyo frente hay varios cerveceros muy experimentados. El despacho de la ciudad de México emplea para él solo 29 carros repartidores, y 9 en Tacubaya. Las oficinas en esta ciudad están situadas en la

Rinconada de San Diego, número 11, y están a cargo del Sr. Emilio Léycegui, que es persona recomendable por su habilidad para los negocios. El Presidente de la Compañía, Sr. Wiechers, es banquero muy conocido, y está en relaciones comerciales con varias casas de reputación universal. El Sr. Graaf, Gerente, es uno de los hombres más expertos de la industria cervecera, de la cual es uno de los "pioneers" en la República, y además es muy conocedor del país. Sin duda a estas cualidades se debe el haber impulsado tan brillantemente los negocios de la Compañía. Con el personal que acabamos de mencionar, y con los elementos de primera clase que la Compañía tiene en acción, no hay que sorprenderse de que la Compañía Cervecera de Toluca y México ocupe un lugar distinguido entre sus congéneres de América.

Copia del original de este artículo gráfico, con tan concisa y completa explicación, se acompaña en un anexo al final de este capítulo.

Hacemos constar que ese mismo día 3 de enero de 1904 publicó el mismo *El Mundo Ilustrado*, u interesante y explicativo artículo sobre el Café del Bosque de Chapultepec, que reproduciremos más adelante en un anexo al final de este capítulo.

Al respecto, el sitio web –encontrado por Enrique Wiechers Aguirre– del actual "Museo Modelo de Ciencias e Industria" o "Mumci", sito en el inmueble del antiguo recinto de la Compañía Cervecera Toluca y México, en la ciudad de Toluca, nos ofrece un relato de la historia de edificio, con datos que son de particular interés para nosotros:

Enclavado en el centro histórico de Toluca, el edificio de la Compañía Cervecera Toluca y México ha sido testigo del correr del tiempo, convirtiéndose en un emblema de la ciudad. Se localiza frente al Jardín Zaragoza, en lo que actualmente es la avenida Hidalgo, a unos cuantos minutos de los portales. Su historia se remonta a la segunda mitad del siglo XIX, cuando Santiago Graf fundó una fábrica de cerveza en Plaza de Zaragoza 12 (Isauro Manuel Garrido, 1883). Las condiciones económicas permitieron que el negocio creciera y en 1890, con capital alemán [*Nota*: Evidentemente la inversión de Heinrich Ludwig Wiechers y sus asociados alemanes], fue creada la Compañía Cervecera Toluca y México, productora de la primera cerveza *Lager* del país y "Victoria", la cerveza mexicana con mayor antigüedad. En aquellos años, Toluca había prosperado gracias a la introducción del ferrocarril y la electricidad.

En julio de 1891, a nombre de la Compañía Cervecera Toluca y México, Santiago Graf pidió permiso al ayuntamiento de la ciudad para "la construcción de la fachada y oficinas indispensables en esta fábrica" (AHMT). La edificación estuvo a cargo del ingeniero Enrique Cárdenas [*Nota*: Se trata del cuñado –hermano de la esposa– de Emilio Léycegui y Núñez] y, para comienzos del siglo XX, la fachada ya formaba parte de la imagen de la Toluca del Porfiriato. Por la época de su construcción y elementos arquitectónicos, el edificio es catalogado como ecléctico: característica que se atribuye en gran parte a la arquitectura del siglo XIX, y sobre todo, aquella que data de la segunda mitad. Se dice que es ecléctico porque emplea diversos estilos arquitectónicos, tanto en el diseño como en la ornamentación. En la fachada de la Compañía Cervecera Toluca y México existen elementos estilísticos que llaman la atención. Está conformada por tres pabellones de chapa de cantera y cuenta con elementos decorativos en sus arcos, así como un recuadro en la parte alta en la que, en forma de medallón, fue colocado un reloj. Los otros dos edificios que componen la fachada son austeros, destacándose la secuencia de sus ventanas con cerramiento de medio punto.

La fábrica fue adquirida por Grupo Modelo en 1935. El inmueble, que aún conserva su fachada original, sirvió como bodega de distribución de las cervezas Modelo hasta que inició su remodelación y adaptación para funcionar como museo. Por las descripciones de viajeros y estadísticas de la época, aquella fachada por la que Santiago Graf debió pagar a la Tesorería Municipal, un peso ochenta y siete centavos por derechos de licencia, postura de andamios impuesto federal, es la misma que hoy da la bienvenida como Museo Modelo de Ciencias e Industria.

Con relación a la fachada del inmueble de la cervecería, es un hecho que la construcción de la parte principal de la misma es previa a 1890, y tuvo lugar en el período en que el negocio, mucho más restringido en cuanto a objetivos, era todavía propiedad exclusiva de Santiago Graf. El título de acción antes mencionado, firmado por H.L. Wiechers, ya incluye en lugar principal el diseño de la distintiva fachada, que ha sido cuidadosamente conservado en la reconstrucción actual del "Mumci".

Un nuevo tipo de aviso publicitario lo hemos encontrado en la edición del 3 de enero de 1904 de *The Mexican Herald*, y en muchas ediciones posteriores (por ejemplo, el 29 de febrero), que dice así:

Compañía Cervecera Toluca y México.

Sociedad Anónima

Their famous beers, Toluca Extra, Pilsner, Lager, Standard and Bock, have been awarded first premiums at all the expositions in which they have been exhibited. They are preferred by all, because they are best manufactured in this country.

Rinconada de San Diego 11 y 12.

Telephone 249 - México, D.F.

En esto, en los momentos en que se estaba convocando a la nueva Asamblea Ordinaria de 1904, sabemos de un pago de dividendos adicional, sobre el cupón 14, acordado por el Consejo de Administración de la compañía, y que salió anunciado en el *Diario Oficial de la Federación* de los días 17, 19 y 21 de enero de 1904. El texto de este aviso es el siguiente:

Compañía Cervecera Toluca y México.

Sociedad Anónima.

El Consejo de Administración de esta compañía, en sesión de hoy, acordó decretar un reparto de \$6, seis pesos por acción, a cuenta de las utilidades del año pasado, pagadero desde luego en la casa del Sr. H.L. Wiechers, Cadena núm. 4, con presentación del cupón núm. 14 y recibo timbrado. México, marzo 15 de 1904.- El secretario, Schwuchow.

Esta misma información apareció en *The Mexican Herald* el 31 de marzo de 1904 (de hecho, gracias a ésta tuvimos el parámetro para localizar el original del *Diario Oficial*):

Dividend is declared. The Toluca and Mexico Brewery Company is paying a dividend of six dollars per share for account of the new profits made in 1903, on presentation of coupon 14 at the office of H.L. Wiechers, Cadena 4. This company's capital is 1,200,000 represented by 12,000 shares of \$100 each per value and held in the market at \$150 [Nota: en realidad eran 6 pesos, no 6 dólares, pues el tipo de cambio no era ya 1:1].

El *Diario Oficial de la Federación* del 25, 28 y 30 de marzo de 1904 publica, además, la nueva convocatoria a Asamblea General Ordinaria de Accionistas, a realizarse el 25 de abril de dicho año en las oficinas de H.L. Wiechers. El siguiente es el texto en cuestión:

COMPAÑÍA CERVECERA "TOLUCA Y MEXICO"

SOCIEDAD ANONIMA

CONVOCATORIA

Por acuerdo de la Junta Directiva de esta negociación se convoca a los señores accionistas de ella a Junta General Ordinaria que tendrá lugar el día 25 de abril próximo, en esta capital, a las 4 de la tarde, en la casa núm. 4 de la calle de Cadena, para tratar de los asuntos especificados en la orden del día que se inserta en seguida. Los señores accionistas depositarán sus acciones en casa del Sr. H.L. Wiechers, Cadena núm. 4,

según lo previene el art. 36 de los estatutos. México, marzo 24 de 1904.- El secretario, Schwuchow.

ORDEN DEL DIA

Examen de las cuentas y balance, correspondientes al último año social, e informe de los señores comisarios y director. Declaración del dividendo.

Es así como la señalada Asamblea tuvo efecto en la fecha y lugar previamente señalados, y tras ello encontramos, en el *Diario Oficial de la Federación* de los días 28 y 30 de abril y 1º de mayo de 1904, la siguiente publicación informando de los acuerdos alcanzados:

COMPAÑÍA CERVECERA "TOLUCA Y MEXICO". SOCIEDAD ANÓNIMA.

La Asamblea General de esta compañía, en sesión de hoy, acordó un reparto de \$9, nueve pesos por acción, por saldo de las utilidades del año pasado, pagadero desde luego en la casa del Sr. H.L. Wiechers, Cadena núm. 4, con presentación del cupón número 15 y recibo timbrado. México, abril 25 de 1904. El Secretario, Schwuchow.

Además, referimos lo publicado por *The Mexican Herald* el 30 de abril de 1904:

Large Dividend Declared. The Toluca and Mexico Beer company announces a dividend of \$15 per share for the year 1903, of which \$6 were paid some time since as an interim dividend on coupon number 14; the balance \$9 will be paid at the office of H.L. Wiechers, Cadena 4, on presentation of coupon 15.

Consecuentemente, sabemos que los cupones números 14 y 15 de las acciones de la Compañía Cervecería Toluca y México, S.A., correspondientes a un primer dividendo ordinario y un segundo dividendo extraordinario, fueron pagados en las oficinas de H.L. Wiechers, en Cadena 4. Serían los últimos que se pagarían en tal lugar. No tenemos las ediciones de 1904 ni de *El Minero Mexicano* ni de *El Economista Mexicano*, que nos hubieran permitido reproducir las correspondientes tablas de pago de dividendos, pero en realidad, a la luz de la información anterior, no son necesarias.

El *Tiempo Ilustrado*, en su edición del 1º de mayo de 1904, se refiere a la *Kermesse* que se había efectuado en Mixcoac los dos domingos anteriores, que consigna:

Entre los puestos descolló, como más bonito, el que mandó construir la Compañía Cervecería Toluca y México, que era pintado al óleo con hermosos paisajes del Valle de México y de la Estación de las Flores. Este puesto realizó pingües utilidades, por la bondad del efecto vendido.

Hemos localizado en el *Diario Oficial de la Federación* del 4 de junio de 1904 la publicación del Balance de la Compañía Cervecería Toluca y México, S.A. al 31 de diciembre de 1903. El balance asciende, tanto en activos como en pasivos, a 2.098.928 pesos 39 centavos, a un cambio de dos pesos mexicanos por dólar estadounidense. Aparece firmado por los comisarios "Juan Henkel" y "S. [Siegmund/Segismundo] Wolff". El texto completo del balance, con todos sus detalles, se adjunta en un anexo al final de este capítulo, de forma que recomendamos al lector remitirse a él. ⁸⁶

⁸⁶ Nota: No obstante, conviene mencionar los ítems. El Activo estaba conformado por: "Bienes raíces Toluca"; "Bienes Raíces México"; "Maquinaria y Enseres Toluca";

Un dato de interés pudiera ser que el día de la publicación, 4 de junio de 1904, apareció en el *Diario Oficial* también el balance de la compañía de seguros "La Helvetia", lo cual es lógico, considerando que H.L. Wiechers tenía a su cargo la dirección de ambos negocios y seguramente Georg Schwuchow encargó ambas publicaciones juntas. Sabemos, por otra parte, gracias al Libro de Caja 1904-1908 de la casa bancaria H.L. Wiechers, que ambas publicaciones fueron pagadas al unísono en el *Diario Oficial* el 3 de junio de 1904 (o al menos ingresadas al libro en dicha fecha), a un costo de 7 pesos por cada una.

En junio de 1904 encontramos en la prensa de la época nuevas noticias anunciando una vez más la compra por la Cervecería Toluca y México de la fábrica de vidrios de "El Venado" de San Luis Potosí, lo que confirmaría que la compra de la misma fábrica no habría tenido lugar en 1898. Estas nuevas noticias dicen así:

Nueva Industria en la Ciudad de Venado. Ha aumentado de tal manera el consumo de la conocida y acreditada Cervecería de Toluca, en todo el país y en el extranjero, que no le basta ya la cantidad de botellas que fabrica para envasar la mercancía, y con tal motivo la compañía ha adquirido el edificio y los útiles existentes de la fábrica de vidrio que hubo en el Venado y que hace algún tiempo se clausuró por falta de un director competente que la moviera. La Compañía Cervecera de Toluca quiere dedicar esa fábrica a la exclusiva elaboración de botellas, las que le saldrán más baratas que las que actualmente consume, porque tiene agua a la mano y el cristalillo a muy corta distancia. Piensa también establecer allí mismo una fábrica de cerveza, sucursal de la de Toluca, toda vez que el análisis del agua ha sido satisfactorio para esa industria y el envase le resultará más barato que en la misma ciudad de Toluca. El Sr. Mackeprang está haciendo frecuentes viajes al Venado para arreglar la fábrica de vidrio, y escoger el punto más a propósito para la construcción de un amplio y elegante edificio para la fabricación de la cerveza. La pintoresca ciudad del Venado tendrá pronto un gran porvenir con la instalación de esas dos fábricas [*El Contemporáneo*, San Luis Potosí, 4 de junio de 1904].

Fábrica de Botellas. La acreditada Cervecería de Toluca ha comprado la fábrica de vidrio que hubo en el Venado, San Luis Potosí, para la exclusiva elaboración de botellas, que así le saldrán más baratas, y al mismo tiempo piensa establecer en San Luis una sucursal de la cervecería [*El Tiempo*, 9 de junio de 1904].

Como se aprecia de uno de los artículos anteriores, participó activamente en esta gestión el Sr. Emilio/Emil Mackeprang, de la firma Mackeprang y Klöpper, quienes ya hemos visto eran desde hacía años representantes de la Cervecería Toluca y México en San Luis Potosí.⁸⁷

"Maquinaria y Enseres México"; "Carros y Mulas Toluca"; "Carros y Mulas México"; "Carros y Mulas Guadalajara"; "Carros y Mulas Celaya"; "Carros y Mulas San Luis Potosí"; "Carros y Mulas Morelia"; "Carros y Mulas León"; "Materias primas: existencias según inventario"; "Fabricación: existencias según inventario"; "La Caja: Existencias efectivo"; "Fábrica de Vidrio"; "Casas en Avenida Hidalgo [Toluca]"; "Explotación de Arbolado: Existencias"; "Maquinaria, enseres y animales de transporte, Monte Pozos"; "Cerveza en consignación"; "Fabricación de botella[s], existencias" y "Cuentas Deudoras". El "Pasivo" estaba conformado por "Capital" (\$1.200.000); "Fondo de Reserva"; "Fondo de Previsión"; "Consejo de Administración y Comisarios" (que ascendía a \$10.125,22 repartido entre los miembros del consejo); "Cuentas Acreedoras" y "Dividendo" (en este caso de \$180.000). Se aprecia, entre otras cosas, que ya no estaba dentro de los activos la fábrica La Mascota de Oaxaca.

⁸⁷ Nota: Es conveniente referirnos en unas breves líneas a esta persona, que fuera tan relevante para la Compañía Cervecera Toluca y México, S.A. en el Estado de San Luis Potosí. Por lo que

Muy poco después de esto, el 14 de julio de 1904 encontramos en *El Contemporáneo* de San Luis Potosí una noticia relativa al mismo Emilio/Emil Mackeprang que no deja de ser interesante. Se señala que para una fiesta de beneficencia de las colonias francesa, belga y suiza, Emilio Mackeprang había donado diversas cajas de producto de la "Cervecería de Toluca", en concreto: una caja de cerveza "Pilsener", una caja de cerveza "Extra", una caja de cerveza "Bock" y dos cajas de cerveza "Lager". Nos proporciona precisamente los nombres de las marcas de la compañía a la época.

Una muy interesante información sobre la Cervecería Toluca y México durante el anterior período nos la otorga la obra *El Movimiento Obrero en el Estado de México. Primeras fábricas, obreros y huelgas (1830-1910)*, de Margarita García Luna, editado por la UNAM, en su 2ª edición de 1996, que señala:

FABRICAS DE CERVEZA. En los primeros años de la década de 1890 el Estado de México tiene dos fábricas de cerveza, una situada en la ciudad de Toluca y otra en el Salto del Agua, Municipalidad de Amecameca, Distrito de Chalco. A fines de la década de 1890, la elevada producción de la primera, la fábrica Toluca y México S.A., coloca a la Entidad entre las más importantes a nivel nacional dentro de este ramo. La producción de la fábrica de la ciudad de Toluca es de 2 millones de litros al año al finalizar el siglo XIX, cantidad que sólo es superada en toda la República por la Compañía Cervecera de Chihuahua (6,700,000 litros). La fábrica de cerveza de la sociedad anónima Toluca y México ocupa a fines del siglo XIX un "hermoso y moderno edificio" situado en el Jardín Zaragoza, y el gerente es Santiago Graf. Un visitante de esta fábrica observa en 1899 que en ella se instalaron los aparatos más modernos para la fabricación de cerveza: "... es la primera fábrica del país en su clase, que tiene máquinas refrigeradoras de potencia colosal, y en ciertos departamentos, como el que contiene los grandes depósitos y el de embotellador, causan la admiración del visitante, con sus enormes toneles el primero, de millares de litros cada uno, dispuestos en número considerable, donde reina continuamente una glacial temperatura; el segundo con numeroso y diestro personal que lava los envases, llena, adorna y empaca la venta" [Nota: Esta cita textual proviene de la obra *Guía General Descriptiva de la República Mexicana*, de Figueroa Doménech]. Para economizar los gastos la fábrica de cerveza estableció una fábrica de botellas y un departamento especial para la elaboración de tapones de corcho, lo que permite reducir los precios de la cerveza. Los envases de vidrio que se elaboran en esta fábrica no sólo los consume la de cerveza; sino que se utilizan en otras industrias. [Nota que aparece en la obra transcrita: "En el mes de octubre de 1898 el Congreso del Estado de México autoriza al general Villada para que a la Compañía Cervecera Toluca y México, S.A. le conceda franquicias para establecer una fábrica de vidrio y botellas"].

Interesantemente, la obra citada, consigna muy buenas fotografías de los trabajadores de la Cervecería Toluca y México y de sus recintos de trabajo, pero no menciona huelgas en la misma.

Es de hacer constar que la Compañía Cervecera Toluca y México, S.A. fue una de las precursoras de la publicidad en México. En Internet se encuentran interesantes

vemos de documentos civiles emitidos en México "Gustavo Emilio" Mackeprang era nacido en Hamburgo hacia 1861, hijo de "Enrique Nicolás Georg" Mackeprang y de "Teresa Wilhelmine" Payson. Estaba casado con "Luisa Ida Teresa Ludolfina" Tholl, nacida en Hamburgo hacia 1881. Ignoramos dónde y cuándo casaron, pero posiblemente fue en Alemania. No sabemos cuándo llegó a México. Por lo que vemos, Mackeprang se dedicó primero al comercio, en San Luis Potosí, y después a la minería, en Zacatecas. Falleció en Noria de los Ángeles, Zacatecas, el 9 de junio de 1925, sobreviviéndolo su esposa. Encontramos varios hijos nacidos en México.

comentarios y artículos sobre las, para la época, innovadoras campañas publicitarias de la cervecería. En los anexos acompañamos diversas muestras, de todo tipo, de anuncios publicitarios de la época, desde los más rústicos, para las páginas de los periódicos (de aparición diaria), hasta los más elaborados, en su gran mayoría de la época de H.L. Wiechers y Santiago Graf.

Además, hemos localizado en la obra *El Cine y la Publicidad. Anales del Cine en México, 1895-1911, Vol. 10, 1904*, también listada como *1904: El Cine y la Publicidad*, de los autores Juan Felipe Leal y Eduardo Barraza, interesante información, que según entendemos está enfocada a dicho año 1904. Primeramente, señala que, dentro de las principales empresas que utilizaban las revistas ilustradas de la época estaban las compañías cerveceras, entre ellas la Compañía Cervecería Toluca y México. Y después, reproducimos textual:

Es entonces cuando la Compañía Cervecería de Toluca y México, S.A., crece rápidamente. Al decir de la publicidad, la bebida que se produce en Toluca es reconocida ampliamente a nivel nacional, y también a escala internacional: *"Es mi preferida la cerveza Pilsner, Toluca. Es la más popular de México. Es la que toma todo el mundo. Sana, pura y delicada. Hay que pedir la legítima, porque, como todo lo bueno, está siempre siendo imitada. Pero su sabor es único y, el que la ha tomado una vez, no puede confundirla con ninguna otra. Hay que fijarse bien en la marca para no aceptar falsificaciones y modificaciones"*.

Debido a que la competencia es enconada, los directivos de la empresa despliegan una audaz campaña publicitaria por medio de carteles, anuncios de prensa y frases ocurrentes, en la que se destaca el sabor de la cerveza y a quién está dirigida. Esta campaña corre, en parte, a cargo de Julio Ruelas -el principal ilustrador de la Revista Moderna- quien crea, basándose en un rey legendario de Flandes, a "Gambrinus", un rollizo y rubicundo personaje que cabalga en un tonel de cerveza, y que es empleado por distintos fabricantes de la bebida como símbolo publicitario. Célebres son las bandejas de lámina de la Compañía Cervecería de Toluca y México, S.A., con la efigie a todo color de "Gambrinus", que emplean los meseros en restaurantes, bares y cervecerías en los que se expende el producto. Para complementar esta campaña se utiliza la imagen de la "muchacha de Toluca", una mujer joven, radiante y sonrosada, con marcados rasgos germánicos, que consume la cerveza "Toluca". Esta publicidad va acompañada con carteles con señores que ostentan sendos tarros cervecedores, pero también comprende a mujeres embarazadas, jóvenes y señoritas, y revela que cada marca requiere una campaña particular.

En 1902, la negociación cuenta ya con 1.500 empleados y sus acciones son muy cotizadas. La muerte de Santiago Graf, en 1904, no significa un declive para la empresa, que sigue ascendiendo en la escala industrial ...

No tenemos claro que estas campañas publicitarias correspondan al período de H.L. Wiechers y Santiago Graf, sino que creemos que puedan ser algo posteriores. De cualquier forma, presentamos la información tal como ha salido publicada, por lo interesante y explicativa que resulta.

Y a continuación, para concluir este acápite, presentamos una muy completa visión global del estado de la industria cervecera en México durante la época en que H.L. Wiechers era Presidente de la Compañía Cervecería Toluca y México, S.A., extraído del ya mencionado artículo titulado *El nacimiento de la industria cervecera en México, 1880-1910*, de Gabriela Recio:

Si bien las pequeñas fábricas de cerveza fueron importantes en la conformación de la industria cervecera mexicana para 1899 cinco empresas dominaban el mercado ... Así, la

Compañía Cervecera de Chihuahua, S.A., la Compañía Cervecera de Toluca y México, S.A., la Cervecería Cuauhtémoc, S.A., la Cervecería Sonora, S.A. y la Cervecería Moctezuma, S.A. controlaban el 74.61% de la producción nacional. Aun cuando la industria cervecera ya mostraba señales de concentración elevada, no era tan alta si se compara con lo que acontecía con otras industrias como el acero, el jabón y el papel. Probablemente como menciona Haber, "la naturaleza perecedera del producto, aunada a la falta de transporte refrigerado, impedía centralizar la producción nacional en una sola cervecería" ... En el Estado de México, la Cervecería Toluca y México indicaba que la fábrica producía 2 millones de litros anuales cuyo costo por litro era de 6 a 8 centavos por litro para 1897. La malta y el lúpulo eran materias primas importantes en la producción y eran importadas de Estados Unidos y Alemania. La cerveza de esta empresa sólo se empacaba en botellas -importadas de Alemania- y las cajas de madera utilizadas para guardar las botellas eran compradas en México. Esta fábrica ya contaba con un sistema de refrigeración del sistema "Linde", que era puesta en marcha con una máquina de vapor -con una fuerza de 100 caballos. El combustible que se utilizaba era leña -que se adquiría en la localidad- y carbón -que era importado. Esta compañía ya contaba con 10 administradores a los cuales se les pagaba un salario de 50 centavos a 1.50 pesos por día. También se contaba con 150 trabajadores de los cuales 100 eran hombres y recibían un salario de 50 centavos al día; además se empleaban a 50 niños cuyo salario era de 25 centavos diarios. La empresa contaba con un médico para sus empleados y reportaba que pagaba impuestos de propiedad al Estado.

La Cervecería Cuauhtémoc de Monterrey producía 1,170,00 litros y 1,200 toneladas de hielo al año; el valor de la cerveza era de 13 centavos por litro mientras que el de la tonelada de hielo era de \$15 pesos. El costo de producción era de 10 centavos por litro y de \$10 pesos por tonelada de hielo. Esta cervecería importaba 300,000 kgs de malta -con un costo de 17 a 20 centavos por kilo- y 5,000 kgs de lúpulo -con un costo de \$1.20 centavos por kilo- de los Estados Unidos y Europa. Para la fabricación de la bebida también se utilizaban 70,000 kgs de arroz que se adquirían en el país con un costo de 13 a 14 centavos por kilo. La cerveza se empacaba en barriles o botellas y éstas eran empacadas en cajas de madera. La mayor parte de la maquinaria empleada en esta fábrica era importada de los Estados Unidos, salvo los filtros que eran de origen germano. La cervecería contaba con un motor de vapor de 360 caballos de fuerza; maquinaria para elaborar hielo de la marca Vergne y Nelson; toneles del tipo Stocher; y maquinaria cervecera tipo Felver. Esta empresa utilizaba 4,000 toneladas de carbón anualmente -con un costo de \$28,000 pesos- como combustible que provenía del vecino estado de Coahuila, así como de los Estados Unidos. Esta compañía empleaba a 14 administradores -cuyo salario era de \$700 pesos al año- y a 125 trabajadores -que ganaban entre 75 centavos y \$3 pesos al día. En aquellos años la Cuauhtémoc no empleaba a ningún médico y no pagaba impuestos al estado de Nuevo León.

Así, la información que existe en torno a la industria cervecera a principios del siglo XX nos permite observar la coexistencia de grandes y pequeñas empresas. Las empresas de mayor tamaño contaban con maquinaria de vapor importada a diferencia de las pequeñas cervecerías. También es importante señalar la disparidad en la cantidad de trabajadores que las fábricas empleaban; al parecer las pequeñas fábricas funcionaban a una escala familiar mientras que las grandes empezaban a diferenciar entre administradores y trabajadores dentro de la estructura laboral de la empresa. En este sentido, las empresas de menor tamaño ofrecían menores salarios a sus trabajadores mientras que la Toluca y Cuauhtémoc ofrecía salarios más elevados. Más aún, la Cuauhtémoc pagaba salarios mucho más altos a sus trabajadores y administradores -en algunos casos hasta en un 50% más- que su rival del Estado de México. Esto quizá se deba a que como bien menciona Katz la mano de obra calificada en el Norte de México era sumamente escasa en comparación a la región Centro de México. Esto probablemente explique por qué la cervecería regiomontana tenía aproximadamente costos de producción por litro 30% más elevados que la Toluca. Por último, debe indicarse el hecho de que algunos estados ya tenían como política el ofrecer exenciones fiscales a las empresas para así incentivar el desarrollo de nuevas empresas, como eran los casos de Puebla y Nuevo León ...

p) Período final (septiembre de 1904 a abril de 1905):

Los eventos corporativos y societarios de la parte final del año 1904, y de 1905 hasta la salida de H.L. Wiechers de la presidencia de la compañía, los tratamos en los dos subcapítulos siguientes.

Pero, todavía tenemos algunas pocas noticias sobre el funcionamiento ordinario o noticias históricas de la Compañía Cervecería Toluca y México, en la etapa final de 1904, y la primera mitad de 1905, que, sólo para no dejarlas fuera, incluiremos en estas líneas:

El 16 de octubre de 1904 publicó *El Mundo Ilustrado* un artículo sobre la *Kermesse* organizada por la colonia española residente en la Ciudad de México, celebrando el Día de la Covadonga, la célebre batalla del año 718 D.C. con la cual Don Pelayo inició la reconquista de España contra los moros, y también se refiere a la participación de la empresa en la Exposición Internacional de St. Louis, Missouri, Estados Unidos. Señala esto el rotativo:

La Cervecería de Toluca. Notable, también, por la sencillez y buen gusto de su adorno, fue el puesto donde la "Compañía Cervecería de Toluca y México, S.A." puso a la venta sus productos, tan apreciados por los consumidores y que tantos triunfos han obtenido, lo mismo en las exposiciones nacionales que en las más importantes de Europa y Estados Unidos. El numeroso personal encargado de atender al público, apenas fue suficiente para despachar a los innumerables consumidores: tanta era la demanda que tenían las magníficas cervezas de Toluca. En el grabado que publicamos aparece el grupo de señoritas que tuvo a su cargo el despacho y que pudimos fotografiar momentos antes de abrirse las puertas del Tívoli al público. La instalación de la "Compañía Cervecería Toluca y México" en el gran certamen internacional de San (sic) Louis Missouri, ha llamado altamente la atención de los millares de visitantes que recorren el departamento donde se encuentra.

A este mismo respecto, en el *Catálogo Oficial de las Exhibiciones de los Estados Unidos Mexicanos. Exposición Internacional de St. Louis, Mo., 1904*, editado por la Comisión Nacional Mexicana, hemos encontrado una interesante fotografía del kiosco de la Compañía Cervecería Toluca y México, S.A. Copia de esta fotografía la acompañamos en un anexo al final de este capítulo. Por lo que vemos, además de la cerveza (en la sección agrícola), la compañía exhibía también sus corchos (en la sección forestal).⁸⁸

La Patria del 19 de noviembre de 1904 informa de un problema, aparentemente de antigua data, que se suscitaba en el Callejón de Sombrereros, contiguo a la Rinconada de San Diego, que involucraba, no a la Compañía Cervecería en sí, pero a algunos de sus empleados:

El Callejón de Sombrereros. Los propietarios e inquilinos de dicho callejón suplican respetuosamente al C. Gobernador del Distrito Federal, se sirva ordenar al Señor Inspector de la 6ª Demarcación, ponga un gendarme en dicho sitio, pues tanto los transeúntes, como los trabajadores de la Fábrica de Cerveza de la Rinconada de San

⁸⁸ Nota: Así como participó activamente en la Exposición Internacional de St. Louis, Missouri, de 1904, por alguna razón, la Compañía Cervecería Toluca y México, S.A. no lo hizo en la también muy importante Exposición Panamericana de 1901 en la ciudad Buffalo, Estado de Nueva York. Hemos tenido acceso a las listas de participantes y exhibidores de este evento, y la empresa no sale listada dentro de la representación mexicana.

Diego hacen sus necesidades y arrojan las basuras a toda hora del día y de la noche en perjuicio de la salubridad pública y de la moral. Favor por el cual quedarán muy reconocidos.

El 26 de diciembre de 1904 encontramos en *El País*, el siguiente anuncio, muy breve, en un recuadro: "*Toluca produce la mejor cerveza que se produce en el país*".

El *Diario Oficial* del 27 de enero de 1905 incluye una "*Lista definitiva de los ciudadanos que deben desempeñar el cargo de jurado en materia criminal, durante el próximo año de 1905*". Uno de los designados es: "*Leyseguy (sic) Emilio, Rinconada de San Diego 11 y 12, Compañía Cervecería Toluca y México*".

El 3 de abril de 1905 nos presenta *El Mundo* una nota que informa que las compañías cerveceras de Toluca, Monterrey, Orizaba, San Luis Potosí y Oaxaca, estaban efectuando unas reuniones de coordinación. con el objeto de llegar a acuerdos sobre precios para sus principales marcas.

Después, *The Mexican Herald* del 8 de abril de 1905, informa de un cónclave que las cuatro más importantes compañías cerveceras de México (la Cuauhtémoc de Monterrey, la Toluca y México, la Central de la Ciudad de México y la Moctezuma de Orizaba) estaban celebrando en la sede capitalina de la Compañía Cervecería Toluca y México, en la Rinconada de San Diego, para establecer políticas y criterios comunes en cuanto a precios y división de territorio. Pero se dejaba claro que no se trataba de establecer ningún *Trust* monopólico. Se señala que ya llevaban una semana de reuniones diarias, y que debiera durar hasta por lo menos una semana más. No profundizaremos sobre este tema. Pero el artículo incluye, además, unos interesantes comentarios sobre la situación del negocio cervecero en México (en los momentos en que está por concluir la labor de H.L. Wiechers a cargo de la cervecería Toluca y México): además de remarcar la alta calidad de la cerveza producida en el país, se hacía constar que las clases bajas estaban dejando de lado el nocivo pulque, remplazándolo por la mucho más saludable cerveza, lo que estaba haciendo crecer significativamente el negocio.

Otra cosa interesante es que esta misma edición de *The Mexican Herald* publica, también, un breve anuncio que señala: "*Toluca Beer. The best stimulant*". Muy extraña, desde luego, la frase, al menos para los estándares actuales. Muy del estilo, destacando por su simplicidad, vemos el 4 de abril anterior, en el mismo periódico, el siguiente brevísimo anuncio, de buen tamaño: "Toluca Beer. Always the same".

El 26 de abril de 1905 informa *The Mexican Herald* de la festiva bienvenida que se había dado en la Ciudad de México a los oficiales y marineros del buque de guerra estadounidense *Columbia*, que inclusive iban acompañados de una banda militar. Entre otras cosas se informa que había sido motivo de una recepción en el *Cosmopolitan Club*, y, en especial, se consigna: "*An appetizing and abundant cold supper was spread in one of the rooms, the repast being furnished by Emilio Lansagei (sic) [Léycegui], the agent of the Toluca Brewing Company, who also sent all the beer which was dealt out most lavishly*".

El 29 de abril de 1905, el que sería el último día de la presidencia de H.L. Wiechers, encontramos en el periódico *The Oasis*, de Arizola, Arizona, una información que, por lo que vemos provenía de un periódico *Mexico Record*, y que, refiriéndose al ya mencionado cónclave, y su conclusión, señala textualmente:

Mexico Record: As a result of a conference of about three weeks which was held in the capital by the representatives of the four leading breweries, namely the Toluca, Orizaba,

Central and Cuauhtemoc, a union of brewing interest was formed for the preservation of prices in the various parts of the Republic. The greatest secrecy was maintained about the proceedings of the meeting, and aside from the fact that the union was effected and a temporary organization formed, those participating would give no data. They would not even say who the officers of the union were, but it is understood that German (sic) [Germán] Roth was elected as the president. He is the leading spirit in the enterprise and agitated the matter until the brewers came together to regulate their prices. During the session brewers went over the schedule of prices in all parts of the Republic and it was agreed that certain prices were to be accepted to remain for the ensuing year as such. For instance, in Mexico it was agreed to make a uniform price for all beers of the grade of the Pilsner manufactured by the Toluca brewery. This should be \$2.75 for two dozen pint bottles. It is understood that the prices of the beer in the northern part of the Republic were raised considerably

Justo a continuación vamos a ver quién era Germán Roth.

17.4 El Fallecimiento de Santiago Graf y los cambios en la Gerencia General de la Compañía Cervecería Toluca y México, S.A. (1904).

Santiago Graf falleció en Coatepec, Veracruz, el 31 de agosto de 1904. Gracias a las publicaciones de prensa, que dan algunos leves indicios, y revisando los libros respectivos, pudimos constatar su lugar de defunción (que no estaba claro). En un anexo al final de este capítulo reproducimos su acta de defunción. La prensa de la época nos consigna la siguiente información:

Santiago Graaf (sic) Dead. Was General Manager of Toluca and Mexico Brewery. Santiago Graaf (sic), general manager of the Toluca and Mexico Brewery died yesterday morning near Jalapa. He had been sick for some time, and had recently gone to the neighbourhood of Jalapa to seek the restoration of his health. Yesterday the offices of the brewery in this city were closed. The body will be brought to Toluca where Mr. Graaf (sic) had lived for many years. A solemn funeral service will there be held [*The Mexican Herald*, 1º de septiembre de 1904].

Don Santiago Graff (sic). Con honda pena se recibió la noticia de la muerte del señor don Santiago Graff (sic) ocurrida en Toluca (sic). Fue el señor Graff (sic) un hombre de amplias iniciativas y de honorabilidad acrisolada. Dedicó sus últimas atenciones a fomentar y engrandecer la industria cervecera en México [*El Imparcial*, 2 de septiembre de 1904].

Dolorosa sensación ha causado en los círculos comerciales de esta capital la noticia de la muerte del Sr. Santiago Graeff (sic), Gerente General de la Compañía Cervecería Toluca y México, acaecida en Toluca (sic) [*Boletín de los Hoteles*, 3 de septiembre de 1904]-

A Través del Estado. Xalapa. Septiembre 2. El miércoles en la mañana falleció en la vecina ciudad de Coatepec, el súbdito alemán (sic) Don Santiago Graff (sic), gerente de la Cervecería Toluca. Corridos los trámites de ley, se concedió permiso a la familia del finado para que trasladase el cadáver a Toluca, y ayer a medio día llegó aquí [*Nota*: Jalapa], continuando en el momento para México. En la estación vi al gerente y empleados de la Cervecería "La Estrella", a los Dres. Sánchez y Espinosa y a numerosos particulares. La familia del finado viajó acompañada del Dr. Guzmán, de México. El señor Graff (sic) deja un bonito capital, repartido a su familia [*La Opinión*, Veracruz, 4 de septiembre de 1904].

Ya estaba gravemente enfermo desde hacía un tiempo, tal cual como habían consignado algunas noticias de la época:

Toluca, junio 25 ... Continúa enfermo, aun cuando ya de alivio, el distinguido industrial señor Santiago Graf, Director de la Compañía Cervecera de Toluca y México ... El Corresponsal [*El Imparcial*, 27 de junio de 1904].

Santiago Graaf, general manager of the Toluca and Mexico Brewing Company, and a wealthy man of Toluca, was brought to the city [México] yesterday in a special car from Toluca, attended by a nurse and a physician. He is reported to be very ill [*The Mexican Herald*, 15 de julio de 1904].

El 1º de septiembre de 1904 salió publicada en *El Imparcial* una esquela de defunción, *In Memoriam* de Santiago Graff (sic), puesta por su propia competencia, la Cervecería Cuauhtémoc. Esta esquela dice así:

La Sociedad Anónima de la Cervecería Cuauhtémoc envía su más sentido pésame al personal industrial y administrativo de la Compañía Cervecera Toluca y México, con motivo del fallecimiento de su caballeroso Gerente General, Sr. D. Santiago Graff. México, agosto 31 de 1904.

La noticia del funeral de Santiago Graf nos la da *El Tiempo*, de la Ciudad de México, en su edición del 8 de septiembre de 1904 (que era un jueves). El artículo, en la sección "Toluca", habla en extenso de las virtudes del Sr. Graf y del bien que había hecho para la economía de Toluca, y ensalza la laboriosidad de los alemanes que había traído a trabajar a la empresa. Desgraciadamente escapa de los fines de este libro el panegírico, con comentarios eugenésicos y todo, pero es importante reproducir los párrafos inicial y final:

El miércoles se recibió de Coatepec (Veracruz) un telegrama, participando la noticia del fallecimiento del señor Don Santiago Graaf, fundador de la acreditada fábrica de cerveza y de botellas de esta ciudad [Toluca]. El señor Graaf fue un ejemplar de lo que puede alcanzar en nuestro país un extranjero que reúne sus cualidades: éstas eran honradez, laboriosidad y perseverancia. Últimamente mandó traer de Alemania una pequeña colonia de alemanes entendidos en la fabricación del vidrio, para emplearlos en la fábrica de botellas. Comenzó el Sr. Graaf por hacer él mismo la cerveza y repartirla, y hoy deja al morir un negocio que vale millones de pesos. México le es deudor de estos adelantos, que a la vez que lo honran, mantienen a millares de mexicanos. A su excelente y estimable familia le damos el más sentido pésame, lo mismo que a la respetable colonia alemana [...] El jueves llegó a esta ciudad [Toluca] el cadáver del señor Graaf, que fue embarcado en Coatepec; y hoy a las tres y media p.m. fue conducido al cementerio por una multitud de todas las clases sociales, que le fueron a tributar los más sentidos homenajes. De México vino una numerosa concurrencia de alemanes y mexicanos. Cinco plataformas iban cargadas de coronas de flores, y muchos tranvías conducían a los dolientes. Se pronunciaron varios discursos en alemán y en español, los últimos por el señor Garza y por un niño. ⁸⁹

⁸⁹ Nota: De cualquier forma, consideramos conveniente incluir en esta nota de pie de página los comentarios de tipo eugenésico de la sección central del señalado artículo, mismos que por cuestión de unidad temática debimos omitir del texto principal anterior. Se refieren a la acertada importación por la Cervecería de Toluca y México de trabajadores alemanes para su fábrica de botellas: "... Pero es preciso aprovechar las buenas lecciones que nos dan los hombres que logran distinguirse como el señor Graaf. El ensayo que hizo de colonización es digno de estudiarse, por el éxito que ha obtenido. Si hubiera seguido nuestro sistema de colonización, habría traído aventureros chinos, negros, japoneses y mormones, y esa colonización habría resultado ineficaz y aun perjudicial. Pero el señor Graaf, deseando obtener un éxito seguro y hacerle un bien a la Nación, que había correspondido tan bien a sus afanes, trajo maestros, honrados y de su propia patria. Los alemanes que trajo son personas que no dan qué a las autoridades, y que pueden servir de modelo para muchos. Siendo un hecho reconocido que el

No cabe duda de que uno de los discursos, bien en alemán o bien en castellano, fue con casi absoluta seguridad pronunciado por H.L. Wiechers, en su carácter de Presidente de la compañía. Hacemos constar la importancia de la noticia anterior, que nos proporcionó el indicio que el lugar del fallecimiento pudiera haber sido Coatepec, como efectivamente fue.

Otra información sobre la defunción la encontramos en la edición del 7 de septiembre de 1904 del *Freie Presse für Texas*, periódico de lengua alemana publicado en San Antonio, Texas. Nuestra traducción al castellano de este texto es la siguiente:

El miércoles a las 4 de la mañana nos dejó, en Coatepec, la amigable la ciudad florida en las cercanías de Jalapa, el Sr. Santiago Graf, director de la 'Compañía Cervecería Toluca y Mexico'. La triste noticia se expandió como un relámpago por toda la ciudad, pues Don Santiago Graf era muy conocido a lo largo y ancho y la noticia de su grave enfermedad se había hecho sentir desde hacía ya varias semanas, desde el momento en que debió dejar Toluca, la ciudad de su provechosa actividad de tantos años, en busca de un entorno más a menor altura para buscar sanación a sus fuertes padecimientos cardiacos. Como un héroe se enfrentó a la enfermedad, apoyado por su robusta naturaleza y sólida voluntad. Pero todo fue en vano. El miércoles por la mañana había partido. Su fallecimiento ha provocado una gran conmoción y una sincera tristeza por parte de lugareños y foráneos por igual. A través de su naturaleza simpática y simple, su generosidad, amabilidad y sentido de genuina felicidad y hospitalidad, había adquirido un gran círculo de amigos que lamentan profundamente su prematuro final. Que su esposa e hijos, en su luto, encuentren un consuelo sincero en el amor y la admiración que tanto disfrutó el inmortalizado. Sus restos mortales fueron transportados en un tren especial desde Coatepec hasta Toluca, donde se realizó el funeral en la cripta familiar, con inmensa participación de todos los estratos de la población.⁹⁰

país necesita de brazos, se excita la codicia de muchos para proponer al gobierno traer colonos de las peores razas del mundo. El gobierno traga el anzuelo y hace concesiones, unas tras otras, que son otros fracasos. Es tan general y está tan arraigada esta idea, que, si hubiera algún aventurero intrépido que le propusiera al gobierno traernos de un golpe un millón de chinos, otro de cafres y otro de zulúes, sin vacilar sería aceptada tan bárbara proposición. Pero el que quisiera convencerse que no es el número de colonos lo que necesitamos, sino la calidad, que venga a Toluca y estudie un poco la lección práctica que el entendido señor Graaf nos ha dejado. Vería que, de un año a la fecha, que vinieron los vidrieros alemanes, da gusto verlos confundidos con nuestros paisanos, y con ellos trabajando al igual que ellos ...". Este texto, que en nuestra tan "políticamente correcta" actualidad pudiera resultar chocante a mucha gente, representaba, no obstante, una opinión extendida en amplios sectores de la sociedad mexicana de la época. Eso sí, el artículo, por lo que vemos, partía del supuesto equívoco de que Santiago Graf era súbdito alemán, cuando en realidad era suizo-alemán.

⁹⁰ Nota: El siguiente es el texto original en alemán: "Am Mittwoch morgen 4 Uhr verschied in Coatepec, dem freundlichen Blumenstädtchen in der Nähe von Jalapa, Herr Santiago Graf, Direktor der 'Compania Cervecería Toluca y Mexico'. Die Trauerkunde verbreitete sich wie ein Blitz durch die ganze Stadt, war doch Don Santiago Graf weit und breit bekannt und die Kunde von seiner schweren Erkrankung schon seit Wochen überall hingedrungen, zumal seit der Zeit, wo er Toluca, die Stätte seiner langjährigen und ersprießlichen Tätigkeit, verlassen mußte, um in niedriger gelegenen Gegenden Heilung von seinen schweren Herzleiden zu suchen. Wie ein Held kämpfte er gegen die Krankheit an, unterstützt von einer robusten Natur und starkem Willen. Doch Alles war vergebens, am Mittwoch morgen hatte er ausgerungen. Sein Hinscheiden hat

Además, hemos encontrado, posteriormente, en la publicación estadounidense *American Brewers' Review*, Chicago y Nueva York, del 1º de noviembre de 1904, la siguiente nota mortuoria:

Santiago Graf. Santiago Graf, manager of the Compania (sic) Cervecería Toluca y México, died August 31. He was one of the leading brewers in Mexico and practically the owner of the brewery. The latter started from a small plant established in 1865, which was purchased by Graf in 1879. In 1890 the business was turned over to a stock company which Graf conducted with remarkable success.

Suponemos que el mercado se conmocionó con el fallecimiento de Santiago Graf, pero no tenemos mayores antecedentes. Lo que sí sabemos, por asientos encontrados en el Libro de Caja de la casa bancaria H.L. Wiechers, es que el 5 de septiembre de 1904 el propio H.L. Wiechers vendió 130 acciones de la cervecería a un precio total de \$19.727,50, y luego el 6 de septiembre 1904 vendió otras 150 acciones a un precio total de \$22.725. De hecho, ya el 27 de agosto anterior (cuando todavía no fallecía Santiago Graf) había vendido 50 acciones, a \$7.487,50, y el 29 de agosto había hecho lo mismo con otras 6 acciones, a \$900. En todos los casos el valor base aproximado era de \$150 por acción (con algún descuento mínimo en algún caso), en circunstancias que, como sabemos, el valor nominal era de \$100 por acción. Copia de estos asientos se acompañan en el anexo al final de este capítulo. Ignoramos las razones de estas enajenaciones, especialmente proviniendo del presidente de la compañía. No fuera que, con motivo de la enfermedad y posterior fallecimiento de Santiago Graf, estuviera ya H.L. Wiechers contemplando retirarse del negocio. ⁹¹

La muerte de Santiago Graf representaría el comienzo de una serie de cambios en la cúpula de la Cervecería Toluca y México S.A. Para empezar, se hizo absolutamente necesario designar un nuevo gerente general, con menos prebendas que las que originalmente tuviera Santiago Graf. Así que inmediatamente, el 10 de septiembre, se convocó a una Junta General Extraordinaria de la cervecería. El siguiente es el extracto que hemos localizado en el *Diario Oficial de la Federación* de fechas 13, 16 y 17 de septiembre de 1904:

Compañía Cervecería Toluca y México.
Sociedad Anónima

allüberall, bei Einheimischen und Fremden, große Teilnahme und aufrichtige Trauer hervorgerufen. Durch sein sympathisches, allem kleinlichen abholdes Wesen, seine Freigebigkeit, Hilfsbereitschaft und Sinn für echte Fröhlichkeit und Gastfreundschaft hatte er sich einen großen Freundeskreis erworben, der sein frühzeitiges Ende tief geklagt. Mögen die Gattin und Kinder in ihrer Trauer um den Heimgegangenen innigen Trest in der Liebe und Verehrung finden, deren sich der Verewigte in so reichem Maße erfreute. Die irdischen Überreste wurden per Extrazug von Coatepec nach Toluca geschafft, wo unter immenser Beteiligung von allen Schichten der Bevölkerung die Beisetzung in der Familiengruft stattfand" [*Freie Presse für Texas*, San Antonio, 7 de septiembre de 1904].

⁹¹ Nota: *La Semana Mercantil* correspondiente a esas semanas nos informa que, en la semana del 22 al 27 de agosto, y también en la semana del 28 de agosto al 3 de septiembre, el precio en bolsa de cada acción de la cervecería era invariablemente de \$149. Este mismo precio se mantenía el 5 y 6 de septiembre, pero para los días inmediatamente posteriores había aumentado a \$151. Consecuentemente, H.L. Wiechers, al vender a \$150, lo hizo a un peso por encima del valor de mercado.

CONVOCATORIA.

Por acuerdo de la Junta Directiva de esta negociación se convoca a los señores accionistas de ella a Junta General Extraordinaria que tendrá lugar el día 15 de octubre próximo, en esta capital, a las 5 de la tarde, en la Sucursal de la Compañía, Rinconada de San Diego núms. 11 y 12, para tratar de los asuntos especificados en la orden del día que se inserta en seguida. Los señores accionistas depositarán sus acciones en la Secretaría de la Negociación, Cadena núm. 4, según lo previene el art. 36 de los estatutos. México, septiembre 10 de 1904.- El secretario, Schwuchow.

ORDEN DEL DIA

- 1.- Reforma del Art. 18 de los Estatutos.
- 2.- Elección de un nuevo director y señalamiento de sus emolumentos y facultades.

La Asamblea se efectuaría en la sede de Rinconada de San Diego, pero siguen las menciones a la casa de Cadena 4, y a Georg Schwuchow como secretario de la sociedad. La situación de H.L. Wiechers como cabeza de la compañía era clara.

Así que la Asamblea General Extraordinaria tuvo lugar, como estaba presupuestado, el 15 de octubre de 1904, y en ella fue nominado, en reemplazo de Graf, el Sr. Germán Roth, quien era de antemano parte del equipo de la compañía y que, como después veremos, no estaría mucho tiempo en el cargo. ⁹²

La noticia de la Asamblea General Extraordinaria nos la da *The Mexican Herald* en su edición del 16 de octubre de 1904:

⁹² Nota: „Germán“ Roth era, como Graf, un suizo-alemán residente en Toluca. Nació hacia 1863 en Ober Erlingsbach, en el Cantón de Argovia (Argau), Suiza. Estaba casado civilmente (12 de octubre de 1896) con Elvira Durán, de Toluca (no tenemos el dato del matrimonio religioso). Residía en Toluca aproximadamente desde 1885. En mayo de 1890 lo vemos suscribiendo 100 acciones de la primera emisión de la Compañía Cervecería Toluca y México, S.A., señalando el mismo domicilio de Santiago Graf en la Rinconada de San Diego. En marzo de 1892 se hace público que el Ayuntamiento de Toluca lo había propuesto para ocupar el puesto de Secretario en la „Junta Patriótica“ que se estaba creando. En 1893 es considerado uno de los residentes más prominentes de Toluca, junto con Santiago Graf, entre otros. En 1895 sabemos que colaboraba con la Compañía Cervecería Toluca y México, y es así como *The Two Republics* del 6 de noviembre de 1896 menciona a diversas personas llegadas a Chihuahua el día 4 anterior, y entre ellas: „Germán Roth, representing the Toluca Brewery, is in the city in the interests of the company“. En 1897 lo vemos como subgerente de la Compañía Cervecería Toluca y México, como socio de Santiago Graf en un negocio de producción de ganado Jersey, y como propietario de una empresa „Germán Roth y Cía.“ que solicita una dotación de aguas en el Estado de México, y en diciembre de 1898 aparece solicitando una pertenencia minera en el mismo Estado. Ya lo hemos visto en estas líneas por varios años como uno de los „Comisarios“ de la Compañía Cervecería Toluca y México, S.A. En 1899 lo vemos como co-partícipe en el negocio del Café-Restaurante del Bosque de Chapultepec, junto con Santiago Graf y Emilio Léycgui. La *Guía General Descriptiva de la República Mexicana*, de J. Figueroa Doménech, editada en Barcelona en 1899, nos menciona, con relación a su empresa particular: „Roth y Cía., Germán, 5 de Mayo 8“. En 1900 Heinrich Lemcke lo menciona, en su libro en alemán, como „Prokurist“ (apoderado) de la Compañía Cervecería Toluca y México, S.A. En octubre de 1902 vemos que su compañía „Germán Roth y Cía“, ha obtenido en el Estado de México una concesión para realizar obras hidráulicas en el Río Verde. La *Guía Massey-Gilbert* de 1903 lo señala, además, como uno de los miembros del *Deutsches Haus* de la Ciudad de México. En marzo de 1903 aparece como uno de los accionistas que participó en la Asamblea del „Banco del Estado de México“. Este era su *Background* a la fecha. Desde hacía años formaba parte del *staff* de Santiago Graf en la Cervecería Toluca.

Germán Roth Named. Succeeds Santiago Graff as Manager of Toluca Brewery. The Shareholders of the Compañía Cervecería de Toluca y México held a meeting yesterday afternoon at 5 o'clock in the offices of the company for the purposes of amending one of the articles of the company's by-laws and electing a new general manager to succeed the late Santiago Graff, who died on August 31. Germán Roth was unanimously elected to the position of general manager of the company. Mr. Roth, the new general manager, has been with the company since its foundation in 1890, having been entrusted by the shareholders during this time with the power of attorney for the company. As he understands the business of the company thoroughly, the shareholders were unanimous in their selection of the new manager. Article 18 of the by-laws was changed so as to elect the general manager every year, instead of every 5 years as has been the custom of the company heretofore. The provision authorizing the shareholders to elect the general manager for 5 years was inserted expressly for the benefit of Mr. Graff, the founder of the business, and whose abilities in the management of the concern were so well known. Germán Roth will assume the duties of the office, to which he was elected yesterday, from date, and he will hold the position until the last day of April 1905, when the Ordinary General Meeting of the company will be held.

Sobre esto mismo, el 18 de octubre de 1904 encontramos, en *La Opinión*, de Veracruz, la siguiente noticia, más breve:

Desde México ... Nuevo Director General de la Compañía Cervecería de Toluca y México ... Octubre 17 ... Los accionistas de la Compañía Cervecería de Toluca y México celebraron el sábado a las 5 de la tarde una reunión para reformar algunos artículos y para elegir un nuevo Director General que sustituya a D. Santiago Graff (sic) que murió el 31 de agosto último. Fue electo por unanimidad Don Germán Roth. El artículo 18 quedó reformado en el sentido de que el Director General será electo cada año y no cada 5 años.

La revista especializada estadounidense *Ice and Refrigeration*, Volumen 27, publicada por *Nickerson & Collins Company*, de diciembre de 1904, nos informa de esta circunstancia, en los siguientes términos:

The shareholders of the Cervecería Toluca y México, Toluca, Mexico, have elected as director-general of the business of this large brewing company, Sr. D.[on] G. Roth to fill the vacancy caused by the death of Sr. D.[on] S. Graf. The company operates breweries in Toluca and in the City of Mexico.

Como se aprecia de la información proporcionada por la prensa mexicana, el período en funciones de los gerentes generales fue reducido de cinco años -como estaba establecido a favor de Graf- a sólo un año. Ahora bien, es muy probable que ya antes de su nominación oficial, el 15 de octubre de 1904, estuviera Germán Roth interinamente a cargo de la gerencia de la Cervecería. Es así como *The Mexican Herald* del 6 de octubre de 1904, refiriéndose a un proyecto de construir y operar 250 kilómetros de líneas férreas en el Estado de México, informa que a tal efecto se había formado un consorcio estadounidense y que había posibles interesados mexicanos. Entre otros, el periódico menciona: "*Among other parties in Mexico who are interested in this enterprise are Germán Roth and Company of the Toluca Brewery ...*". Esto pudiera significar algo.

El 21 de octubre de 1904 consigna *The Mexican Herald* el salario anual que se le iba a pagar a Germán Roth por sus gestiones como Gerente General de la Cervecería, que alcanzaba a 20.000 pesos, aproximadamente US\$10.000 de la época:

Draws a Good Salary. Managing Director of Toluca Brewery Gets \$20,000 a Year. It is stated that the salary of Germán Roth, elected managing director of the Toluca and

Mexico Brewery to succeed the late Santiago Graff, has been placed at \$20,000 a year. The shares of the company are in strong demand at \$165 per value being \$100. Last year the company paid a dividend of 15%.

17.5 La salida de H.L. Wiechers de la Presidencia de la Compañía Cervecera Toluca y México, S.A. (1905).

Ahora nos toca tratar de determinar cuándo salió H.L. Wiechers de la presidencia de la compañía que él mismo había fundado. De acuerdo a la información proporcionada por los artículos anteriores y a lo que consignan las acciones disponibles, entendemos que H.L. Wiechers fue Presidente del Consejo de Administración de la Compañía Cervecera de Toluca y México durante cinco períodos consecutivos y completos, de tres años cada uno (1890-1893, 1893-1896, 1896-1899, 1899-1902 y 1902-1905), desde el mismo instante de su constitución o "incorporación" en mayo de 1890, hasta una fecha que aún no podemos precisar (pues nos faltan los documentos para hacerlo), pero que calculamos fue el 29 de abril de 1905. Sabemos a ciencia cierta que fue con posterioridad al 1º de febrero de 1905, por la simple razón siguiente: el *Curriculum Vitae* preparado el 30 de enero de 1905 por H.L. Wiechers con motivo de la concesión a su persona de la condecoración danesa de la Orden del Dannebrog, señalaba que para esa fecha seguía siendo presidente de la compañía. Sus palabras exactas el 30 de enero de 1905, hablando de él en tercera persona fueron: "[H.L. Wiechers] fundó la gran cervecería Toluca y México, cuyo presidente sigue siendo a la fecha". De acuerdo con el viejo aforismo jurídico: "A confesión de parte, relevo de prueba".⁹³

De cualquier forma, hay un dato de interés que marca un cambio importante. Hemos localizado en el *Diario Oficial de la Federación* del 9 y 14 de enero de 1905 el siguiente aviso, publicado por el Consejo de Administración de la cervecería:

Compañía Cervecera Toluca y México.
Sociedad Anónima.

El Consejo de Administración de esta compañía, en sesión de hoy, acordó decretar un reparto de \$6, seis pesos por acción, a cuenta de las utilidades del año pasado, pagadero desde el 16 de enero de 1905, en las oficinas del Banco Nacional de México, núm. 6 del Puente del Espíritu Santo, en esta capital, contra presentación del cupón núm. 16 y recibo timbrado. México, enero 2 de 1905.- Schwuchow, secretario.

Después, *El Economista Mexicano* del 25 de febrero y del 4, 11, 18 y 25 de marzo de 1905 publica, como era usual, la lista de los "Dividendos Decretados sobre Valores Mineros e Industriales" de las grandes sociedades anónimas mexicanas de la época, y dentro del listado incluye la información correspondiente al dividendo 16 de la Compañía Cervecera Toluca y México. El listado, en la parte que reviste interés para nosotros dice así:

<u>Nombre de la Negociación</u>	<u>Nº Dividendo</u>	<u>Fecha de Cobro</u>	<u>Cantidad</u>	<u>Oficina de Pago</u>
...				
C ^a Cervecera Toluca y México	16	16 Enero 1905	\$6	Banco Nacional

⁹³ Nota: El texto original alemán reza: "... und gründete die Grossbrauerei Toluca y México, deren Präsident er z. Zt. noch ist".

Como se observa, el pago del dividendo 16 ya no se hace en esta ocasión en Cadena 4, sino en el Banco Nacional, lo que es una alteración digna de mención. Pudiera ser que H.L. Wiechers estuviera ya en proceso de salida desde comienzos de 1905, o que la nueva gerencia existente tras la muerte de Graf, sin afectar la presidencia de H.L. Wiechers, hubiera tomado medidas nuevas para el pago de los dividendos. De cualquier forma, se nota que los cambios estaban en marcha. Pero la sede de la negociación no había cambiado y seguía siendo Cadena 4.

Como después veremos en mayor detalle, sabemos que el 17 de enero de 1905 se le pagaron a la "cuenta de productos" de la casa bancaria H.L. Wiechers dividendos por 120 acciones, a \$6 c/u, por un total de \$720. Deben haber sido todas las acciones que le quedaban a la fecha a H.L. Wiechers, después de las enajenaciones de agosto y septiembre de 1904, antes señaladas. Como dato de interés, la casa bancaria H.L. Wiechers manejaba en ese momento, a cuenta de los respectivos tenedores, 2.000 acciones propiedad de la testamentaria de Santiago Graf, y por lo que entendemos 188 acciones de Germán Roth. Todo lo anterior sobre un total de 12.000 acciones emitidas por la cervecería.⁹⁴

De cualquier forma, como mencionaremos más adelante, y como demuestra el Libro de Caja 1904-1908 de la casa bancaria H.L. Wiechers que hemos recibido de Enrique Graue Wiechers, todo indica que, desde poco después del fallecimiento de Santiago Graf, H.L. Wiechers empezó a preparar paulatinamente su salida de la Compañía Cervecería Toluca y México. Como veremos más adelante, en la segunda mitad de 1904, su casa bancaria hizo grandes entregas de dinero a la cervecería, como si estuviera poco a poco separándose de sus funciones, y para el 21 de diciembre de 1904 había entregado el último saldo.

Además, como veremos muy explicativamente en unas líneas más, de las 120 acciones que le quedaban para el 17 de enero de 1904, el 20 de enero enajenó 10 acciones, y el 16 de febrero hizo lo mismo con otras 3 acciones. Tras esto, quedaban en su poder sólo 107 acciones, de los centenares que alguna vez tuvo.

Como ya señalamos, entendemos que la gestión de H.L. Wiechers como Presidente del Consejo de Administración de la Cervecería Toluca concluyó con la Asamblea General de Accionistas del sábado 29 de abril de 1905. Esto coincidía con la expiración natural de su quinto período consecutivo como miembro del Consejo de Administración. Y ello es lo que nos da a entender la convocatoria a la Asamblea General Ordinaria de Accionistas, citada el 27 de marzo de 1905, y cuyo texto encontramos publicado en el *Diario Oficial de la Federación* del 29 de marzo y 1º de abril de 1905:

Compañía Cervecería Toluca y México.
Sociedad Anónima
CONVOCATORIA

Por acuerdo de la Junta Directiva de esta negociación se convoca a los señores accionistas de ella a Junta General Ordinaria que tendrá lugar el sábado 29 de abril próximo, en esta capital, a las 4 de la tarde, en la Sucursal de la Compañía, Rinconada de San Diego núms. 11 y 12, para tratar de los asuntos especificados en la orden del día que se inserta en seguida. Los señores accionistas depositarán sus acciones en la

⁹⁴ Nota: Fotografía del asiento en cuestión del Libro de Caja de la casa H.L. Wiechers se acompaña en el anexo especial al final de este capítulo.

Secretaría de la Negociación, Cadena núm. 4, según lo previene el art. 36 de los estatutos. México, marzo 27 de 1905.- El secretario, Schwuchow.

ORDEN DEL DIA

- 1.- Examen de las cuentas y balance correspondiente al último año social, e informe de los señores comisarios y Director.
- 2.- Declaración del dividendo.
- 3.- Elección de Director para el próximo año.
- 4.- Renovación del Consejo de Administración.
- 5.- Elección de dos Comisarios.

La Asamblea se efectuaría en la sede de Rinconada de San Diego, en la fecha citada, y encontramos, ya por última vez, la mención a la casa de Cadena 4, residencia de H.L. Wiechers, como Secretaría de la sociedad.

Desgraciadamente la prensa de la época es muy escueta esta vez con la información y no da muchos detalles sobre la Asamblea. La Hemeroteca de la UNAM tiene menos publicaciones correspondientes a 1905 que las que tiene por ejemplo respecto a la década de 1890. Pero veamos lo que sí existe, en concreto lo que consigna *The Mexican Herald* el 30 de abril de 1905 con relación a esta Asamblea:

Tenders Resignation. Roth retires as manager of Toluca Brewery. Is succeeded by F. Gottwald, who was elected at Stockholders' Meeting Yesterday – Dividend of 16 Per Cent declared by Company. After having made the brewery of the Toluca and Mexico Brewing Company one of the best paying institutions in the country, Germán Roth has resigned the position of general manager and F. Gottwald was elected yesterday as his successor at the annual meeting of the company held in the company's offices in this city. As the result of the election of the company the vocales are Fred Welber, E. Otto, Federico Graef and G. Harmack. The first and second suplentes are E. Grauert and H. Renner. The first and second *comisarios* are Sigismundo (sic) Wolff and Francisco Henkel. Out of 12,000 shares 9,244 were represented. The report of the general manager for the year just passed accounted for a growth in the business of the company, which warranted the making of the dividend of 16%. This is the largest dividend ever paid in any other year by the Toluca brewery and is highly satisfactory to the stockholders.

Después continúa el artículo refiriéndose a los planes a futuro de Germán Roth, que, a pesar de su éxito a cargo de la gerencia general de la cervecería, quería dedicarse a sus negocios particulares, que le requerían absoluta preocupación, por haber crecido mucho en el último tiempo.⁹⁵

Todavía encontramos esta información, un mes después, en la edición del 1º de junio de 1905 de la publicación especializada estadounidense *American Brewers' Review*, con el siguiente texto:

Company Elections ... Toluca and Mexico Brewing Co., of Mexico City, Mex. – Germán Roth resigned as general manager at the annual meeting, and F. Gottwald (sic) was elected as his successor. The other result of the election was: "Vocales", Fred Weber, E. Otto, Frederico (sic) Graef and G. Harmack; first and second "suplentes", E. Grauert and H. Renner; first and second "comisarios", Sigismundo (sic) Wolff and Francisco Herkel (sic).

⁹⁵ Nota: Por lo que entendemos la desvinculación de Germán Roth de la Compañía Cervecería Toluca y México, S.A. fue total. Interesantemente, el *Directorio General de la Ciudad de Toluca 1910-1911* lo menciona ya simplemente como "Hacendado".

Las publicaciones dan gran relevancia a la salida de Roth, a su reemplazo por Francisco Gottwald, y a los nuevos miembros del Consejo de Administración, a los cuales nombra. Pero no se dice nada del puesto de Presidente. Esto nos deja en el gran misterio de la real situación de H.L. Wiechers en tales momentos, pero sabemos que había expirado de forma natural su quinto período en el Consejo de Administración y que o bien no fue reelegido o bien voluntariamente no quiso ir a la reelección. Todo indica que, siguiendo la práctica normal en una Asamblea de Accionistas, los accionistas eligieron a los miembros de una nueva mesa directiva, en la cual entendemos ya no estaba H.L. Wiechers, pero no nombraron directamente al presidente del Consejo de Administración, sino que la designación del nuevo presidente debió haberse efectuado en la siguiente reunión del *Board* de la empresa. Así es por lo menos el proceso normal: los directores son los que eligen, como un *primus inter pares*, a su cabeza. Seguramente por ello la información existente no da datos adicionales.

Pero está claro que H.L. Wiechers había cesado en sus funciones. Y como veremos en unas líneas más, al día siguiente hábil después de la Asamblea se deshizo de prácticamente todas las acciones que le quedaban en la cervecería.

De cualquier forma, por lo que vemos, el cambio de Junta Directiva no fue tan drástico, pues todavía el 11 de mayo de 1905 vemos a Georg Schwuchow actuando, desde luego ya de salida, como Secretario de cervecería. Veamos la siguiente publicación aparecida en el *Diario Oficial de la Federación* del 17 y 18 de mayo de 1905:

Compañía Cervecería Toluca y México.
Sociedad Anónima

La Asamblea General de esta compañía, en sesión de 29 de abril de 1905, acordó un reparto de \$10, diez pesos por acción, por saldo de las utilidades del año pasado, pagadero desde el 15 de mayo de 1905, en las oficinas del Banco Nacional de México, núm. 6 del Puente del Espíritu Santo, en esta capital, contra presentación del cupón núm. 17 y recibo timbrado. México, mayo 11 de 1905.- Schwuchow, secretario.

Será la última actuación oficial de Georg Schwuchow como secretario de la Sociedad Anónima.

Tras esto, *El Economista Mexicano* en su ya mencionada y habitual lista de los "Dividendos Decretados sobre Valores Mineros e Industriales", pasó a hacer mención en forma reiterada, al dividendo 17 de la cervecería (que se hizo pagadero en forma adelantada), sobre el cual consignó lo siguiente:

<u>Nombre de la Negociación</u>	<u>Nº Dividendo</u>	<u>Fecha de Cobro</u>	<u>Cantidad</u>	<u>Oficina de Pago</u>
...				
C ^a Cervecería Toluca y México	17	15 Mayo 1905	\$10	Banco Nacional

Quedaba confirmado en definitiva el Banco Nacional de México como lugar pagador de los dividendos de la Compañía Cervecería Toluca y México, S.A. El cambio que había empezado con el dividendo 16 a comienzos de 1905, cuando aparentemente todavía estaba H.L. Wiechers en la presidencia, estaba ya afirmado.

En el intertanto, la Compañía Cervecería Toluca y México, S.A., había continuado y continuaba con su actividad empresarial normal. Pero no es ya del caso dar los detalles. ⁹⁶

Hemos localizado en el *Diario Oficial de la Federación* del 7 de junio de 1905 la publicación del Balance de la Compañía Cervecería Toluca y México, S.A. al 31 de diciembre de 1904, el cual tiene para nosotros gran relevancia por ser el último que correspondió en su totalidad a la gestión de H.L. Wiechers. El balance asciende, tanto en activos como en pasivos, a 2,214,400 pesos 75 centavos, a un cambio de dos pesos mexicanos por dólar estadounidense. Aparece firmado por los comisarios "Juan Henkel" y "S. [Siegmund/Segismundo] Wolff", ya conocidos por nosotros. El texto completo del balance, con todos sus detalles, se adjunta en un anexo al final de este capítulo, de forma que recomendamos al lector remitirse a él. ⁹⁷

Con relación a los ya mencionados dividendos de 16 pesos por acción pagados en dos parcialidades (6+10), correspondientes todos al ejercicio de 1904, hemos encontrado la siguiente publicación informativa, en alemán, aparecida en *Deutsches Handels-Archiv: Zeitschrift für Handel und Gewerbe*, Volumen 2, de 1905, impreso en Berlín por el gobierno imperial alemán, que señaló:

De las cervecerías, la Cía. Cervecería de Toluca y México ha obtenido resultados especialmente buenos (16% de dividendos contra 15% de 1903), y las acciones se cotizaban a 175% al cierre del año, mientras que la Cervecería Moctezuma de Orizaba, que en 1903 repartía a 15%, cerró a 125%. ⁹⁸

El texto anterior aparece reproducido de forma esencialmente idéntica en la publicación austrohúngara *Berichte der kaiserlichen und königlichen österreichisch-ungarischen Konsularämter*, Volumen 3, impresa en Viena en 1906. Y también, e

⁹⁶ Nota: No obstante, hay algunas pocas noticias que, por diversos motivos, sí es atinente mencionar. Por ejemplo, *The Mexican Herald* del 26 de abril de 1905, informa de las diversas actividades efectuadas en la Ciudad de México en honor de los marinos visitantes del buque de guerra norteamericano *Columbia*. Se informa, entre otras cosas, de un evento en el Cosmopolitan Club, organizado por la colonia norteamericana residente, y en especial consigna, nombrando a Emilio Léycegui, lo siguiente: "An appetizer and abundant cold supper was spread in one of the rooms, the repast being furnished by Emilio Lansagel (sic), the agent of the Toluca Brewing Company, who also sent all the beer which was dealt out most lavishly".

⁹⁷ Nota: No obstante, conviene mencionar los ítems. El Activo estaba conformado por: "Bienes raíces Toluca"; "Casas en Avenida Hidalgo, Toluca"; "Fabricación, existencia Toluca"; "Materias primas, existencia Toluca" "Maquinaria y enseres, Toluca"; "La Caja: Existencia en efectivo"; "Carros y Mulas, Toluca"; "Fábrica de Vidrio"; "Monte de Tenancingo y Los Estrada"; "Explotación de Arbolado. Existencias"; "Fabricación de botella. Existencias"; "Fabricación de cristalillo"; "Burros y Mulas, Monte de Pozo"; "Cerveza en consignación"; "Bienes raíces en México"; "Maquinaria y enseres en México"; "Carros y Mulas en México"; "Carros y Mulas en Agencias"; y "Cuentas Deudoras". El "Pasivo" estaba conformado por "Capital"; "Fondo de Reserva"; "Fondo de Previsión"; "Consejo de Administración y Comisarios" (que ascendía a \$10.447,06 repartido entre los miembros del consejo); "Cuentas Acreedoras" y "Dividendo" (en este caso de \$182.000).

⁹⁸ Nota: El texto original en alemán dice así: „Von den Brauereien hat sich die Cía. Cervecería de Toluca y Mexico besonders gute Ergebnisse gehabt (16 v.H. Dividenden gegen 15 v.H. 1903), und die Aktien waren bei Schluß des Jahres zu 175 v.H. gesucht, während die Moctezuma-Brauerei in Orizaba, die für 1903: 15 v.H. verteilt hatte, mit 125 v.H. Schloß".

igualmente en alemán, en la publicación oficial holandesa *Consulaire verslagen en Berichten*, editada en 1905 por el *Departament van Buitenlandschen Zaken*. El texto, como sabemos, tiene la particularidad de referirse al último ejercicio social completo de H.L. Wiechers.

En el Libro de Caja de la casa bancaria H.L. Wiechers, correspondiente a los años 1904-1908, que nos proporcionara Enrique Graue Wiechers, hemos encontrado diversa información que en su momento nos ayudó mucho a acercarnos a la determinación de la fecha de la salida de H.L. Wiechers de la presidencia de la Compañía Cervecería Toluca y México, S.A. Todo confirma que se trataría efectivamente del 29 de abril de 1905.

Primeramente, a lo largo de 1904 hemos encontrado todavía diversos asientos correspondientes a pagos efectuados en Cadena 4 de dividendos por los cupones 14 y 15 de las acciones de la sociedad. Y en especial, desde la muerte de Santiago Graf hasta fines de diciembre de 1904 encontramos grandes cantidades de pagos a la Compañía Cervecería Toluca y México emitidos desde la casa bancaria H.L. Wiechers, por un total de 332.075 pesos en concepto de "entrega" o "entrega en efectivo". El último pago tiene fecha 21 de diciembre de 1904 y consigna "*Entrega réditos por saldo, \$6,435.05*". Antes de ello, entre el 30 de mayo de 1904 (comienzo del Libro de Caja) y la muerte de Graf los pagos por este mismo concepto ("entrega") eran también muy altos, ascendiendo a \$307.500. 1904 es el último año que encontramos asientos bajo el título "Compañía Cervecería Toluca y México, S.A."; comenzando enero de 1905 esto termina casi abruptamente, aunque siguen apareciendo, bajo otros conceptos, pagos marginales. Tal parece que H.L. Wiechers estaba preparando el final de su gestión. ⁹⁹

El lunes 1º de mayo de 1905 encontramos en el Libro de Caja una venta por H.L. Wiechers de 107 acciones de la cervecería, a \$190 c/u, por un total de \$20.330. Esto aconteció exactamente al primer día hábil inmediatamente después de la Asamblea del 29 de abril de 1905, que, según vemos, habría marcado su salida. ¹⁰⁰

Por lo que vemos del Libro de Caja de la casa bancaria H.L. Wiechers, el 17 de enero de 1905 se había producido un cobro de dividendos, por 120 acciones (a \$6 c/u, por un total de \$720) en la "Cuenta de Productos", de la propia casa bancaria H.L. Wiechers. Éste debiera ser el número de acciones que tenía a la fecha. Después, vemos en el mismo Libro de Caja que el día 20 de enero de 1905, H.L. Wiechers había

⁹⁹ Nota: El detalle de todos estos pagos se puede ver en el anexo al final de este capítulo con los asientos relativos a la Compañía Cervecería que hemos localizado en el Libro de Caja 1904-1908 de la casa bancaria H.L. Wiechers. Es altamente interesante.

¹⁰⁰ Nota: *La Semana Mercantil* correspondiente a esas fechas nos informa que en la semana del 24 al 29 de septiembre de 1904 el precio en bolsa de cada acción de la cervecería fluctuaba entre \$192½ y \$193½, y que para el 1º de mayo de 1905 y los tres días inmediatamente subsiguientes el precio en bolsa de cada acción era de \$195½. Consecuentemente, H.L. Wiechers, al vender a \$190, lo hizo a un peso inferior al valor de mercado. Tal parece que se deshizo de las acciones sin importar la pérdida. Además, como señalamos, el 1º de mayo de 1905 fue efectivamente el primer día hábil posterior a la salida de H.L. Wiechers del Consejo de Administración y de la presidencia de la cervecería, lo que demuestra la inmediatez de la retirada de H.L. Wiechers tanto de la presidencia de la empresa como de lo poco que ya le quedaba del capital accionario de la misma.

vendido 10 de dichas acciones, por un valor total de \$1.712,50 (esto es, a aproximadamente \$171,25 por acción). Y el 16 de febrero de 1905 vendió otras 3 acciones, a un valor total de \$519 (exactamente a \$173 por acción). Si a las 120 acciones de comienzos de enero le restamos las 10 vendidas el 20 de enero, las 3 vendidas el 16 de febrero y las 107 vendidas el 1° de mayo, nos queda claro que H.L. Wiechers se había deshecho de la totalidad de sus acciones.¹⁰¹

Ya el 27 de agosto de 1904, días antes de fallecer Santiago Graf, H.L. Wiechers había vendido 50 acciones de la compañía, a un precio total de \$7.487,50, y el 29 de agosto había hecho lo mismo con otras 6 acciones, a \$900 (en ambos casos a un valor base de \$150 por acción). El 5 de septiembre de 1904, inmediatamente después del fallecimiento de Santiago Graf, y seguramente motivado por el mismo, vemos que H.L. Wiechers vendió 130 acciones de la cervecera a un precio total de \$19.727,50, y al día siguiente, el 6 de septiembre de 1904, vendió otras 150 acciones, a un precio total de \$22.725. Esto, desde luego, si las cifras que manejamos son correctas. Desgraciadamente no tenemos los movimientos anteriores a mayo de 1904, época en la que H.L. Wiechers debe haber poseído muchas más acciones de la cervecera.

Las cifras anteriores nos permiten, a la inversa, acceder a un dato muy importante. Si a las 120 acciones que H.L. Wiechers tenía oficialmente en enero de 1905 le agregamos las 336 acciones que hemos visto vendió entre fines de agosto y comienzos de septiembre de 1904, ello nos indicaría que a comienzos de agosto de 1904 tenía todavía 456 acciones. Sabemos que el capital accionario de la sociedad estaba dividido en 12.000 acciones, todas de un mismo valor nominal de \$100 cada una. Consecuentemente, H.L. Wiechers poseía al menos en junio de 1904 aproximadamente el 3,8% del capital accionario de la Compañía Cervecería Toluca y México, S.A., porcentaje respetable para un particular individual tratándose de una compañía de tal envergadura. Aunque uno hubiera esperado algo más, máxime viniendo de quien por 15 años fue el presidente de la misma. Consideremos que en enero de 1905 la testamentaria de Santiago Graf tenía por lo menos 2.000 acciones a su haber.

Dado que H.L. Wiechers se había deshecho de todas sus acciones, para el pago de dividendo efectivo a partir del 15 de mayo de 1905 (cupón 17) ya no nos aparece en el Libro de Caja de la casa bancaria H.L. Wiechers ningún cobro asociado a la "cuenta de productos" de la misma. No obstante, si aparecen todavía las 2.000 acciones de la testamentaria de Santiago Graf.

Para ayudar a entender todo el proceso de desvinculación por parte de H.L. Wiechers de su participación accionaria y societaria en la Compañía Cervecería Toluca y México, S.A., acompañamos el siguiente cuadro explicativo:

30-V-1904: Comienzan los asientos del Libro de Caja 1904-1908. H.L. Wiechers posee, aparentemente, 446 acciones de la Compañía Cervecería Toluca y México, S.A.
27-VIII-1904: H.L. Wiechers vende 50 acciones de la compañía.
29-VIII-1904: H.L. Wiechers vende 6 acciones de la compañía.
31-VIII-1904: Fallece Santiago Graf.
5-IX-1904: H.L. Wiechers vende 130 acciones de la compañía.

¹⁰¹ Nota: La *Semana Mercantil* nos informa que en la semana del 16 al 21 de enero de 1905 el precio en bolsa de cada acción de la cervecera era de \$171½, y que en la semana del 13 al 19 de febrero de 1905 el precio en bolsa de cada acción era de \$173. Consecuentemente, H.L. Wiechers había vendido exactamente al valor de mercado.

- 6-IX-1904: H.L. Wiechers vende 150 acciones de la compañía.
- 15-X-1904: Germán Roth es designado Gerente General de la compañía.
- 2-I-1905: Se convoca a nueva Asamblea de Accionistas, pero las acciones ya no se depositan en el domicilio de H.L. Wiechers sino en el Banco Nacional.
- 17-I-1905: Se le pagan a H.L. Wiechers dividendos (sobre el cupón N°16) por las 120 acciones que seguía poseyendo a la fecha.
- 20-I-1905: H.L. Wiechers vende 10 acciones de la compañía.
- 16-II-1905: H.L. Wiechers vende 3 acciones de la compañía.
- 29-IV-1905: Asamblea General Ordinaria de Accionistas. H.L. Wiechers deja de ser Presidente y miembro del Consejo de Administración de la compañía.
- 1°-V-1905: H.L. Wiechers vende sus últimas 107 acciones de la compañía.
- 8-V-1905: H.L. Wiechers recibe honorarios como Presidente y Miembro del Consejo de Administración de la compañía durante el ejercicio completo de 1904.
- 7-III-1906: H.L. Wiechers recibe honorarios como Presidente y Miembro del Consejo de Administración de la compañía por el período enero-abril de 1905.

El 8 de mayo de 1905 (poco después de la mencionada Asamblea General Ordinaria) nos apareció todavía un asiento "Honorarios de la Cía. Cervecería Toluca y México, S.A." por \$1.950,12, en concepto de pago personal a "H.L. Wiechers". Por lo que vemos, debe haber sido el último pago de un año de honorarios completo a H.L. Wiechers por sus gestiones a cargo de la presidencia (se refiere al ejercicio de 1904).

102

Sabemos, como ya mencionamos en una nota de pie de página unas páginas atrás, que el pago total del ítem de emolumentos al "Consejo de Administración y Comisarios" del balance de la cervecería de dicho año 1904 (pagado en 1905) correspondió exactamente a \$10.447,06 repartido entre los miembros del consejo (vocales y comisarios), de forma que entonces los \$1.950,12 pagados a H.L. Wiechers en su carácter de Presidente del Consejo *-primus inter pares-* corresponden a algo menos del 20% del total. Ésta puede haber sido en términos generales la norma porcentual de los emolumentos al Presidente a lo largo de los 15 años anteriores.

Y más interesante aún, el 7 de marzo de 1906 (poco después de la Asamblea General Ordinaria de dicho año), encontramos, finalmente, un asiento que dice así: "*H.L. Wiechers, Honorarios de 1905 de la C^a Cervecería Toluca Enero/Abril*" por "\$759,59". Esto es casi con seguridad el último pago de honorarios a H.L. Wiechers por sus últimos cuatro meses en la presidencia de la compañía, y nos estaría confirmando que su gestión llegó a término en la Asamblea del 29 de abril de 1905. ¹⁰³

Este dato es de altísima relevancia para los fines de esta obra, y constituye una muestra fehaciente de lo útil que ha sido el Libro de Caja de la casa bancaria.

Hacemos constar que, aunque se separara formalmente de la empresa, H.L. Wiechers mantuvo cierta relación, básicamente de carácter personal, no empresarial, con la Compañía Cervecería Toluca y México, S.A. En el Libro de Caja hemos encontrado asientos que nos dejan claro que mantenía una cuenta con la cervecería, tal vez con la oficina de la capital, para la adquisición de cerveza, cebada y paja, y que, además, le

¹⁰² Nota: Fotografía del asiento en cuestión se acompaña en el anexo especial al final de este capítulo.

¹⁰³ Nota: Fotografía del asiento en cuestión se acompaña en el anexo especial al final de este capítulo.

compraba carbón que desde Toluca traía a la Ciudad de México. Todo, según parece, para sus fines particulares y familiares.

17.6 La Compañía Cervecería Toluca y México, S.A., ya sin H.L. Wiechers, pero todavía con Emilio Lévcegui (1905-1908).

El Economista Mexicano nos da semanalmente la información de los precios para el año 1905 en la Bolsa de Comercio de la Ciudad de México de las acciones de la Compañía Cervecería Toluca México. Los valores aproximados, considerando precio comprador/vendedor, para los últimos meses de la presidencia de H.L. Wiechers y los primeros meses de la nueva administración, son, de acuerdo a *The Mexican Herald*, los siguientes: enero \$175/176; febrero \$173/172; marzo \$175/173; abril \$195/194; mayo \$196/194; junio \$202/200; julio \$220/218; agosto \$225/222. Se nota, interesantemente, el inmediato impulso hacia arriba del precio de las acciones, que seguramente el mercado atribuyó a una nueva cúpula más joven. De cualquier forma, el precio de las acciones siguió en alza: en agosto de 1906 lo vemos en \$252/248; y en mayo de 1907 en \$290/288. Efectivamente, la nueva administración de Gottwald fue muy beneficiosa, al menos en los primeros años, hasta la Revolución. Tras esto, vino el declive de la compañía. Según nos señala *La Semana Mercantil*, durante todo el año 1913 los precios fluctuaron aproximadamente entre \$133/135 y \$150/145, pero con un peso mexicano ya muy devaluado.

La primera actividad que encontramos de la nueva Junta Directiva post-Wiechers de la cervecería la apreciamos en la publicación aparecida en el *Diario Oficial de la Federación* del 19 de junio de 1905, convocando a una nueva Asamblea Extraordinaria. Veamos el texto:

Compañía Cervecería Toluca y México. Sociedad Anónima

El Consejo de Administración de esta Sociedad, en sesión celebrada hoy, acordó citar a los señores accionistas a Asamblea General Extraordinaria que se celebrará el día 3 de julio próximo, en esta capital, a las 4 de la tarde, en la Sucursal de la Compañía, situada en las casas 11 y 12 de la Rinconada de San Diego núms. 11 y 12, en esta capital, bajo la siguiente

ORDEN DEL DÍA

- 1.- Revocación del acuerdo tomado por los señores accionistas en la Asamblea General Extraordinaria celebrada el 15 de octubre del año pasado, relativo al término de duración del encargo del Director General.
- 2.- Reforma del Art. 18 de los Estatutos.

Las acciones deberán depositarse antes del día 30 de junio próximo en el despacho del suscrito, 2ª calle de la Palma núm. 210, en donde se les entregará la correspondiente tarjeta de entrada, de acuerdo con lo prevenido por el Art. 36 de los Estatutos. México, mayo 30 de 1905.- Ignacio Michel y Parra, secretario.

Como se aprecia, todo había cambiado drásticamente, inclusive la redacción del texto de la convocatoria. Y hay un nuevo secretario, Ignacio Michel y Parra, quien seguirá siéndolo por muchos años a futuro. ¹⁰⁴

¹⁰⁴ Nota: Ignacio Michel y Parra era un abogado de la Ciudad de México. La *Guía Massey-Gilbert* de los años 1901 y 1903 lo señala, en ambos casos, como: "Michel y Parra, Ignacio, atty. [attorney], 2ª Damas 2; r. [residence] Pte. Alvarado 29". El *Directorio Ruhland* de 1903 señala:

La Asamblea tuvo efecto en el lugar y fecha mencionados, y aunque aparentemente no habría una comunicación oficial en el *Diario Oficial* (por no haberse acordado repartir dividendos), sí se refirió a ella la prensa comercial. *The Mexican Herald* publica lo siguiente el 4 de julio de 1905, donde ya no queda lugar a dudas que H.L. Wiechers ya no estaba en el Consejo de Administración. Había sido, reemplazado, como Presidente, por el Sr. Ernst/Ernest/Ernesto Otto; seguramente éste fue el primero más votado en la Asamblea y así accedió al cargo de Presidente 105. Pero sí seguían activos, como representantes de los accionistas, Emilio Léycegui, representando los intereses de la familia de Santiago Graf, y Jorge/George Schwuchow, mano derecha de H.L. Wiechers:

Manager for Three Years. Brewing Company increases length of Gottwald's term in office.
At the offices in this city of the Toluca and Mexico Brewing Company, an extraordinary shareholders' meeting took place: 9,080 of the total 12,000 shares of the stock were represented. The sole business before the meeting was the question of increasing from one to three years the period of incumbency in office of Sr. Gottwald as managing director with residence in Toluca. On his election to the post at a recent general meeting

"Michel Ignacio, Tiburcio 19, abogado; casa p.: 2ª Damas 2". Sabemos, por la prensa de la época, que en 1903 era Regidor en el Ayuntamiento de la Ciudad de México. Había nacido 1869 en el Distrito Federal. Casó el 7 de enero de 1903 con Dolores Flores y Urrutia. Estaba muy bien ubicado en la estructura social del México de la época. En los anexos al final de este capítulo acompañamos una foto suya que hemos podido localizar en el *Semanario Literario Ilustrado* del 29 de diciembre de 1902, cuando acababa de ser elegido Regidor. Sabemos que continuó en su cargo de secretario de la cervecería, por lo menos hasta febrero de 1912; sabemos que para el 26 de diciembre de 1912 ya había sido remplazado por un nuevo secretario, José González Ortega.

¹⁰⁵ Nota: Ernesto Otto [y Christiani] era alemán de Brasil, nacido en Pernambuco hacia 1866. Además de coterráneo de Friedrich Wilhelm Kladt, era también cercano amigo suyo: el 10 de diciembre de 1904 vemos a Otto como testigo en el acta de nacimiento de su hija Ada Kladt y Bielfeld. Pudiera ser que Otto y Kladt hasta hubieran inmigrado a México conjuntamente. En ocasiones lo vemos en sus viajes como „Ernesto" y en otras como „Ernst". Sabemos que ya para 1887 estaba Ernesto Otto en México. El *Directorio Ruhland* de 1892-1893 consigna: „Otto, E., Ocampo 1 (7ª C.S. A. 811), comerciante". El *Directorio Ruhland* de la Ciudad de México de 1899 lo consigna como comerciante con domicilio en Ocampo 1. En 1901 era apoderado general de la firma Sommer, Herrmann y Cía., y el 15 de noviembre de 1902 pasó a ser socio de dicha casa. La *Guía Massey-Gilbert* de la Ciudad de México de 1903 lo menciona, en el listado general de residentes angloparlantes, como: „Otto, Ernest, mgr. [manager] Sommer, Herrmann & Co.; 1ª Viena 1822, apdo. 299". El *Directorio Ruhland* de 1903-1904 señala: "Otto Ernesto, 3ª Bucareli 1213, apoderado de Sommer, Herrmann y Cª". En 1903 lo vemos además como vicepresidente de la *Weber Gas Producer and Power Company of Mexico*, compartiendo directorio con los inventores de un proceso para la producción de energía sobre la base de "charcoal". En febrero de 1904 era consignado como el jefe de la casa Sommer, Herrmann y Cía. En enero de 1905 aparece también como vicepresidente de la Compañía de Seguros de Vida "El Sol de Canadá". Ocupó el cargo de Presidente de la Compañía Cervecería Toluca y México, S.A. por algo menos de tres años, hasta el 22 de febrero de 1908, cuando fue reemplazado por Federico Graef. Sabemos que, a partir de junio de 1906, fue miembro del Consejo de Administración del Banco Nacional de México. Después veremos a "Otto, S. (sic), Mexico City", incluido en las "Listas Negras" de 1917 a 1919, establecidas por los gobiernos estadounidense y británico, correspondientes a personas o empresas mexicanas consideradas pro alemanas o que comerciaban con Alemania. A fines de la década de 1920 será Comisario del Banco de México, puesto donde inclusive coincidió con Luciano Wiechers y Léycegui. Falleció en la Ciudad de México el 3 de junio de 1949; había casado en 1897 con Luz Cruz y González, de Amecameca (Estado de México), con la cual tuvo descendencia.

the term had been fixed at one year. The increase in the term was voted by yesterday's meeting. Those present were: Messrs. Ernesto Otto, president of the company; Paul Kosidowsky (sic), representing the Banco Transatlántico Alemán; Frederick Graef; Ignacio Michel, secretary of the company; Carlos Bach; Emilio Léycegui, representing the Graef [Graf] estate; Ernesto Christlieb; Renner; Hackmack; Castensen; Eternor, representative of Melber; Karstelsen, representing Lohse; Schonchow [Schwuchow]; Scholz and Octling.

Tal parece que durante algún tiempo Gottwald había mantenido una dualidad de cargos. Esto cuadra con el antecedente que hemos encontrado de la renuncia de Gottwald a su anterior puesto laboral, dato que consigna *The Mexican Herald* en su edición del 21 de julio de 1905: "*Francisco Gottwald has resigned his position as sub-manager of the Banco Alemán Transatlántico and Julio A. Cristin has been appointed to fill in the vacancy*". Seguramente al ampliarse su período en la cervcería a tres años y hacerse forzosa su presencia en Toluca, se le hizo imposible mantener la dualidad de funciones. ¹⁰⁶

Como dato más bien anecdótico podemos señalar que el 2 de julio de 1905 informó *El Mundo Ilustrado* de las pruebas que se hicieron el 22 de junio anterior, cerca de la glorieta de Cuauhtémoc, al nuevo extinguidor contra incendio sistema "Biosca". Los

¹⁰⁶ Nota: Franz/Francisco Gottwald era originario de Breslau, provincia prusiana de Silesia, Alemania, nacido hacia 1871. Gracias a la prensa de la época y otras fuentes tenemos bastante información suya. Sabemos que para 1897 ya estaba en México, pero seguramente su llegada al país es muy anterior. En junio de 1898 lo vemos como miembro de los organismos de la colonia alemana de la Ciudad de México. El *Directorio Ruhland* de la Ciudad de México de 1899 lo consigna como comerciante, con domicilio en Capuchinas 7, que en ese momento eran las oficinas de la casa Kosidowski y Cía. En febrero de 1899 aparece como "cajero" del recién fundado Banco Central Mexicano, cuyo gerente era Paul Kosidowski. En agosto de 1900 es también secretario del Club Alemán de Equitación. El 1º de enero de 1902 cesó Gottwald como cajero del Banco Central (justamente ese día ingresó Federico Kladt como subgerente), pero en abril de 1902 lo vemos en la constitución en México de la filial del Banco Alemán Transatlántico, como subgerente, siendo Paul Kosidowski el gerente. Así también los menciona a ambos la *Guía Massey-Gilbert* de 1903. Como ya hemos señalado en el Capítulo VIII de esta obra, el Banco Alemán Transatlántico funcionaba en San Agustín N°7, un inmueble propiedad de H.L. Wiechers. Sabemos que con fecha 23 de octubre de 1903 casó Gottwald con "Soledad Romo", también conocida socialmente como "Olga Kosidowski", de padres no conocidos, pero cuyo "tutor dativo", en la práctica padre adoptivo, era nuestro conocido Paul Kosidowski, entre otras cosas accionista de la cervcería. Los primeros años de su gestión a cargo de la cervcería estuvieron plagados de éxitos, entre ellos la introducción de la marca "Victoria". Fue, además, un hombre muy relevante, querido y respetado en la Toluca de la época. El *Directorio General de la Ciudad de Toluca 1910-1911* los menciona a él y a su esposa, con su domicilio particular, en los siguientes términos: "*Gottwald Francisco, Gerente de la Compañía Cervcera Toluca y México, S.A., 5ª Pedro Ascencio 40*" y "*Kosidowski de Gottwald Olga, 5ª Pedro Ascencio 40*". No tenemos la fecha de la separación de Gottwald de la cervcería (la prensa disponible de la época calla el dato), pero fue bastante después del Centenario, aparentemente en la segunda mitad de 1914 (para mayo de ese año todavía estaba en funciones), a raíz de la grave crisis financiera que afectó a la Sociedad Anónima durante la Revolución (y que entendemos llevó a Gottwald personalmente a la quiebra). El Balance de la compañía al 31 de diciembre de 1914 habla de una casa en Toluca y valores varios "recogidos del Sr. Gottwald"; sabemos, eso sí, que para octubre de 1916 había un "administrador interino". Ignoramos cuándo y dónde falleció Franz/Francisco Gottwald (no hemos podido localizar el dato a pesar de haberlo buscado), pero su esposa "Olga Kosidowska (sic) Vda. de Gottwald" (de acuerdo a su acta de defunción) murió en la ciudad de Querétaro el 30 de noviembre de 1976, a los 95 años. Todavía vivía Franz/Francisco Gottwald en junio de 1924 y junio 1925, residiendo entonces en la Ciudad de México (calle Guerrero N°68), no ya en Toluca; sabemos que para enero de 1945 ya había fallecido.

asistentes, empresarios de la ciudad mayormente, además de presenciar las pruebas, firmaron un acta testificando su éxito. Dentro de los firmantes se encuentran Emilio Léycegui y "J.H. Wiechers", que según entendemos se trata de Juan Enrique (John Henry) Wiechers y Léycegui. De cualquier forma, entendemos que era un evento auspiciado por la Compañía Cervecería Toluca y México, pues al final del artículo se señala: "Terminadas las experiencias, los concurrentes fueron obsequiados ... con un exquisito *lunch* rociado con cerveza 'Toluca'". Esto evidentemente estuvo a cargo de Emilio Léycegui.

Por resolución de fecha 14 de diciembre de 1905, publicada en el *Diario Oficial de la Federación* del 16 y 19 de diciembre de dicho año, la nueva Junta Directiva acordó el pago de un dividendo de \$6 por acción sobre el cupón N°18. Después, con fecha 17 de enero de 1906 convocó a Asamblea Ordinaria de accionistas, fijada para el 24 de febrero siguiente. La convocatoria se oficializó en un aviso que, firmado por el secretario Ignacio Michel y Parra, apareció publicado en el *Diario Oficial de la Federación* del 26 de enero de 1906. Las acciones debían depositarse en el Banco Nacional de México. La Asamblea se efectuó en la fecha señalada, 24 de febrero de 1906, en el domicilio de Rinconada de San Diego Nos. 11 y 12. Además de aprobar las cuentas correspondientes a 1905 (entre la que estaba la parte proporcional de los honorarios de H.L. Wiechers por los cuatro meses en que desempeñó la presidencia de la compañía), acordó el pago de un nuevo dividendo de 18% correspondientes a \$12 por acción, sobre el cupón N°19; este pago fue debidamente anunciado días después en el *Diario Oficial de la Federación* del 6, 8 y 12 de marzo de 1906. ¹⁰⁷

¹⁰⁷ Nota: Hemos localizado todas las publicaciones en cuestión. El texto del aviso relativo al pago de dividendos sobre el cupón 18, tal como apareció en el *Diario Oficial* del 16 y 19 de diciembre de 1905, es el siguiente: "*Compañía Cervecería Toluca y México. Sociedad Anónima – La Junta Directiva de esta compañía, en sesión celebrada en esta fecha, acordó repartir a los señores accionistas 6 pesos por cada acción que representen, a cuenta de las utilidades obtenidas en el corriente año social. Dicha suma se pagará en las oficinas del Banco Nacional de México, Puente del Espíritu Santo N°6, desde el día 2 de enero próximo, a cambio del cupón N°18 y del correspondiente recibo debidamente timbrado. México, diciembre 14 de 1905.- Ignacio Michel y Parra, secretario*". El texto de la Convocatoria a Asamblea General Ordinaria, tal como la encontramos publicada en el *Diario Oficial de la Federación* del 26 de enero de 1906, es el siguiente: "*Compañía Cervecería Toluca y México. Sociedad Anónima – El Consejo de Administración de esta Sociedad, en sesión celebrada el día 15 del corriente, y en cumplimiento de lo dispuesto en el Art. 38 de los estatutos, acordó que se convocara a los señores accionistas a Asamblea General Ordinaria que se celebrará el día 24 de febrero próximo, a las 4 de la tarde, en la Sucursal de la Compañía, situada en la casa núms. 11 y 12 de la Rinconada de San Diego núms. 11 y 12, de esta capital, bajo la siguiente ORDEN DEL DIA: I. Informe del Director General.- II. Presentación de las cuentas del año social próximo pasado y del correspondiente informe de los comisarios, para su discusión y aprobación.- 3. Aplicación de las utilidades obtenidas durante el año social de 1905.- Las acciones deberán depositarse antes del día 20 de febrero próximo en el Banco Nacional de México, Puente del Espíritu Santo N°6, en donde se entregará la correspondiente tarjeta de entrada. México, enero 17 de 1906.- Ignacio Michel y Parra, secretario*". El texto del aviso relativo al pago de dividendos sobre el cupón 19, tal como apareció en el *Diario Oficial* del 6, 8 y 12 de marzo de 1906, es el siguiente: "*Compañía Cervecería Toluca y México. Sociedad Anónima – La Junta Directiva, en sesión celebrada el 28 de febrero último, acordó repartir a los señores accionistas \$12, doce pesos por cada acción que representen, como saldo del dividendo ordinario de 18% que se fijó en la última Asamblea General celebrada el día 24 de febrero próximo pasado, por las utilidades obtenidas en el último año social. Dicha suma se pagará en las oficinas del Banco Nacional de México desde el día 1° de abril próximo, a cambio del cupón N°19 y del correspondiente recibo debidamente timbrado. México, marzo 1° de 1906.- Ignacio Michel y Parra, secretario*".

Veamos lo que señala a este respecto la prensa de la época:

Get Big Dividend. Toluca and Mexico Brewery Pays 18 per cent. Meeting held Yesterday. Shareholders of La Compañía Cervecería Toluca y México receive dividend this year which is two per cent better than last. The annual general assembly of the shareholders of La Compañía Cervecería Toluca y México, S.A., was held at 4 o'clock yesterday afternoon [24 de febrero] at the offices of the company at Rinconada de San Diego. The business of the past year was gone over carefully by the shareholders, and the reports presented by the officers were all declared to be very satisfactory. The reports of the director and the *comisarios* were received with approval. The most important feature of the meeting was the declaring of a dividend of 18% by the shareholders for the year 1905. The dividend declared at the last annual assembly for the year 1904 was 16%. Among those present at the meeting were the following gentlemen: Ernesto Otto, President; Federico Graef, Ernesto Grauert and G. Hackensack, vocales; Francisco Gottwald, Director General of the company; Sigismundo Wolff, comisario; Lic. Ignacio Michel y Parra, secretary, Roberto Graf, E. Eternond, Jorge Schroechow (sic) [Schwuchow], shareholders, as well as a good many others [*The Mexican Herald*, 25 de febrero de 1906].

... The discussion of the situation entered to a considerable extent into the business of the ordinary general shareholders' meeting of the Toluca and Mexico Brewery, held last Saturday and reported in the Herald of last Sunday. Ernest Otto, of Sommer, Hermann and Company, presided at the meeting, at which 7,469 of the 12,000 shares of the company were represented. The Report of the Council of Administration was to the effect that the results of the year 1905 exceed those of all preceding years, notwithstanding the reduction in the prices at which beer was sold. During the seven months which have elapsed since the present manager F. Gottwald has been at the head of the company, its affairs have been producing satisfactorily, and various improvements in the plant will be initiated during the year. The company capital is \$1,200,000, represented by 12,000 shares of \$100 each, par value. The profit made during the year was \$346,896.42, which was distributed among various accounts and for improvements in machinery, etc., leaving \$216,000 to be divided amongst the 12,000 shares, and \$74,252.38 to be added to the reserve fund. The dividend of the shareholders gave \$18 per each share, equal to 18%. The statement of the assets of the company shows \$2,192,482.68, which includes real estate, the bottle factory, glass factory, machinery of all necessary classes, stock of raw material on hand for making beer, and in fact all that is required to constitute a perfect and complete plant for production of beer. The reserve fund consists of \$150,000 and the provision fund \$236,718, which together make a reserve of \$413,718. The present Council of Administration was elected by the General Meeting of 1905, and will hold office until 1908. It consists of Federico Melber, Ernesto Otto, Federico Graef, and as substitutes, Ernesto Grauert and H. Renner. The manager is Francisco Gottwald and the secretary Lic. Ignacio Michel y Parra. The Comisarios are Segismundo Wolff and Juan Henckel [*The Mexican Herald*, 27 de febrero de 1906].

Company Elections ... Compañía (sic) Cervecería Toluca y México, Toluca, Mex., chose the following officers: Ernesto Otto, president; Francisco Gottwald (sic), general manager; Sigismundo (sic) Wolff, treasurer; Lic. Ignacio Michel y Parra (sic), secretary; Federico (sic) Graef, Ernesto Grauert [Grauert] and G. Hackensack, additional directors [*The Western Brewer*, Chicago-Nueva York, 15 de abril de 1906].

Estos artículos de prensa, entre otras cosas, nos refieren el detalle del Consejo de Administración elegido el 29 de abril de 1905. Está claro que había habido un recambio completo generacional en la cúpula de la empresa. Vemos, eso sí, que el capital seguía siendo el mismo heredado previamente de la dupla H.L. Wiechers y Santiago Graf. De cualquier forma, como se ve, aparecen mencionadas personas que sabemos eran muy cercanos a H.L. Wiechers. Uno de ellos era Siegmund/Segismundo Wolff, aunque no estamos seguros de su relación comercial en esos momentos con Heinrich, y el otro Jorge/George Schwuchow, que era el propio secretario particular y hombre de

confianza de H.L. Wiechers. No cabe duda de que Heinrich Ludwig estaba todavía, directa o indirectamente, muy presente en el capital accionario.

Si bien hemos buscado bastante detalladamente en los *Diarios Oficiales de la Federación* de los meses posteriores a la Asamblea Ordinaria del 24 de febrero de 1906, no hemos podido localizar el Balance de la Compañía Cervecería Toluca y México, S.A. al 31 de diciembre de 1905, el cual tendría para nosotros la exclusiva relevancia de comprender el período enero-abril de 1905, los últimos cinco meses de la gestión de H.L. Wiechers. También nos hubiera dado la cifra global de los emolumentos pagados al Directorio; de cualquier forma, ya mencionamos la cantidad proporcional que se le pagó a H.L. Wiechers por sus últimos cuatro meses.

Lo extraño es que el balance debiera haber aparecido antes del 16 de marzo de 1906, pues para tal fecha sabemos que ya era público. Es así como *El Tiempo*, del 16 de marzo de 1906, señala:

Buena Utilidad. Según el balance que ha publicado la Compañía de la Cervecería de Toluca y México, el año pasado obtuvo una utilidad líquida de \$546,896.42. El dividendo decretado importará a razón de \$18 por acción.

Hemos revisado bien por esas fechas. Aparentemente hay, de ese período, un número de los *Diarios Oficiales de la Federación* faltante en la Hemeroteca Digital de la UNAM: el miércoles 7 de marzo de 1906. Estamos viendo si ésta pudiera ser la razón. Por otra parte, justamente el día 7 de marzo de 1906 ingresa al Libro de Caja de la casa H.L. Wiechers el pago de honorarios a Heinrich Ludwig por 5 meses del año 1905. Así que las cosas cuadrarían.

Ahora bien, a pesar de que no hemos localizado el balance en sí, hemos podido encontrar, tal vez más explicativo todavía, un completo reporte aparecido en *El Economista Mexicano* del 10 de marzo de 1906, que se refiere directamente a los resultados financieros de la Compañía Cervecería Toluca y México, S.A. en el ejercicio del año 1905, y enfatiza que sólo 7 meses del período corresponden a la nueva administración. Es más, nos proporciona dos cosas muy importantes: la "Cuenta de Pérdidas y Ganancias", y una transcripción exacta del "Balance". En la "Cuenta de Pérdidas y Ganancias" encontramos que el "Deber" y el "Debe" eran ambos de \$850.036,41, y que la ganancia bruta fue de \$546.896,42, de los cuales \$13.672,40 fueron imputados a "Consejo y Comisarios". En el Balance encontramos, un Activo y un Pasivo, ambos, de \$2.192.482,68, de los cuales encontramos, en el Pasivo, \$13.672,40 asignados a la cuenta "Consejo de Administración y Comisarios". Sabemos que, de esta cifra del Consejo de Administración y Comisarios, \$759,59 correspondían a H.L. Wiechers por su período de 5 meses de 1905 (enero-abril) como presidente de la compañía. En un anexo al final de este capítulo adjuntamos la copia completa del artículo, con todas las cifras involucradas. En realidad, la única diferencia entre este reporte y el balance oficial publicado en el Diario Oficial (que no hemos localizado), es que no nos da los nombres de los comisarios, que seguían siendo Juan Henkel y Siegmund/Segismundo Wolff.

A partir de este momento concluimos con el relato pormenorizado de los temas corporativos y societarios de la Compañía Cervecería Toluca y México, S.A. El tema deja de ser de interés para los fines de esta obra. No obstante, más adelante volveremos a tratar -aunque menos detalladamente- algunos temas accionarios que creemos seguirán siendo de interés para los lectores.

La obra *Handbuch der Deutschen im Auslande*, publicada en 1906 por la *Dietrich Reimer Verlag (Ernst Bohsen)*, de Berlín, nos proporciona una breve información sobre la situación de la industria cervecera en México, que de seguro proviene de la época de H.L. Wiechers, todavía muy reciente. Entre otras informaciones de relativo interés nos señala que "la más antigua de las cervecerías alemanas es la de Toluca". ¹⁰⁸

Por otra parte, por alguna razón, vemos que el *Directorio General de la Ciudad de México 1906-1907*, compilado por L.F. Fritsche y editado por Ruhland & Ahlschier Sucesores, México, 1907, también conocido como *Directorio Ruhland de la Ciudad de México 1906-1907*, nombra todavía expresamente, en el listado general de residentes, a H.L. Wiechers como "Presidente de la Compañía Cervecera Toluca y México". De acuerdo a lo que señala el mismo directorio, se habría encontrado actualizado a julio de 1906, pero sabemos que la actualización, al menos a este respecto, no fue efectiva, siendo el error claro del compilador. El texto completo de la mención (que ya hemos reproducido previamente o reproduciremos en otros capítulos de esta obra), es el siguiente:

Wiechers H.L., Cadena 4, apartado 643, agente de la compañía de seguros contra incendios "La Helvetia", banquero, **presidente de la Compañía Cervecera Toluca y México** y cónsul de Dinamarca, d[omicilio] 3ª del Naranjo 1922.

Lo más probable es que esta mención -que nunca habíamos visto antes- no haya aparecido originalmente en la edición de 1906-1907, cuando ya era extemporánea, sino que proviniera de alguna edición de 1904-1905 ó 1905-1906 a la que no tenemos todavía acceso, cuando H.L. Wiechers sí era todavía presidente de la Sociedad Anónima. Sabemos que no venía de la edición de 1903-1904.

Ahora bien, este mismo *Directorio Ruhland de la Ciudad de México 1906-1907*, entrega otras menciones sobre la Compañía Cervecera Toluca y México, S.A. y Emilio Léycegui, que siguen estando actualizadas para la fecha y son de interés para los fines de esta obra. Es así como en la sección de residentes generales vemos:

Compañía Cervecera Toluca y México, S.A., Rinconada de San Diego números 11 y 12, apartado 837, teléfono 249; fábrica de cerveza y hielo; Emilio Léycegui, administrador y apoderado.

Léycegui Emilio, administrador de la Compañía Cervecera Toluca y México, S.A., d[omicilio] Rinconada de San Diego 11 y 12 [*Nota*: Refiere que éste seguiría siendo el domicilio particular de Emilio].

Otras secciones del mismo directorio señalan, de interés, lo siguiente:

Cervecerías (Agencias) ... Compañía Cervecera Toluca y México, S.A., Rinconada de S. Diego 11 y 12, apº 837, tel 249.

¹⁰⁸ *Nota*: El texto completo en alemán de la parte relativa al negocio cervecero en México, es el siguiente: "... Namentlich aber ist oder war wenigstens im Anfang der Betrieb von Bierbrauereien wie in so vielen überseeischen Ländern so recht eine Domäne des deutschen Unternehmungsgeistes. Die älteste deutsche Brauerei ist die in Toluca, der viele andere in den größten Städten gefolgt sind. Neuerdings werden aber auch schon Brauereien von Mexikarnern und mit mexikanischem Gelde errichtet; häufig geschieht das aber noch mit deutschem Kapital, und die technische Leitung wird fast immer Deutschen übertragen ...".

Hielo (Depósitos) ... Compañía Cervecería Toluca y México, S.A., Rinconada de San Diego 11 y 12, apº 837, tel 244 (sic).

Esto es básicamente lo medular, relativo al tema principal de este capítulo, que hemos podido localizar en este directorio. Pero, igual, el directorio incluye datos de varios de los empleados de la sede capitalina de la Compañía Cervecería, muchos de los cuales (aunque no sabemos cuáles) puede que provinieran de los tiempos de la Presidencia de H.L. Wiechers; y también algún dato adicional sobre Emilio Léycegui y Núñez.¹⁰⁹

El País del 12 de febrero de 1906 informa que se estaba organizando, en Veracruz, a las 13:00 horas de ese día, un banquete a bordo del vapor alemán *Fürst Bismarck*, con gran cantidad de invitados, básicamente de la colonia alemana. Una sección del artículo señala: "*Las personas que de esta capital [México] irán al vecino puerto a gozar de las fiestas, y que han sido especialmente invitadas, son las siguientes: ... Kosidowski y señora, ... Burgunder, ... E. Léycegui y señora, ... Chapeaurouge, E. Otto*". Apreciamos a miembros importantes de la Compañía Cervecería Toluca y México, S.A. Emilio Léycegui no era alemán, pero su posición en la compañía lo hacía invitado esencial. El otro era Florencio Burgunder, casado con Carolina Léycegui y Núñez, el cual, a pesar de ser ciudadano francés, era en realidad alsaciano; aunque seguramente estaba ahí más bien en su calidad de agente general en México de la Compañía Transatlántica Francesa. Aclaremos que no vemos a H.L. Wiechers en la larga lista de invitados proporcionada por *El País*.

Hemos localizado digitalizada en el *Centro de Estudios de Historia de México* de la Fundación Carlos Slim, una carta mecanografiada 27 de marzo de 1906, dirigida por el Lic. Luis Ibarra al Ministro de Hacienda José Yves Limantour, en la que se refiere a una solicitud plantada por Emilio Léycegui, entendemos en representación de la cervecería, a la Junta de Aguas, para liberar a dos ríos de la obligación de proveer aguas para la Ciudad de México. Sabemos que el tema de las aguas era fundamental para el funcionamiento y producción de la Cervecería Toluca y México. Ya hemos visto en agosto/septiembre de 1897 una solicitud similar. El texto completo de la carta arriba referido, transcrito por nosotros, es el siguiente:

[Membrete que dice: "*Lorenzo Elizaga y Luis Ibarra, Abogados. San Andrés 5 y 6, Teléfono 13, México, D.F.*"] - México, marzo 27 de 1906. Sr. Lic. Don José Yves Limantour, Ministro de Hacienda, PRESENTE. Muy estimado Señor compañero y amigo de mi atención: Hemos presentado ya a la Junta de Aguas, la solicitud del señor Emilio Léycegui para que la misma Junta declare que los ríos de "SAN GERÓNIMO" y "CHONTALCUATLÁN", no están comprendidos entre los que han quedado reservados para la provisión de aguas de la Ciudad de México. Aprovecho esta ocasión para dar a Ud. nuevamente las gracias por la bondadosa indicación que tuvo a bien hacerme para dar solución a este asunto, y me repito su respetuoso compañero y servidor. Luis Ibarra.

¹⁰⁹ Nota: Entre los nombres que hemos podido localizar, además de Julio Ocadiz (al cual nos referiremos por separado en unas líneas más), podemos mencionar también a: Rafael Cupinera (eso creemos leer), "e[pleado] en la Cía. Cervecería Toluca y México, S.A.", domiciliado directamente en Rinconada de San Diego 11 y 12; José A. Díaz, "e[pleado] en la Cía. Cervecería Toluca y México, S.A.", domiciliado en Esmeralda 651; Félix González, "e[pleado] en la Cía. Cervecería Toluca y México, S.A.", domiciliado en Espalda de San Juan de Dios 1; Alejandro A. Marcucci (al cual ya nos hemos referido en una nota anterior); Manuel Ríos y G., "e[pleado] en la Cía. Cervecería Toluca y México", domiciliado en Portillo San Diego 12; Ricardo Rosales, "e[pleado] en la Cía. Cervecería Toluca y México, S.A.", domiciliado directamente en Rinconada de San Diego 11 y 12.

En esto, empiezan a aparecernos en la prensa las primeras noticias que hemos podido localizar a la fecha que nos informan del lanzamiento de la marca "VICTORIA". Todavía tenemos que localizar la fecha del lanzamiento, pero, por lo que vemos debe haber sido alrededor de marzo de 1906, si es que no un poco antes. Veamos, cronológicamente, la información recopilada:

El 1º de abril de 1906 encontramos ya en *El Mundo Ilustrado* la información de una comida ofrecida a 10.000 pobres de la Ciudad de México, el 21 de marzo de 1906, en que toda la cerveza que ahí se consumió había sido regalada por la Compañía Cervecería Toluca y México. Ya hay una mención especial a la nueva marca "VICTORIA":

Prueba fehaciente de esto que venimos diciendo es la nueva marca "Victoria", que ya es popular en todas las cantinas y restaurants, a pesar del poco tiempo que hace que salió al público. Éste encuentra en ella condiciones tan similares con las cervezas alemanas que se pide por doquiera, felicitándose de que en México se haya logrado ya un perfeccionamiento tan grande en la elaboración de cervezas como el conseguido la compañía "Toluca".

En *El Mundo Ilustrado* del 15 de abril de 1906 encontramos el que es con seguridad uno de los primeros anuncios publicitarios de la nueva marca "VICTORIA". Se trata de un aviso a todo color, que nos deja muy en claro que la marca es muy reciente en el mercado. El texto en cuestión es el siguiente:

VICTORIA
VICTORIA es la gran VICTORIA sobre sus competidores.
Compañía Cervecería Toluca y México, S.A.
[Diseño de Cartel]
VICTORIA conquista todos los días grandes y nuevas VICTORIAS.
Compañía Cervecería Toluca y México, S.A.

Es la nueva marca de la Cervecería de Toluca, que, en los días de haberse ofrecido al público, ha alcanzado mayor demanda en competencia con cervezas importadas, debido a sus grandes cualidades nutritivas, su exquisito sabor e inimitable transparencia. Esta cerveza es notable por el gran cuidado con que se elabora, y la malta y lúpulo que en ella se emplean, son de lo más selecto que puede obtenerse en Alemania. ¹¹⁰

A partir de la segunda mitad mes de abril de 1906 encontramos en *The Mexican Herald*, siempre en un recuadro pequeño, y alternándose diariamente unos con otros, tres distintos avisos cortos promocionando la nueva marca. Todavía hasta el 17 de abril vemos que los anuncios se referían a la "Toluca Beer", pero después de esta fecha empiezan las noticias de "Victoria". Es así como a partir del 18 de abril encontramos: "Drink the new Brand of beer VICTORIA DE TOLUCA. Sure to please. Guaranteed"; a partir del 19 de abril encontramos: "VICTORIA beer is all the rage because of its purity and good taste"; y a partir del 20 de abril encontramos: "TOLUCA BEER. The new Brand of the Toluca y Mexico Brewery, has already obtained the greatest sale". Como señalamos, todos alternadamente día a día.

¹¹⁰ Nota: Adjuntamos copias de este anuncio, en color y blanco y negro, en un anexo al final de este capítulo.

De otra publicación del 4 de julio de 1906, aparecida en el *Boletín de los Hoteles*, tenemos una noticia adicional de prensa relativa a la existencia ya en el mercado de la nueva marca "Victoria". El anuncio señala lo siguiente:

Los exámenes químicos, las medallas de oro de todas las exposiciones y la unánime sanción del público inteligente, han dado a "Toluca y México" el rango de una de las mejores cervezas del mundo. "VICTORIA" es la nueva marca, ya victoriosa en todos los mercados de la República.

Hasta acá lo que tenemos, relevante para nuestros fines, del ingreso al mercado de la marca "VICTORIA". Pero seguimos buscando más información de relevancia. Hemos procurado, además, pero infructuosamente, encontrar las publicaciones de la marca en los *Diarios Oficiales* de fines de 1905 y la primera mitad de 1906, pero, por lo que vemos, ellos mencionan en los religiosamente en los listados la protección de las obras artísticas y literarias, pero -a diferencia de años anteriores- no las marcas de fábrica. Ignoramos la razón.

Gracias a Ernesto Zeevaert Wolff obtuvimos un escaneo de un volumen completo de los *Diarios Oficiales de la Federación* de mayo de 1906. En realidad, lo que nos interesaba era una información sobre "La Helvetia", pero, como ha sido nuestra costumbre siempre que recibimos un documento largo, procedemos a revisarlo en detalle, para ver si nos aparece alguna información no buscada. La estrategia nos ha servido en infinidad de casos a lo largo de esta obra. Es así como el 18 y el 22 de mayo de 1906 salió publicado un aviso de la Compañía Cervecería Toluca y México que nos da noticias de una ausencia temporal de Emilio Léycegui y de su -también temporal- reemplazo. Veamos lo que dice este informativo:

Compañía Cervecería "Toluca y México", Sociedad Anónima. – México, mayo 11 de 1906. Señor Director del *Diario Oficial*. Presente. – Muy Señor Nuestro: Tenemos la honra de participar a Vd. Que la Junta Directiva de esta compañía ha concedido licencia al Señor Emilio Léycegui para separarse temporalmente del puesto de Administrador, que desempeñaba en la Sucursal de la misma compañía en esta ciudad, y que durante su ausencia y desde esta fecha lo sustituirá interinamente en dicho puesto el Señor Julio Ocadiz, a cuyo efecto se le ha otorgado el poder correspondiente. Sublicando (sic) a Vd. Que se sirva tomar nota de la firma que va al calce y que es la que usa el citado Sr. Ocadiz, nos es grato subscribirnos suyos afmos. y S.S. – El Presidente del Consejo de Administración, *F. Graef*. – El Secretario, *Ignacio Michel y Parra*. El Sr. Julio Ocadiz firmará: Compañía Cervecería Toluca y México, S.A.- Administración interino, J. Ocadiz.

Por lo que entendemos, Julio Ocadiz era en esos momentos "cajero" de la cervecería en la Ciudad de México, lo que constituía un puesto de gran confianza, algo así como un gerente de finanzas actual. Y era gente muy cercana a Emilio Léycegui. ¹¹¹

¹¹¹ Nota: Se trata de Julio Ocadiz y Ortiz, nacido en San Felipe del Progreso, Estado de México (aunque inscrito en el Distrito Federal) el 12 de abril de 1879, y fallecido en la Ciudad de México el 3 de septiembre de 1947, quien casó el 15 de febrero de 1901 con Dolores Arnaud (fallecida en la Ciudad de México en octubre de 1910). En su acta de matrimonio comparece como "empleado" y en acta de nacimiento de uno de sus hijos, en 1903, como "empleado, vive en la Rinconada de San Diego número 11 y 12". Era, desde entonces al menos, empleado de la compañía. El *Directorio Ruhland* de 1903-1904 consigna claramente como su domicilio: "Rinconada San Diego 11 y 12 e.p. [empleado particular]". El ya nombrado *Directorio Ruhland de la Ciudad de México de 1906-1907* lo consigna: "Ocadiz Julio, cajero de la Compañía Cervecería Toluca y México, S.A., d[omicilio] 3ª de Soto 2". Sabemos, además, que paralelamente, en el curso de 1907 será también secretario del Consejo de Administración de la

Sabemos que el motivo de este alejamiento temporal de Emilio Léycegui de su cargo de debió a un viaje con toda su familia a Europa. Esto lo inferimos de los siguientes artículos de prensa:

Don Emilio Léycegui y los miembros de su familia se hallan también entre las numerosas personas que han tomado pasaje a bordo de "*La Navarre*" para dirigirse a Saint-Nazaire [*Boletín de los Hoteles*, 12 de mayo de 1906].

Fuerst (sic) Bismarck on September 3. Following is the passenger list of the Hamburg-American line steamer *Fuerst (sic) Bismarck*, due at Veracruz September 3: ... Emilio Léycegui, Mrs. Helena Léycegui, Helena Léycegui, Emilia Léycegui ... [*The Mexican Herald*, 1º de septiembre de 1906].

Regreso de Europa. Están de vuelta en esta capital, de regreso de Europa, el señor Don Emilio Léycegui, gerente de una conocida casa industrial, acompañado de su familia [*El País*, 7 de septiembre de 1906].

El señor Don Emilio Léycegui, acompañado de su señora esposa doña Elena Cárdenas, y de las señoritas sus hijas, llegó a esta capital procedente de Europa [*Boletín de los Hoteles*, 10 y 11 de septiembre de 1906].

Ignoramos cuando retornó Emilio Léycegui a sus funciones, pero sabemos que lo hizo, y debe haber sido casi simultáneamente a la aparición de la última noticia anterior; de cualquier forma, Julio Ocadiz pasó a ser a la larga en sucesor de Emilio Léycegui en la gerencia de la Ciudad de México, a partir de su retirada de la empresa hacia fines de 1907. Vemos, además, que el Sr. Otto no aparece como Presidente del Directorio, sino que ahora lo era Federico Graef, aunque debe haber sido en carácter de interino, seguramente por ausencia temporal de Ernesto Otto. ¹¹²

Cervecería "La Estrella", S.A., de Jalapa, propiedad justamente de Emilio Léycegui. Solicitamos al lector remitirse también al Capítulo VII de Wiecherspedia.

¹¹² Nota: Hacemos constar que Federico Graef no estaba relacionado a la familia de Santiago Graf, siendo un simple alcance de apellidos (de hecho, "Graef" -o "Gräf"- se pronuncia "grɛf"). Era un comerciante alemán que llevaba mucho tiempo en México. Sus nombres de pila, al menos en castellano, eran Federico Felipe Germán (posiblemente Friedrich Philipp Hermann). Había nacido en Coburgo (Sajonia-Coburgo-Gotha), Alemania, hacia 1843. Por lo menos desde 1886 lo vemos en la prensa de la época, en una diversidad de rubros (tabaco, licores, minería, etc.). El Directorio Ruhland de 1888 presenta el siguiente aviso suyo: "*Federico Graef. Comisionista. Num. 3 - Calle de San Agustín - Núm. 3 - México - Apartado Núm. 396 - Teléfono Núm. 335 - Compra de efectos extranjeros y del país. Consignaciones de productos del país. Único agente en México de 'LA PREFERIDA' fábrica de puros de San Andrés Tuxtla y de la cerveza de Munich 'Hackerbräu'.*" Sabemos que se naturalizó mexicano el 19 de septiembre de 1889: "*Naturalización. El Presidente de la República concedió carta de naturalización mexicana, el 19 de septiembre, al Sr. Federico Graef, alemán, propietario y residente en esta capital*" [*Diario del Hogar*, 17 de octubre de 1889]. El Directorio Ruhland de 1892-1893 señala: "*Graef, Federico, San Agustín 3 (10 A.O. 302), apartado 396, teléfono 335; casa particular: 2ª Calle Ancha 14 ½ (4ª C.S. 1627); Casa de Comisiones; Agente de Fábrica de Puros en San Andrés Tuxtla 'La Predilecta'; depósito de la cervecería de Munich La Hacha (Hackerbrau)*". El Directorio Ruhland de la Ciudad de México de 1899 lo consigna como apoderado de la casa Melber y Rohmen con domicilio en San Agustín 3. Hasta enero de 1905 sabemos que era socio (o empleado) de la firma Melber y Cía. La *Guía Massey-Gilbert* de 1903 lo señala en los siguientes términos: "*Graef, Federico, emp. Melber & Co.*". También el Directorio Ruhland de 1903-1904: "*Graef Federico, San Agustín 3, socio de la casa Melber y Rohmer*". Son muchos más los antecedentes que tenemos de él, pero se alejan del tema central de esta obra. De cualquier forma, fue un

Si bien los temas corporativos de la compañía en estos momentos ya no forman realmente, parte de nuestro relato, hay uno, netamente accionario, que es menester mencionar. Por Asamblea Extraordinaria de fecha 25 de octubre de 1906, y para elevar el capital de trabajo (ante la fuerte demanda de productos) tuvo lugar un tercer aumento del capital de la sociedad: éste se elevó desde \$1.200.000 a \$1.500.000. Consecuentemente, se emitieron 3.000 nuevas acciones, de \$100 cada una, numeradas de la 12.001 a la 15.000. Las bases para el aumento de capital fueron anunciadas el 26 de octubre de 1906, y las vemos publicadas en el *Diario Oficial* del 1º de noviembre de 1906; y hay un muy buen resumen en *El Diario* del 2 de noviembre de 1906. Por lo que sabemos, la escritura pública con este aumento se firmó el 31 de octubre de 1906. Las nuevas acciones, si bien se emitieron al valor nominal de \$100 cada una, en realidad se vendieron a \$225, de forma que la prima de \$125 fue aplicada al fondo de reserva.

La Asamblea estuvo presidida por Ernesto Otto (lo que confirma que seguía en su puesto), y estuvieron representadas 10.206 acciones (de las 12.000 existentes a la época). Se acordó aumentar de 4 a 5 los vocales propietarios, con sus respectivos suplentes, y para completar el cupo fueron electos Ernesto Grauert, como vocal propietario, y Ernesto Schroeder, como suplente. Según hemos visto, Ernesto Grauert era ya, desde antes, vocal suplente. Además, se designó un comisario suplente, para cualquier ausencia de los dos titulares (que sabemos seguían siendo Siegmund/Segismundo Wolff y Juan Henkel), designándose a Carlos Kleinschmidt.¹¹³

No han llegado a nosotros acciones de esta nueva emisión. Pero, hemos localizado en algunas pocas acciones antiguas (la N°3055 de 1890 y la N°11797 de 1900) un timbre, muy poco claro, prácticamente ilegible, con esta información. Una muy aceptable reconstrucción de este timbre, efectuado con la gentil ayuda de los propios propietarios de los títulos (la sucesión de don August/Agustín Hoth), sería, aparentemente (considerando lo que sí se entiende de ambas acciones), la siguiente: "*Reformados los Estatutos [...] Asamblea General celebrada el 25 de octubre de 1906, [...] aumentado el capital social a 1,500,000 pesos por Escritura Pública de 31 de octubre de 1906*". Sobre este aumento de capital hemos localizado la siguiente noticia en *El Diario*, del 31 de enero de 1907:

Compañía Cervecería Toluca y México. Hemos comenzado a cotizar las acciones nuevas de esta compañía emitidas en virtud de las resoluciones de la Asamblea General Extraordinaria de Accionistas celebrada el 25 de octubre último. Son 3,000 y tienen un valor nominal de \$100.00 cada una, representando los \$300,000 de aumento de capital social ... A la fecha están íntegramente pagadas y tienen derecho a las utilidades que se obtengan desde el 1º del corriente, en parte proporcional, y tendrán en la plaza el

empresario muy importante en la época. Vemos que el 22 de febrero de 1908 fue formalmente elegido presidente de la Compañía Cervecería Toluca y México, S.A., en reemplazo de Ernesto Otto, y le tocó la tragedia de la Revolución. Seguía en funciones todavía el 1º de abril de 1913. Falleció de tifus, en la Ciudad de México, el 13 de marzo de 1914, a los 71 años. El acta de defunción lo señala de nacionalidad mexicana, viudo de Laura Ziehl (que sabemos era nacida en Huatusco, Veracruz, con la cual había casado antes de 1879), e hijo de los finados Germán Graef y Teresa Ohem.

¹¹³ Nota: Sabemos que Siegmund/Segismundo Wolff y Juan Henkel fueron reelegidos comisarios por tres años adicionales todavía en la asamblea ordinaria del 22 de febrero de 1908. Ignoramos cuánto más continuaron en el cargo.

mismo valor que las antiguas tan luego como éstas cobren el cupón que representa el saldo por recibir de las utilidades de 1906. ¹¹⁴

Por otra parte, en el resto del período en el cual Emilio Léycegui continuó a cargo de la oficina de la Ciudad de México de la cervecería, hemos detectado todavía tres pagos de dividendo adicionales, todos debidamente publicados posteriormente en el *Diario Oficial*. Las fechas de los anuncios oficiales del Consejo de Administración de la sociedad, son las siguientes: del cupón 20, el 11 de diciembre de 1906 (adelanto de utilidades del ejercicio de 1906); del cupón 21, el 7 de marzo de 1907 (complemento de utilidades del ejercicio de 1906); y, finalmente, del cupón 22, el 13 de diciembre de 1907 (adelanto de utilidades del ejercicio de 1907). Estos son los últimos pagos de cupones que relataremos en estas líneas; los demás se salen de nuestro período de investigación. ¹¹⁵

Paralelamente a estos acontecimientos, la ya mencionada cervecería "La Estrella" de Toluca, de Emilio Léycegui (y con capital de la familia Graf), fue transformada en Sociedad Anónima mediante escritura de fecha 18 de marzo de 1907. La primera asamblea de esta nueva Sociedad Anónima fue convocada por Emilio Léycegui, en su calidad de presidente, mediante citación de 17 de abril de 1907 y se efectuó en la Ciudad de México el 30 de abril de 1907. Emilio Léycegui manejaba todavía el negocio

¹¹⁴ Nota: Todavía hemos localizado en los *Diarios Oficiales* de la época un cuarto aumento de capital: por asamblea extraordinaria de fecha 10 de julio de 1909, se acordó elevar el capital social de \$1.500.000 a \$2.000.000. Se emitieron 5.000 nuevas acciones, de \$100 cada una, numeradas de la 15.001 a la 20.000. Ignoramos la fecha de la escritura pública. Hemos encontrado la convocatoria, entre otras publicaciones, en el *Diario Oficial* del 5 de julio de 1909; y las bases de la misma, en el *Diario Oficial* del 31 de julio de 1909. Tampoco han llegado a nosotros acciones de esta nueva emisión, ni hemos localizado timbre alguno en las acciones actualmente disponibles que consignen este cuarto aumento de capital. Al respecto, *The Mexican Year Book 1911*, 4º año, publicado bajo los auspicios del "Department of Finance" (Secretaría de Hacienda), en Londres, por McCorquodale & Co. Ltd., y también en México y Nueva York, informa sobre la situación de cervecería en esos momentos, en los siguientes términos: "Compañía Cervecería Toluca y Mexico. (The Toluca Brewery Co.). The brewery is situated at Toluca, in the State of Mexico. CAPITAL— \$2,000,000, divided into 20,000 shares of \$100 each. A dividend of 20 per cent was paid for the year 1909 on a capital of \$1,500,000. The capital was increased early in 1910 to \$2,000,000".

¹¹⁵ Nota: De cualquier forma, con relación a los acuerdos de pago de dividendos posteriores, hemos localizado, de forma más bien aleatoria, los siguientes: el cupón 23, el 4 de marzo de 1908; el cupón 24, el 18 de diciembre de 1908; el cupón 25, en abril de 1909; el cupón 28, en diciembre de 1910; el cupón 31, en junio de 1912; el cupón 32, en diciembre de 1912; y el cupón 33, en diciembre de 1913. El cupón 35, que vemos tiene algún significado en las acciones que hemos podido obtener, debe haberse pagado, entonces, hacia 1915. Todo indica que a partir de él estalló una crisis. Para abril de dicho año sabemos que la compañía tenía problemas financieros y necesitaba deshacerse de algunos activos. Ni siquiera se reunían los quóruns para las Asambleas Ordinarias y Extraordinarias. El Balance General de 1914 mostraba fuertes pérdidas de arrastre y nuevas. Después sabemos que tuvo que solicitarse un crédito y se emitieron, antes de fines de 1915, bonos hipotecarios. Además, como ya mencionamos en una nota anterior, sabemos que para octubre de 1916 había un "administrador interino" en la cervecería, lo que acredita una crisis económica de proporciones, que seguramente detuvo el pago de dividendos. Para esos momentos, y después, las acciones de la compañía valían infinitamente menos que en el período inmediatamente anterior a la Revolución, y lejos muy por debajo de su valor nominal original. Tenemos pendiente hacer un arqueológico pormenorizado del valor de las acciones de la compañía.

desde la Ciudad de México. Ya nos hemos referido en mucho mayor detalle a este tema en el Capítulo VII de Wiecherspedia. Pero ya se acercaba el final de la gestión de Emilio Láycegui y la Compañía Cervecería Toluca y México, S.A.

Una importante información sobre la distribución del capital accionario de la Compañía Cervecería Toluca y México, S.A., aparentemente a comienzos de 1907, aunque pudiera ser tal vez algo antes (pues todavía vemos a la testamentaria de Santiago Graf), la encontramos en la publicación *Toluca en el Porfiriato*, publicada por el Gobierno del Estado de México en 1985, que, en una parte recuperada, dice así:

Como la mayor parte de las cervecerías establecidas en México en la segunda mitad del siglo XIX, la cervecería de Toluca se inició con capital alemán. En 1907 seguía predominando la inversión del capital alemán: de las 15.000 acciones con las que contaba en ese año la empresa, casi la tercera parte, 4.495, pertenecían a Gustavo Scholtz; 1.325 a Ignacio Iturbe; 1.250 a la testamentaria de Santiago Graf; 843 a C. Hackmack; 825 a Ernesto Schroeder; 500 a Carlos Kleinschmidt; 412 a Deuchler y Cía.; 323 a Lohse y Cía.; 150 a Carlos Eternaud; S. Wolff, Enrique Renner, Ernesto Otto, Ernesto Grauert y Federico Graef tenían 100 acciones cada uno de ellos.

Por alguna razón que desconocemos al muy poco tiempo, pero dentro del mismo año 1907, la testamentaria de Santiago Graf dejó de ser considerada como uno de los accionistas.

La ya mencionada tesis profesional *Empresa y empresarios: El caso de la Cervecería Modelo. 1876-1955*, que para optar al grado de Maestría en Historia de México, presentó ante la Universidad Nacional Autónoma de México, en febrero de 2006, la Lic. Martha Beatriz Guerrero Mills, nos proporciona diversos datos de interés sobre la Compañía Cervecería Toluca y México, S.A. En especial acompaña una tabla de los principales accionistas de la Compañía Cervecería Toluca y México, S.A., levemente distinta a la información anterior (pues ya no menciona a la testamentaria de Santiago Graf), pero también de 1907. Según entendemos, por una nota de pie de página proporcionada por la autora, esta tabla salió publicada en *La Gaceta del Gobierno. Periódico del Gobierno del Estado de México*, en su edición del 6 de abril de 1907, núm. 28, pág. 357. Con esto tenemos una fecha cierta. Desgraciadamente esta Gaceta no está en línea en la Hemeroteca Digital de la UNAM. La lista, a la que le hemos efectuado diversas ediciones rectificando errores en los apellidos, es la siguiente:

Accionistas de la Compañía Cervecería Toluca y México, S.A.
1907

<u>Accionista</u>	<u>Acciones</u>	<u>% de participación</u>
G. Scholtz	5028	41.9
Ignacio Iturbe	1488	12.5
C. Hackmack	928	7.9
Ernesto Schroeder	924	7.7
Carlos Kleinschmidt	564	4.7
C. Deuchler y Cía.	456	3.8
G. Lohse y Cía y Suc.	360	3.0
Carlos Eternaud	144	1.2
Enrique Renner	108	0.9
S. [Siegmund] Wolff	108	0.9
Ernesto Otto	108	0.9
Ernesto Grauert	108	0.9
José Klein	96	0.8
G. Mountaudon	12	0.1

Una lástima que estas informaciones, tan útiles, sean de una época posterior a H.L. Wiechers. Nos gustaría tener acceso a las fuentes primarias, pues puede que en Toluca existan datos de años anteriores a 1905. Algún día lo averiguaremos. Dentro de los nombres arriba mencionados, todos conocidos, se nos hace especialmente interesante la cantidad de acciones a nombre de Siegmund/Segismundo Wolff.

Un artículo aparecido en *El País* del 31 de mayo de 1907 nos da el interesante y anecdótico dato de un robo en una cervecería, que el periódico no nombra, pero que sabemos por los nombres involucrados perfectamente que se trata de la filial de la Ciudad de México de la Cervecería Toluca y México. De paso menciona también a Emilio Léycegui y a Julio Ocádiz. Así dice el artículo:

Un derrochador en Belén. 1,500 pesos en copas, vinos y orgías. Era empleado y robó al cajero. Se encuentra en la Cárcel General de la ciudad un joven que era ayudante de tenedor de libros en el despacho de una gran cervecería. Ha sido acusado de robo por el señor Julio Ocádiz y el asunto fue consignado ayer al señor Juez 6° de Instrucción, Lic. Manuel Escudero y Verdugo. El señor Ocádiz representa el puesto de cajero en la negociación en que ocurrió este hecho, y desde el principio tuvo el convencimiento de que el culpable era el joven Ricardo Rosales, única persona que se hallaba en el lugar del suceso. Tuvo necesidad el señor Ocádiz de dejar el despacho y fue a una pieza inmediata, desde la cual notó que alguien había abierto la caja, pero supuso que había sido el jefe de la oficina, señor Léycegui. Después volvió al despacho el cajero y no se dio cuenta de lo ocurrido hasta el día siguiente en que hizo un recuento del dinero, y halló que faltaba la cantidad mencionada. Desde luego sospechó que había sido Rosales y así que salieron los demás empleados, lo llamó a su cuarto y le manifestó el caso, diciéndole que había visto cuando se entretenía en abrir la caja, y que no habiendo otras personas en la oficina, nadie más que él, Rosales, podía haber sustraído lo que faltaba. El aludido negó rotundamente, a pesar de las observaciones que se le hicieron para que expresara la verdad, y entonces el señor Ocádiz se resolvió a conducirlo a la comisaría, donde acabó por confesarse culpable el ayudante de tenedor de libros. En su declaración manifestó el joven Rosales que, en efecto, se había apoderado de los fondos y que de los 2,000 pesos, 1,500 los había derrochado en copas, cenas y orgías. Tuvo un rasgo de inaudita desfachatez, pues aseguró al señor inspector que era un enamorado empedernido. A esta pasión desenfrenada atribuyó el haber cometido el delito; pero estamos seguros que el señor juez 6° de Instrucción, Lic. Manuel Escudero Verdugo, no quedará satisfecho con esas explicaciones y le impondrá un castigo para que refrene el acusado sus ímpetus amorosos. En la misma casa se descubrió otro robo anterior en el mes de abril último, y se cree que Rosales lo cometió también.

Otra versión, más breve, y por una cantidad menor, la da *El Popular* del 1° de junio de 1907, en los siguientes términos:

Cajero Robado. El señor Julio Ocádiz, cajero de una Cervecería, fue víctima de un robo consistente en \$200 (sic) que le fueron extraídos de la caja que tenía a su cuidado. Desde luego recayeron sus sospechas en uno de los mismos empleados de dicha Cervecería, llamado Ricardo Rosales, a quien aprehendió la policía, reconociéndole \$55.00 que llevaba consigo.

La misma información, pero desde un punto de vista más legal y menos centrada en la cervecería, la encontramos, más de un año después, en el *Diario de Jurisprudencia del Distrito y Territorios Federales*, que, en su edición del 14 de octubre de 1908, señala:

... Fue acusado Ricardo Rosales el 29 de mayo de 1907 ante la Sexta Demarcación de Policía por el señor Julio Ocádiz, tenedor de libros de la 'Cervecería Toluca y México', del robo de 200 pesos de su propiedad, efectuado el 26 de ese mismo mes, en el despacho de la Cervecería, donde trabajaba dicho Rosales como ayudante del tenedor de libros. Examinado Rosales confesó desde luego ante el Comisario de Policía que levantó el acta,

que robó esos 20 pesos de que era acusado, estando conforme, además, en que 45 que le habían recogido eran parte del dinero robado ... [Nota: El texto es más largo, pero ya no consideramos necesario reproducirlo, porque se sale de los fines de esta obra].

El Mundo Ilustrado publicó el 25 de agosto de 1907 un artículo enfocado a la Compañía Cervecería Toluca y México motivado por el establecimiento de un nuevo horno para la fabricación de botellas. Dentro de este largo artículo hay algunas secciones que sí son de verdadero interés para nosotros, pues nos mencionan la cúpula de la empresa, en la cual ya no estaba H.L. Wiechers. Veamos:

Al frente de la negociación se hallan en la actualidad, como miembros del Consejo, un grupo de caballeros alemanes que hace tiempo residen entre nosotros y que figuran en primera línea como hombres de empresa, tratándose de los nacionales de otros países que viven en México y que se dedican a la industria o al comercio. Como Director General de la compañía figura el estimable caballero D. Francisco Gotwald (sic), a cuya rectitud e incansable empeño se deben en gran parte los adelantos realizados por la fábrica en los últimos tiempos, siguiendo en la huella que marcara su antecesor en el cargo, el Sr. Graff ... los principales miembros de la Junta de Administración que radican en México, hicieron un viaje a Toluca el día 15 del corriente, con el fin de asistir al acto [Nota: la inauguración del horno] como padrinos. Los excursionistas eran los Sres. Ernesto Otto, Presidente; Federico Graf, G. Hackmack, Ernesto Grauert y Ernesto Schroeder, Vocales; Lic. Ignacio Michel y Parra, Secretario; y Emilio Léycegui, administrador de la sucursal de México, personas todas que fueron recibidas cortésmente en Toluca por el Sr. Gottwald y por don Juan Henckel, Comisario de la Compañía; don Carlos Hahne, Ingeniero Director de la fábrica, y D. Antonio Neumaier, maestro cervecero que goza de muy justa fama por sus conocimientos en el ramo.

Es interesante ver la permanencia de Emilio Léycegui en la empresa, tras la muerte de su mentor Santiago Graf y la retirada del negocio de su cuñado H.L. Wiechers. Y también vemos como el Directorio se había ya vuelto mucho más colegiado que en los tiempos de Heinrich Ludwig, cuando aparentemente la presidencia era mucho más fuerte y unipersonal.

La publicación incluye fotos y dibujos que muestran a los miembros de la delegación visitando las instalaciones, que no reproducimos esta vez. Desgraciadamente, la calidad de la imagen no nos permite discernir ahí a Emilio Léycegui, quien realmente nos interesa para los fines de esta obra.

Todavía el 21 de octubre de 1907 hemos encontrado la presentación de una solicitud de protección de Obra Artística, depositada en dicha fecha por la Compañía Cervecería Toluca y México, Sociedad Anónima, representada por Emilio Léycegui. En concreto se trata de "*un cuadro artístico que representa un barril en cuyo centro se ve un círculo con la figura de 'Gambrinus' y una leyenda que dice 'Compañía Cervecería Toluca y México, S.A.'.*". Es, en otras palabras, es un diseño de marca-etiqueta, pero solicitado, y otorgado, como si fuera Derecho de Autor. El 23 de octubre de 1907 el Subsecretario de Fomento, envió una carta a Emilio Léycegui acusando oficialmente recibo del depósito. Todo esto se localiza en el *Diario Oficial de la Federación* del 5 de noviembre de 1907. El texto exacto, tanto de la solicitud como de la concesión, tal cual como aparece en el Diario Oficial, es el siguiente:

Secretaría del Despacho de Instrucción Pública y Bellas Artes. Una estampilla de 50 centavos, debidamente cancelada. Señor Secretario de Estado y del Despacho de Instrucción Pública y Bellas Artes. Los que subscriben, Compañía Cervecería Toluca y México, S.A., ante usted con el debido respeto exponen que son propietarios de un cuadro artístico que representa un barril en cuyo centro se ve un círculo con la figura de "Gambrinus" y una leyenda que dice "Compañía Cervecería Toluca y México, S.A.", y que

deseando reservarse la propiedad artística de dicho cuadro, del que acompañan tres ejemplares en fotografía, a usted suplican que se sirva mandar hacer la declaración correspondiente. Señalan como lugar para recibir notificaciones la calle de Ortega N°30, Oficinas del Control Químico Internacional de México, S.A. Protestan lo necesario. México, a 21 de octubre de 1907.- P.p. Compañía Cervecera Toluca y México, Sociedad Anónima, Emilio Léycegui (sic.)

Un sello que dice: Secretaría de Estado y del Despacho de Instrucción Pública y Bellas Artes.- México.- Sección de Instrucción Secundaria, Preparatoria y Profesional.- Mesa 3ª.- Se ha enterado el Presidente de la República de escrito de usted fechado el 21 del mes actual, en el que, con arreglo al art. 1234 del Código Civil, declara en representación de la Compañía Cervecera Toluca y México, S.A., que se reserva el derecho de propiedad artística que le corresponde respecto de un cuadro artístico que representa un barril en cuyo centro se ve un círculo con la figura de "Gambrinus" y una leyenda que dice "Compañía Cervecera Toluca y México, S.A.", declaración que desde luego se manda publicar en el Diario Oficial, sin perjuicio de incluirla también, en su oportunidad, en la noticia trimestral que ordena el citado Código. Comuníquelo a usted para su inteligencia, acusándole recibo de los tres ejemplares que acompaña de una reproducción fotográfica del cuadro referido, a los que ya se da la distribución correspondiente. Libertad y Constitución, México, 23 de octubre de 1907.- Por orden del Secretario: El Subsecretario, E.A. Chávez.- Al Sr. Emilio Léycegui.- (Ortega N°30, Oficinas del Control Químico Internacional de México, S.A.).- Presente.- Son copias. México, 23 de octubre de 1907. Por orden del Subsecretario. El Jefe de la Sección, Alfonso Pruneda.

Aclaremos que "Gambrinus" –o "Gumbrino"- es el nombre de un héroe de las leyendas europeas y un ícono de la cerveza y de su fabricación, así como de la jovialidad. Las representaciones artísticas habitualmente lo describen como un rey o duque orondo y barbudo, sosteniendo una jarra de cerveza o una taza y, algunas veces, con un barril de cerveza cerca. En un anexo de este capítulo acompañamos una imagen de una charola o bandeja promocional de la Cervecería Toluca y México que incluye una imagen de Gumbrinus/Gumbrino; no se trata, de cualquier forma, de la propiedad artística antes mencionada.

Interesantemente, Emilio Léycegui y la cervecería fijaron como domicilio la calle de Ortega N°30, que expresamente se señala correspondía a las oficinas del "Control Químico Internacional de México, S.A.". Revisando la prensa de la época constatamos que esta empresa era una Agencia Técnica de Patentes y Marcas. En otras palabras, la cervecería había delegado ya sus asuntos de propiedad intelectual e industrial en una firma especializada y ya no manejaba los asuntos "*in house*". Por otra parte, seguían funcionando las oficinas capitalinas de la cervecería en la Rinconada de San Diego Nos. 11 y 12; de hecho, a partir del cambio de nomenclaturas que vendrá con el Centenario de la Independencia, el nuevo nombre y numeración oficiales serán: "3ª Rinconada de San Diego 43". ¹¹⁶

Es la última gestión que encontramos de Emilio Léycegui a cuenta de la cervecería.

Como corolario de los nuevos tiempos post-Wiechers/Graf de la Cervecería, y para consignar el estado de la misma con la nueva administración, podemos citar un largo y explicativo artículo denominado "*Una gran Industria. La Fábrica de Botellas de la*

¹¹⁶ Nota: El "*Directorio Mercantil de México*" preparado por Auguste Saldien y actualizado al 1º de octubre de 1910, que encontramos en la obra *Díaz y México*, de Juan Humberto Cornyn, nos señalará ya lo siguiente: "*Compañía Cervecera de Toluca y México, S.A.- Agencia: 3ª Rinconada de San Diego Núm. 43*".

Cervecería de Toluca", aparecido en la edición del 3 de noviembre de 1907 en *El Mundo Ilustrado*. La primera parte del artículo es altamente explicativa, pues informa en detalle del proceso para producir botellas y de la historia de los hornos de la fábrica:

Acaba de verificarse una simpática fiesta en Toluca con motivo de la inauguración de un nuevo horno en la gran fábrica de botellas que posee la Cervecería Toluca y México, S.A. Al festival concurrieron los señores miembros del Consejo de Administración, el señor Gobernador del Estado, y un gran número de funcionarios y particulares. El acto inaugural dio principio a las 11 de la mañana, y terminado éste los invitados hicieron una visita a la gran Fábrica de Cerveza, cuya fama es conocida en toda la República. Los concurrentes recorrieron todos los departamentos de que consta la cervecería, siendo galantemente atendidos por el Sr. Francisco Gottwald, Director y Gerente de la negociación.

Antes de pasar adelante haremos una breve reseña de la fábrica de botellas, cuya apertura dio origen al festival. Fundada hace 8 años, como anexa a la cervecería, para llenar así las necesidades del gran consumo diario de botellas, la fábrica, en un principio, contaba con un solo horno con capacidad para producir 12.000 botellas diarias; este horno se substituyó más tarde que podía producir 18.000, pero como la demanda de botellas cada vez era mayor, fue preciso construir un nuevo horno que es el que en la actualidad está al servicio, pudiéndose fabricar en él diariamente 22.000. El horno anterior a éste será clausurado con el objeto de hacerle algunas reformas y de ponerlo otra vez al servicio. El horno actual está colocado en una amplia galería techada con lámina, y la materia prima para su construcción fue traída expresamente de Alemania. Para ser puesto en explotación necesitó estar encendido por espacio de dos meses, llegando a una temperatura de 2.000 grados, temperatura a que se sostendrá durante tres años, trabajando día y noche, mediante el empleo de un gas especial y sin que sea necesario el gasto de leña, carbón y otros combustibles semejantes. Los maestros encargados de la fábrica son en su mayoría alemanes, encontrándose entre ellos varios mexicanos tan hábiles y entendidos como ellos.

La hechura de botellas es en extremo curiosa e interesante. En grandes maquinarias de sistema moderno se trituran y mezclan las substancias que forman el vidrio, llevándose después al horno para encenderlo en seguida. Transcurrido el tiempo necesario para que la mezcla alcance el grado de fusión, los operarios se ponen al trabajo: provistos de largos tubos de metal que introducen por ventanillas especiales, sacan del horno cierta cantidad de la mezcla fundida, que aparece en el interior como un mar de fuego. La porción de mezcla adherida al tubo se coloca dentro de un molde de metal, que se halla a los pies del obrero, y éste, soplando por el extremo contrario del tubo, hace que el vidrio se ensanche y tome la forma del mencionado molde. Allí mismo el operario forma el cuello de la botella que pasa en seguida a manos de un peón, para ser llevada por él a un segundo horno, cuya temperatura es menos elevada que la del primero: de éste pasa a otro menos caliente aún y así sucesivamente, hasta que es sometida a la temperatura normal, desaparece el peligro de que se reviente antes de que la operación quede terminada. Esta ligera descripción puede dar a nuestros lectores una idea de los importantes trabajos de esta fábrica, elogiados con justicia por las numerosas personas que asistieron a la inauguración del nuevo horno.

Y así continúa el largo artículo, con los datos de la inauguración en sí:

El Sr. Carlos Hahne, jefe de la fábrica y uno de los maestros vidrieros más entendidos, hizo entrega de la llave del departamento al Presidente del Consejo, Sr. Ernesto Otto, pronunciando un discurso en que hizo una breve reseña de la historia del establecimiento, de los trabajos y adelantos que se han llevado a cabo desde su fundación y de su progreso cada vez mayor, debido, según se indicó, al buen orden y a la disciplina que reinan entre obreros y jefes y a la protección que siempre le ha impartido el actual Consejo. El Sr. Presidente del Consejo dijo que no tocaba a él, sino al

Sr. Gobernador del Estado, recibir aquella llave, puesto que a él se le debían principalmente los adelantos de aquella fábrica, por el impulso que ha procurado siempre dar no sólo a ésta, sino a todas las negociaciones que contribuyen al progreso industrial y manufacturero del Estado. La fábrica de vidrio lucía un bonito adorno de banderas alemanas y mexicanas, festones y guías de flores. Mientras los concurrentes visitaban los diversos departamentos, la banda del Estado tocó selectos trozos musicales ...

Después continúa el artículo refiriéndose al procedimiento de producción de cerveza, en los siguientes términos:

Los invitados pasaron enseguida a la Fábrica de Cerveza, que ocupa un magnífico edificio situado en la Plaza de Zaragoza, y que está reputado como uno de los más importantes de Toluca, por su amplitud y buena construcción. El establecimiento, encomendado a la habilidad y pericia del Sr. D. Francisco Gottwald, reúne todo lo indispensable para satisfacer las exigencias que demanda la fabricación en gran escala de la espumosa bebida. El terreno que ocupan sus instalaciones mide unos 23,624 metros cuadrados y la maquinaria es toda del estilo más moderno, habiendo en el mismo edificio amplios departamentos para graneros, limpia y molido de malta, cocimiento con aparatos de batición, enfriamiento y oxigenación del mosto, fermentación principal, fermentación ulterior y conservación y clarificación; así como las correspondientes secciones para embotellar y pasteurizar (sic), y para el corte de corcho, talleres de herrería, tonelería, carpintería, etc., etc. Para la fabricación de cerveza, la Compañía cuenta con tres máquinas de hacer hielo por el sistema de compresión del gas amoniacal y otra por el de absorción y compresión también del mismo gas. Estas máquinas, por medio de tubos de fierro y de aparatos muy ingeniosos, reparten el frío, por decirlo así, a todos los puntos donde se requiere una baja temperatura. En la parte central del edificio se halla el molino de malta, con su motor, que tiene por objeto triturar la cebada para que pase de allí a las calderas de cocimiento. Contiguo a este local está el destinado a cocer los ingredientes que entran en la composición de la cerveza. En el primer piso se ven tres grandes calderas y dos tinacos de fierro; las primeras sirven para los cocimientos y los segundos para la batición. Los pabellones de estas dependencias son de fierro y cemento, dando acceso a ellas elegantes escaleras de fierro; las máquinas allí montadas descansan sobre columnas del mismo metal. En la gran fábrica de Toluca es donde se elabora, sin duda alguna, la mejor cerveza del país, y esto está comprobado por el hecho de que en todas las exposiciones nacionales y extranjeras donde ha figurado, siempre ha obtenido los primeros premios, las más altas recompensas entre las negociaciones de su género. Otra de las pruebas evidentes de la pureza y legitimidad de los componentes de sus cervezas, es el consumo que se hace de ellas diariamente; no hay lugar, por apartado que sea, donde no se conozcan y consuman. La demanda que tiene el producto es exorbitante; de diferentes partes y a todas horas se reciben pedidos, que son, desde luego –justo es consignarlo– despachados con escrupulosidad.

Después sigue el artículo refiriéndose al proceso de embotellado y envasado de la cerveza:

Volviendo a los principales departamentos de que consta la fábrica, debemos mencionar muy especialmente a los de lavado, pasteurización (sic) y embotellado, encorchado y empaque de la cerveza. La magnitud de los trabajos a que atiene la negociación, ha hecho que el local sea insuficiente para contener toda la maquinaria, y se ha tenido que ampliar la planta con nuevas construcciones, situadas a regular distancia, pero que se comunican con la fábrica por medio de túneles subterráneos. Allí se encuentran los almacenes de malta, cebada y botellas, y la sala donde se hace la separación de éstas. Éstas son sólo admitidas para aprovecharse nuevamente cuando no han tenido otros usos; basta que se le note mal olor o que estén ligeramente engrasadas para que se desechen como inútiles. A pesar de estos cuidados, el lavado de todas y cada una de ellas se hace escrupulosamente en máquinas especiales y a una alta temperatura. Lavadas las botellas, pasan a las máquinas que las llenan de cerveza; después encorchan y encasquillas con tapón "CORONA" y de allí se conducen al departamento de

Pasteurización, donde se encuentra una estufa cuya temperatura aumenta progresivamente hasta 65 grados y disminuye enseguida hasta poner de nuevo las botellas a temperatura normal, operación que tiene por objeto dar a la cerveza un punto y sabor a la vez sanos y agradables. Concluida la pasteurización, se colocan las botellas en mesas especiales, donde un gran número de obreros, con habilidad y rapidez admirables, las estañan y les pegan las correspondientes etiquetas. Por último, pasan a otro departamento donde se empacan, encajonan y almacenas, listas ya para la venta.

Digno es también de mencionar el departamento de corchos, donde se reciben constantemente trozos de materia prima, importados de Cataluña y de Sevilla. Las máquinas, que funcionan perfectamente, cortan y pulen allí aquellos trozos para formar tapones perfectamente adecuados a las botellas de cerveza. Este departamento está bajo la dirección del ingeniero maestro D. Francisco Lafora. Tiene establecida la cervecería, además, una fábrica de cajas para empaque, muy bien montada y con capacidad suficiente para satisfacer con amplitud las exigencias de la negociación, así como un departamento especial donde se lavan los barriles y se cubren interiormente con brea para evitar que la bebida destinada al consumo por vasos, tome el sabor de la madera. La cerveza de barril fabricada en Toluca se consume en grandes cantidades y es preferida a cualquier otra cerveza del país.

Continúa el artículo refiriéndose a la administración de la empresa:

Antes de terminar la breve reseña que de la Cervecería de Toluca y México, S.A. hacemos en vista de los apuntes adquiridos por uno de nuestros redactores que fue invitado a la inauguración del horno de la fábrica de vidrio, así como a visitar los departamentos de la cervecería, haremos mención del despacho escritorio del establecimiento, en el que hay trabajando más de 20 empleados. Reina allí un orden admirable, y el jefe del departamento es el Sr. Visenback; es muy estimado por todos. La fabricación de la cerveza está a cargo del entendido maestro D. Antonio Neumaier, caballero alemán que hace pocos años llegó al país y que goza de gran fama por sus conocimientos en la materia.

Y termina refiriéndose al banquete final:

Terminada la visita a la cervecería, los invitados pasaron al restaurant "Cosmopolita", en donde los señores miembros del Consejo y la Dirección de la cervecería los obsequiaron con un exquisito banquete. Presidió la mesa el Sr. Gobernador González, teniendo a su lado a los señores Ernesto Otto, Federico Graff, Ernesto Grauert, Ernesto Schroeder, Lic. Ignacio Michel y Parra, Juan Henkel, A. Christlieb, Federico Ritter jr., Emilio Léycegui, Francisco Gottwald y Carlos Hanke (sic) [Hahne]. Las demás mesas estaban ocupadas por los señores: D. Deuchler, Leopoldo Weber, Banthmann, Aniceto del Río, Lic. Carlos Castillo, Eduardo Henkel, Germán Opige, Dr. Juan Rodríguez, Licenciados Jacinto Barrera, Francisco Javier Gaxiola y Eduardo García, Doctores Antonio Vilchis B., Leopoldo Vilchis, Alfonso Castillo, Eduardo Navarro, Adolfo Schmittlein, Fernando von Rosenzweig, Adolfo Neidhart, Silviano García, Juan González y González, Mario Montesinos, Leopoldo Ezeta, Alfredo Ezeta, Alfonso Ezeta, Teófilo Dorsch, Enrique Haumann, Roberto Graf, Gustavo Graf y otras personas distinguidas.

A la hora del champagne se levantó de su asiento el Sr. Lic. D. Eduardo Michel y Parra, Secretario del Consejo, y con palabra fácil y galante ofreció el banquete en nombre de la Junta Directiva de la Cervecería, dando las gracias a los concurrentes y con especialidad al Sr. Gobernador por haber honrado aquella fiesta con su presencia. Habló luego de la importancia y trascendencia que tiene para la negociación el establecimiento del nuevo horno en la fábrica de vidrio, diciendo que significaba para la compañía un paso más hacia el progreso, merced en gran parte al buen orden que reina en el rico y progresista Estado de México y al espíritu de empresa que anima a sus hijos, que siempre encuentran la protección y la ayuda de su actual gobernante, tratándose de sus esfuerzos en bien de la industria. Dijo, para terminar, que la Compañía estaba muy

agradecida a los actuales directores de la Cervecería, y muy especialmente al Sr. Hahne, por los buenos servicios que han prestado, y, por último, invitó a todos los concurrentes a que brindaran con él, por el Estado de México, por su digno gobernador y por el Sr. Otto, presidente de la negociación cervecera. El salón en que se efectuó el banquete, amplio y elegante, lucía un bonito adorno formado con banderas alemanas y mexicanas, enlazadas con guías de flores.

El artículo estaba acompañado de muy buenas fotografías, que desgraciadamente han llegado a nosotros en copias de baja calidad, lo que nos impide reproducirlas. Es una lástima no poder disponer de estas estupendas fotografías, pero, de cualquier forma, aclaramos que seguramente la mayor parte de ellas correspondían ya a un período posterior a la gestión de H.L. Wiechers como presidente de la compañía. ¹¹⁷

Poco después, el 17 de noviembre de 1907 publicó *The Mexican Herald* otro largo artículo sobre el mismo tema, titulado "*Development of a Great Industry. The Magnificent Plant of La Compañía Cervecería Toluca y México, S.A., at Toluca in the State of Mexico. The leading brewery of the Republic; its immense production; and its large and important bottle factory*". Vuelve a contar, con otras palabras y otra redacción, y en inglés, la información de la gran fiesta de inauguración del nuevo horno. Esta vez no vamos ya a reproducir el artículo, pues sería ya mucho ahondar en un período fuera de los fines de nuestra obra, pero sí hay unas partes de mucho interés, que mencionan a la cúpula de la empresa a la fecha y a la sede que la compañía cervecera tenía en la Ciudad de México:

The officials of the company who took part in the ceremonials were as follows: Ernesto Otto, president; Federico Graef, G. Hackmack and Ernesto Grauert, directors of the company; Francisco Gottwald, general manager of the brewery; Emilio Léycegui, Mexico City manager; and C. Hahne, director of the bottle factory ... The Mexico City Branch, an important annex of the Great Brewery. The Mexico City business of the brewery is directed from the large and important establishment at Rinconada de San Diego, which is under the efficient management of Emilio Léycegui. This business is constantly growing and the wagons of the company can be seen at all hours of the day carrying the beer in all directions throughout the city.

Tiene el interés este artículo que menciona a otras personas presentes en el festejo, que no mencionó el artículo de *El Mundo Ilustrado*. Entre ellos Pablo Kosidowski. Además, incluye el artículo otras fotografías y dibujos, que por su baja calidad de fotocopiado no es posible reproducir. ¹¹⁸

¹¹⁷ Nota: Para información del lector, estas fotografías refieren lo siguiente: "Cervecería de Toluca. Vista Parcial de la Fachada", "El Horno de Vidrio", "Uno de los Patios de la Fábrica de Vidrio", "El Sr. Gobernador y los miembros del Consejo y de la Junta Directiva", "Grupo de Maestros en el Departamento de Fabricación de Botellas", "Maestros Fabricantes de Botellas", "Sala de Separación de Botellas", "Departamento de Condensadores", "Hornos de Cocimiento de la Cerveza", "Departamento de Estañado y Etiquetado", "Almacenes Generales de Ferretería", "Departamento de Embotellado", "Máquina Compresora para Hielo", "Aparato para el Cocimiento de la Cerveza", "Máquinas Encabezadoras de Corchos", "Departamento de Empaque", "Fábrica de Cajas", "Departamento de Lavado de Botellas", "Departamento de Lavado de Barriles", "Departamento de Estañado y Etiquetado", "Almacén de Fundas de Paja para Botellas", "Fábrica de Corchos" y "Departamento de Calderas".

¹¹⁸ Nota: De cualquier forma, estas fotografías muestran lo siguiente: "The New Oven before the Inauguration", "Ice Compressing Machine", "The Cooking Ovens", "The Cork Making Machines", "Where the Bottles are Pasteurized", "Cutting the Corks", "Partial View of the Brewery", "Beginning work at the New Oven", "The Cooling Machine", "The New Oven with its force of

Llama, de cualquier forma, la atención, la absoluta ausencia de H.L. Wiechers de las celebraciones, como hubiera correspondido a un hombre que durante 15 años había sido presidente de la compañía. Es normal y absolutamente lógico invitar a este tipo de eventos a los ex presidentes y directores de una empresa. Es posible que la salida de H.L. Wiechers no haya sido en los mejores términos, pero puede también ser que su salud ya no lo estuviese acompañando. No podemos saber más. De cualquier forma, notamos, al menos en el artículo de *El Mundo Ilustrado*, una marcada tendencia a alabar a la "presente administración" de la cervecería, como si quisiera hacerse una diferencia respecto a la anterior Wiechers-Graf.

Como se ve, todavía para dicho banquete figuraba Emilio Léycegui en la cúpula de la empresa. Sabemos, eso sí, que a fines de 1907, aparentemente en noviembre, tuvo Emilio Léycegui un importante problema de salud, que lo dejó parcialmente paralizado por un tiempo. Así que fue a Veracruz a recuperar la salud. Pero seguía en la Cervecería. Veamos lo que consigna la prensa de esos días:

Emilio Léycegui, manager of the Mexico branch of the Toluca and Mexico Brewing Company, who has been seriously ill for some time is reported to be much better, his condition showing such great improvement that he will be able to be out very soon [*The Mexican Herald*, 14 de noviembre de 1907].

Emilio Léycegui, local manager of the Toluca Brewery Company, who was stricken with paralysis some time ago, is rapidly improving in health. He will go to Veracruz today for a couple of week's trip [*The Mexican Herald*, 1º de enero de 1908].

El Sr. Don Emilio Léycegui, Agente General de la afamada Cía. Cervecería Toluca y México, ha salido para Veracruz a acabar de recobrar su preciosa salud [*Boletín de los Hoteles*, 3 de enero de 1908].

Personales. ... Se halla también en esta ciudad [Veracruz], el Sr. Emilio Léycegui, muy mejorado de sus dolencias, pues como saben nuestros lectores, el Sr. Gerente de la Cervecería de Toluca, sufrió un ataque en el pasado mes de noviembre [*La Opinión*, Veracruz, 28 de enero de 1908].

Telegrama para *El Diario*. Veracruz, enero 28.- ... El señor Emilio Léycegui, gerente de la Cervecería Toluca, se encuentra en esta ciudad con objeto de atender al restablecimiento de su salud [*El Diario*, 30 de enero de 1908].

Es la última información que hasta la fecha tenemos de Emilio Léycegui todavía como parte de la Cervecería Toluca y México. Sabemos que para mayo de 1908 había sido definitivamente reemplazado por Julio Ocádiz, quien para entonces fungía ya como "agente general" o "administrador" o "gerente local" de la sucursal de la compañía en México. ¹¹⁹

Workmen", "One of the Patios of the Glass Factory", "The Gilding and Corking of the Bottles", "Unpacking and Separation of the Empty Bottles" y "The Bottle Washing Machine".

¹¹⁹ Nota: Como vemos, desgraciadamente ignoramos cuándo Julio Ocádiz reemplazó formalmente a Emilio Léycegui, pero sí sabemos cuándo terminó su gestión. Julio Ocádiz fungió como "administrador" de la sede de la Compañía Cervecería Toluca y México, S.A., hasta el 1º de mayo de 1911. En esa fecha fue reemplazado por Jorge Eisenbach, quien ocupó el puesto hasta el 1º de abril de 1913, siendo reemplazado entonces por Carlos Ponti.

De cualquier forma, para esos momentos Emilio Léycegui estaba desarrollando su propia actividad empresarial y política en la ciudad de Jalapa, que inclusive lo llevaría a ser, por un día, del 21 al 22 de junio de 1911, Gobernador del Estado de Veracruz. ¹²⁰

El *Anuario del Comercio, de la Industria, de la Magistratura y de la Administración* del año 1908, de Bailly-Bailliere, correspondiente básicamente a España, Latinoamérica y Ultramar, menciona, en Toluca, de las "Cervezas (Fábrica de)", a "*Compañía Cervecera de Toluca y México, Pl. de Zaragoza. Gerente, Franz Gottwald*". Además, en la Ciudad de México cita también el "Depósito de Cerveza" de la Rinconada de San Diego, pero sin dar nombre del encargado. Suponemos que esta información provenía ya de las ediciones de 1906 y 1907, pero no las tenemos a mano para saberlo con certeza.

No sabemos si habrá alguna relación, pero el 22 de febrero de 1908, con motivo de la Asamblea General Ordinaria de tal fecha, cesó en funciones Ernesto Otto como presidente de la Compañía Cervecera Toluca y México, S.A., siendo reemplazado por Federico Graef. Nos es muy útil, respecto al nuevo directorio de la cervecería elegido en tal fecha, la información aparecida en *The Mexican Herald* del 23 de febrero de 1908, que nos señala que el directorio quedó conformado por los vocales propietarios Federico Graef (presidente), Ernesto Schroeder, Enrique Renner, G. Hackmack y Ernesto Grauert; por los suplentes Rodolfo Stoecker, Carlos Kleinschmidt y Federico Melber; por los comisarios propietarios Siegmund/Segismundo Wolff y Juan Henkel; y el comisario suplente Francisco Rübke. Como gerente general continuó Franz/Francisco Gottwald, y como secretario, Ignacio Michel y Parra. Con esto cesa para nosotros definitivamente el interés en el directorio y la administración de la empresa.

Más información complementaria de esta época tardía, que ha llegado a nosotros gracias a la labor investigativa de Ernesto Zeevaert Wolff, se encuentra en el artículo periodístico *La Industria Cervecera en México. Una Compañía que Progresó a Grandes Pasos*, aparecido en el periódico *El Mundo Ilustrado*, de julio de 1908. El artículo menciona ya a la cerveza "Victoria" como una de las marcas comerciales de la cervecería Toluca y México y, de acuerdo a lo que sabemos, dicha marca empezó a comercializarse recién hacia 1906. Estos antecedentes adicionales, que son ya de la época inmediatamente posterior al fallecimiento de Santiago Graf y a la salida de la presidencia de H.L. Wiechers, y también al retiro de Emilio Léycegui, cuando ya existía una fuerte competencia dentro de México, dan más datos sobre la estructura del negocio entre la fábrica de Toluca y la oficina de México, en el lenguaje florido y publicitario de la época, si bien no dan mayores datos de cómo estaba el escalafón de

¹²⁰ **Nota:** En el Capítulo VII de Wiecherspedia presentamos una breve semblanza de la vida empresarial y política de Emilio Léycegui y Núñez en Jalapa en los años inmediatamente posteriores a su salida de la Compañía Cervecera Toluca y México, S.A. Por otra parte, según entendemos y señalamos ya en una nota de pie de página anterior, la familia Léycegui-Cárdenas debe haber continuado residiendo en su domicilio de la Rinconada de San Diego hasta tal vez fines de 1907 o comienzos de 1908, pero desgraciadamente no tenemos ningún dato exacto. Recién en la inscripción de nacimiento de Aurora Léycegui y Cárdenas, en Jalapa, el 20 de enero de 1910, encontramos un nuevo domicilio en dicha ciudad: "*la casa número 1 de la 3ª calle de Zaragoza*", y de hecho ahí se señala que el nacimiento había tenido lugar el 25 de octubre de 1903 "*en la casa número 3 de la casa de Arista*" [también Jalapa], que debe haber sido el domicilio inmediatamente anterior de los padres. Después, en la inscripción de nacimiento de Luis Léycegui y Cárdenas, levantada en el Puerto de Veracruz el 3 de marzo de 1911, encontramos un nuevo domicilio ahí: "*natural y vecino de esta ciudad [Veracruz] ... domiciliado en la casa número 55 de la calle Benito Juárez hace tres meses*".

la empresa en dicho momento. Un extracto de la parte más relevante del artículo señala:

No cabe duda que en México se consume más cerveza cada día, y que el claro y espumoso líquido pasa en grandes corrientes de los toneles de la fábrica a los labios de las personas de buen gusto. Y no podía ser de otra manera, dado el progreso que la fabricación de la cerveza ha adquirido en nuestro país. En toda la República se han establecido fábricas en los últimos años; la demanda ha hecho que se aumente la producción, y que se instalen fábricas en todas las regiones del país.

Una de las primeras fábricas que se puede decir contestó á la demanda, se estableció en esta ciudad en la Rinconada de San Diego, y casi al mismo tiempo se abrió en la capital del Estado de México, una instalación que, por entonces, bastaba a las demandas de la época. Las cervezas que se fabricaban en estas cervecerías, si bien denotaban algunos de los inconvenientes de una naciente industria, eran de muy buen gusto, y el público comprendió desde luego que contaba con fábricas capaces de satisfacer sus gustos en lo que se refería á cervezas. El número de personas que favorecían á las nuevas fábricas, fue aumentando día á día, de tal manera, que otras compañías creyeron llegado el momento de disputar á los de Toluca su clientela, y abrieron fábricas que ofrecieran cervezas. Unas fabricaban cerveza más ó menos buena, pero el público conocía ya la cerveza de Toluca y sabía que era fábrica que merecía su confianza, y, por lo tanto, no le retiró su protección, á pesar de la competencia que se le hacía. Y así ha progresado la Cervecería de Toluca y México, en la que se unieron la de la Rinconada de San Diego y la fundada en la capital del Estado de México. Las oficinas principales se hallan en Toluca, y en San Diego está la agencia principal y las oficinas directoras de la compañía.

La instalación en Toluca es, sin duda, una de las más completas del mundo en su género, y la compañía se muestra con orgullo, como lo hizo en días pasados, durante una excursión de conocedores, que, invitados por la gerencia de la compañía, visitaron la casa, quedando plenamente satisfechos con su visita, durante la cual admiraron la magnífica instalación de las fábricas, la cual, repetimos, está a la altura de las mejores de su género, y el magnífico gusto de las diferentes marcas de cerveza que en ella se elaboran. Después de esa visita, de la cual a su tiempo nos ocupamos, todos los visitantes mostraron su sorpresa, pues no esperaban hallar en México una fábrica tan bien montada.

Por lo que hace al edificio de la Rinconada de San Diego, cada día ha tenido que ensancharse para poder satisfacer las necesidades de un movimiento que crece sin cesar de una manera notable. La fachada original del edificio se halla, desde hace muchos años, en el fondo de la Rinconada; pues bien, el ensanche del local necesario ha hecho que las dependencias de la casa lleguen hasta la calle de Colón, casi frente al edificio que de una manera provisional ocupa la Secretaría de Relaciones. Como las facilidades de tránsito que suministra la entrada de San Diego, no eran bastantes, se abrió una puerta por la calle de Colón, la cual ha sido adornada hace poco tiempo con una elegante fachada del mismo estilo que la Rinconada. Por esta entrada, se ve durante todo el día entrar y salir carros cargados con cajas llenas de botellas con cerveza, para el reparto de miles y miles de botellas que nosotros, los habitantes de la capital, pedimos diariamente a la fábrica de Toluca.

Es verdaderamente asombroso el desarrollo adquirido por la negociación cervecera Toluca y México; pero está muy justificado por la calidad de las cervezas que fabrica; su "Pilsner" de precio popular y de sabor exquisito, su "Victoria" fabricada para los que han viajado por Alemania y gustado las ricas cervezas del Rhin; su "Toluca Extra", que es indudablemente la reina de las cervezas claras y limpias, su "Lager Beer" y la espléndida de barril, que con razón es preferida por los buenos tomadores.

Asimismo, el mismo artículo periodístico nos proporciona una información de cómo funcionaba el marketing directo de la época para promover los productos de la

Compañía Cervecera Toluca y México frente a la fuerte competencia que venía de otras compañías mexicanas del mismo rubro:

Además de la calidad de las cervezas, que por sí sola basta para acreditarlas, la compañía se esmera en presentarlas de una manera artística, siempre que hay una oportunidad para ello. Buena prueba de ello es el hermoso y artístico puesto que la cervecería exhibió en la reciente *kermesse*, en la que la colonia francesa celebró el glorioso aniversario de la caída de la Bastilla. Ilustramos este artículo con una vista de ese puesto, y por ella podrán apreciar nuestros lectores con cuánto arte de y qué manera tan vistosa estaba dispuesto. El adorno principal lo constituían las botellas de cerveza con sus multicolores etiquetas y los valiosos y elegantes cartelones que la compañía obsequia a sus consumidores. El puesto estaba al cuidado de correctos y amables empleados de la cervecería, quienes, ayudados por meseros y mozos, atendían a las innumerables personas que se acercaban al puesto con el deseo de gustar las ricas cervezas, las cuales se consumieron en grandes cantidades, dejando sumamente complacidos a quienes las tomaron.

Sin duda alguna la Compañía Cervecera Toluca y México se ha hecho acreedora á las más cordiales felicitaciones por sus progresos, por el grado de prosperidad á que ha llegado, debido a los grandes méritos de sus cervezas, y al gusto artístico que demostró en la *kermesse* de la colonia francesa, en el arreglo de su puesto y en el arreglo del expendio de sus productos. Todos cuantos se acercaron al puesto y gustaron de las cervezas, se retiraban declarando que son las mejores que se fabrican en México, y que bien pueden competir con ventaja con cualquier cerveza del mundo.

Y con esto damos por cerrado este relato del período inmediatamente post-Wiechers de la Compañía Cervecera Toluca y México, S.A.

Hay, eso sí, un dato interesante: si bien nuestros antecedentes han hablado siempre del capital alemán partícipe en la Compañía Cervecera de Toluca y México, aparentemente hubo también capitales franceses –*Barcelonettes*– ya desde 1890, a tal nivel que aparentemente para el año 1910 –con posterioridad a la salida de H.L. Wiechers– su participación era predominante. Esto lo señala la obra *México-Francia: Memoria de una Sensibilidad Común. Siglos XIX-XX, Tomo II*, editada en México en 2004, coordinada Javier Pérez Siller y Chantal Cramaussel, que en concreto dice:

Con semejantes resultados ... y amparándose en las ventajas de la política de apoyo a nuevas inversiones, los patrones galos incursionaron en otros campos de la industria aún vírgenes. Es el caso del ramo de bebidas alcohólicas, donde al lado de alemanes, suizos o ingleses crearon fábricas en Monterrey, Chihuahua, San Luis Potosí, Guadalajara, y fueron clave en la creación de las dos cervecerías más importantes del país: la de Toluca y la Moctezuma. La primera fue fundada en 1875 por Santiago Graf, en la ciudad de Toluca, como un taller familiar. Quince años más tarde se transformó en sociedad anónima, Cervecería Toluca y México, S.A., y se abrió a capitales galos para construir una industria moderna. En 1898 estableció una fábrica de vidrio y otra de tratamiento de corcho. Su capacidad fue en aumento y para 1905 producía ya más de un millón de litros; "contaba con 800 obreros a los que pagaba 68 centavos por jornal diario, distribuyendo sus productos en toda la República". En 1910 la cervecería tenía un capital de dos millones de pesos; más de 60% pertenecía a franceses, 13 mil de 20 mil títulos. Entre sus accionistas vemos desfilar a los inmigrantes como Jules Béraud, C. Michel, Pablo y Enrique Leuze, o de los banqueros parisinos, A.D. Salama, Domingo Gastinel, junto a inversionistas alemanes, Francisco Rüke, Herrmann Sommer o Maximiliano Düring, y algunos mexicanos, José Garduño y Javier Cancino. Al igual que en otras empresas, los galos no participan aquí en su dirección o su administración (Ver cuadro 5 en Anexos) ...

La interesante cita anterior, que más bien nos da la situación de la empresa tras el retiro de H.L. Wiechers, nos señala que los franceses no participaron directamente en la administración de la sociedad. Y además nos remite a un anexo del libro extractado en que se aprecia la distribución del capital accionario de la cervecera al momento de la 28ª Asamblea General Ordinaria de la Compañía Cervecería Toluca y México, S.A., celebrada el día 30 de marzo de 1916, esto es, en plena Primera Guerra Mundial. No hay ya para ese momento ninguna acción a nombre ni de H.L. Wiechers, ni de Emilio Léycegui, ni de la sucesión de Graf, pero sí todavía bastantes a nombre de personas físicas y naturales de origen alemán. De cualquier forma, para esos momentos la Primera Guerra Mundial todavía no se extendía al Nuevo Mundo. ¹²¹

Hemos tenido también a la vista la interesante guía en alemán titulada *Mexiko*, del autor Georg A. Schmidt, publicada en 1921 por la editorial Dietrich Reimer (Ernst Vohsen) de Berlín. Esta obra incluye importantes datos, muchos de los cuales hemos mencionado a lo largo de esta obra. Entre otras cosas, nos dice –y confirma– que para esos momentos el capital de la Compañía Cervecería Toluca y México, S.A. era

¹²¹ Nota: Indica la señalada obra *México-Francia: Memoria de una Sensibilidad Común. Siglos XIX-XX* que, de acuerdo con el Acta de la 28ª Asamblea General Ordinaria de la Compañía Cervecería Toluca y México, S.A., celebrada el día 30 de marzo de 1916, y publicada en dicho año en México, por la Imprenta Franco-Mexicana, la distribución del capital accionario a la fecha (por lo menos del capital representado en la Asamblea) habría sido la siguiente:

<u>NOMBRE</u>	<u>ACCIONES</u>	<u>% DEL TOTAL</u>
Julio Béraud	2005	16,53
A.D. Salama, apod. de J. Burgos.	1480	12,20
Sommer Hermann y Cía.	1433	11,82
J.J. Lizardi	1140	9,40
A.D. Salama, apod. del Bco. de Londres y México.	738	6,09
Maximiliano Düring	613	5,05
Constantino Michel	573	4,72
Cía. Ferretera Mexicana	470	3,88
A.D. Salama, apod. J. Burgos	430	3,55
Pablo Leuze	350	2,89
Juan Cassou	310	2,56
José Garduño	261	2,15
Julio Coester	235	1,94
Francisco Balp	200	1,65
Francisco Balp	171	1,41
J. Fabre	160	1,32
Julio Beraud, apod. de Lambert y Cía. Sucs.	148	1,22
L. Gallopin	139	1,15
Domingo Gastinel, apod. de Carlos Markassuza	128	1,06
Enrique Aubert	125	1,01
Ernesto Leuze	100	0,82
M. Düring, apod. de Juan Henkel	100	0,82
Emilio Bersinger	100	0,82
Carlos Friedrichs	100	0,82
Antonio Donnadieu	100	0,82
Javier M. Cancino	100	0,82
Graciano Guichard	100	0,82
Francisco Rübke	100	0,82
Francisco Balp, apod. de Manuel Leus	100	0,82
Maximiliano Düring, apod. de Hugo Marquardt	50	0,41
Francisco Balp	50	0,41
Luis de Souville	10	0,08
Lic. José Ma. Dupuy	10	0,08
TOTAL DE ACCIONES	12.127	100,00

principalmente de origen francés. Esto es altamente relevante, viniendo de una publicación alemana.¹²²

Lo mismo concluimos de la revisión de la publicación *Deutsch-Mexikanisches Adressbuch 1933*, editada por W. Oberschmidt, México. Vemos que dicha guía, que es muy completa en cuanto a intereses alemanes en México, no nombra de ninguna forma a la Compañía Cervecería Toluca y México, S.A., pero, por el contrario, si nombra otras cervecerías con intereses alemanes. Es más, en la ciudad de Toluca se mencionan tan sólo dos residentes alemanes, ninguno conocido por nosotros.

Como luego veremos (revisar el Capítulo XXIV de esta obra), durante la Primera Guerra Mundial infinidad de empresas mexicanas de capital alemán, o que comercializaban con Alemania, fueron puestas en las "Listas Negras" del gobierno estadounidense, que entró a la guerra el 6 de abril de 1917, y también por el gobierno británico. Pero la Compañía Cervecería Toluca y México no estuvo nunca entre las empresas afectadas, lo que es una prueba clara de que para dichos momentos había cesado la relación, no sólo de H.L. Wiechers, sino también de los otros inversionistas alemanes, con la cervecería. De lo contrario, la Cervecería Toluca y México hubiera sido uno de los primeros nombres vetados por los gobiernos estadounidense y británico. Por esto es que, cuando se acercó el triste final de esta empresa, hacía ya tiempo que la familia Wiechers se había desligado del negocio.

La escritura pública de fecha 6 de septiembre de 1923, ante el notario público Lic. Juan Francisco Oliveros, relativa al Acta de Sorteo de varios lotes entre los herederos de H.L. Wiechers, y que reproducimos y transcribimos en el Capítulo XXIV de esta obra, nos menciona infinidad de acciones de empresas mineras e industriales propiedad de H.L. Wiechers al momento de su fallecimiento que fueran después transferidas a sus herederos, pero, por lo que vemos, ninguna de ellas es de la Compañía Cervecería Toluca y México, S.A.

17.7 El final de la Compañía Cervecería Toluca y México y su Adquisición por la Cervecería Modelo.

La historia de la Cervecería Toluca y México como empresa independiente terminó en 1935, cuando fue adquirida por la Cervecería Modelo, la actual productora de la cerveza "Corona". La crisis mundial de 1929 había sido desastrosa para ella. Un relato muy interesante de la crisis y caída de las compañías cerveceras tradicionales lo encontramos en el artículo *La Industria Cervecería en México, Período 1940-1960*, publicado en Internet el 19 de agosto de 2002, cuyo autor, infortunadamente, no hemos podido determinar de la fuente de la cual lo extrajimos. Señala lo siguiente:

Entre 1926 y 1932 la demanda y la producción disminuyeron, desaparecieron las ganancias y las nuevas inversiones descendieron notablemente. Esta contracción

¹²² Nota: El 1º de abril de 1930 encontramos en el *Diario Oficial de la Federación* la convocatoria, emitida el 23 de marzo, para una Asamblea General Extraordinaria a desarrollarse el 16 de abril. Hay varios datos que confirman el predominio francés para esa época. La asamblea iba a tener lugar "en el local de la Cámara de Comercio Francesa" (Callejón de Bilbao N°3), donde además funcionaba la secretaría de la compañía. La convocatoria estaba firmada por el presidente y el secretario de la compañía, respectivamente "M. [Mariano] Alegre" y "G. Galaut", ambos franco-mexicanos. El objeto de la asamblea sería la "constitución de una nueva hipoteca sobre el edificio de la sociedad, ubicado en esta capital, número 43 de la Rinconada de San Diego y 37 de la Calle de Colón" (cancelando las hipotecas antes existentes).

económica general tuvo consecuencias adversas para el sector industrial. Las empresas tuvieron que reducir su producción, despedir trabajadores y sufrir considerables pérdidas. En el impacto de esta contracción económica los más afectados fueron los productores de bienes de consumo. La industria cervecera padeció muchos problemas durante los últimos años de la crisis económica. La producción anual total en realidad creció más de un tercio entre 1924 y 1930, tendencia que se confirma con la información sobre producción de la Cervecería Cuauhtémoc, que controlaba poco más de 30% del mercado y cuyas ventas se duplicaron en el mismo periodo. Sin embargo, la caída de los ingresos de la población en general produjo a partir de 1930 un grave descenso en la demanda, de modo que en 1932 la producción total del país bajo de 72 millones de litros en 1930 a 42 en 1932, mientras que la producción de la Cuauhtémoc disminuyó de 22 a 14 millones de litros.

Las cifras sobre dividendos y utilidades de dos de los principales productores de México (en ese momento eran cuatro) indican que, con la entrada al mercado de la ciudad de México de dos nuevos competidores en los primeros años de la década de 1920, la industria comenzó a reorganizarse en su totalidad. Los nuevos competidores fueron la Cervecería Modelo y la Cervecería Central, ésta última subsidiaria de la Cuauhtémoc.

La industria cervecera más antigua de México, la Compañía Cervecería de Toluca y México dejó de reportar ganancias para sus accionistas y finalmente fue comprada por la Cervecería Modelo en 1935. La Cervecería Moctezuma, el gigante de Orizaba, también interrumpió el pago de dividendos durante el periodo 1927- 1929, los distribuyó en 1930 y 1931, y ya no los pagó en 1932. A la reducción de los dividendos correspondió una caída en los precios reales de las acciones. Las acciones comunes de la Cervecería Moctezuma, cuyo precio en 1925 había sido de 348 pesos (en pesos de 1940), se vendían en 1929 a 187, y en 1932 su valor había disminuido hasta 159 pesos, un descenso de más de 50% desde 1925. Para la Compañía Cervecería de Toluca y México el desplome fue igualmente considerable, pues el precio de sus acciones, paso de 19 pesos en 1925 a 11 en 1929 y a 5 en 1932, lo que representó el tiro de gracia para la empresa, ya que este precio por acción era sólo 10% de su valor nominal.

Hasta acá llega nuestra investigación.

Desgraciadamente, mientras no podamos estudiar los viejos archivos de la Cervecería de Toluca y México, que ni siquiera sabemos si existen, pues aparentemente no están ya en manos de la Cervecería Modelo, no podremos tener todos los antecedentes de la verdadera participación accionaria de H.L. Wiechers en la compañía, de cuándo cesó su relación efectiva con la misma, y de la efectiva interrelación –más allá de la obviamente familiar- entre él y su cuñado Emilio Léycegui y Núñez. Es una tarea pendiente.

17.8 Breve Semblanza de la vida de Santiago Graf.

Por diversas fuentes, hemos podido armar una breve semblanza de la vida de Santiago Graf, meramente para los fines de esta obra. Cualquier interesado, sabiendo buscar, podrá encontrar mucha más información en la Hemeroteca Nacional Digital de la UNAM.

Sabemos, por sus múltiples actas civiles en México, que Santiago Graf nació en el Valle de Embrach, Cantón de Zürich, Suiza, en 1845, hijo de "Teófilo" Graf y Verena Pfister. Se lo señala como "luterano" Otras fuentes en el extranjero, todavía más exactas, nos confirman que la fecha de nacimiento fue el 16 de octubre de 1845, concretamente en Oberembrach, Cantón de Zürich, Suiza, siendo su nombre de pila original "Hans Jacob". Era hijo de "Gottlieb" Graf (1811-1878) y Verena Pfister (1811-1848). Sus padres habían casado antes de 1833, y tuvieron varios hijos. Según parece, tras

fallecer su madre (el 26 de enero de 1848, en Obersteinmaur, Cantón de Zürich, Suiza), el padre contrajo nuevo matrimonio con Anna Barbara Müller (nacida en 1822), con la cual tuvo varios hijos más. En *Ancestry.com* se encuentra un interesante árbol genealógico suyo, con buenos datos de su familia en Suiza, y también en México.¹²³

Originalmente no teníamos la certeza de su exacto y completo nombre de pila. Siempre habíamos encontrado la forma castellanizada "Santiago", pero no la forma original en alemán. Pero siempre partíamos del supuesto que ella debiera haber sido "Jacob" o "Jakob". No estábamos equivocados. Como dato para los lectores, la forma equivalente a Santiago es "Jacques" en francés y "Jakob" o "Jacob" en alemán; aunque ella también puede traducirse como Jacob, Jacobo, Jaime o Diego, dependiendo del caso.

Es de resaltar que jamás vemos ni en México ni el extranjero, en ningún documento, ni en ningún idioma, ni siquiera en alemán o inglés, otra forma del nombre que no sea "Santiago". Jamás volvió a usar su nombre de pila original. Esta circunstancia tan particular la vemos mucho en otros suizo-alemanes residentes en México, a diferencia de los alemanes del Reich (entre ellos H.L. Wiechers) o Austria-Hungría, que indistintamente, dependiendo del caso, usaban bien sus nombres originales alemanes o bien sus versiones castellanizadas.

Por otra parte, no cabe duda de que la forma original y oficial de su apellido fue siempre "Graf" (palabra que significa "Conde" en el "alto alemán" o *Hochdeutsch* oficial), la forma lingüística estándar del alemán actual. De cualquier forma, apreciamos que en la prensa mexicana de la época no había ni remotamente uniformidad respecto a la forma de escribir el apellido: si bien es muy común verlo correctamente escrito "Graf", también nos aparece, reiteradamente, como "Graff" y hasta como "Graaf" o "Graaff". Esta misma confusión se aprecia también en documentos del Registro Civil. En lo conducente vamos a utilizar cada una de estas formas de acuerdo con el documento que nos toque citar, pero en nuestro texto propio emplearemos la forma auténtica "Graf".

Entendemos que Santiago Graf llegó muy joven a México, concretamente a Toluca, hacia 1861, con 15 años. Sabemos que en algún momento residió en Nueva Orleans, pero desconocemos las fechas exactas. Inclusive parece que emigró a México también un hermano mayor "Enrique" (Johann Heinrich) Graf [y Pfister], nacido el 20 de abril de 1835, quien, según entendemos, falleció en Toluca el 18 de septiembre de 1875. Desgraciadamente no hemos podido localizar el acta de defunción de este hermano.

"Santiago Graf", tal como aparece su nombre, casó con Soledad Ortiz Peñalosa en la iglesia de la Santa Veracruz de la Ciudad de México, el 22 de enero de 1868. En el acta religiosa se lo consigna como "*Santiago Graf, luterano, ... soltero, de 22 años de edad, natural de Zurich (sic) en Suiza, vecino de la Hacienda de S. Onofre, doctrina de S. Felipe del Obrage, maquinista, hijo legítimo de D. Teófilo Graf y de D^a Verena Pfister, difunta*". Interesante que fuera luterano y no calvinista. El matrimonio civil es de igual fecha. También tenemos su presentación matrimonial, de diciembre de 1867. El novio,

¹²³ Nota: Este árbol es administrado por Guillermo Fernández del Busto González. Puede verse en:

https://www.ancestry.com/family-tree/person/tree/80122811/person/32426929735/facts?_phsrc=APZ402&_phstart=successSource

originario de Suiza, maquinista, tenía 22 años (nacido hacia 1845) y la novia, hija de Juan Guillermo Ortiz y Luisa Peñalosa, tenía 17 años (nacida hacia 1851). El novio era hijo de "Teófilo" Graf y "Berena" Pfister. Interesantemente, en la presentación señala datos completos de sus abuelos en Suiza, pero en el acta de matrimonio se consigna que éstos se ignoran. Era vecino de la Ciudad de México, siendo su domicilio calle Tarasquillo N°1. Vemos domicilios distintos en ambas actas. Ignoramos la razón.

De este matrimonio tenemos localizados el bautizo, en Toluca, de la siguiente hija: Gregoria Enriqueta, el 9 de mayo de 1871, la cual había nacido el día anterior. Tras esto, Soledad Ortiz Peñalosa falleció el 24 de mayo de 1871, seguramente como consecuencia del parto.

Posteriormente, el 17 de diciembre de 1875, contrajo Santiago Graf matrimonio con la hermana de su difunta esposa: Rosa Ortiz Peñalosa. Esta acta de matrimonio lo ubica residiendo en "Plaza de Zaragoza N°12" (el mismo domicilio de su cervecería), y nos reitera que no tenía mayores antecedentes de quiénes eran sus abuelos.

Ya hemos visto la mención que por primera vez que de Santiago Graf y de su cervecería el *Almanaque Estadístico de las Oficinas y Guía de Forasteros y del Comercio de la República Mexicana para 1876*, Año Quinto, de Juan E. Pérez, editado en México en 1875 por la Imprenta del Gobierno, en Palacio Nacional. Después, el *Anuario Mexicano: Directorio Comercial, Agrícola, Industrial, Profesiones, Artes y Oficios de las principales poblaciones de la República Mexicana para el año de 1886*, de J. Valdés y Cueva y Fermín Pérez y Márquez, en México, que tenemos cortesía de Ernesto Zeevaert Wolff, nos señala dentro de las "Cervecerías" del Estado de México: "*Graff (sic) Santiago, Plaza Zaragoza*".

En los años inmediatamente siguientes tenemos las actas civiles de nacimiento de tres hijos de este segundo matrimonio de Santiago Graf: de Aurora, el 4 de enero de 1877; de Elena, el 27 de noviembre de 1877; y de Adela Teresa, el 23 de abril de 1879. En las tres, por razones que ignoramos, se lo menciona como "originario de Alemania" (sic) y vecino de Toluca, pero no se menciona el domicilio. Como seguiremos viendo, las actas civiles de Toluca sólo en casos muy contados señalan los domicilios, lo que es una lástima. En la primera acta Santiago Graf comparece como comerciante, en la segunda como maquinista, y en la tercera como industrial. Elena Graf falleció en Toluca el 28 de junio de 1878, y uno de los testigos del acta de defunción fue Agustín Hoth, comerciante, de 33 años, y ya conocido por nosotros.

La prensa de la Ciudad de México, que es la que está disponible en la Hemeroteca de la UNAM, nos ofrece algunas noticias de Santiago Graf anteriores a 1889. Lo vemos ya en agosto de 1878 como perito valuador, asociado a Agustín Henkel, y el 2 de octubre de 1882 como uno de los fundadores de la "Sociedad General de Geografía y Estadística del Estado de México". Y para el 8 de noviembre de 1883 sabemos que era ya Regidor del Ayuntamiento de Toluca. Y así algunas noticias más, inclusive en relación con su cervecería. Desgraciadamente, está fuera de los fines de esta obra profundizar en estos temas.

El 24 de enero de 1882 vemos a Santiago Graf, en Toluca, como testigo del matrimonio civil de Fernando de Rosenzweig con Eudoxia Díaz. Pero esta acta no da mayores datos.

Para la inscripción de nacimiento de su hijo Gustavo, el 1° de abril de 1884, Santiago Graf comparece como "originario de Suiza", vecino de Toluca, comerciante. Para la

inscripción de nacimiento de su hija Margarita, el 9 de diciembre de 1885, Santiago Graf comparece como "originario de la ciudad de Zürich [bien escrito], Suiza", vecino de Toluca, industrial.

Después, el 30 de agosto de 1887 vemos a Santiago Graf en un doble papel. Primero, compareciendo en el acta de nacimiento de su hijo Adolfo Alberto, en los siguientes términos: "Santiago Graf, originario de Suiza, Cantón Zurich, Valle Embrach, mecánico, de 42 años de edad, casado civilmente con la señora Rosa Ortiz, originaria de esta ciudad, y de 35 años de edad". Y 30 minutos después compareció como testigo de la inscripción de nacimiento de Guillermo, hijo de Fernando de Rosenzweig y Eudoxia Díaz. Graf y Rosenzweig fueron testigos mutuos de la inscripción del hijo de su respectivo amigo. Se señala, además respecto a Santiago Graf: "expresando a la vez que omite hacer alguna manifestación sobre si conserva o no su nacionalidad de extranjeros, porque de ella recurrirá la Secretaría de Relaciones Exteriores en cumplimiento de lo demandado en la fracción XI del Artículo 1º de la Ley de Extranjería".

En el acta correspondiente a su hijo, "Fernando Rosenzweig" señala ser "de Viena, Austria", vecino de Toluca, ingeniero, de 42 años, casado con Eudoxia Díaz. También Rosenzweig omite hacer alguna manifestación sobre si conserva o no su nacionalidad extranjera.

Ignoramos por qué en Toluca los extranjeros emitían esta declaración tan peculiar, que omite manifestarse sobre la validez de su nacionalidad extranjera, cuando por lo general siempre confirmaban la subsistencia de su nacionalidad original (al menos así lo hacía siempre H.L. Wiechers, como sabemos).

El *Diario Oficial de la Federación* del 26 de octubre de 1887 publica una "Noticia relativa a los cambios habidos en el Estado Civil de los extranjeros residentes en los Estados Unidos Mexicanos, tomada de los datos recibidos en esta Secretaría [Relaciones Exteriores] en los meses de agosto y septiembre de 1887", con una sección de "Nacimientos", que nos menciona al ya señalado Adolfo Alberto, hijo de Santiago Graf, y da datos adicionales del mismo y su esposa:

Nombre del Nacido:	Adolfo Alberto
Nombre del Padre:	Graf Santiago
Edad [del Padre]:	42
Lugar de nacimiento [del padre]:	Embrach, Zürich, Suiza
Nombre de la Madre:	Ortiz Rosa
Edad [de la Madre]:	35
Lugar de nacimiento [de la madre]:	Toluca, México
Residencia de los Padres:	Toluca, México
Fecha del Registro:	31 Agosto [de 1887].

Nótese, interesantemente, el uso de la forma alemana "Zürich" y no la versión castellana en boga "Zurich". Y a Santiago Graf se lo considera extranjero.

Para el 25 de diciembre de 1887 vemos a "Santiago Graf" como "Regidor Segundo" en el recientemente constituido nuevo Ayuntamiento de Toluca, cuyo Presidente Municipal (alcalde) era Alberto Henkel. Sabemos que Santiago Graf no estaba nacionalizado mexicano todavía.

Para la inscripción de nacimiento de su hijo Carlos Claudio, el 25 de septiembre de 1888, Santiago Graf comparece como "originario Embrach, Cantón Zurich en Suiza",

vecino de Toluca, industrial. Se señala, además: "manifestando además el comparente que omite hacer alguna manifestación sobre si conserva o no su nacionalidad de extranjeros, porque de ella recurrirá la Secretaría de Relaciones Exteriores en cumplimiento de lo demandado en la fracción XI del Artículo 1º de la Ley de Extranjería".

Santiago Graf se naturalizó mexicano en 1889, tal como lo informa (con una muy peculiar felicitación) *La Patria* en su edición del 16 de octubre de 1889:

Nuevo Mexicano. El Sr. Santiago Graf, dueño de la fábrica de cerveza establecida en Toluca, ha obtenido carta de naturalización mexicana. Vengan esos cinco, amigo Graf.

The Sunday Journal, de Indianápolis, del 27 de julio de 1890, nos proporciona una interesante noticia, al muy poco tiempo de la constitución de la Compañía Cervera Toluca y México, habría visitado Paris, Indiana, donde por lo que vemos tenía dos hermanas residiendo ahí. El texto concreto dice así:

Paris ... Senor (sic) Santiago Graf and daughter have been visiting his sisters, Mrs. E. Briggeman and Mrs. Anna Gumm, after an absence of thirty years. They left Chicago Sunday on their way home to Joluco [Toluca], Mexico ...

La obra *Datos Mercantiles*, compilada por Ricardo de María y Campos, publicada por la Oficina Tipográfica de la Secretaría de Fomento, México, en 1892, incluye en su sección "Referencias", en relación a Toluca, el nombre de "Santiago Graf".

Para la inscripción de nacimiento de su hijo Luis Horacio, el 25 de noviembre de 1893, Santiago Graf comparece como "originario de Zürich [bien escrito], Suiza", vecino de Toluca, industrial. Y se señala: "manifestando a la vez el exponente que conserva su nacionalidad de extranjero". El nacimiento había acontecido mucho antes, el 30 de enero de 1892. Ignoramos por qué tanta demora en la inscripción.

Para la inscripción de nacimiento de su hija Ana María, el 10 de noviembre de 1894, Santiago Graf comparece como "originario de Ober-Embrach, Cantón de Zurich, Suiza", vecino de Toluca, industrial. Y en este caso sí se señala: "manifestando el exponente que conserva la nacionalidad de extranjero".

Como ya mencionaremos, Santiago Graf fue testigo en el matrimonio de Emilio Léycegui, el 22 de febrero de 1895, en Ciudad de México. En esta acta se consigna que "Santiago Graf", entonces de 49 años (o sea, nacido hacia 1845/1846), comerciante y casado, domiciliado en Rinconada de San Diego Nos. 11 y 12 (la filial de la cervecería en la capital), México, era suizo, originario de la ciudad de Zürich; consecuentemente, era suizo-alemán.

Además, como también mencionamos, la esposa de Emilio Léycegui, Elena Cárdenas Ortiz, originaria de Toluca, era sobrina directa de las dos primeras esposas de Santiago Graf, ambas hermanas. Existía, pues, una estrecha relación de cercanía entre Emilio Léycegui y la familia Graf. Además, Emilio Léycegui participó a título personal, como socio o colaborador, en diversos negocios particulares de Santiago Graf y/o de su familia. Por ejemplo, como mencionaremos en un anexo al final de este capítulo, Emilio Léycegui y Santiago Graf estaban juntos, siendo socios, en el negocio del Café-Restaurante del Bosque de Chapultepec.

El *Diario Oficial de la Federación* del 25 de octubre de 1895 publica una "Noticia relativa a los cambios habidos en el Estado Civil de los extranjeros residentes en los

Estados Unidos Mexicanos, tomada de los datos recibidos en esta Secretaría [Relaciones Exteriores] del 1º al 31 diciembre próximo pasado [1894]", con una sección de "Nacimientos", que nos menciona a otra de las hijas de Santiago Graf, y da datos adicionales del mismo y su esposa:

Nombre del Nacido:	Ana María
Nombre del Padre:	Graf Santiago
Edad [del Padre]:	49
Lugar de nacimiento [del padre]:	Suiza
Nombre de la Madre:	Ortiz Rosa
Edad [de la Madre]:	42
Lugar de nacimiento [de la madre]:	México
Residencia [de los Padres]:	México
Fecha del Registro:	1894 – 10 Noviembre.

The Mexican Herald del 28 de septiembre de 1896 nos proporciona una noticia que nos siembra muchas dudas sobre la naturalización de Santiago Graf. Dice: "... *In the State of Mexico foreigners can serve on the municipal and city councils. One of the councilmen in Toluca is Mr. Santiago Graf, a Swiss gentleman, who although he has lived in the country for 30 years has always retained his Swiss nationality ...*".

El periódico *El Xinanatécatl*, de Toluca, del domingo 17 de octubre de 1897 nos señala:

Felicitación. Ayer sábado [16 de octubre] celebró su día de días el conocido capitalista y laborioso industrial D. Santiago Graf. El Sr. Graf es uno de los pocos extranjeros que identificándose con nuestros compatriotas, se interesan por el engrandecimiento del país. Hombres como él merecen todo género de consideración. La redacción de "El Xinanatécatl" se complace en enviar con ese motivo al Sr. Graf su felicitación más sincera.

Se trata en realidad de la fecha de su cumpleaños (que sabemos fue el 16 de octubre de 1845), y no de su santo. El día de Santiago El Mayor Apóstol (su supuesto santo) caía -y cae- el 25 de julio.

Fue Santiago Graf uno de los grandes industriales y benefactores de la ciudad de Toluca y del Estado de México. Han llegado a nosotros infinidad de menciones a su actividad filantrópica en beneficio de la comunidad, mucho más allá de la simple actividad cervecera. Sería, inclusive, junto con otros empresarios mexiquenses y alemanes (entre ellos Donato de Chapeaurouge y los hermanos Henkel), uno de los fundadores del "Banco del Estado de México", en el cual ostentó el cargo de "Vocal". Este banco inició operaciones el 1º de agosto de 1897, constituyendo un proyecto comercial de gran relevancia para el Estado de México. Hemos encontrado en el *Diario Oficial de la Federación* del 26 de julio de 1897 la convocatoria, expedida el día 24 anterior, a la primera Asamblea Ordinaria de este banco, siendo ella firmada, entre otros, por Santiago Graf (otras personas eran el general José Vicente Villada, gobernador del Estado, Ramiro de Trueba, José Hauser, Fermín Zubiaur, Hugo Scherer y Donato de Chapeaurouge). Un dato muy interesante sobre la constitución del Banco del Estado de México lo encontramos en la prensa de Inglaterra, en el periódico *The Manchester Guardian*, de Manchester, del 18 de junio de 1897. Encontramos ahí varios avisos cosecutivos con el detalle la constitución del banco, su capital accionario (en libras esterlinas), su estructura accionaria, los directores en Londres, los directores en México, sus banqueros, y otros datos adicionales sobre los prospectos y operación del negocio. Entre los "Directors in Mexico" vale la pena mencionar a "Santiago Graf (director of the Toluca brewery), Toluca, State of Mexico" y a "Donato de Chapeaurouge (late of Est. Benecke Succ., bankers), City of Mexico"; además desde

luego a los otros ya mencionados, y a algunos adicionales extranjeros. También encontramos una publicación en alemán informando de la constitución de este banco en el periódico bursátil *Berliner Börsen-Zeitung* de Berlín, del 15 de junio de 1897, en el cual, en el listado de "Directoren in Mexico" vemos a: "*Santiago Graf, Director der Toluca Brauerei, Toluca*". ¹²⁴

Su segunda esposa "Rosa Ortiz de Graf" falleció en Toluca el domingo 28 de agosto de 1898. El acta de defunción fue levantada por Germán Roth, y desgraciadamente no señala el lugar de la defunción. La prensa de la época proporciona diversas noticias, con congoja, sobre su enfermedad, su fallecimiento y la pena generalizada que siguió. Fue una mujer muy querida en Toluca. Inclusive vemos que algunos periódicos confundieron a la "Sra. Graf" con el "Sr. Graf", y dieron, erróneamente, por muerto a Santiago Graf.

El 30 de noviembre de 1899 casó, en Toluca, Teresa, hija de Santiago Graf, con Genaro González. Si bien el acta del matrimonio no señala el domicilio ni de Santiago Graf ni de su hija, sí consigna la dirección donde tuvo lugar la ceremonia, la casa N°5 de la calle del Cinco de Mayo. Suponemos que era el domicilio familiar de Santiago Graf.

En esto tenemos información de lo que eventualmente pudiera ser corresponder a una relación extramarital estable de Santiago Graf, aparentemente ya de viudo, que no sabemos cuándo terminó. Encontramos, el 12 de febrero de 1901, el bautizo de una niña Trinidad Eulalia Graf, nacida el 8 de junio anterior, hija natural de "Santiago Graf" y "Trinidad Hernández". Y el 18 de enero de 1904 el bautizo de Higinio Pedro Santiago Graf, también hijo natural de los mismos nacido el 11 de enero de 1904. La madrina en ambos casos fue por el lado Hernández. De cualquier forma, por alguna razón no hemos localizado actas de nacimiento de estos niños. Los veremos, después como Trinidad Graf Hernández y Santiago Graf Hernández. Trinidad casó en Toluca el 4 de mayo de 1928, y en su acta de matrimonio civil consigna: "hija de Santiago Salvador

¹²⁴ Nota: Acá acompañamos una copia, infortunadamente en muy baja resolución, de una acción del Banco del Estado de México, en la que se aprecia, a la izquierda, la firma de Santiago Graf:



Graf, finado, quien tuvo su última residencia en esta ciudad y originario que fue de Ginebra (sic), Suiza, y de la señora Trinidad Hernández, de 52 años, originaria de Toluca".

Sabemos, no sólo por la información reproducida en este capítulo, sino también por la generalidad de las publicaciones de prensa de la época, de la gran y fructífera cercanía entre el general Villada, Gobernador del Estado de México, y Santiago Graf. Esto redundará, el 24 de enero de 1901, en el matrimonio entre Vicente Villada Cardoso, hijo del gobernador, con Teresa, hija de Santiago Graf. Fue una boda comentada en la prensa de la época, aunque no se nos da la lista de invitados. Suponemos que Emilio Léycegui debe haber estado presente, y tal vez también H.L. Wiechers.

Por lo que vemos, en Toluca vivía otra persona de apellido Graf. Se trata de "Juan Enrique Graf" que falleció en Toluca el 18 de septiembre de 1901. Su acta de defunción, de igual fecha, consigna sobre él: "industrial, de 66 años de edad, originario que fue de Embrach, Suiza, y vecino de esta ciudad [Toluca], viudo de la señora Luisa Bourgeois, originaria que fue de San Antonio, Texas". Creemos que se trata de su hermano Johann Heinrich Graf [y Pfister], nacido el 20 de abril de 1835. No tenemos más datos de Juan Enrique.

La *Guía Massey-Gilbert* de 1903 señala a Santiago Graf, además, como uno de los miembros del *Deutsches Haus* de la Ciudad de México.

Del 21 de diciembre de 1903 tenemos una noticia que, lejos de su valor simplemente genealógico, reviste gran interés para la investigación de la historia de la Cervecería Toluca y México. Ese día, el ya dos veces viudo Santiago Graf, de 58 años, contrajo matrimonio civil, en la Ciudad de México, en terceras nupcias, con Frida Tranwitz, de 29 años, originaria de Dresden (Reino de Sajonia), Alemania. Ignoramos si hubo algún matrimonio religioso (debe haberlo habido, tal vez luterano), pero sí tenemos los datos del matrimonio civil, de dicha fecha, efectuado a las 10:20 AM en el domicilio de la novia, 2ª calle del Encino N°1025, Santa María la Ribera. Con relación al domicilio de Santiago Graf, el acta señala: "*industrial, reside en Toluca, Estado de México, transeúnte en esta capital con habitación en la casa números 11 y 12 de la Rinconada de San Diego*". La lista de testigos es especialmente relevante y nos da una idea del círculo más íntimo de Santiago Graf, con nombres que ya han aparecido en este capítulo: José Vicente Villada, Gobernador del Estado de México y consuegro de Graf; Emilio Léycegui y Núñez, señalándose como domicilio la Rinconada de San Diego Nos. 11 y 12; Germán Roth, con un domicilio en la Ciudad de México (no en Toluca); y Alberto Henkel (originario de, y residente en, Toluca). Tenemos también la presentación matrimonial para el matrimonio civil, del 17 de diciembre de 1903, en la cual los testigos fueron Carlos Bach y Ernesto Grauert, ambos alemanes residentes en la Ciudad de México, además, desde luego, del siempre omnipresente Emilio Léycegui. Después de la boda debe haber habido una recepción, a la que desde luego asistió Emilio Léycegui, y posiblemente también H.L. Wiechers, pero no tenemos antecedentes.

Ya nos hemos referido también en detalle a su fallecimiento. De cualquier forma, a continuación, reproducimos una transcripción de su interesante acta de defunción, que logramos descubrir guiándonos de manera sorprendentemente fácil simplemente por los indicios de la prensa (un poco a lo Heinrich Schliemann buscando el asentamiento de Troya). En un anexo al final de este capítulo reproducimos el documento original:

Al Margen: Número 395. Defunción de Santiago Gráff (sic), hijo de Teófilo Gráff (sic) y Verónica Pfister, trasladado para su inhumación a la ciudad de Toluca. Al Centro: En la ciudad de Coatepec, a las 10 y media de la mañana del día 31 de agosto de 1904, ante mí, Felipe Cortés Guzmán, Juez del Registro Civil de este Cantón, compareció el Ciudadano Lorenzo Justiniano Vásquez, originario de la Ciudad de México, vecino de Toluca, comerciante, casado, mayor de edad, transeúnte en esta población y declaró: que hoy a las 5 de la mañana falleció de endocarditis vegetante en la casa número 7 de la 1ª Calle de Hidalgo, el señor Don Santiago Graff (sic), originario de Suiza, vecino de Toluca, transeúnte en esta ciudad, industrial, de 58 años de edad, casado en segundas nupcias con la señora Frida Tranwitz, hijo del señor Teófilo Graff (sic) y de la señora Verónica Pfister, finada. El compareciente presentó como testigos del referido fallecimiento a los Ciudadanos Vicente Villada Cardoso, natural y vecino de la Ciudad de México, transeúnte en ésta, abogado, y Félix N. López, natural y vecino de esta ciudad, comerciante, con habitación en la casa N°8 de la 1ª calle del 5 de Mayo; ambos casados y mayores de edad. La inhumación se verificará en el Cementerio de la Ciudad de Toluca. Leída esta acta quedaron conformes con ella y firmaron. F Cortés Guzmán, Lorenzo J. Vásquez, Vicente Villada Cardoso, Félix N. López – [José M. Cortés].

Hemos localizado en el *Diario Oficial de la Federación* del 15 de noviembre de 1904 una "Noticia relativa a los cambios ocurridos en el Estado Civil de los extranjeros residentes en los Estados Unidos Mexicanos, formada con los datos recibidos en esta Secretaría [Relaciones Exteriores] durante el mes de octubre del presente año", con un largo listado de "Defunciones", dentro del cual encontramos la siguiente mención:

Nombre del Fallecido:	Graf Santiago
Edad:	58
Lugar de Nacimiento:	Suiza
Estado Civil:	Casado
Residencia:	Ciudad de México
Fecha de Registro:	2 Septiembre

Desconocemos la razón por qué se le da el tratamiento de extranjero, cuando a nuestro entender era ya ciudadano mexicano.

Años después de fallecido encontramos en *The Mexican Herald* del 25 de mayo de 1909 una noticia relativa al proyecto con erigir una estatua en memoria de Santiago Graf, en la cual apreciamos interesantes datos sobre su vida personal, que por lo que vemos no son de público conocimiento. La noticia es tan interesante que la reproducimos íntegra:

To erect monument to philanthropic brewer. Under the auspices of the Toluca brewery and at suggestion of Dr. Fidel de Regules, plans for the erection of a statue to Santiago Graf, the founder of the Toluca brewery, are under consideration. Mr. Graf came to Mexico from New Orleans many years ago without a cent to his credit. He was unsuccessful financially in New Orleans after his arrival there from Switzerland, and when he arrived in Toluca, he found a friend in M.E. Henkel, who gave him employment in a machine shop. After working there for some time, Graf saw opportunities for the sale of beer and began its manufacture on a very small scale, selling bottles on the street himself. His capital at that time consisted of a push cart and a few dozens of bottles of cheap beer which he made with his own hands. Gradually the consumption of beer grew to certain proportions, and Mr. Graf brought his family from New Orleans, his wife helping him to bottle the beer. Later on he made arrangements with the Mexico brewery located in the very place where the branch offices of the Toluca company are established at the present time on Calle Portillo de San Diego and the two breweries, merged, have adopted the name of Cervecería Toluca y México. Since the merger took effect, Mr. Graf acquired a controlling interest in the enterprise and increased the output of the brewery to its present importance.

Liberal donations. From the personal funds of Mr. Graf, the waterworks of Toluca received \$300,000 for their completion. There are two schools for poor children maintained with funds bequeathed for that purpose by Mr. Graf and this one of the most important and significant pages of the history of Mexico, for he desired to show his gratitude towards his country, where he learned how to read and write, by giving poor children the opportunity of learning so.

Prominent people assist. Residents of Toluca consider him as a benefactor of the city and have decided to erect a monument to his memory. Julio Ocádiz, manager of the Toluca Brewery in Mexico, heads the list of contributors to the fund, which was started at a banquet given by the proprietors of Terminus restaurant on the occasion of its inauguration, and the following men have also volunteered to assist financially and otherwise to the success of the movement: Adolfo Basso, general agent for the Toluca brewery; A.A. Marcucci, travelling agent for the same company; Federico M. Moreno; Dr. Fidel de Regules, Ernesto Mora, of Puebla; Gregorio Iglesias of Mosler Bowen and Cook; Manuel Alcalá Cano; Antonio Carvallo; José M. Gutiérrez; Marciano Lezama and Federico Alonzo, proprietors of the Terminus restaurant; Cándido Herrera, a furniture manufacturer of this city; Arturo Madrid of *El Mundo Ilustrado*; Edmundo Schwab, a merchant; and Maurico Renaud, a broker. The assistance of the government of Toluca will be enlisted by the gentlemen mentioned and funds will be collected amongst members of the Swiss colony by Messrs. Renaud and Schwab.

Esta información nos informa de una etapa de Santiago Graf en Nueva Orleans, pero a decir verdad no nos queda claro en qué años fue: si fue antes de su llegada a México, o habiendo ya llegado primero a México. Y vemos otros muchos datos de verdadero interés, como por ejemplo el nombre de Julio Ocádiz, sucesor de Emilio Léccegui en la gerencia de la sede de la Ciudad de México. Finalmente, señalamos que, de acuerdo a nuestros antecedentes, la estatua nunca llegó a erigirse. Muy poco después estalló la Revolución.

Hemos localizado en Internet la obra *México y Sus Hombres. Semblanzas de Contemporáneos redactadas por Distinguidos Publicistas. Primera Serie*, de diversos autores, publicada en la Ciudad de México por "Administración" en 1904. Esta obra incluye, entre muchas otras personas, el siguiente texto relativo a Santiago Graf (en lo que sería el último año de su vida):

Graf Santiago. El nombre de Graf va unido al movimiento progresivo industrial de nuestro país, en tal manera, que en obras de esta naturaleza no puede ser omitido. Bajo el título México y sus hombres ofrecemos una relación, no precisamente de los hombres que vieron en nuestro suelo la luz primera, sino preferentemente á los que con el esfuerzo de sus trabajos, de sus talentos ó de sus iniciativas han cooperado ya en uno, ya en otro orden, á formar el México actual, próspero, industrial, productor, político, financiero, respetable, en fin, como lo es ya por tantos conceptos. A este fin, nos fijamos con frecuencia en esos grandes centros productores que en todos los Estados del Continente mexicano proclaman el avance del progreso y testimonian la existencia de hombres de talentos superiores, y en éstos detiénese nuestra atención para que reciban homenajes y tributos de agradecimiento y consideración á que en alto grado les juzgamos acreedores. Uno de los más grandes é importantes centros industriales de Toluca, es indiscutiblemente el que gira con la razón «Compañía Cervecería Toluca y México», que fué fundada en 1865 por D. Santiago Graf, y hoy es Sociedad Anónima, de la que es director [Nota: Gerente] nuestro biografiado. Magnífico sobre toda ponderación, es ese centro industrial, que ha conseguido elevarse á la altura en que se halla, merced á una dirección tan acertada como inteligente y a una administración modelo. De la producción de esta casa, sólo diremos que es la mejor que en América se conoce, y que es tan considerable, que ocupa constantemente á miles de

hombres en sus diversos departamentos de fabricación, botillería, bodegas, barrilaje, etc., habiendo alcanzado un perfeccionamiento verdaderamente admirable.

Lo anterior representa un justo homenaje al gran hombre que fue Santiago Graf. Una calle de Toluca lleva actualmente su nombre. También sabemos, por *El País* del 12 de enero de 1906, que con fecha 15 de enero de dicho año iba a empezar a funcionar una escuela pública "Santiago Graf", de muy reciente creación.

Vala la pena consignar que, respecto a Santiago Graf, hemos encontrado al menos una publicación que utiliza como fuente bibliográfica al Capítulo XVII de *Wiecherspedia*. En la biografía de Santiago Graf existente en *Wikipedia*, en Español como en Inglés, encontramos a la fecha varias menciones a *Wiecherspedia*, con los links adecuados para llegar a ella. Podemos mencionar las siguientes dos citas: "*Semblanza de la Vida de Santiago Graf, facsimile, Wiecherspedia.com*" y "*Defunción de Santiago Graf, 1904, Toluca, México, facsimile, Wiecherspedia.com*". Por el momento es la única vez a la fecha en que, respecto a la Compañía Cervecería Toluca y México, S.A., *Wiecherspedia* se convierte en fuente de información para trabajos posteriores. Pero sabemos vendrán más y en la medida de lo posible los mencionaremos, dónde y cuándo corresponda. Ya otros capítulos de *Wiecherspedia* han sido fuente directa de información para muchas obras muy serias.

ANEXO ESPECIAL N°1.

Biografía abreviada de H.L. Wiechers, fundador y primer presidente de la Compañía Cervecería Toluca y México, S.A.

Extraída de la página de inicio del sitio web de Wiecherspedia®.

Johann Heinrich Ludwig Wiechers [y Manneroh], o "**H.L. Wiechers**" como será ampliamente conocido, nació en la Ciudad Libre Hanseática de Bremen, en el domicilio familiar de *Balgebrückstraße N°29*, el 26 de octubre de 1843, hijo del empresario de licores (*Branntweinbrenner*) y comerciante de materiales de construcción Johann Christoph Wiechers [y Hasselmann] y de su esposa Catharina Margaretha Manneroh [y Schaffer]. Fue bautizado en el Dom de Bremen. Los otros hermanos de Heinrich Ludwig fueron: Sophie Catharina Maria (1835-1904), Johann Christoph (1837-1921), Gesina Maria Elisabeth (1839-1900), Meta Anna Adelheid (1840-1841), Carl Heinrich (1848-1903) y Hermann Friedrich Lebrecht (1852-1939), todos de apellido Wiechers [y Manneroh].¹²⁵

Su padre, Johann Christoph Wiechers [y Hasselmann], había nacido en Barrien, población del entonces Electorado (después Reino) de Hannover, en 1799, y falleció en Bremen en 1855, hijo de Johann Coord Wiechers y Sophie Hasselmann, ambos de Barrien. Sabemos que originalmente el apellido era Wedekind, pero el padre de Johann Coord, bautizado como Christoph Wedekind [y Wiechmann], lo cambió, formalmente, y ya de adulto, a Wiechers. Barrien, sede de una antigua y hermosa iglesia de comienzos de la cristianización del Norte de Alemania, con sorprendentes pinturas medievales, era -y sigue siendo- un importante centro parroquial. Para la familia Wiechers de México es un lugar de peregrinación obligado.

Su madre, Catharina Margaretha Manneroh [y Schaffer], nació en Bremen en 1809 y falleció en la misma ciudad en 1872, hija de Matthias Ludewig Diedrich Manneroh (otras formas del apellido son Mannroth, Manroth, Mannroh, Manro, Manrow, etc.), originario de Hagenow, Mecklenburgo, y de Catharina Margaretha Schaffer, originaria de Bassum, también en el Electorado/Reino de Hannover. Tenemos una información muy completa de sus antepasados en las zonas mencionadas.

Los otros hermanos de Heinrich Ludwig fueron: Sophie Catharina Maria (1835-1904), Johann Christoph (1837-1921), Gesina Maria Elisabeth (1839-1900), Meta Anna Adelheid (1840-1841), Carl Heinrich (1848-1903) y Hermann Friedrich Lebrecht (1852-1939), todos de apellido Wiechers [y Manneroh].

Fallecido el padre Johann Christoph Wiechers [y Hasselmann], y arruinado el negocio familiar, los hermanos varones Wiechers-Manneroh debieron emigrar al Nuevo Mundo, concretamente a Veracruz, en México. Todo indica que el vínculo causal fue la casa Watermeyer (F.E. Watermeyer y Cía.) de Veracruz, propiedad del bremense Friedrich Eduard Watermeyer. El primero en emigrar a México fue Johann Christoph, hacia 1855; lo siguió Heinrich Ludwig, en 1858, con sólo 14 años; y entendemos que hacia 1867 habrían llegado juntos Carl Heinrich y Hermann Friedrich Lebrecht.

Hacia 1853 ó 1854 Friedrich Eduard Watermeyer regresó de Veracruz a Bremen, y es posible que ahí haya reclutado a los dos primeros hermanos Wiechers en emigrar a

¹²⁵ Para los que no estén familiarizados en México con la familia Wiechers o desconozcan las normas de pronunciación del idioma alemán, señalamos, para los hispanoparlantes, que el apellido se pronuncia de la siguiente forma: "**VI-JERS**".

México. Pero F.E. Watermeyer mantuvo por muchos años los cargos de cónsul de Bélgica y Dinamarca en Veracruz. En este puerto el negocio (F.E. Watermeyer y Cía.) quedó a entonces a cargo de G.L. Schmidt. En julio de 1863 la firma pasó a llamarse Watermeyer, Schmidt y Cía., y al poco tiempo asumió Schmidt también los consulados danés y belga en Veracruz. Pero en abril de 1867 falleció G.L. Schmidt y en ese momento Heinrich Ludwig Wiechers pasó a ser el jefe de la casa Watermeyer en Veracruz y pasó provisoriamente a administrar los consulados de Bélgica y Dinamarca. Hacia diciembre de 1867 o enero de 1868 el negocio pasó a llamarse Watermeyer, Wiechers y Cía.

El 19 de junio de 1867 tuvo lugar el trágico fusilamiento del Emperador Maximiliano de Habsburgo, junto con sus leales generales Miramón y Mejía, por las vencedoras fuerzas juaristas. Se produjo entonces la necesidad de repatriar no sólo el cadáver del Emperador sino también los restos que quedaban en México de la Legión Austro-Mexicana y de la Legión Belga (la guardia de la Emperatriz Carlota). Para ello, las autoridades austriacas, además de constituir en México un comité de empresarios locales que ayudaran a la repatriación de las tropas, envió al país al vicealmirante Wilhelm von Tegetthoff a recuperar de Benito Juárez el cadáver de Maximiliano. Gracias al apoyo financiero del Sr. Nathaniel Davidson y de la casa Rothschild de Londres, los cuerpos austro-mexicanos y belgas, que incluían además gente de otras nacionalidades, incluyendo daneses, lograron llegar sanos y salvos al verdadero Dunkerque mexicano que era el puerto de Veracruz, y ahí correspondió a la casa Watermeyer, comandada por H.L. Wiechers, coordinar la alimentación, alojamiento y repatriación de este ejército derrotado, vía puertos tan diversos como La Habana, Nueva Orleans, Mobilia/Mobile o Nueva York, en América, a varios puertos franceses y belgas del Atlántico o Canal de La Mancha, a Bremen en Alemania, desde donde siguieron en tren hasta territorio austriaco, o al Argel francés en el Mediterráneo y de ahí a los puertos austriacos de Pola y Trieste. Los soldados llegaron sanos y salvos a Europa gracias, en gran medida, a la gestión de H.L. Wiechers.

En reconocimiento al apoyo prestado, el Emperador Francisco José I de Austria, hermano de Maximiliano, concedió con fecha 26 de enero de 1868 diversas condecoraciones a particulares en México, y una de las más importantes giradas, la Orden de la Corona de Hierro de Tercera Clase (*Orden der Eisernen Krone 3. Klasse*), fue otorgada a H.L. Wiechers. Esta condecoración traía aparejado el derecho, previo el pago de un impuesto especial, del título nobiliario hereditario "Ritter [Caballero] von Wiechers"; pero el impuesto nunca se pagó. De cualquier forma, el otorgamiento de la condecoración siguió constando en los Almanaques del Imperio Austro-Húngaro hasta la caída de éste, en 1918.

Durante este período de 1867-1868 actuó provisoriamente H.L. Wiechers como Cónsul de Bélgica y Dinamarca en Veracruz, y en tal papel le tocó encargarse, sin instrucciones de Bélgica, pero sí con el ya mencionado apoyo austriaco, de reembarcar, a los miembros de la Legión Belga. H.L. Wiechers cesó muy poco después en su gestión provisoria a nombre de Bélgica, pero continuó hasta 1876 como cónsul de Dinamarca en Veracruz. En 1876 se produjo un ascenso para H.L. Wiechers, que pasó a ocupar el puesto de cónsul de Dinamarca en la Ciudad de México (cargo que ocupó hasta 1909) mientras que Hermann Dionisio Watermeyer (hijo de Friedrich Eduard) pasó a hacerse cargo del consulado en Veracruz. En algunos momentos, especialmente una larga temporada de la primera mitad de la década de 1880, en la época en que H.L. Wiechers residió en Orizaba (a lo cual luego nos referiremos), Heinrich Ludwig fue cubierto provisoriamente en el consulado de la Ciudad de México por su hermano Hermann Friedrich Lebrecht.

Durante décadas fue H.L. Wiechers la máxima autoridad de Dinamarca para México, y por esto, el 12 de diciembre de 1904 el Rey de Dinamarca lo condecoró con la Orden del Dannebrog en grado de Caballero (*Ridder*). En 1909, poco antes de retirarse del consulado por razones de salud, H.L. Wiechers firmó a nombre del Reino de Dinamarca el Convenio para Intercambio Postal entre México y las Antillas Danesas. Retirado H.L. Wiechers del consulado danés de la capital, continuó un tiempo como administrador del consulado su mano derecha, Georg Schwuchow, hasta que Dinamarca designó un nuevo cónsul.

La ya mencionada sociedad Watermeyer, Wiechers y Cía. funcionó básicamente en tres sedes: en Bremen, a cargo de Friedrich Eduard Watermeyer, el fundador de la casa; y en Veracruz y la Ciudad de México, a cargo de H.L. Wiechers, que seguramente se movía constantemente entre ambas ciudades. Pero en Veracruz también estaba situado Hermann Dionisio Watermeyer, hijo del fundador; al tiempo que en la Ciudad de México colaboraba también como apoderado otro alemán de Bremen, Diederich Graue.

Hacia julio de 1881 dejó de existir la sociedad Watermeyer, Wiechers y Cía.; H.L. Wiechers se retiró de ella para iniciar un giro industrial, y en noviembre de dicho año falleció en Bremen Friedrich Eduard Watermeyer. No obstante, siguió funcionando una sociedad H.D. Watermeyer y Cía., con oficinas en Veracruz, México y Puebla, exclusivamente de Hermann Dionisio Watermeyer, la cual quebró en noviembre de 1889. En julio de 1890 falleció Hermann Dionisio Watermeyer, gran amigo de H.L. Wiechers, dejando, entre otras cosas, vacante el Consulado danés de Veracruz; le tocó a H.L. Wiechers proponer el nombre de un nuevo cónsul para Veracruz a las autoridades danesas.

Hacia julio de 1881, ya separado de Watermeyer, Wiechers y Cía., comenzó H.L. Wiechers con su nuevo proyecto: la instalación de la nueva fábrica de hilados y tejidos de algodón de Cerritos de San Juan, en la ciudad de Orizaba, en el Estado de Veracruz, para lo cual, con la debida autorización del Ayuntamiento de Orizaba, adquirió tierras pertenecientes a la Junta de Caridad de la ciudad, obtuvo fundamentales concesiones municipales, construyó un fabuloso acueducto, que todavía hoy existe, y trajo maquinarias desde Inglaterra y técnicos desde Alemania. La fábrica comenzó a funcionar a mediados de 1882 y pronto se convirtió en una de las mejores de México. A lo largo de su existencia sufrió ciertas huelgas y conatos de huelga, los cuales fueron solucionados por H.L. Wiechers con mano dura y el auxilio de la fuerza pública. Cuando la fábrica estaba en su apogeo, y muy repentinamente, fue vendida en abril de 1886 por H.L. Wiechers a un grupo de empresarios franceses de la región de Barcelonnette afincados en México, que necesitaban urgentemente una fábrica buena y en funcionamiento de hilados y tejidos de algodón para suplir sus tiendas de ropa de la Ciudad de México. Para estos efectos los compradores constituyeron la "Compañía Manufacturera de Cerritos, S.A." que adquirió a H.L. Wiechers su fábrica en 400.000 pesos (alrededor de 400.000 dólares de la época). La venta se hizo pública recién a fines de mayo de 1886. Después, en 1889, la fábrica fue transferida por la Compañía Manufacturera de Cerritos, S.A. a la Compañía Industrial de Orizaba, S.A. (CIDOSA).

Durante estos años de Orizaba es que H.L. Wiechers contrajo matrimonio, el 4 de mayo de 1883, en Veracruz, con Lucía Léycegui y Núñez, nacida en dicho puerto el 13 de diciembre de 1864. Ella era hija de Luciano Fernando de Léycegui y Verástegui, nacido en 1824 en Gordejuela, Provincia de Vizcaya, País Vasco, España, emigrado a México hacia 1843, y fallecido en Veracruz en 1896, y de Rafaela Núñez y Sobrevilla, nacida en 1839 en San Francisco Tantima, Veracruz, y fallecida en 1920 en la Ciudad

de México (precisamente en la casa de H.L. Wiechers). Con relación a la familia Léycegui, podemos señalar que Luciano Fernando de Léycegui y Verástegui, habiendo emigrado a México, se instaló en Veracruz, donde se dedicó al comercio, teniendo principalmente tiendas de ropas, alimentos y licores; algún tiempo en la segunda mitad de la década de 1870 lo vemos también residiendo en Jalapa. Fue uno de los miembros más relevantes de la colonia española de Veracruz. De su matrimonio con Rafaela Núñez y Sobrevilla provendrá una extensa descendencia.

Del matrimonio entre Heinrich Ludwig Wiechers y Lucía Léycegui y Núñez nacieron los siguientes hijos: Enrique Luciano (1884-1960) y Juan Enrique (1885-1931), ambos en Veracruz, y los siguientes en la Ciudad de México: Lucía Luisa (1887-1887/88), Lucía de las Nueves (1889-1975), Rafael Eliseo (1891-1907), Alejandro Pedro (1893-1984), Roberto Toribio (1895-1963), María Margarita (1897-1924), Josefina María (1900-1932) y Adolfo Ángel (1902-1983), todos de apellidos Wiechers y Léycegui. Previamente, en 1868 había tenido H.L. Wiechers una hija ilegítima, María del Carmen Wiechers y Beyel, de la cual no tenemos mayores noticias; su madre era "Magdalena Beyel y Beyel", posiblemente también alemana, de la cual tampoco tenemos mayores antecedentes.

Habiendo vendido H.L. Wiechers su fábrica de Cerritos, se radicó inmediatamente en la Ciudad de México, a donde trasladó a su familia. Su primer domicilio, por lo menos desde 1887 hasta algún momento de 1891, fue la Calle de San Agustín N°7 (comprendida en la actual 3ª Calle de República de Uruguay). A partir de la segunda mitad o finales de 1891 comienza a residir en la casa que lo haría igualmente famoso como banquero (pues ahí tendría también sus oficinas): calle Cadena N°4 (también conocida catastralmente como Avenida 8 Oriente N°152). Cadena era una calle de sólo una cuadra, y en el N°8 tenía su residencia el Presidente Porfirio Díaz. En 1910, para el Centenario de la Independencia, tuvo lugar un cambio de nomenclatura que afectó a varias calles del centro histórico (como las antiguas Cadena, Capuchinas y Zuleta), de forma que la casa de Cadena N°4 pasó a ser ahora la 2ª Calle de Capuchinas N°50. En la actualidad el inmueble corresponde a Venustiano Carranza N°50. La casa se derrumbó como consecuencia del terremoto de 1985. Hacia 1907, si bien la casa de Cadena 4 siguió en constante uso por los hijos mayores y el negocio, Heinrich Ludwig, su esposa Lucía y sus hijos menores se mudaron a la que por años había sido su casa de fin de semana en Santa María la Rbera: la 4ª Calle del Naranjo N°96. Además, H.L. Wiechers mantuvo también una residencia en el puerto de Veracruz, calle Independencia N°23.

Sabemos que entre 1886 y 1887 fue H.L. Wiechers socio, en la Ciudad de México, de la Sociedad en Comandita "Béraud, Proal y Cía." a la que pertenecía la negociación de ropa "Al Puerto de Marsella". Ignoramos cuándo se retiró. En esto empezó a derivar al giro bancario. Es así como el 1º de enero de 1889 ingresó oficialmente como socio principal a la antigua casa bancaria Esteban Benecke Sucesores de la Ciudad de México. Sus socios fueron los también alemanes Paul Kosidowski (cónsul del Imperio Alemán en la Ciudad de México) y Donat de Chapeaurouge. Se mantuvo en esta sociedad hasta el 31 de diciembre de 1892, momento en que vendió su participación.

A partir del 18 de enero de 1893 ingresó como miembro propietario al Consejo de Administración del Banco de Londres y México, entonces presidido por Thomas Braniff, posición en la que se mantuvo hasta el 21 de octubre de 1896. Además, en el curso de estos tres años ocupó, provisionalmente por dos períodos muy largos, aproximadamente entre marzo y julio de 1893, y febrero y diciembre de 1895, la gerencia general del banco, durante las ausencias del gerente estable, H.C. Waters.

Todos los balances del banco de estos períodos están firmados por H.L. Wiechers en su carácter de gerente general. Como miembro del Consejo de Administración es que Heinrich Ludwig participó el 11 de agosto de 1896 en la firma del nuevo contrato marco entre el Banco de Londres y México, que modificó la concesión del mismo. Poco después de este éxito, H.L. Wiechers abandonó la directiva del Banco de Londres y México, para su concentrarse en su propia casa bancaria.

De acuerdo a una declaración del propio Heinrich Ludwig, la casa bancaria "H.L. Wiechers", de Cadena N°4, existía desde 1892, y ya le hemos detectado actividades en 1893, pero recién a partir de su salida del directorio del Banco de Londres y México adquiere el nuevo negocio importancia propia. Será el emprendimiento empresarial por antonomasia de Heinrich Ludwig Wiechers, con su propio nombre como marca comercial (no inscrita). En este negocio tuvo, en diversos momentos, mucha gente muy cercana, como por ejemplo el alemán de Brasil Friedrich Wilhelm Kladt, y muy especialmente, quien sería su mano derecha, el berlinés Georg Schwuchow. Con la colaboración de Schwuchow, que era originalmente agente de seguros y había sido enviado desde Suiza, es que H.L. Wiechers desarrolló en México, a partir de 1893, los negocios de la compañía suiza de seguros contra incendio "La Helvetia". Tenemos muy importante documentación de este período, inclusive un muy interesante libro de caja de la casa bancaria. Las importantes conexiones internacionales de H.L. Wiechers, por ejemplo con bancos estadounidenses, ingleses, alemanes y franceses, y su impecable dominio de los idiomas, hablados y escritos (básicamente alemán, castellano e inglés), lo convirtieron en un actor fundamental en la vida económica del Porfiriato.

Hacia mediados de 1909 empezó H.L. Wiechers a retirarse de los negocios, por motivos de salud, pero Georg Schwuchow y su hijo Alejandro Wiechers y Léycegui continuaron con los asuntos de la casa bancaria, por lo menos hasta junio de 1916, y de la compañía de seguros, hasta aproximadamente 1915 o algo después.

En el intertanto, H.L. Wiechers participó en otros muchos negocios, que a continuación relataremos.

El 9 de mayo de 1890, H.L. Wiechers, entonces cabeza de la casa bancaria Esteban Benecke Sucesores, y un grupo de empresarios alemanes de México, constituyeron la "Compañía Cervecería Toluca y México, S.A.", con domicilio legal en la Ciudad de México. Esta Sociedad Anónima adquirió inmediatamente el negocio de fabricación de cerveza, con instalaciones en Toluca y la Ciudad de México, hasta entonces propiedad del suizo Santiago Graf. Heinrich Ludwig Wiechers fue desde su constitución presidente de la compañía, y hasta el día de hoy existen las acciones de la sociedad con su firma; mientras que Santiago Graf fue mantenido como gerente general, con sede en la planta de Toluca, sita en la Plaza Zaragoza. Muy poco después, hacia 1893, se agregó –aparentemente sin que mediara intervención familiar– la que sería la tercera persona en importancia al negocio, Emilio Léycegui y Núñez, cuñado de H.L. Wiechers, como gerente de la planta de la Ciudad de México, sita en Rinconada de San Diego Nos. 11 y 12. La Compañía Cervecería Toluca y México fue una empresa grande y moderna, que hasta llegó a contar con sus propias fábricas de botellas y hielo, bosques propios para manejo industrial, y trajo técnicos desde Alemania. Fue la más grande cervecería de México en su tiempo. En agosto de 1904 falleció Santiago Graf, y el 29 de abril de 1905 abandonó H.L. Wiechers finalmente la presidencia de la empresa, que había ocupado por 15 años.

Pero H.L. Wiechers participó en múltiples negocios adicionales. En el área minera, fue fundador, en 1896, y uno de los principales accionistas de la "Compañía Minera de la

Conda y San Nicolás de Landa, S.A.", en Guanajuato. Asimismo, tuvo importante participación en la constitución en 1890 de la "Compañía de las Minas de Oro de Cerro Colorado, Sociedad Minera Limitada". También hemos encontrado unas reivindicaciones mineras suyas en Querétaro en 1895, para plata y oro, en el Cerro de la Cimentada; e inversiones en varias minas del Estado de Hidalgo, como la Hacienda de la Luz, la Redención, San Esteban y Anexas, La Blanca, Santa Ana y Anexas, y varias más.

Fue además un gran desarrollador inmobiliario, especialmente en el sector de Santa María la Ribera, aproximadamente entre los años 1894 y 1910. Urbanizó cuadradas enteras, básicamente en las calles de Sabino, Sor Juana Inés de la Cruz, Naranjo, Alzate, Ciprés, Pino, Las Flores, Chopo y Cedro, entre las que tenemos detectadas. Gran parte de ellas todavía existen. Muchas de las viviendas que construyó las vendió a terceros, a un precio relativamente accesible para los cánones de la época, mientras que otras muchas las destinó a arrendamiento. A los pocos años de la muerte de H.L. Wiechers hemos detectado, en unos listados incompletos, más de 20 casas de Santa María la Ribera a nombre de sus hijos y herederos, así que la cifra debe ser mucho mayor. También hemos detectado otras diversas propiedades suyas en otros sectores de la Ciudad de México.

En el área agrícola, su gran proyecto fue la Hacienda San Cristóbal Cuyucuenta o "El Cocuite", que en 1907 tenía 60.741 hectáreas de tierras de primera calidad, localizada en los municipios de San Cristóbal Llave (actual Ignacio de la Llave) y Tlalixcoyan, Estado de Veracruz. La adquirió en 1889 de la sucesión de Pedro Bérge de Zúñiga. Estaba oficialmente a nombre de su esposa Lucía Léycegui de Wiechers; no obstante, las inversiones las efectuaba H.L. Wiechers. A partir de 1911 H.L. Wiechers y su esposa Lucía otorgaron poderes de administración y explotación petrolera a su hijo Alejandro Wiechers y Léycegui, junto con lo cual se inició un proceso de prospección petrolera. El gobierno concedió en 1919 autorización para excavar cinco pozos "Cocuite", pero aparentemente nunca se encontró petróleo. Infortunadamente, muy pronto dio inicio el triste proceso de expropiaciones agrarias de lo que hasta la fecha era una próspera hacienda. No lo alcanzaron a ver ni Heinrich Ludwig Wiechers ni Lucía Léycegui, pero sí sus hijos y herederos. Además, H.L. Wiechers fue dueño de la hacienda "La Victoria" en el Estado de Durango, de 71.350 hectáreas, adquirida en 1908; tras la muerte de H.L. Wiechers fue subdividida entre sus herederos y también sufrió los procesos de expropiación normales.

Los años más duros de la Revolución Mexicana, aproximadamente entre 1912 y 1918, y la Gran Guerra o Primera Guerra Mundial (1914-1918), afectaron en cierta medida a la economía de H.L. Wiechers, aunque sin arruinarlo, ni remotamente. Al fallecer dejó una muy considerable fortuna, en tierras agrícolas, propiedades urbanas, acciones y depósitos bancarios en México y el extranjero.

En esto, aconteció que H.L. Wiechers descubrió, hacia 1915, que a pesar de su claro origen y ser miembro relevante de la colonia alemana en México, no era considerado oficialmente súbdito alemán: tras abandonar Bremen, antes de la creación del Imperio Alemán por Bismarck, no había conservado adecuadamente la ciudadanía de su ciudad natal y luego no se había inscrito en ninguno de los consulados imperiales alemanes de México. Pero toda su vida se había ostentado de buena fe como súbdito alemán, por ejemplo, en las actas de nacimiento de sus hijos, manifestando que conservaba su nacionalidad alemana, y nunca se nacionalizó mexicano. Por ello, no tuvo problemas para renaturalizarse alemán en 1916, en un interesante procedimiento expresamente contemplado por la "*Reichs- und Staatsangehörigkeitsgesetz*" de 1913 (la ley alemana

de nacionalidad): iniciado ante el consulado alemán de la Ciudad de México (que emitió una carta de especial recomendación), luego ante las autoridades de la Ciudad Libre Hanseática de Bremen, y finalmente ante las autoridades centrales en Berlín. Tras esto, él, su esposa Lucía, y sus cuatro hijos menores solteros, quedaron inscritos con fecha 26 de abril de 1916 como súbditos alemanes.

Heinrich Ludwig Wiechers, a pesar de estar casado con católica y tener hijos católicos, vivió prácticamente toda su vida como luterano. No obstante, ya en la vejez, el 23 de noviembre de 1922, se convirtió formalmente al catolicismo y fue bautizado. Falleció, en el seno de la Iglesia Católica, el 22 de julio de 1923, en su domicilio de Naranjo N°96, Santa María la Ribera. Su esposa, Lucía Léycegui de Wiechers falleció el 22 de septiembre de 1924, en la casa de Capuchinas N°50 (la antigua Cadena N°4). Ambos, junto con buena parte de su descendencia, se encuentran sepultados en la hermosa cripta que construyó H.L. Wiechers en el Panteón Francés de la Piedad.

Sabemos que Heinrich Ludwig Wiechers fue miembro activo y relevante de la Sociedad Porfiriana. La prensa de la época nos lo señala como organizador o participante en infinidad de eventos sociales o gremiales. Como era común entre los banqueros alemanes de la época, estaba muy cerca del poder. Han llegado a nosotros diversas cartas en las cuales el Presidente de la República, don Porfirio Díaz, lo invitaba a Palacio Nacional. Tenemos, además, el ejemplar de un muy interesante folletín anónimo –de los que fueron muy comunes en su época– llamado *Caras y Caretas. Semblanzas en Verso por Tres Ingenios de esta Ciudad*, cuya "Primera Serie", editada en la Ciudad de México en 1904, incluye los siguientes versos hacia su persona:

H.L. Wiechers

Honra el señor de Wiechers
la capital mexicana,
donde es banquero opulento
y Cónsul de Dinamarca;
y por sus hechos preclaros
y por su historia sin mancha
merece, sin duda alguna,
la admiración de su patria.

No debemos pensar que estos versos fueron simples panegíricos de poetas serviles a hombres importantes. Una de las características de estas octavillas anónimas es que pueden ser por esencia ofensivas. Y tampoco en este caso son la excepción; en este mismo folletín encontramos versos muy ofensivos hacia otras personas.

La siguiente ha sido la descendencia inmediata de Heinrich Ludwig Wiechers.

- Enrique Luciano Wiechers y Léycegui casó en dos ocasiones, primero con Ana María Rul y Olmedo, y ya viudo, nuevamente con Concepción Luna y Romero. Del primer matrimonio tuvo a sus hijos Miguel y María Wiechers y Rul; y del segundo a Luciano, Diego, Leticia, Gracia y Rafael Wiechers y Luna. De ellos descienden las familias Wiechers Parker, Wiechers Pérez de Ovando, Wiechers Pedersen, Baz Wiechers y Díaz Wiechers, y sus posteriores ramas. Luciano fue un muy destacado abogado y economista, entre otras cosas Presidente del Banco de México y primer Presidente del Banco de Comercio Exterior.
- Juan Enrique Wiechers y Léycegui casó con Celia Benito y Cobo. De este matrimonio nacieron Celia, Lucrecia, José, Margarita y Enrique Wiechers Benito,

de las cuales sólo Lucrecia y Enrique dejarían sucesión. De ellos descenderán las familias Llaguno Wiechers y Wiechers de la Lama, y sus posteriores ramas.

- Lucía de las Nieves Wiechers y Léycegui, casó con el alemán Leonard Ernst Zeevaert Thelen. De este matrimonio nacieron Leonardo y Adolfo Zeevaert Wiechers, los constructores de la Torre Latinoamericana. De ellos descenderán las familias Zeevaert Alcántara y Zeevaert Wolff, y sus posteriores ramas.
- Roberto Toribio Wiechers y Léycegui casó en dos ocasiones, primero con Evangelina Sánchez García, y después con Lila Muñoz Polanco. Del primer matrimonio tuvo a sus hijos Enrique Constantino, Eduardo, Evangelina y Erika Irma Wiechers Sánchez; del segundo, a Roberto Wiechers Muñoz. De ellos descenderán las familias Wiechers Aguirre, Uriarte Wiechers, Vallecillo Wiechers y Wiechers Hernández, y sus posteriores ramas.
- Alejandro Wiechers y Léycegui casó con Beatriz Leal y González-Rubio. De este matrimonio nacieron Lucía, Beatriz, Virginia, Gabriela, Alejandro, Leonor y Francisco Wiechers Leal. De ellos descenderán las familias Graue Wiechers, Ludlow Wiechers, Medina Wiechers y Wiechers Veloz, y sus posteriores ramas.
- Josefina Wiechers y Léycegui casó con Guillermo De Teresa y De Teresa. De este matrimonio nacieron Josefina, Guillermo, Lucía e Isabel De Teresa y Wiechers. De ellos descenderían las familias Olmstead, Fernández de Teresa, Ruiz de Teresa y Tovar de Teresa, y sus posteriores ramas.
- Adolfo Ángel Wiechers y Léycegui casó con María Matilde Escandón y Rubio. De este matrimonio nacieron María Matilde, María Luisa, Gloria, José Adolfo, Isabel y Xavier Wiechers y Escandón. De ellos descenderían las familias Solórzano Wiechers, d'Hyver de las Deses de Juillac y Wiechers, Wiechers Urquiza, Creel Wiechers y Wiechers Mijares, y sus posteriores ramas.
- Los otros hijos de H.L. Wiechers no tuvieron descendencia: Rafael Wiechers y Léycegui falleció en la adolescencia; Margarita Wiechers y Léycegui casó con Manuel Pastor Arizmendi, pero no tuvo hijos; Lucía Luisa murió en la tierna infancia.

ANEXO ESPECIAL N°2.

Asientos, directa o indirectamente relativos a la Compañía Cervecería Toluca y México, S.A., localizados en el Libro de Caja 1904-1908 de la casa bancaria H.L. Wiechers. Libro cortesía de Enrique Graue Wiechers.

Como ya hemos señalado previamente, cortesía de Enrique Graue Wiechers tenemos el libro de caja 1904-1908 de la casa bancaria H.L. Wiechers, que se extiende desde el 30 de mayo de 1904 hasta el 1° de septiembre de 1908. Este libro nos proporciona interesante información respecto a la Compañía Cervecería Toluca y México, S.A., en los siguientes términos:

Infortunadamente, sólo abarca menos de un año, digamos once meses aproximadamente, de la gestión de H.L. Wiechers como presidente de la compañía, así que no nos permite una visión de conjunto de las entradas al libro de caja de un período extendido y de un año normal de la cervecería. Entre otras cosas, no tenemos ni siquiera los meses de marzo, abril y mayo de 1904, que nos hubieran permitido observar los asientos que normalmente se hacían antes e inmediatamente después de una Asamblea Ordinaria de Accionistas, cuando H.L. Wiechers estaba en completo control de la compañía.

No obstante, nos ofrece la visión INVALUABLE del final de la gestión de H.L. Wiechers en la presidencia de la compañía, y esto es algo único. Es así como podemos ver, claramente, como muy poco después de la muerte de Santiago Graf, por razones que no podemos determinar, posiblemente por propia iniciativa, H.L. Wiechers comenzó a desligarse de la empresa, y a transferirle a la misma grandes cantidades de dinero, que se verán a continuación, por más de 332.000 pesos. Y previamente, entre el 30 de mayo de 1904 y la muerte de Santiago Graf, vemos entregas por otros \$318.500 adicionales. Ambas cifras combinadas representan algo más del 50% del capital oficial de la Sociedad Anónima a esas fechas.

Debemos tener en cuenta que, como observamos del propio Libro de Caja en esas mismas fechas, el tipo de cambio que se manejaba normalmente era exactamente de dos pesos por cada dólar estadounidense. Así que se hace muy fácil calcular los montos en dólares.

Apreciamos que existía una numeración correlativa de cheques, que entraban a la caja de la casa bancaria. Ignoramos sobre qué banco se giraban estos cheques, si un banco manejado desde Toluca (como por ejemplo el Banco del Estado de México), o un banco de la Ciudad de México.

El último saldo se entregó el 21 de diciembre de 1904, y podríamos decir que al comenzar el año 1905 H.L. Wiechers, si bien seguía como presidente de la empresa, ya estaba desligado de su parte operativa. Se había iniciado un proceso que concluiría el 29 de abril de 1905, con la salida de H.L. Wiechers de la presidencia de la compañía.

A continuación, presentamos una transcripción, editada por nosotros para fines de fácil lectura, de todos los asientos detectados por nosotros que son relativos, de una u otra forma, a la Compañía Cervecería Toluca y México, S.A., y, además, inmediatamente después, acompañamos copia fotográfica de dichos asientos, tan como aparecen ingresados en el Libro de Caja. Para ayudar a la ubicación temporal de los acontecimientos, hemos incorporado al listado las principales fechas que el lector debe tener en cuenta para entender mejor el origen de los asientos. Aclaremos que aquellos

asientos que comienzan con "A ..." corresponden al "Debe", y los que empiezan con "Por ...", al "Haber".

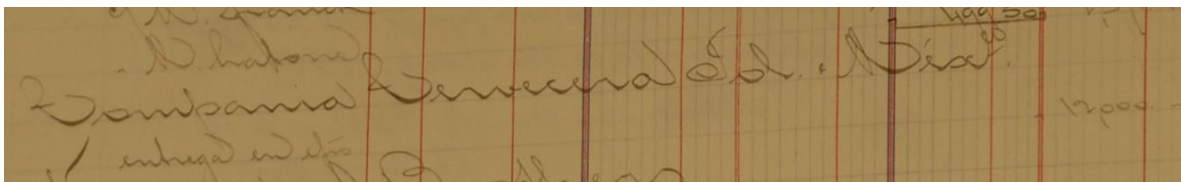
Por lo que apreciaremos, podemos distinguir los siguientes conceptos:

- Asientos relativos a cantidades de dinero, de la propia Compañía Cervecería Toluca y México, S.A., que le administraba, seguramente como inversiones financieras, la casa bancaria H.L. Wiechers.
- Asientos relativos a las acciones propias de H.L. Wiechers en la Compañía Cervecería Toluca y México, S.A., consignándose sus pagos de cupones, dividendos, venta, etc.
- Asientos relativos a acciones en la Compañía Cervecería Toluca y México, S.A., propiedad de terceros (seguramente radicados en el extranjero), administradas por la casa bancaria H.L. Wiechers, consignándose sus pagos de cupones, dividendos, venta, etc.
- Algunos asientos relativos a Germán Roth y a la Testamentaria de Santiago Graf.
- Asientos relativos a temas personales de H.L. Wiechers, cuando ya se había desligado de la empresa, pero adquiría de ella, para uso personal, cerveza, paja, cebada y carbón.
- Asientos por temas diversos.

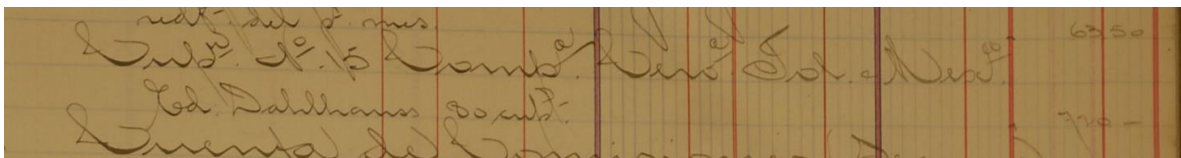
Veamos el detalle:

[**30 de mayo de 1904:** Comienzan los asientos en este Libro de Caja 1904-1908 de la casa bancaria H.L. Wiechers].

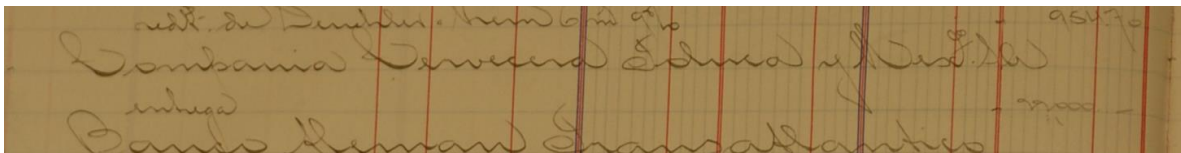
30-mayo-1904: A la CCTyM, "Entrega en efectivo, \$12,000".



31-mayo-1904: "Por cupón N°15" de la CCTyM, "Ed. Dahlmann, 80 cupones, \$720".



3-junio-1904: A la CCTyM, "Entrega, \$99,000".



3-junio-1904: Por la CCTyM, "Diario Oficial Balance, \$7". Nota: Se aprecia, también, consecutivamente, el pago del balance de la compañía se seguros "La Helvetia", también por \$7.

Por cupón N°15	\$1,620.00
Banco Hipotecario, 100, cupón N°14	\$900.00
Total	\$2,520.00

7-junio-1904: "Por cupón N°15" de la CCTyM, "Banco Hipotecario, 100, cupón N°14, \$1,620. Banco Hipotecario, 100, cupón N°15, \$900" [Nota: No cuadra la cifra de pago del cupón 14].

Entrega	\$21,000.00
Total	\$21,000.00

11-junio-1904: A la CCTyM, "Entrega, \$21,000".

Pago varias pólizas c/ fábrica de botellas	\$160.05
Total	\$160.05

11-junio-1904: Por la CCTyM, "Pago varias pólizas c/ fábrica de botellas, \$160,05".

Cheque N°486	\$5,000.00
Total	\$5,000.00

17-junio-1904: Por la CCTyM, "Cheque N°486, \$5,000".

Por cupón N°11	\$30.00
N°15 A de Bassoro	\$45.00
Total	\$75.00

17-junio-1904: "Por cupón N°11" de la CCTyM, "A de Bassoro [?], 5 cupones, \$30. N°15 A de Bassoro [?], 5 cupones, \$45".

Total	\$75.00
-------	---------

Handwritten ledger entry on yellowed paper with red vertical lines. The text is written in cursive and includes "Dr. de P. Stephan 5 acc.", "Nº 15", and "Simmes Brothers". To the right, there are some numbers and a date "1904".

20-junio-1904: "Por cupón Nº15" de la CCTyM, "P. Stephan, 5 acciones, \$45".

Handwritten ledger entry on yellowed paper with red vertical lines. The text includes "Cup. Nº 15", "Simmes", and "Bell". To the right, there are numbers and a date "1904".

20-junio-1904: "Por cupón Nº15" de la CCTyM, "Bell. Simmes 2 cupones, \$18".

Handwritten ledger entry on yellowed paper with red vertical lines. The text includes "Cup. Nº 14", "Cup. Nº 15", and "Sr. Davis". To the right, there are numbers and a date "1904".

21-junio-1904: "Por cupón Nº14" de la CCTyM, "Sr. Davis [?], 8 acciones, \$48". "Por cupón Nº15" de la CCTyM, "Sr. Davis [?], 8 acciones, \$72".

Handwritten ledger entry on yellowed paper with red vertical lines. The text includes "Cup. Nº 14", "Cup. Nº 15", and "F. Lessaragne". To the right, there are numbers and a date "1904".

23-junio-1904: A la CCTyM, "F. Lessaragne, [cifras que no se entienden], \$103.52. Fl. Burgunder, [cifras que no se entienden] \$9,500. [Total] \$9,603.52".

Handwritten ledger entry on yellowed paper with red vertical lines. The text includes "Cup. Nº 14", "Cup. Nº 15", and "Entrega". To the right, there are numbers and a date "1904".

23-junio-1904: A la CCTyM, "Entrega, \$20,000".

Handwritten ledger entry on yellowed paper with red vertical lines. The text includes "Cup. Nº 14", "Cup. Nº 15", and "Entrega". To the right, there are numbers and a date "1904".

27-junio-1904: A la CCTyM, "Entrega, \$14,500".

30-junio-1904: Por la CCTyM, "Foliador de cartas, \$1".

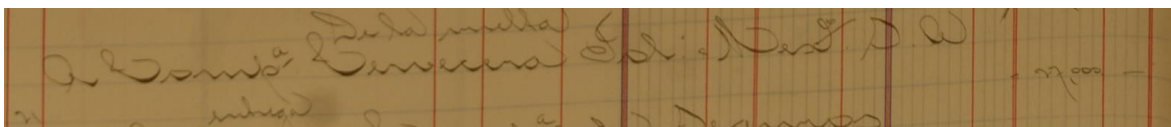
30-junio-1904: "Por cupón N°14" de la CCTyM, "Banco Alemán, 150 acciones \$6, [total] \$900".
 "Por cupón N°15" de la CCTyM, "Banco Alemán, 150 acciones \$9, [total] \$1,350". Nota:
 Creemos que se trata del *Deutsche Bank*, aunque también pudiera ser el Banco Alemán
 Trasatlántico.

5-julio-1904: A la CCTyM, "Entrega, \$37,000".

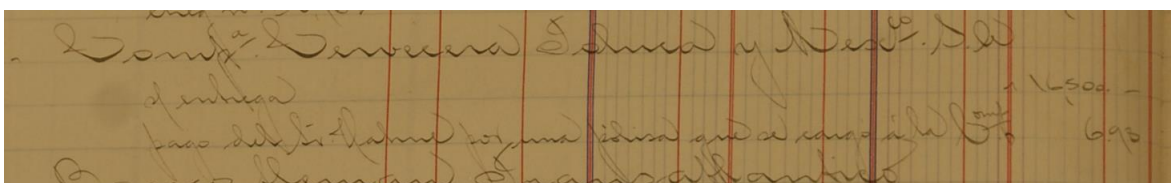
6-julio-1904: Por la CCTyM, "Cheque N°487, \$3,000".

7-julio-1904: Por la CCTyM, "Cheque N°489, \$3,000".

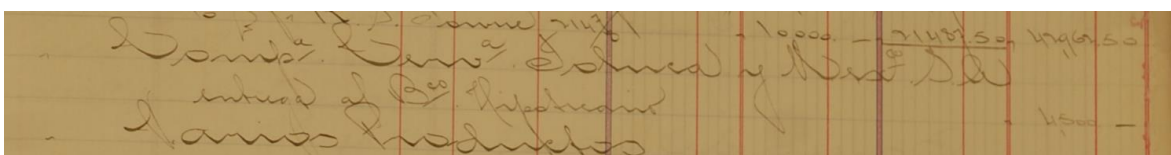
21-julio-1904: A la CCTyM, "Entrega, \$27,000".



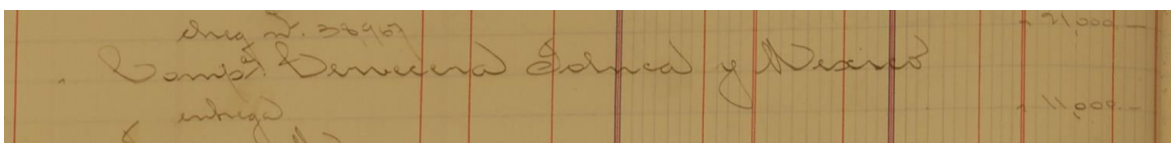
29-julio-1904: A la CCTM, "Entrega, \$16,500"; "Pago del Sr. Dahne por una póliza que se cargó a la Comp., \$6.98".



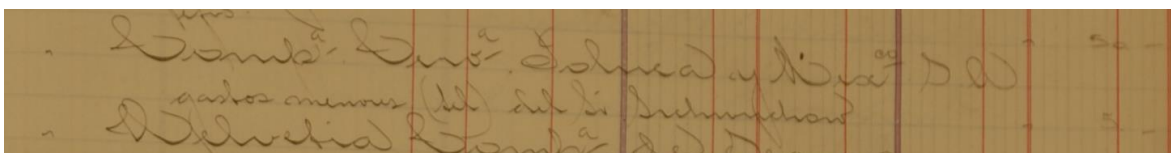
5-agosto-1904: Por la CCTyM, "Entrega al Banco Hipotecario, \$4,500".



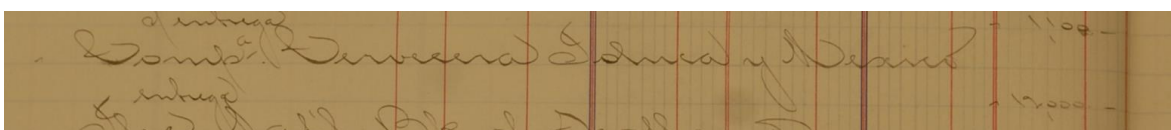
6-agosto-1904: A la CCTyM, "Entrega, \$11,000".



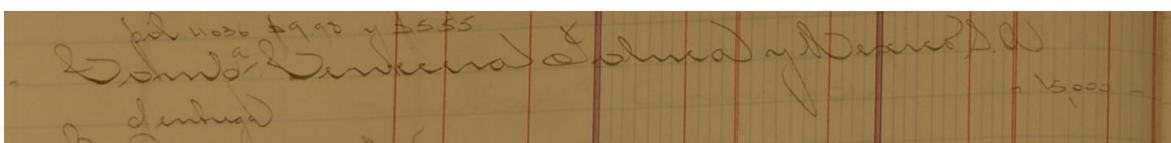
9-agosto-1904: Por CCTyM, "Gastos menores del Sr. Schwuchow, \$5".



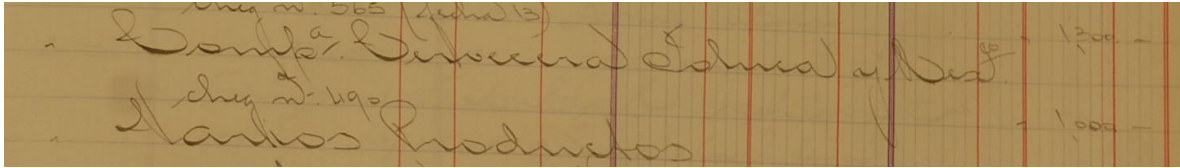
11-agosto-1904: A la CCTyM, "Entrega \$12,000".



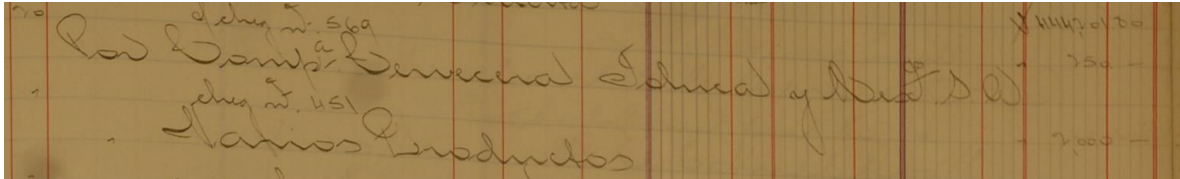
16-agosto-1904: A la CCTyM, "Entrega, \$15,000".



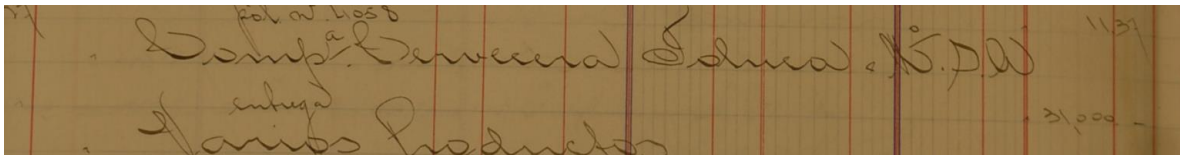
17-agosto-1904: Por la CCTyM, "Cheque N°490, \$1,000".



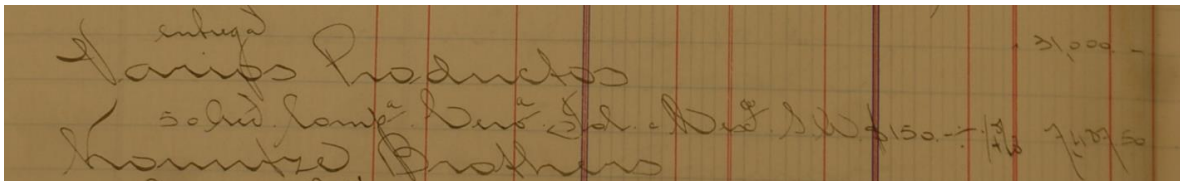
20-agosto-1904: Por la CCTyM, "Cheque N°451, \$2,000".



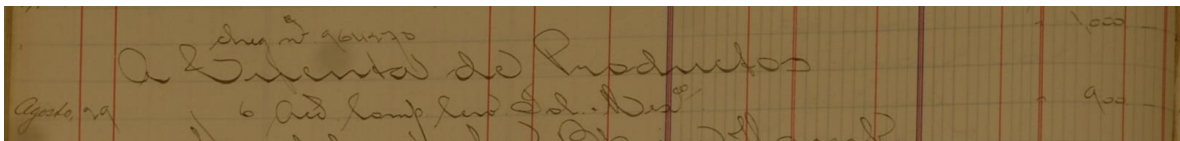
27-agosto-1904: A la CCTyM, "Entrega, \$31,000".



27-agosto-1904: "A Varios Productos. 50 Acc. Comp. Cerv. Tol. y Mex° S.A., $\$150 \div [1/4]\%$, \$7,487.50". Nota: El producto de esta venta ingresa directamente a la casa bancaria H.L. Wiechers. No se entiende la idea del cálculo porcentual, pero vemos que el precio de venta de cada acción fue \$150.

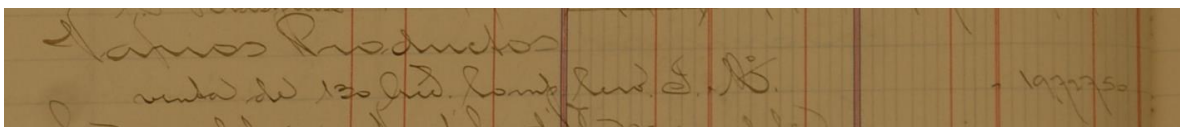


29-agosto-1904: "A Cuenta de Productos. 6 Acc. Comp. Cerv. Tol. Mex°, \$900". Nota: El producto de esta venta ingresa directamente a la casa bancaria H.L. Wiechers. Vemos que el precio de venta de cada acción fue \$150.



[31 de agosto de 1904: Fallecimiento de Santiago Graf].

5-septiembre-1904: "A Varios Productos. Venta de 130 Acc. Comp. Cerv. T. M°, \$19,727.50". Nota: El producto de esta venta ingresa directamente a la casa bancaria H.L. Wiechers.



5-septiembre-1904: "Por Cupón N°15" de la CCTyM, "50 acciones del Banco del Estado de México, \$450". "Por Cupón N°14" de la CCTyM, "50 acciones del Banco del Estado de México, \$300".

6-septiembre-1904: "A Cuenta de Productos. Venta de 150. Acc. Cervecería a \$1,51½ neto, \$22,725". Nota: El producto de esta venta ingresa directamente a la casa bancaria H.L. Wiechers. Entendemos que se refiere a una venta al 151,5% del valor nominal de las acciones.

21-septiembre-1904: A la CCTyM, "Cobro al U.S. Banking Co, Hipoteca Mascota, \$27,367.50, menos cuenta Escribano León, cancelación, \$79.50, [total] \$26,287.90".

30-septiembre-1904: "Por Cupón 14" de la CCTyM, "E. Talavera c/ 1 acción, \$6". "Por Cupón 15" de la CCTyM, "E. Talavera c/ 1 acción, \$9".

3-octubre-1904: A la CCTyM "Entrega en efectivo, \$13,000".

11-octubre-1904: "A Félix Léycegui. Pago C. Hagemeister por s/c, \$32,88". Nota: Como sabemos, tanto Félix Léycegui como Carlos Hagemeister estaban relacionados a la cervecera.

14-octubre-1904: A la CCTyM, "Entrega en efectivo, \$25,000".

Compañía Cervecería Toluca y México.
 Entrega en efectivo.
 Robertus Brothers. 25,000.

[15 de octubre de 1904: Germán Roth es designado gerente de la Compañía Cervecería Toluca y México, S.A.].

17-octubre-1904: A la CCTyM, "Entrega en efectivo, \$12,500".

Compañía Cervecería Toluca y México.
 Entrega en efectivo.
 Robertus Brothers. 12,500.

25-octubre-1904: A la CCTyM, "Entrega, \$30,000".

Compañía Cervecería Toluca.
 Entrega.
 Robertus Brothers. 30,000.

29-octubre-1904: A la CCTyM, "Entrega, \$40,000".

Compañía Cervecería Toluca.
 Entrega.
 Robertus Brothers. 40,000.

5-noviembre-1904: A la CCTyM, "Entrega, \$26,640.78".

Compañía Cervecería Toluca.
 Entrega.
 Robertus Brothers. 26,640.78.

16-noviembre-1904: "Por Cupón 15" de la CCTyM, "G. Struck & Co., 200 acciones, a \$9 [c/u], \$1,800".

Compañía Cervecería Toluca.
 Entrega en efectivo.
 Robertus Brothers. 15,000.

20-noviembre-1904: A la CCTyM, "Entrega en efectivo, \$15,000".

Compañía Cervecería Toluca.
 Entrega en efectivo.
 Robertus Brothers. 11,000.

26-noviembre-1904: A la CCTyM, "Entrega, \$11,000".

3-diciembre-1904: A la CCTM, "Entrega, \$16,000".

17-diciembre-1904: A la CCTyM, "Entrega, \$136,500". *Nota:* Esto lo vemos relacionado a un cheque del Banco de Londres y México, por exactamente la misma cantidad, ingresado a la caja el 16 de diciembre. Van los dos asientos:

21-diciembre-1904: A la CCTyM, "Entrega réditos por saldo, \$6,435.05". *Nota:* Es el último pago formal de la casa bancaria H.L. Wiechers a la Compañía Cervecería Toluca y México, S.A.

30-diciembre-1904: "A Cuenta de Réditos. Réditos de la Comp^a Cervecería Toluca (diferencia), \$25".

[2 de enero de 1905: Se convoca a nueva Asamblea de Accionistas, pero las acciones ya no se depositan en el domicilio de H.L. Wiechers, sino en el Banco Nacional].

6-enero-1905: "A Santiago Graf, Toluca. Cheque c/Banco Central Mexicano, \$25,000".

17-enero-1905: "A Notas de Cobro por cobrar:

Dividendo 75 acciones Comp. Cervecería Toluca, de Windmüller a \$6 c/u, \$450.

Dividendo 150 acciones Comp. Cervecería Toluca, de M. Bonne a \$6 c/u, \$900.

Dividendo 88 acciones Comp. Cervecería Toluca, de G. Roth a \$6 c/u, \$528.

Dividendo 2,000 acciones Comp. Cervecera Toluca, de T[estamentaria] S. Graf a \$6 c/u, \$12,000.

Dividendo 120 acciones Comp. Cervecera Toluca, de Cuenta Productos [de la casa bancaria H.L. Wiechers] a \$6 c/u, \$720. [Nota: Acciones de H.L. Wiechers]. [Total] \$14,598".

Entrega de L. Weber, 1/2 de 4 pagarse al			
Notas de Cobro por Cobrar.			
Dividendo	145 acciones Comp. Cervecera Toluca de H. Lindaueller	a \$6	850.-
id	150 id	"	900.-
id	88 id	"	528.-
id	2000 id	"	12000.-
id	120 id	"	720.-
			<u>14598.-</u>
Samuel Montagu & Co. London. Valores.			

17-enero-1905: "A Notas de Cobro por Cobrar. Dividendo s/100 acciones del Sr. G. Roth, \$600".

Notas de Cobro por Cobrar.		
Dividendo	100 acciones del Sr. G. Roth.	\$600.-

17-enero-1905: "Por Cuenta de Premios. Timbres para recibos del dividendo de la Cervecería, \$15".

De la cuenta.		
Por Cuenta de Premios.		
Timbres para recibos del Dividendo de la Cervecería		\$15.-
Banco de Londres y México		

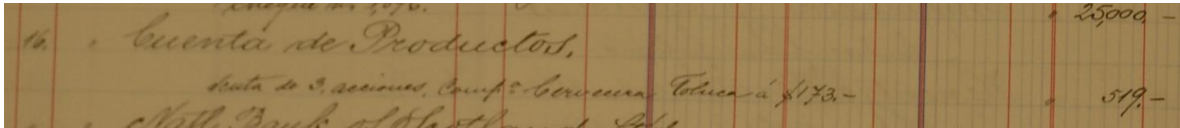
20-enero-1905: "A Varios Productos. Venta de 10 acciones de la Comp^a Cervecera Toluca, \$1,712.50". Nota: Esto va directamente a la casa bancaria H.L. Wiechers. Por lo que se aprecia, originalmente se escribió, erróneamente, "100", pero después se tachó un "0", para que quedara en "10", lo que es lógicamente coincidente con el precio de venta unitario (\$171.25 por acción).

Varios Productos.		
Venta de 10 acciones Comp ^a Cervecera Toluca.		\$1712.50
Helvetia Compañía de Seguros.		

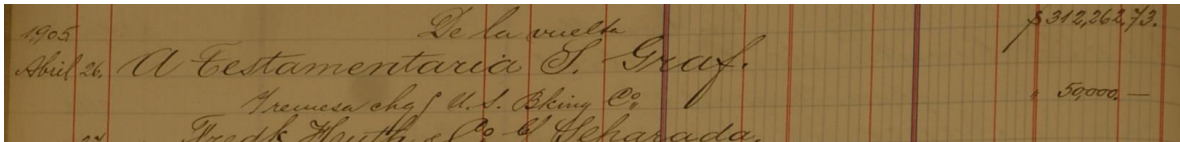
28-enero-1905: "A Germán Roth, Toluca. Remesa en un cheque Banco Central [Mexicano], \$7,565".

Pago de Quinto Entero y Sols		
Germán Roth, Toluca.		\$7565
Remesa en un cheque B ^{co} Central		
Tomás Macmanus.		

16-febrero-1905: "A Cuenta de Productos. Venta de 3 acciones Comp^a Cervecera Toluca, a \$173 [c/u]. [Total] \$519". Nota: El producto de esta venta ingresa directamente a la casa bancaria H.L. Wiechers.

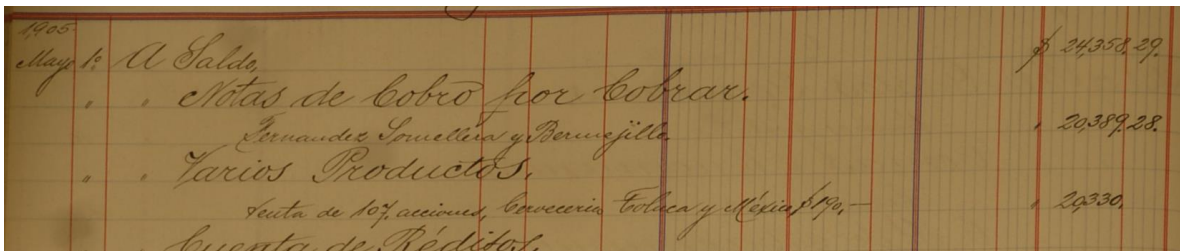


26-abril-1905: "A Testamentaria Santiago Graf. Remesa cheque U.S. Banking Co., \$50,000".

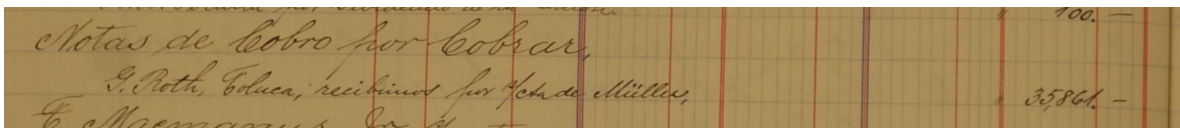


[29 de abril de 1905: H.L. Wiechers deja de ser Presidente de la Compañía Cervecera Toluca y México, S.A., Franz/Francisco Gottwald reemplaza a Germán Roth en la gerencia de la compañía].

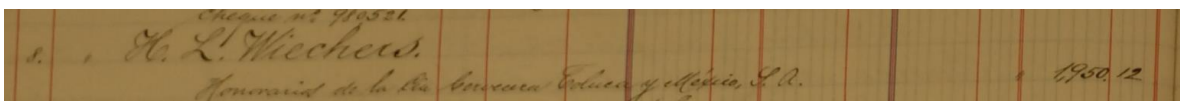
1º-mayo-1905 "A Varios Productos [de la casa bancaria H.L. Wiechers]. Venta de 107 acciones, Cervecería Toluca y México, [c/u] \$190, [total] \$20,033".



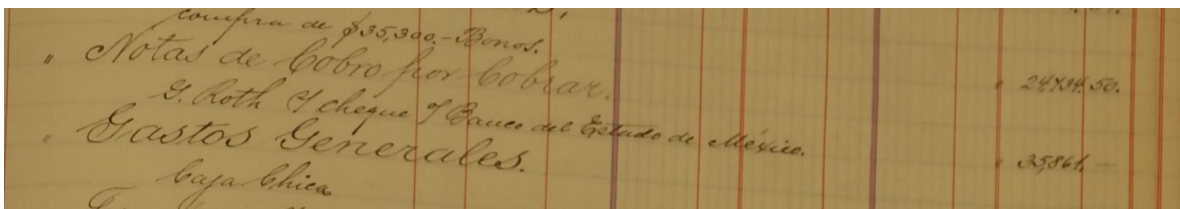
3-mayo-1905: "A Notas de Cobro por Cobrar, G. Roth, recibimos por s/cta. de Müller, \$35,861".



8-mayo-1905: "A H.L. Wiechers. Honorarios de la Cía. Cervecera Toluca y México, S.A. \$1,950.12". Nota: Se refiere a los honorarios por todo el año 1904.



8-mayo-1905: "Por Notas de Cobro por Cobrar. G. Roth, s/cheque Banco del Estado de México, \$35,861". Nota: Esto está directamente relacionado con el movimiento, por la misma cantidad, del día 3 de mayo, antes reproducido.



16-mayo-1905: "A Testamentaria de S. Graf. Dividendo N°17 s/ 2,000 acciones, \$20,000 – [menos] \$20 de timbres, [total] \$19,980".

Impuestos
 Poliza n° 4361, \$4.00 * 4200. - \$2.40.
 Testamentaria de S. Graf.
 Dividendo 4%, \$2000. acciones \$2000. + \$20. de timbres,
 19980. -
 1954

17-mayo-1905: "A Notas de Cobro por cobrar. Cobro de 225 acciones de A. Windmüller, M. Bonne Testament[aria]. \$2,250".

Notas de Cobro por cobrar.
 Cobro de 225 acciones de A. Windmüller, M. Bonne Testament.
 Montre Brothers, New York.
 3250. -

22-mayo-1905: "Por Testamentaria S. Graf. Pago al Bco. Central [Mexicano], c/Banco del Estado de México, como saldo, \$10,268.81".

De la multa.
 Por Testamentaria S. Graf.
 Pago al Bco. Central y Bco. E° de México como Saldo.
 Banco de Londres y México
 \$53,217.34
 19268.84

21-junio-1905: "A Notas de Cobro por Cobrar. A Windmüller, venta por mí a Sommer H[errmann] C°, 75 acciones Cervecería, a \$200 [c/u], \$15,000".

cheque número 280,332, \$2,000.
 Notas de Cobro por Cobrar.
 A. Windmüller, venta por mí, a Sommer H. C°, 75 acciones Cervecería a \$200. 15,000. -
 1,000. -

2-octubre-1905: "Por H.L. Wiechers, ... Cta. Cervecería de Toluca, \$50". Nota: Ésta es una cuenta de gastos personales de cerveza. Hemos localizado, antes y después de este egreso, varios asientos de una "cuenta de cerveza" propia de "H.L. Wiechers", seguramente mantenida con la oficina de la Rinconada de San Diego para el suministro periódico de cerveza, pero muy pocos mencionan expresamente como proveedor a la Cervecería de Toluca. En estas líneas reproduciremos sólo los asientos que expresamente la mencionan, que son varios, y todos posteriores a éste.

cheque n° 10.
 H. L. Wiechers,
 Instituto Científico, eta \$69.91 eta Cervecería de Toluca \$50. -
 Banco de Londres y México

8/9-diciembre-1905: "Por H.L. Wiechers. Cuenta de la Cervecería de Toluca, \$13".

en efectivo.
 H. L. Wiechers,
 Cuenta de la Cervecería de Toluca.
 Gastos Generales
 75. -
 13. -

30-diciembre-1905: "Por Cuenta de Comisiones Seguros. 10% s/ póliza C. Cervecera, a Sommer Herrmann Co., \$28,75". Nota: Se trata de una comisión pagada por H.L. Wiechers, por una póliza de seguro contra incendio de "La Helvetia" casi con absoluta seguridad relacionadas a la Cervecería Toluca.

2-enero-1906: "A Notas de Cobro por Cobrar ... 150 cupones N°18 de Bonne de la Cervecería de Toluca, a \$6 c/u, \$900".

20-febrero-1906: "Por H.L. Wiechers, pago a la Cía. Cervecera Toluca & México, c/ carbón, \$124.85". Nota: Se trata de una compra particular de carbón de H.L. Wiechers a la cervecería. Está relacionado con el siguiente asiento del 21-febrero-1906: "Por H.L. Wiechers, flete carbón desde Toluca, \$37.40".

7-marzo-1906 "H.L. Wiechers, Honorarios de 1905 de la Compañía Cervecera Toluca Enero/Abril" por "\$759,59". Nota: Son los honorarios finales, del período enero-abril 1905.

20-agosto-1906: "Por H.L. Wiechers. Cuenta Cervecería Toluca, \$17.50".

14-septiembre-1906: "A Notas de Cobro por Cobrar. M. Bonnie [Bonne] Testa[mentaría], v. [venta] de 150 acciones C. Toluca, \$37,200".

Notas de Cobro por Cobrar.
 M. Bonnie, Cta. de 150.000 a Boluca.
 Ntl Bank of Scotland Ltd London.
 £ 300 -

31-octubre-1906: "A H.L. Wiechers. Cta. Cervecería, \$20".

H. L. Wiechers.
 Cta Cerveceria \$20.00 Efectivo \$5-
 Balanza Nda. L...

30-abril-1907: "A H.L. Wiechers. Cta. Cervecería de Toluca, \$30".

H. L. Wiechers
 Cta. de Cerveceria de Toluca
 \$30 -

2-julio-1907: "A H.L. Wiechers. Cta. de la Cervecería de Toluca, Junio 5/07, \$15".

H. L. Wiechers
 Cta. de la Cerveceria, Junio 5/07. \$15.- postero \$10 -
 C. H. North - G. M. Huautla

6-agosto-1907: "Por H.L. Wiechers. ... Cerveza Toluca, Julio 27, \$8.13".

H. L. Wiechers
 postero \$10.- Cerveza Toluca Julio 27. \$8.13
 Comision de...

4-octubre-1907: "Por H.L. Wiechers. Comp[añía] Cervecera. Cta. Paja y Cebada, \$55.71. 2 cajas cerveza, \$16.- [Total] \$71.71".

H. L. Wiechers
 Comp[añía] Cervecera Cta. Paja y Cebada \$55.71. 2 cajas Cerveza \$16.-
 Norddeutsche Bank in Hamburgo
 Max Lange - mi p...

7-diciembre-1907: "Por H.L. Wiechers. ... Cta. Cervecería Nov. 8. Paja \$7.68. Cebada Nov. 29 \$38.08, [total] \$45.76".

H.L. Wiechers	200.00
Cta. Wagner & Lioriu - compostura del Piano	381.90
Cta. Esmeralda No. 8 Paja \$7.68	100.00
Cebada No. 19 \$38.08	457.6
Gastos Generales	
suscripcion Bolsete Indicial	

[1° de enero de 1908: Última información que tenemos de Emilio Léycegui y Núñez como gerente de la sucursal de la Ciudad de México de la Compañía Cervecería Toluca y México, S.A.].

15-febrero-1908: "Por H.L. Wiechers. Cta. Cervecería, enero 31, paja \$6.96. Enero 2, cerveza \$39".

H.L. Wiechers	
Cta. Cervecería - Enero 31 - paja \$6.96	22.89
Enero 2 cerveza \$39	

10-marzo-1908: "A Notas de Cobro por Cobrar. Félix Léycegui, su remesa Cervecería Toluca, \$22.89". Nota: Como sabemos, Félix Léycegui y Núñez era representante en el puerto de Veracruz de la Compañía Cervecería Toluca y México.

H.L. Wiechers	
Notas de Cobro por cobrar	22.89
Félix Léycegui - su remesa Cervecería Toluca	

14-marzo-1908: "Por H.L. Wiechers. Cta. Cervecería Toluca. Cebada, Feb. 1°, \$37.73".

H.L. Wiechers	37.73
Cta. Cervecería Toluca, Cebada - Feb. 1°	
H.L. Wiechers - Cia. de Seguros	

13-junio-1908: "Por H.L. Wiechers ... Cta. Cervecería Toluca, abril 30, \$18.46".

H.L. L. Wiechers	18.46
efectivo \$50. - Cta. Cervecería Toluca	
Notas de cobro por cobrar	

[1° de septiembre de 1908: Terminan los asientos en este Libro de Caja 1904-1908 de la casa bancaria H.L. Wiechers].

ANEXO ESPECIAL N°3.

Transcripción completa del original alemán del artículo "*Die Bierbrauereien in Mexiko*", de Paul Büttner, aparecido en la *American Brewers' Review*, del 20 de julio de 1900, que ha sido ya extractado y/o resumido en el cuerpo principal de este capítulo.

Die Bierbrauereien in Mexiko – Von Paul Büttner, Braumeister – Die Bierbrauerei in Mexiko ist, obwohl erst in den Anfangstadien, so doch in der kurzen Zeit ihres Bestehens zu einer blühenden Industrie unserer kraftvollen Nachbarrepublik emporgediehen. Dieses rasche Gedeihen hat zum guten Theil seinen Grund in der kräftigen Unterstützungen einer besonnenen Regierung, deren Präsident, Porfirio Díaz, dem unheilvollem Branntweinteufel, welcher der rothen Rasse den Garaus zu machen droht, damit einen Damm setzen will. Auch ist der Consum des Nationalgetränks von Mexiko, die sogenannte Pulque, ein vergärbares, leicht berauschendes Getränk von hohem Alkoholgehalt, welches aus dem Saft einer gewissen Cactuspflanze gewonnen und in Thierhäute gefüllt und im Zustande der Nachgärung genossen wird, durch den steigenden Bierconsum im Abnehmen begriffen. Die Pulque und der Branntwein, Tequila, auch Vino Mescal genannt, richtet oft großes Unheil unter der Bevölkerung an und giebt Anlaß zu Ausschweifungen aller Art.

Das erste Bier, welches nach Mexiko importirt wurde, war englisches Ale und Porter, sodann kam eine Periode, wo fast ausschließlich norwegisches und dänisches Bier, wahrscheinlich im Folge der niedrigen Schiffsfracht, getrunken wurde. In den siebziger Jahren nahm der Import von deutschen, speziell Münchener und Hamburger Bieren große Dimensionen an. In den achtziger Jahren hatten das importirte Pilsener und auch einige amerikanische Biere den Vorzug, so Anheuser-Busch, Lemp, Schnaider-St. Louis, und Schlitz-Milwaukee; auch begann sich da schon die einheimische Konkurrenz fühlbar zu machen.

Der jetzige Import erstreckt sich fast nur noch auf geringe Quantitäten des bürgerlichen Bräuhauses-Pilsen, Spaten und Löwenbräu-München, und Bier der San Antonio Brewing Ass'n [Association], San Antonio, Tex[as]. Die jetzige Produktion von Bier beträgt 300.000-350.000 Barrels per Jahr und ist in stetiger Zunahme begriffen.

Eine Biersteuer gibt es bis dato noch nicht und hat die Bierbrauerei in Folge dessen nicht mit so großem finanziellen Schwierigkeiten wie in den Ver[einigten] Staaten zu kämpfen. Die Tempereznbewegung ist, namentlich dem Bien gegenüber, eine unbekannte Sache. Es wird daher Bier von den Aertzen den Patienten warm empfohlen.

Die Biere müssen, da ca. 95% der gesammten Produktion Flaschenbiere sind, mit besonderer Sorfalt behandeln werden. So werden die Exportbiere mit 13-15% Balling eingebraut und haben ein Alter von drei bis sechs Monaten. In einigen Brauereien werden sie noch länger gehalten. Die hellen Biere werden in neuerer Zeit in den schweren dunklen Bieren vorgezogen.

Als Verschuß für die Flaschen dienen ausschließlich Korken, die dem Klima mehr angemessen sind, als irgend ein anderer Verschuß. Der Versandt geschieht meist in „Pint“-Flaschen, welche mit Strohhusen in Kisten von fünf und sieben Dutzend verpackt werden. Die Flaschen kommen meist in Folge der ungenügenden Verkehrsverbindungen nicht wieder in die Brauerei zurück, so daß der Flaschenverbrauch der Brauereien ein enormer ist. Die Flaschen werden fast ausschließlich per Schiff aus Deutschland importirt, doch werden in neuester Zeit auch solche aus den Ver[einigten] Staaten eingeführt. Eine Flaschenfabrik, die erste ihrer Art im Lande, ist ebenfalls seit einem Jahre in Betrieb [Nota: Se refiere precisamente a la fábrica de botellas de la Compañía Cervecería Toluca y México].

Bezüglich der übrigen Materialien, die in der Brauerei zur Verwendung kommen, so kommt das Malz fast ausschließlich aus den Ver[einigten] Staaten, und zwar von St. Louis, Chicago, Milwaukee und Omaha. Hier und da wird noch Malz aus Deutschland importirt, das in Blechkisten von 300 Pfund verpackt, ankommt; doch ist dieser Import in Folge des höheren Preises immer mehr im Abnehmen begriffen. Eine geringe Quantität Malz wird auch selbst fabrizirt, und zwar

von einheimischer, meist zweizeiliger Gerste. Dieses Malz wird jedoch nur für das California Bier (Cerveza Sencilla) gebraucht.

Es sind in neuerer Zeit auch Versuche gemacht worden, die einheimische Gerste durch Importation von ausgewähltem Samen zu veredeln und ist das Bestreben der Brauereien darauf gerichtet, das Malz auch für die besseren Biere nach und nach selbst zu fabriziren. So ist zu dieem Zweck im April d.J. [dieses Jahres] eine Gesellschaft zur Errichtung einer pneumatischen Malzfabrik mit einem Kapital von \$200,000 Silber gegründet worden. An der Spitze dieses Unternehmens steht Herr Jos. M. Schnaider, der Vize-Präsident und Direktor der Cervecería La Perla in Guadalajara. Die Gesellschaft hofft im nächsten Jahre mit der Fabrikation von Lagerbiermalz zu beginnen.

Auf der Importation von Malz ruht ein Zoll von 6 Cts. Silber per Kilo bruto. Der Hopfen dagegen geht zollfrei ein und behauptet der deutsche und böhmische Hopfen mit 80% des gesamtem Consums den Markt, während die übrigen 20% aus den Ver[einigten] Staaten importirt werden.

Der zum Brauen verwendete Reis ist einheimischer und kommt von der Westküste der Republik, wo er in großen Plantagen gezogen wird. Derselbe ist an Qualität jedoch nicht so gut, wie der in den Ver[einigten] Staaten gebrauchte ostindisches Reis und giebt daher auch eine geringe Ausbeute. Mais und Maisprodukte werden, soweit mir bekannt, nicht verwandt.

Die Maschinen werden zum größten Theil aus den Ver[einigten] Staaten, theilweise aus auch Deutschland bezogen und kommen hoch im Preise zu stehen, da außer der Fracht noch ein Zoll von 1 Cts. Per Kilo darauf ruht, sodaß bei Eisentheilen ein bedeutender Preis herauskommt.

Die Arbeitskräfte sind sehr billib und demzufolge auch sehr unzuverlässig. Man bezahlt für einen Tagelöhner (Peón) 30 bis 50 Cts. Silber per Tag, für intelligentere Arbeiter an Maschinen und Apparaten biz zu \$1.00 Silber. Leider sind die die Leute noch nicht an beständige Arbeit gewöhnt, sondern arbeiten mit wenigen Ausnahmen sehr unbeständig. Dies hat seinen Hauptgrund in den äußerst geringen Lebensbedürfnissen, die sie haben. So passierte es mir, daß meine Leute im Keller eines Montag Morgens alle nicht erschienen, so daß ich gezwungen war, vor der Hand selber meine Fässer, Bütten, u.s.w. zu putzen, bis ich neue Leute angelernet habe. Als ich nachforsche, wi die früheren sich befanden, stellte es sich heraus, daß sie am Sonntag alle von der Polizei arretirt worden waren. Da sie am Samstag Zahltag hatten, benutzten sie den Sonntag zum Verjubeln des Geldes.

Die Bierpreise sind sehr gut und is dies hauptsächlich dem kollegialischen Zussamengehen der Brauereien zuzuschreiben, die sich mehr und mehr ihre Interessenspähren in den einzelnen Staaten sichern und daher mit anderen Brauereien wenig in Conflikt kommen. Einen großen Vortheil besitzt der Bierverkauf darin, daß ausschließlich für Baarbezahlung verkauft wird; auch ist das Hauptübel der amerikanischen Brauereien, das Ankaufen von Wirthschaften und das Einsetzen von einigen Wirthen nicht Gebrauch.

Für Exportbiere stellt sich der Preis auf \$18-25 Silber, per Barrel, in Flaschen gefüllt, jedoch exclusive Flaschen, die jedesmal mitbezahlt werden. Für die feineren Marken, hell un dunkel, ist der Preis ungleich höher, nämlich von \$28-40 Silber per Barrel in Flaschen gefüllt. Wenn man bedenkt, daß keine Biersteuer zu bezahlen ist, so kommt trotz des hohen Preises der Materialien und Maschinen dennoch ein netter Profit dabei heraus.

Die älteste Brauerei des Landes ist, ausgenommen einige kleinere Betriebe, die schon vorher mit Waschkesseln zu brauen anfangen, die jetzige Compañía (sic) Cervecería de Toluca in Toluca, die in einem herrlichen Thale, drei Stunden von der Hauptstaft entfernen, 2.000 Fuß (sic) über dem Meeresspiegel liegt. Dieselbe wurde im Jahre 1883 (sic) von Herrn Santiago Graff (sic), einem Schweizer, gegründet. Sie begann mit einer Capazität von 10,000 Barrel per Jahr und verkauft gegenwärtig ca. 70.000 Barrel per Jahr, wovon 95% Flaschbier ist. Im Jahre 1890 wurde dieselbe in eine Aktiengesselchaft umgewandelt mit einem Kapital von \$1.200.000 (sic) Silber. Zur Brauerei gehört eine Flaschenfabrik, die erste Ihrer Art im Lande, die nach deutschen Muster und deutscher Leitung arbeitet. Die gegenwärtige Capazität derselben ist 7.500 Flaschen per Tag. Die Kisten werden ebenfalls in der Brauerei hergestellt, ebenso die Strohhlößen zum

Versand. Die Korken werden hieselbst mit der Maschine geschnitten und zwar ca. 100.000 Stück per Tag. Im Flaschenbierdepartament können 100,000 Flaschen per Tag gefüllt werden.

Für die nächst älteste Brauerei gilt die Cervecería La Perla in Guadalajara, der zweigrößten Stadt Mexikos, mit 125,000 Einwohnern, wegen ihrer schönen Lage die Perle des Westens genannt. Herr Juan Ohrner, ein geborener Oesterreicher, gründete dieselbe im Jahre 1885. Diese Brauerei hatte ich die Ehre, in den Jahren 1898-1900 zu leiten. Im Jahre 1897 wurde die Brauerei von Herrn Jos. M. Schnaider gekauft und 1899 in eine Aktiengesellschaft mit 500.000 Capital umgewandelt. Die Capacität betrug im Jahre 1898, 10,000 Barrel pro Jahr und hat jetzt durch umfangreiche Vergrößerung eine solche von 30,000 Barrel pro Jahr, wovon 98% Flaschbier ist.

Die größte Brauerei der Republik ist die Cervecería Cuauhtémoc in Monterrey, N.L., welche im Jahre 1890 vom Herrn Jos. M. Schnaider, dem jetzigen Direktor der Cervecería La Perla in Guadalajara, mit mehreren mexikanischen Capitalisten gegründet wurde und gegenwärtig ca. 80,000 Barrel per Jahr verkauft. Dieselbe gilt zur Zeit für die bestehigerichtete Brauerei Mexikos. Dieselbe ist im Gegensatz zu den anderen Brauereien der Republik ganz nach amerikanischem Muster eingerichtet. Zur Zeit wird ein Brauhaus ebendasselbst mit einer Sudcapazität von 400 Barrels errichtet.

Von anderen Brauereien sind die Chihuahua Brauerei zu erwähnen, die im Jahre 1896 von mexikanischen Capitalisten gegründet wurde und ihre Geschäfte meist an der West-Nordwestküste betreibt. Dieselbe hat eine Capacität von 30,000 Barrel und ist modern eingerichtet. Zu erwähnen ist, daß daselbst mit Hochdruck im Braukessel gekocht wird. Die Cervecería Montezuma (sic) in Orizaba, die in einem schönen, wenn auch öfter von Fieber heimgesuchten Tropenthale liegt, ist ebenfalls modern eingerichtet. Dieselbe wurde im Jahre 1895 von Deutschen gegründet, und zwar von den Herren Mantey, Haase und dem sich noch jetzt dort befindenden Braumeister A. Burkhardt. Die Brauerei verkauft zur Zeit 18,000 Barrel im Jahr.

In der Hauptstadt schließlich ist die Cervecería „Cruz Blanca“, die meist Californiabier verkauft und die im vorigen Jahre im Betrieb gesetzte Cervecería Central, die von den Herren Fredenhagen und Braumeister Einhaus gegründet wurde, und ein sehr gutes Produkt, namentlich jedoch Faßbier, auf den Markt bringt. Andere kleinere Brauereien befinden sich noch in Hermosillo, León, Parnavace (sic), Mazatlán, Torreón, u.s.w.

Es bleibt zu wünschen und zu hoffen, daß sich die Bierbrauerei auch in der Zukunft in derselben schnellen und ihrer Art segensreichen Weise in Mexiko weiter entwickeln und zur höheren Kultur des Volkes beitragen möge, und daß anstatt Pulque und Tequila der Gerstensaft zum Volksgetränk werden möge, der schon auf der ganzen Welt so viel zur Hebung des Volkswohles beigetragen hat [*American Brewers' Review*, publicado por la *American Brewers' Review Company*, antes *Der Braumeister Publishing Co.*, Chicago y Nueva York, 20 de julio de 1900].

ANEXO ESPECIAL N°4.

Santiago Graf, Emilio Léycegui y otros ejecutivos de la Compañía Cervecería de Toluca México, S.A., en el negocio del Café-Restaurante del Bosque de Chapultepec.

Como dato adicional, y continuando con lo ya enunciado previamente, líneas atrás, Emilio Léycegui y Santiago Graf estaban juntos, siendo socios, en el negocio del Café-Restaurante del Bosque de Chapultepec, inaugurado en junio de 1899.

Hemos localizado digitalizada en el *Centro de Estudios de Historia de México* de la Fundación Carlos Slim, una carta manuscrita de fecha 1º de octubre de 1899, escrita al Ministro de Hacienda José Yves Limantour, que en esos momentos estaba en París, por su secretario particular Vicente Luengas, en que éste le informaba de las novedades de

interés en los dos/tres meses anteriores en México. Dentro de ellas, después de una breve mención al estado de salud de la esposa del Presidente Díaz, refiere con lujo de detalles un negocio en el que estaban como socios Santiago Graf, Emilio Léycegui y otras personas, algunas asociadas a la Cervecería Toluca. La parte relevante del texto dice así:

"... De asuntos del Bosque tampoco hay gran cosa con que dar cuenta a Usted. Los trabajos continúan sólo en aquellas obras que dejó Usted ya trazadas. En el café restaurant ha habido sus cambios; después de la escritura de constitución de la sociedad Weil, que conoce Usted, se otorgó otra en 14 de septiembre del año pasado para dar cabida a los señores Emmanuel Bayonne y Emilio Leycegui (sic), vendiendo el Sr. Graf al primero la mitad de sus derechos o sean 10.000 pesos, y al señor Leycegui (sic) la quinta parte o sean 2.000 pesos; y posterior a ésta se otorgó otra escritura más, para ampliar el capital social hasta en 50.000 pesos, en la forma siguiente: \$10.000 en que se estimó la concesión y que corresponden a Weil, Graf \$19.000, Bayonne \$19.000 y Leycegui (sic) \$2.000. Se convino también en que si se necesitaba más dinero lo darían por mitad Graf y Bayonne, pero en calidad de préstamo a la Cía., y que los pedidos de efectos que fueren necesarios hace al extranjero se harían por conducto de Bayonne, abonándosele una comisión. Con motivo de que la administración del café, a cargo de Weil, iba empeorando cada día, y para quitarle la intervención en los asuntos de la sociedad, han vinculado la venta de todo a unos señores Germán Roth, Lorenzo F. Vázquez, Máximo Aymeric y Emilio Leycegui (sic), quedando al frente del café, según parece, el Sr. Aymeric. Aún no me dan la copia de la última escritura en que consta este arreglo y por eso no doy a Usted más informes. El permiso para traspasar la concesión lo obtuvo Don Santiago directamente del señor Presidente, sin que la Junta tuviese oportuno aviso de todo esto, pues la primera noticia que tuvo la Junta del permiso que concedió Comunicaciones a la sociedad fue la nota oficial del Ministerio comunicando que se había dado dicho permiso. Yo supe todo lo que había ocurrido casualmente, por conducto del Lic. Agustín Lazo, abogado de Graf, y por conducto del mismo Lazo ha recibido la Junta las copias de las escrituras a que he hecho referencia ...".

Llama la atención la trascendencia que se le da al tema del Café del Bosque en una carta al extranjero al Ministro de Hacienda. Además, vemos acá nombrado también como parte del negocio a Germán Roth, a quién luego volveremos a ver en más detalle como sucesor de Graf en la gerencia general de la Cervecería. No tenemos más información a través de esta fuente, pero sí las siguientes noticias relativas al tema, aparecida en la prensa de septiembre de 1899:

The firm known as A. Weill s.e.c. has been modified with an increased capital of \$50,000. The members are Aquiles Weill, Emilio Léycegui and Emmanuel Bayonne [*The Mexican Herald*, 20 de septiembre de 1899].

Modificación de Sociedad "A. Weill S. en C." sobre aumento de capital, siendo los socios Aquiles Weill, Emilio Layaqui (sic) y Emmanuel Bayonne. La operación reconoce \$50.000 [*El Economista Mexicano*, 23 de septiembre de 1899].

Como ya hemos mencionado en el cuerpo de este capítulo, la prensa de mayo de 1899 nos informa que la Compañía Cervecera Toluca y México, S.A. estaba inaugurando un restaurante-cantina en Chapultepec. Pero todo indica que la noticia derivaba más bien de una confusión de la prensa, pues en realidad se estaría tratando del Café-Restaurante del Bosque de Chapultepec, que sería propiedad a título personal de un grupo de funcionarios "top" de la cervecería, pero sin relación alguna con ésta.

Un artículo aparecido en *The Two Republics* del 7 de mayo de 1899, titulado "*Chapultepec. A Magnificent Resort Nearing Completion*", informa en detalle de la próxima inauguración del nuevo Resort que va a llamarse "*Café and restaurant of*

Chapultepec", administrado por la firma "A. Weil, S. en C.". El artículo es sumamente detallado, describiendo múltiples aspectos del reciento, tales como los salones, la iluminación, la cocina, etc., pero no los repetiremos en estas líneas.

The Mexican Herald del lunes 19 de junio de 1899 informa que la inauguración del "new restaurant of Messrs. A. Weil, S. en C." en el bosque de Chapultepec había tenido lugar el día anterior (lo que suponemos debiera haber sido el día domingo 18 de junio). Se menciona que "Don Santiago Graf, the genial manager of the Toluca brewery, who is also interested in the Chapultepec Café" había ofrecido una comida a la prensa. Finalmente, se señala que el Ministro de Hacienda, José Yves Limantour, era uno de los principales promotores del proyecto de desarrollar el Bosque de Chapultepec como atracción turística, siendo presidente del patronato a cargo. De ahí vemos su interés en el tema.

Lo anterior entre otros artículos sobre la inauguración y los primeros eventos en el Café Restaurante, aparecidos en la prensa de esos días, que ya no reproduciremos. Nótese, por otra parte, que en muchas ocasiones el apellido aparece como "Weil" (sic), aunque posiblemente era "Weill".

En el período 1901-1911 encontramos en *The Mexican Herald*, periódicamente, avisos que publicitaban los eventos musicales y gastronómicos de la semana en el "Café and Restaurant de Chapultepec". También vemos recurrentemente los menús especiales. Un ejemplo bastante simple de esta publicidad (pues no incluye menús ni música), pero, por lo mismo, de uso general, es el siguiente, aparecido, entre otras fechas, el 13 de mayo de 1901:

Café and Restaurant de
Chapultepec

This new establishment situated at the foot of the Castle of Chapultepec offers to its patrons everything satisfactory to their taste. Picturesque views, first class kitchen, first class service. Special service for banquets and lunches. On Sundays, Thursdays and Holidays, GRAND CONCERT. The Electric cars run every five minutes.

En *El Mundo Ilustrado* del 3 de enero de 1904 encontramos un interesante artículo, con fotografías incluidas, relativo a este café-restaurant. El texto es el siguiente:

El Café-Restaurant CHAPULTEPEC - El "rendez-vous" de México. En el sitio más hermoso de México, al pie mismo del legendario Castillo de Chapultepec, un poco a la izquierda de la gran avenida que rodea el parque, se alza el famoso «Café-Restaurant de Chapultepec», sin disputa el mejor de los comedores, el preferido por la «high life» de México, ya para las comidas íntimas, ya para los grandes banquetes que constituyen un acontecimiento. Esbelto y airoso, el edificio del café alza su blanca techumbre entre las frondas eternamente verdes del parque. Amplio y bien cuidado jardín lo circunda y frente a él pasan en interminable desfile, los más elegantes y ricos trenes de la alta sociedad mexicana. Una amplia terraza forma el frente del edificio, y a ella se asciende por cuatro escalinatas que arrancan de la arena del gran jardín. En esta terraza, los elegantes parroquianos del café pueden contemplar a su sabor la admirable perspectiva del Castillo, que se yergue á 10 lejos, sobre la verde frondosidad de los ahuehuetes. El gran salón interior, decorado con todo lujo, ofrece un aspecto muy hermoso con sus pinturas claras, sus Gobelinos y sus vidrieras artísticas. En él se han ofrecido las más aristocráticas comidas, los banquetes políticos, etc. Los domingos y los jueves, toca allí por la tarde el quinteto Jordá, tan aplaudido en nuestros mejores círculos artísticos. Hay, además, salones para fumar, toca dores para las damas, elegantes retretes, etc. Es en verdad un hermoso espectáculo el que presenta el salón comedor los jueves y domingos, cuando una selectísima concurrencia de damas y caballeros de nuestra mejor sociedad, acude al Café de Chapultepec y ocupa sus pequeñas mesas, en que las rosas alternan

con las piezas de la elegante vajilla y la cristalería despiden chispazos de luz. Bien podemos afirmar que el «Café Chapultepec» es el centro de convivialidad más favorecido por el público elegante de México. El servicio culinario está dirigido por un "maître d'hôtel" traído expresamente de París, y por otros inteligentes cocineros, cuyas selectas listas son preferidas por los «gourmets» de la crema mexicana. Numerosa y correcta servidumbre atiende a los comensales, sirviéndoles cuanto plato o golosina delicada figura en la despensa de las grandes cocinas. Una bodega especial contiene los mejores caldos que puedan apetecerse. Para el servicio fuera del Café, se cuenta con hornos portátiles y puede servirse el más delicado banquete o lunch, en el sitio que se indique, a precios muy cómodos. Justificada está la preferencia que la alta clase de México ha dado al «Café-Restaurant de Chapultepec».

En los anexos al final de este capítulo acompañamos una copia del original gráfico, con fotografías incluidas, del interesante artículo anterior.

Hacemos constar que ese mismo día 3 de enero de 1904 publicó el mismo *El Mundo Ilustrado*, el interesante y explicativo artículo sobre la Compañía Cervecería Toluca y México, S.A., que ya hemos reproducido. Es obvio que la mencionada publicación tomó en cuenta la relación parcialmente existente entre ambas sociedades.

Veamos alguna información relativa al Café-Restaurante de Chapultepec que podemos discernir de los principales directorios de la Ciudad de México a los que tenemos acceso:

- El *Directorio Ruhland* de 1899 no lo menciona todavía, por razones obvias, pues para el cierre de la edición, todavía no existía.
- El *Directorio Masey-Gilbert* de 1901 señala: "Café Restaurant 'Chapultepec', Bosque de Chapultepec, tel. 661".
- El *Directorio Masey-Gilbert* de 1903 señala: "Café Restaurant 'Chapultepec', Bosque de Chapultepec, tel. 661". Y también: "Bayonne E. (Bayonne & Comparot); r. Café Chapultepec, apdo. 439". El mismo directorio nos señala, en otra sección, que se trataría de un restaurante de comida francesa.
- El *Directorio Ruhland* de 1903-1904 menciona, dentro de los "Cafés de Primera Clase" a: "Restaurant de Chapultepec, Paseo de la Reforma". Dentro de los "Restaurantes de Primera Clase": "Café y Restaurant de Chapultepec, Paseo de la Reforma".
- El *Directorio Ruhland* de 1906-1907, por alguna razón no lo menciona, ni como café ni como restaurante.
- El "*Directorio Mercantil de México*" preparado por Auguste Saldien y actualizado al 1º de octubre de 1910, que encontramos en la obra *Díaz y México*, de Juan Humberto Cornyn, nos señalará lo siguiente sobre este negocio: "Café Restaurant de Chapultepec. Prop. E. Bayonne; Gerente: Maxime Aymeric. Establecido en 1899. México, D.F.".

Hasta acá lo que consideramos conveniente señalar sobre este tema. Vemos que los directorios no mencionan a Emilio Léccegui, pero en algunos casos pudiera ser por simple omisión.